



UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ
INSTITUTO DE GEOCIÊNCIAS E ENGENHARIAS
FACULDADE DE COMPUTAÇÃO E ENGENHARIA ELÉTRICA

Administração de suprimentos e logística de materiais

Iago Costa das Flores - 201840601017
Kayro Santos Costa - 201840601021
Jefferson Yure Silva Pereira - 201840601019
Warley Rabelo Galvão - 201840601031

Professor: Rangel Filho Teixeira
Disciplina: Noções de administração para engenheiros

Sumário

- 1 - Cadeia de suprimentos.
- 2 - Gerenciando a cadeia de suprimentos.
- 3 - A importância da cadeia de suprimentos na indústria.
- 4 - Gestão econômica de estoque
- 5 - Método ABC dos Materiais
- 6 - Tipologia dos Estoques
- 7 - Elementos da Política dos Estoques
- 8 - Medidas de Desempenho da Gestão de Estoque

Cadeia de Suprimentos

A cadeia de suprimentos são a descrição de todas as etapas que envolvem a produção e entrega de produtos aos consumidores.

Podemos destacar as etapas:

- Aquisição de matéria-prima,
- Estocagem de mercadorias prontas, em fabricação ou de seus insumos,
- Transporte de itens,
- Entrega de produtos ao cliente.



Ciclo da Cadeia de Suprimentos



Cadeia de Suprimentos

No processo de descrição dessas etapas estão inclusos os fluxos de trabalho, recursos financeiros, mão de obra, entre outras variáveis que asseguram o funcionamento de toda a cadeia. **A cadeia engloba desde os fornecedores até chegar nos clientes.**

Gerenciando a cadeia de suprimentos

Realiza o controle dos seguintes elementos:

- Fluxos de dados;
- Produção de mercadorias;
- Atividades e funções dos colaboradores;
- Rotinas logísticas;
- Custos;
- Canais de distribuição,
- Tempo de entregas.

Gerenciando a cadeia de suprimentos

Cada companhia possui seu próprio planejamento no gerenciamento da cadeia de suprimentos. Por isso uma boa **administração de suprimentos** precisa considerar **tanto o seu fluxo interno quanto o fluxo externo dos parceiros, fornecedores e consumidores finais.**

A importância da cadeia de suprimentos na indústria.

Um dos maiores benefícios de uma boa gestão da cadeia de suprimentos é a **redução de custos** ao longo do fluxos.

Alguns problemas que podem ser minimizados são: **dados conflituosos em estoque, perdas, extravios e quebras de produtos.**

Gestão econômica de estoque

É ato de gerir recursos possuidores de valor econômico e destinado ao suprimento das necessidades futuras de material numa organização, visando manter o estoque em constante equilíbrio



- De forma genérica, quando chegar numa porcentagem baixa já encomendar materiais para reserva de estoque
- Deve - se ter um estudo aprofundado para manter esse equilíbrio
- Analisar as variáveis dos produtos do estoque como: Ele tem em sua região, está dentro do orçamento, tempo de entrega e etc.

Gestão econômica de estoque

Fatores que influenciam na Determinação dos Estoques

- Quanto maior a quantidade estocada, maiores serão os custos com a manutenção dos estoques, todavia representa garantia contra a paralisação da empresa por falta de material
- A redução das quantidades em estoque, diminui os custos de estocagem, porém aumenta os custos de obtenção dos materiais e podem provocar a paralisação das atividades da empresa por falta de material.

Método ABC dos materiais

Tem como finalidade identificar os itens de materiais de acordo com sua importância em termos de valor, peso e volume dos consumos, estoques, compras e etc.

	Valor (%)	Itens(%)
A	75	10
B	20	25
C	5	65

Grupo A - poucos itens - maiores valores, peso ou volume

Grupo B - itens em situação intermediária

Grupo C - bastantes itens - menores valores, peso ou volume

Surgiu na Itália em 1800 por Wilfredo Pareto.

Sua aplicabilidade foi comprovada nos Estados Unidos, logo após a segunda Guerra Mundial (1951).

Por esse método é possível tratar de uma maneira distinta os diferentes itens de material. Controlar rigidamente os grupos A e B e superficialmente o grupo C.

Tipologia do Estoques

Estoque Físico (EF): é quantidade de materiais armazenada sob guarda do almoxarifado, a espera de utilização. (Disponível e Empenhado).

Estoque Disponível (ED): é a quantidade física de materiais existentes no almoxarifado sem embargo, portanto, pode ser requisitado para uso.

Ativo: é o estoque que sofre modificações provenientes das operações de entrada e saída.

Inativo: é o estoque que não sofre modificações. Deve ser estudado sua eliminação.

Reserva operacional: é o estoque destinado à manutenção das instalações ou equipamentos da empresa

Tipologia do Estoques

Estoque Empenhado (EE): é uma quantidade de material com destino pré-determinado, muito embora permaneça no almoxarifado.



Elementos da Política de Estoques

- Demanda
- Demanda Média Mensal
- Demanda Anual
- Quantidade Pendente de Compra
- Tempo de Ressuprimento
- Ponto de Ressuprimento
- Intervalo de Ressuprimento
- Lote de Compra
- Nível de Suprimento
- Estoque Máximo
- Estoque Médio
- Cadência de Compras
- Estoque de Segurança
- Ruptura De Estoque

Medidas de Desempenho da Gestão de Estoques

O que é?

Índice de Rotação de Estoque:

$$IRE = \frac{\sum_{i=1}^n D}{E_M}$$



JUST IN TIME

- **Produto certo, na quantidade certa e na hora certa !**
- Produção por demanda
- Busca evitar desperdícios, estoques desnecessários e custos extras
- Maior agilidade no processo de entrega do produto

DESVANTAGENS DO JUST IN TIME

- Não pode ser aplicado em indústrias com pouca previsibilidade em demanda
- Funciona bem somente quando empresa trabalha com poucos fornecedores e que tenham estabilidade no fornecimento de materiais.

SOFTWARE DE GESTÃO NO SISTEMA JUST IN TIME

- Controle de máquinas, da quantidade de produtos e de produção
- Objetivo de monitorar os processos produtivos em tempo real.
- Evitar que se produza além da demanda necessária

COMO OTIMIZAR A LOGÍSTICA DE SUPRIMENTOS ?

- Mapear os processos da empresa
- Implementar softwares e outras tecnologias
- Treinar os funcionários de todas as áreas
- Criar KPI's para avaliar o desempenho operacional
- Manter-se em constante análise e melhoria contínua

Referências

Cadeia de suprimentos: na era 4.0. totvs. Disponível em: <https://www.totvs.com/blog/gestao-industrial/cadeia-de-suprimentos-na-era-4-0/>. Acesso em: 17 ago 2021.

KUEHNE, Maurício, **Logística de Materiais**: uma abordagem quantitativa, 1º edição, Curitiba, FAE Business School 2018.

LOGÍSTICA de suprimentos: uma boa estratégia para sua empresa. Mais polímeros. 2019. Disponível em: <http://www.maispolimeros.com.br/2019/10/11/logistica-de-suprimentos/>. Acesso em: 18 ago. 2021.

SANKHYA. **O que é Just in Time?**: Como ele ajuda a sua empresa?. Sankhya. 2017. Disponível em: <https://www.sankhya.com.br/blog/o-que-e-just-in-time/>. Acesso em: 18 ago. 2021.