# Anali?tica de recursos humanos- Fuga de talentos - Parte 1

# January 15, 2018

```
In [1]: import pandas as pd
                     # Set some Pandas options
                    pd.set_option('display.notebook_repr_html', True)
                     pd.set_option('display.max_columns', 20)
                     pd.set_option('display.max_rows', 25)
                     import numpy as np
                     import scipy as sp
                     import statsmodels.formula.api as smf
                     %matplotlib inline
                     import matplotlib as mpl
                     mpl.rcParams['agg.path.chunksize'] = 10000000 # Jupyter notebook backend restricts num
                     import matplotlib.pyplot as plt
                     import seaborn as sns
                     sns.set()
                     import plotly.plotly as py
                     from plotly.graph_objs import Figure,Layout,Scatter,Bar
                     from time import time
                     from collections import Counter
                     from imblearn.under_sampling import RandomUnderSampler
                     from imblearn.over_sampling import SMOTE
                     from sklearn.preprocessing import StandardScaler, scale, binarize
                     from sklearn.ensemble import GradientBoostingClassifier,RandomForestClassifier
                     from sklearn.svm import LinearSVC
                     from sklearn.linear_model import LogisticRegression
                     from sklearn.metrics import accuracy_score, roc_auc_score, roc_curve, auc,classification
                     from sklearn.model_selection import train_test_split,cross_validate,StratifiedKFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,KFold,
```

#### 0.0.1 Creación de funciones

- La función plot\_pie fué extraída de un notebook en Kaggle (espero encontrarla pronto para agregar la referencia=
- El resto de las funciones fueron creadas por mi para simplificarme algunas tareas repetitivas y/o que la función em entregue la interpretación del test directamente

```
labels = list(target_stats.keys())
    sizes = list(target_stats.values())
    explode = tuple([0.1] * len(target_stats))
    fig, ax = plt.subplots()
    ax.pie(sizes, explode=explode, labels=labels, shadow=True,
           autopct='%1.1f%%')
    ax.axis('equal')
def transformacion_logaritmica(x):
    if(x==0):
        return 0
    else:
        return np.log(x)
def expected_values(var1,var2):
    contingencyTable = pd.crosstab(index=var1,columns=var2,margins=True)
    expected = np.outer(contingencyTable.iloc[0:(len(contingencyTable.index)-1)]['All
                         contingencyTable.loc["All"][0:(len(contingencyTable.columns)-
    expected = pd.DataFrame(expected)
    expected.columns = contingencyTable.columns[0:(len(contingencyTable.columns)-1)]
    expected.index = contingencyTable.index[0:(len(contingencyTable.index)-1)]
    return expected
def chi2_test(var1,var2,alpha=0.95):
    #Creamos la tabla de contingencia con los valores totales
    contingencyTable = pd.crosstab(index=var1,columns=var2,margins=True)
    #Creamos la tabla de valores esperados
    expected = np.outer(contingencyTable.iloc[0:(len(contingencyTable.index)-1)]['All
                         contingencyTable.loc["All"][0:(len(contingencyTable.columns)-
    expected = pd.DataFrame(expected)
    expected.columns = contingencyTable.columns[0:(len(contingencyTable.columns)-1)]
    expected.index = contingencyTable.index[0:(len(contingencyTable.index)-1)]
    #Creamos la tabla de contingencia sin los valores totales
    contingencyTable = pd.crosstab(index=var1,columns=var2)
    #calculamos el valor calculado de chi2
    chi_squared_stat = (((contingencyTable-expected)**2)/expected).sum().sum()
    #calculamos los grados de libertad
    dof=(len(contingencyTable.columns)-1)*(len(contingencyTable.index)-1)
    #calculamos el valor crítico de chi2
    crit = sp.stats.chi2.ppf(q = alpha,df = dof)
    #calulamos el p-valor
    p_value = 1 - sp.stats.chi2.cdf(x=chi_squared_stat,df=dof)
    #testeamos la hipótesis nula de independencia entre las variables
    if(chi_squared_stat<=crit):</pre>
        print('no hay evidencia suficiente para rechazar HO, los valores son independi
              '\n el p-valor es:'.format(round(p_value,4)))
        print("los valores esperados son: "+ str(expected))
```

```
else:
                 print('Se rechaza HO, no hay evidencia para decir que los valores son independ
                       '\n y el p-valor es: {}'.format(round(p_value,4)))
                 print("los valores esperados son: "+ str(expected))
In [3]: df=pd.read_csv("data_hr.csv",encoding='utf-8',sep=',')
        print(df.shape)
        df.head()
(14999, 10)
Out [3]:
           satisfaction_level last_evaluation number_project average_montly_hours
        0
                          0.38
                                            0.53
                                                                2
                                                                                      157
                                                                5
        1
                          0.80
                                            0.86
                                                                                      262
        2
                                            0.88
                                                                7
                          0.11
                                                                                      272
        3
                          0.72
                                            0.87
                                                                5
                                                                                      223
        4
                                                                2
                          0.37
                                            0.52
                                                                                      159
                                                left promotion_last_5years
           time_spend_company
                                Work_accident
                                                                               sales
        0
                             3
                                                    1
                                                                               sales
                             6
                                             0
        1
                                                    1
                                                                               sales
        2
                             4
                                             0
                                                    1
                                                                               sales
        3
                             5
                                             0
                                                    1
                                                                               sales
        4
                                             0
                             3
                                                    1
                                                                               sales
           salary
              low
        0
        1
           medium
        2
           medium
        3
              low
        4
              low
```

#### 0.1 Diccionario de variables

- Hay 14.999 registros y 10 variables, incluyendo el target. Cada registro corresponde a la información de un empleado.
- SL: Satisfacción del empleado con la compañia
- LE: last proyect evaluation
- NP: Número de proyectos en los que el empleado a trabajado durante el tiempo en la empresa
- AMH: Número de horas promedio trabajadas por el empleado en los últimos 12 meses
- TSC: Tempo que ha estado en la compañia (en años)
- WA: Accidentes en el trabajo

- PL5Y: Promociones en los últimos 5 años
- Sales: Cada valor representa el nombre del departamento al cual pertenece el individuo
- Salary: Salario en rango (bajo, medio y alto)
- left: Es la variable target y nos indica con un 1 si la persona dejó la compañia y con un 0 cuando no

Este dataset no toma en cuenta las personas que han sido despedidas, transferidas o contratatas durante el último año

• A continuación mostramos los tipos de datos de cada una de las variables

### In [4]: df.dtypes

Out[4]:	satisfaction_level	float64
	last_evaluation	float64
	number_project	int64
	average_montly_hours	int64
	int64	
	Work_accident	int64
	left	int64
	<pre>promotion_last_5years</pre>	int64
	sales	object
	salary	object
	dtype: object	

## 0.2 Preguntas de negocio propuestas

- 1.- Identifique cuáles son las variables que impactan en mayor medida que los mejores empleados dejen la compañia e interprete sus resultados como si tuviera que presentar el informe a un reclutador
- 2.- Proponer la forma de utilizar estos datos para efectuar acciones personalizadas y preventivas sobre los empleados sus descrubrimientos para disminuir la fuga de talentos en la empresa

#### 0.3 Preguntas técnicas propuestas

- 1.-Explique claramente cuál fue la metodología utilizada para determinar cuáles eran las variables que más impactan en la fuga de talentos
- 2.-Explique cómo seleccionó el modelo adecuado para resolver el problema y cómo controlo el sobreajuste en este proceso

#### 0.4 EDA

- Partimos el análisis haciendo un EDA (análisis exploratorio de datos) en donde comprenderemos la cantidad de valores NA's, distribución, relación con la variable target y correlaciones de cada una de las variables target
- Para esto utilizaremos las siguientes herramientas:

- Histogramas
- Boxplot (individuales y por categoría de la variable target)
- Gráficos barra (individuales y por categoría de la variable target)
- Gráficos de torta
- Medidas de tendencia central (media, desviación estandar, mediana, percentiles)
- Test Chi-2 para las variables categóricas no ordinales
- Cálculo de la cantidad de NAs y el porcentaje de estos sobre el total de datos
- Fuentes para hacer los gráficos:

```
http://nbviewer.jupyter.org/gist/fonnesbeck/5850463
https://matplotlib.org/api/pyplot_api.html#matplotlib.pyplot.boxplot
https://plot.ly/python/bar-charts/
```

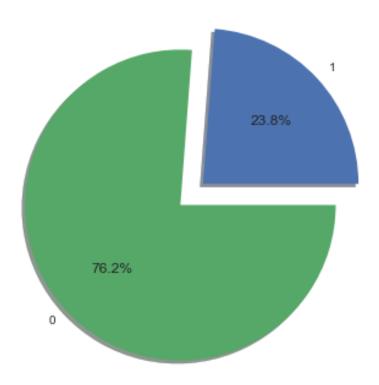
£Por qué no hacer test ANOVA para las variables númericas? porque el test Anova requiere el cumplimiento de 3 supuestos muy fuertes:

```
1.-Normalidad en la distribución de la variable numérica para cada valor de la categoría
```

- 2.-Homogeneidad de la varianza en la variable numérica para cada categoría
- 3.-Aleatoriedad de la muestra

Para nuestras variables, es claro que estos supuestos no se cumplen y por lo tanto la aplicación del test conduciría a conclusiones equivocadas https://statistics.laerd.com/statistical-guides/one-way-anova-statistical-guide-2.php

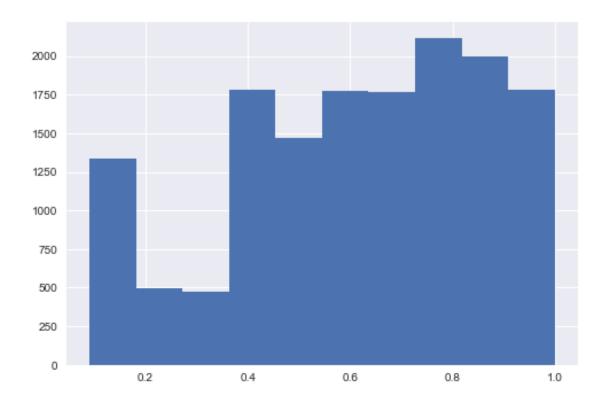
```
In [5]: value_list = []
        missing_list = []
        columns=df.columns
        for col in columns:
            value_list.append((df[col].notnull()).sum())
            missing_list.append((df[col].isnull()).sum())
        trace1 = Bar(
            x=columns,
            y=value_list ,
            name='Actual Values'
        )
        trace2 = Bar(
            x=columns,
            y=missing_list,
            name='Missing Values'
        )
        data = [trace1, trace2]
        layout = Layout(
            barmode='stack',
            title='Count of missing values in continuous variables'
        )
        fig = dict(data=data, layout=layout)
        py.iplot(fig, filename='stacked-bar')
```



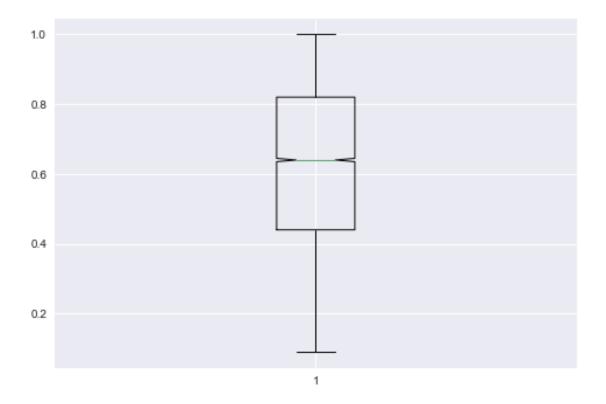
## 0.4.1 Satisfaction level

count	14999.000000
mean	0.612834
std	0.248631
min	0.090000
25%	0.440000
50%	0.640000
75%	0.820000
max	1.000000

Name: satisfaction\_level, dtype: float64

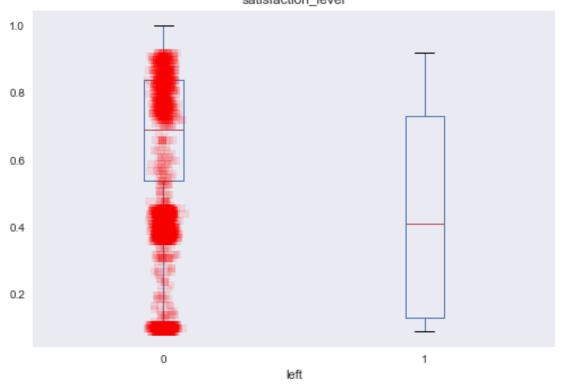


In [8]: plt.boxplot(df.satisfaction\_level,'rs');



```
In [9]: print(df.groupby('left')['satisfaction_level'].describe())
        bp = df.boxplot(column='satisfaction_level',by='left',grid=False)
        for i in [0,1]:
           y = df.satisfaction_level[df.left==i].dropna()
           x = np.random.normal(i, 0.02, size=len(y))
           plt.plot(x, y, 'rs', alpha=0.1)
        count
                                         25%
                                               50%
                                                     75%
                  mean
                             std
                                   min
                                                           max
left
              0.666810 0.217104
0
      11428.0
                                  0.12 0.54 0.69
                                                    0.84
                                                         1.00
      3571.0 0.440098 0.263933 0.09 0.13 0.41 0.73 0.92
1
```

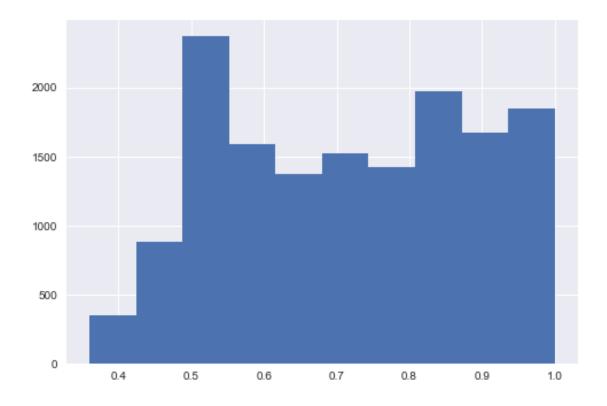
# Boxplot grouped by left satisfaction\_level



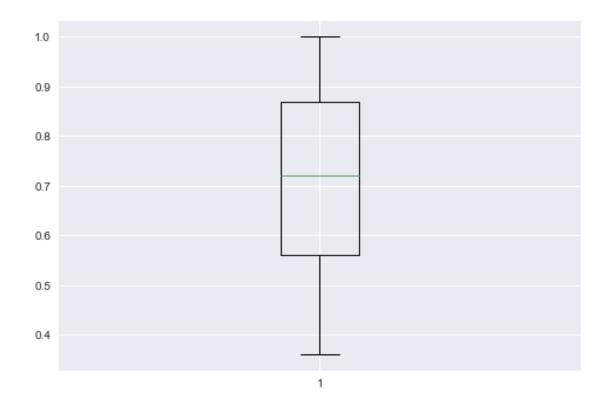
### 0.4.2 Last evaluation

count	14999.000000
mean	0.716102
std	0.171169
min	0.360000
25%	0.560000
50%	0.720000
75%	0.870000
max	1.000000

Name: last\_evaluation, dtype: float64

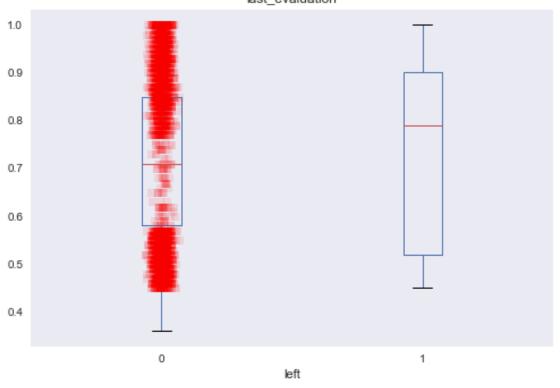


In [11]: plt.boxplot(df.last\_evaluation,0,'rs');



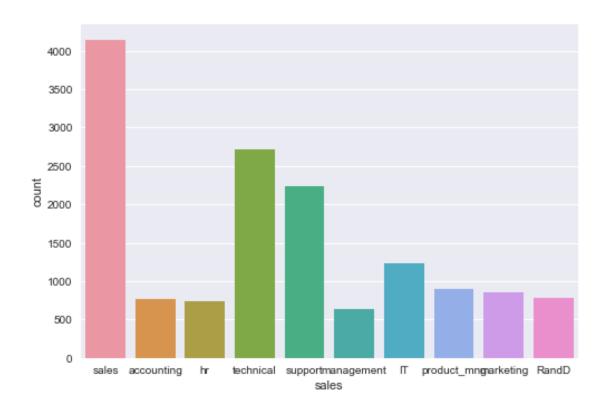
```
In [12]: print(df.groupby('left')['last_evaluation'].describe())
        bp = df.boxplot(column='last_evaluation',by='left',grid=False)
        for i in [0,1]:
            y = df.last_evaluation[df.left==i].dropna()
            x = np.random.normal(i, 0.02, size=len(y))
            plt.plot(x, y, 'rs', alpha=0.1)
                                         25%
                                              50%
                                                    75% max
       count
                             std
                                   min
                  mean
left
0
      11428.0 0.715473 0.162005 0.36 0.58 0.71 0.85 1.0
1
      3571.0 0.718113 0.197673 0.45 0.52 0.79 0.90 1.0
```

# Boxplot grouped by left last\_evaluation

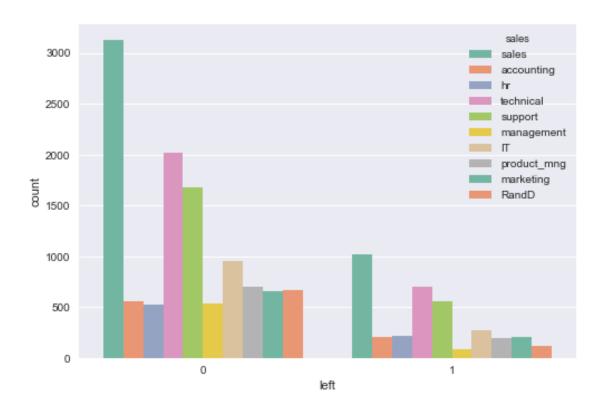


# 0.4.3 Sales

In [13]: sns.countplot(x='sales', data=df);



In [14]: print(pd.crosstab(df.left,df.sales, margins=True,normalize='columns')) sns.countplot(x='left', hue='sales', data=df, palette='Set2'); IT sales RandD accounting hr management marketing \ left 0 0.777506 0.846252 0.734029 0.709066 0.855556 0.763403 1 0.222494 0.153748 0.265971 0.290934 0.144444 0.236597 sales product\_mng sales support technical All left 0 0.751009 0.761917 0.780488 0.755072 0.74375 0.219512 0.244928 0.248991 0.238083 0.25625



Out[15]: sales ΙT RandD accounting management marketing \ left 0 0.777506 0.846252 0.734029 0.709066 0.855556 0.763403 0.222494 0.153748 0.265971 0.290934 0.144444 0.236597 sales product\_mng sales support technical All left 0 0.780488 0.755072 0.751009 0.74375 0.761917 0.219512 0.244928 0.248991 0.25625 0.238083 In [16]: chi2\_test(var1=df.left,var2=df.sales,alpha=0.99) Se rechaza HO, no hay evidencia para decir que los valores son independientes y el p-valor es: 0.0 los valores esperados son: sales ΙT RandD accounting hr management left

653.725182

204.274818

In [15]: pd.crosstab(df.left,df.sales, margins=True,normalize='columns')

support

technical

934.872725 599.629042 584.390693 563.057004 480.008001

292.127275 187.370958 182.609307 175.942996 149.991999

sales

0

1

left

sales product\_mng

```
0 687.24955 3154.338289 1698.314021 2072.415494
1 214.75045 985.661711 530.685979 647.584506
```

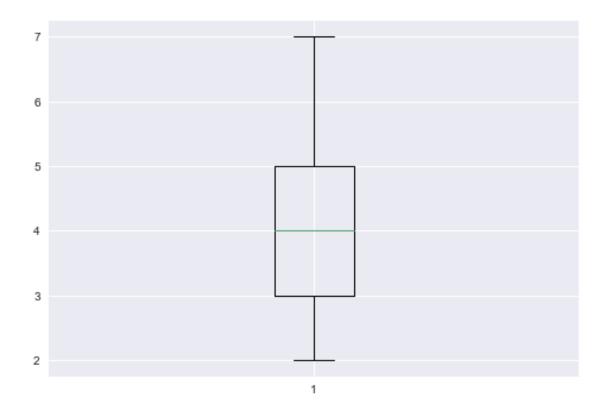
## 0.4.4 Salary

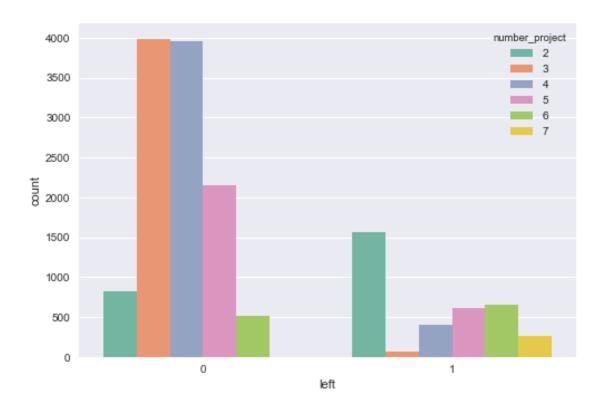
```
In [17]: pd.crosstab(df.left,df.salary, margins=True,normalize='columns')
Out[17]: salary
                    high
                               low
                                      medium
                                                   All
        left
        0
                 0.933711 0.703116 0.795687 0.761917
                          0.296884 0.204313 0.238083
         1
                 0.066289
In [18]: chi2_test(var1=df.left,var2=df.salary)
Se rechaza HO, no hay evidencia para decir que los valores son independientes
y el p-valor es: 0.0
los valores esperados son: salary
                                                       low
                                                                medium
                                        high
left
0
       942.491899 5574.188146 4911.319955
       294.508101 1741.811854 1534.680045
1
```

# 0.4.5 Número de proyectos

Name: number\_project, dtype: float64

```
In [19]: print(df.number_project.describe())
         plt.boxplot(df.number_project,0,'rs');
         14999.000000
count
mean
             3.803054
             1.232592
std
             2.000000
min
25%
             3.000000
50%
             4.000000
75%
             5.000000
             7.000000
max
```





In [21]: chi2\_test(var1=df.left,var2=df.number\_project,alpha=0.99)

Se rechaza HO, no hay evidencia para decir que los valores son independientes y el p-valor es: 0.0 los valores esperados son: number\_project 2 3

left 0 1819.458897 3089.575305 3325.769718 2103.65411 894.491099

4

5

0 1819.458897 3089.575305 3325.769718 2103.65411 894.491099 1 568.541103 965.424695 1039.230282 657.34589 279.508901

number\_project 7
left

0 195.05087 1 60.94913

# 0.4.6 Número de horas promedio trabajadas en los últimos 12 meses

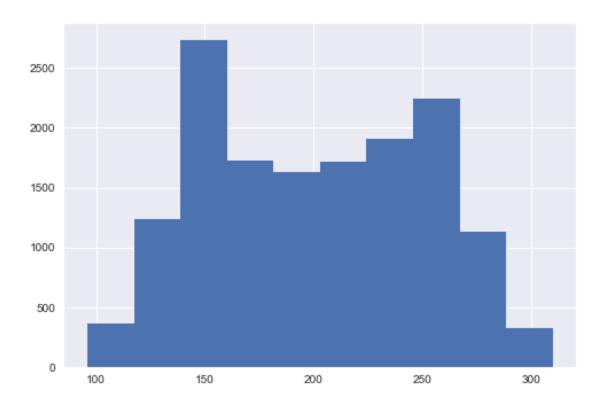
In [22]: print(df.average\_montly\_hours.describe())

df.average\_montly\_hours.hist();

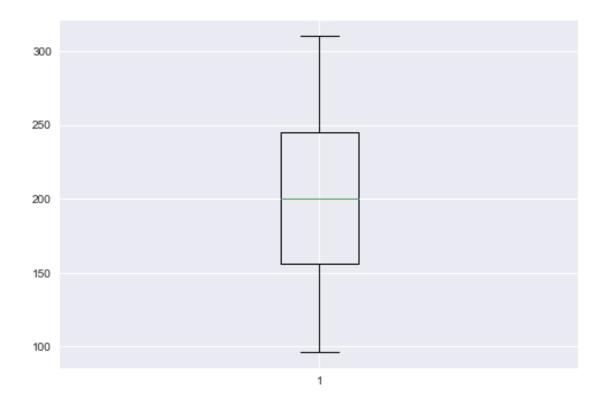
count 14999.000000 mean 201.050337 std 49.943099

min	96.000000
25%	156.000000
50%	200.000000
75%	245.000000
max	310.000000

Name: average\_montly\_hours, dtype: float64

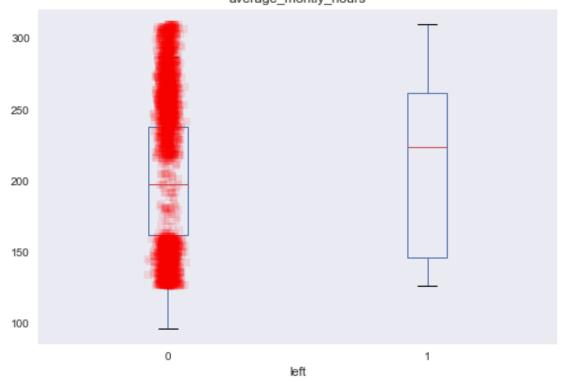


In [23]: plt.boxplot(df.average\_montly\_hours,0,'rs');



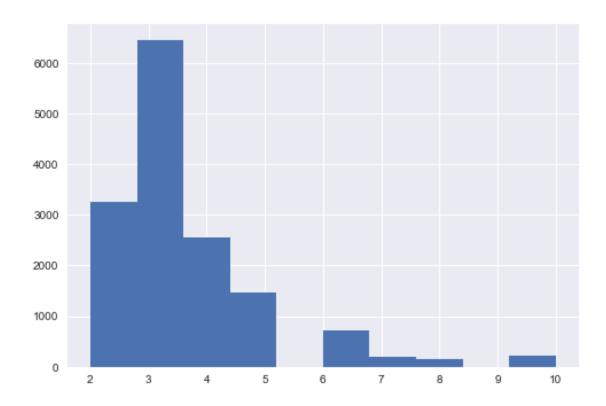
```
In [24]: print(df.groupby('left')['average_montly_hours'].describe())
        bp = df.boxplot(column='average_montly_hours',by='left',grid=False)
        for i in [0,1]:
            y = df.average_montly_hours[df.left==i].dropna()
            x = np.random.normal(i, 0.02, size=len(y))
            plt.plot(x, y, 'rs', alpha=0.1)
                                              25%
                                                     50%
                                                            75%
        count
                    mean
                                std
                                       min
                                                                   max
left
0
      11428.0 199.060203 45.682731
                                      96.0 162.0 198.0 238.0 287.0
1
      3571.0 207.419210 61.202825 126.0 146.0 224.0 262.0 310.0
```

# Boxplot grouped by left average\_montly\_hours

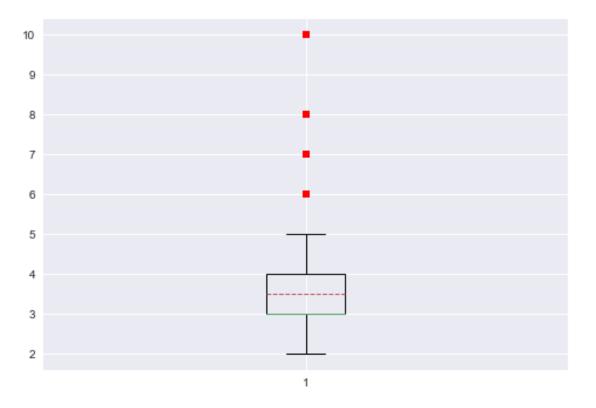


count	14999.000000
mean	3.498233
std	1.460136
min	2.000000
25%	3.000000
50%	3.000000
75%	4.000000
max	10.000000

Name: time\_spend\_company, dtype: float64

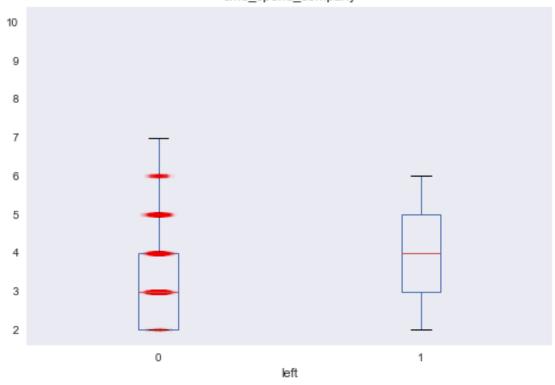


In [26]: plt.boxplot(df.time\_spend\_company,0,'rs',vert=True,showmeans=True,meanline=True);



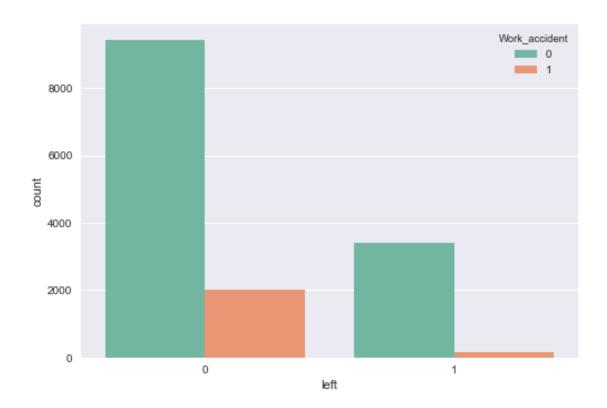
```
In [27]: print(df.groupby('left')['time_spend_company'].describe())
        bp = df.boxplot(column='time_spend_company',by='left',grid=False)
        for i in [0,1]:
            y = df.time_spend_company[df.left==i].dropna()
            x = np.random.normal(i, 0.02, size=len(y))
            plt.plot(x, y, 'r.', alpha=0.05)
        count
                             std min 25% 50% 75%
                  mean
                                                      max
left
              3.380032
0
      11428.0
                       1.562348
                                  2.0 2.0
                                            3.0
                                                 4.0
                                                      10.0
1
      3571.0 3.876505 0.977698
                                  2.0 3.0 4.0 5.0
                                                      6.0
```

# Boxplot grouped by left time\_spend\_company



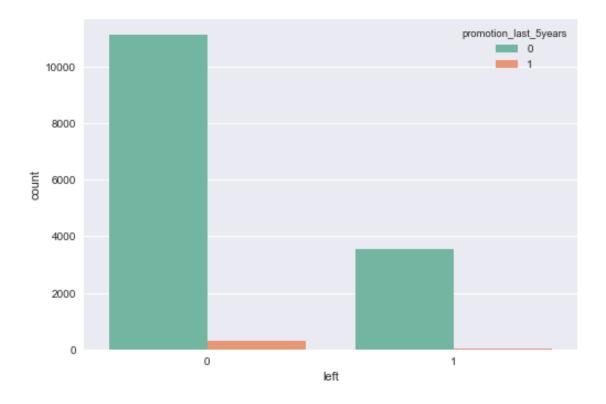
# 0.4.7 Accidentes en el trabajo

```
Work_accident 0 1 All left 0 0.73484 0.922084 0.761917 1 0.26516 0.077916 0.238083
```



In [29]: chi2\_test(df.left,df.Work\_accident,alpha=0.99)
Se rechaza H0, no hay evidencia para decir que los valores son independientes
y el p-valor es: 0.0
los valores esperados son: Work\_accident 0 1
left
0 9775.401027 1652.598973
1 3054.598973 516.401027

# 0.4.8 Promotion last 5 years



In [31]: chi2\_test(var1=df.left,var2=df.promotion\_last\_5years,alpha=0.99) Se rechaza HO, no hay evidencia para decir que los valores son independientes y el p-valor es: 0.0 los valores esperados son: promotion\_last\_5years 1 left 11184.94833 243.05167 0 3495.05167 75.94833

#### Transformación de variables

1

- Aplicamos dos transformaciones de variables a las dos variables categóricas que tenemos:
  - Como la variable salario es una variable categórica ordinal, es posible transformarla a número sin perder la naturaleza de lo que representan las categorías bajo, medio, alto.
  - Como la variable sales es una variable categórica no ordinal, transformamos todas sus variables en variables dummy, con el objetivo de identificar si es que existe alguna relación entre estar en algún departamento en particular y que la probabilidad de fuga sea más alta o baja

• Es importante notar que la variable salario también la pudimos haber transformado en variable dummy para medir el efecto particular de tener un tipo de salario en particular. Sin embargo, el supuesto detrás de no hacerlo es que pensamos que mantener el ordenamiento de sus categorías aporta en la predicción de fuga

# 0.4.10 Aplicamos el test chi2 sobre las variables categóricas no ordinales

- Las variables categóricas en el dataset son:
  - Sales (no ordinal)
  - promotion\_last\_5years (binaria)
  - Work\_accident (binaria)
  - salary (ordinal)
- Se aplica un test no paramétrico como el test chi2 para determinar si las categorías de la variable sales son independientes con respecto al target. Luego del cual confirmamos que solo las variables management, hr y RandD no presentan independencia y el resto de las categoría de sales si

```
http://scikit-learn.\ org/stable/modules/generated/sklearn.\ feature\_selection.\ chi2.\ html#sklearn.\ feature\_selection.\ chi2
```

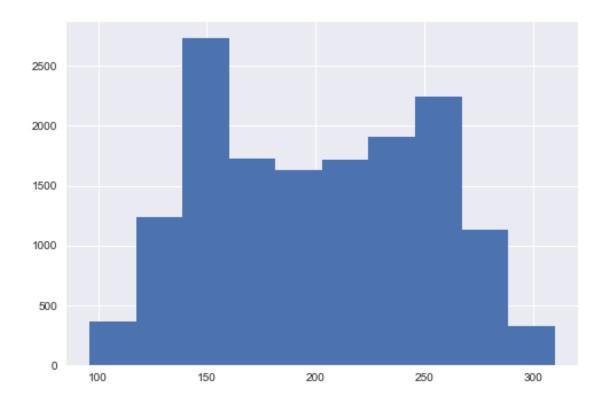
 En consecuencia, todas las categorías que son independientes con el target en este test son candidatas a ser eliminadas durante la selección de variables ya que no presentan significancia de forma individual. Dado que puede presentar significancia conjunta (en interacción con otras variables) confirmaremos su eliminación utilizando RFE con modelos de SVC lineal, Random Forest y Gradient Boosting

## 0.4.11 Aplicamos el test chi2 sobre las variables dummy y categóricas ordinales

Los resultados nos dicen que se rechaza H0 para las 3 variables evaluadas, por lo que no
es posible establecer independencia con el target y todas las variables son candidatas a ser
seleccionadas

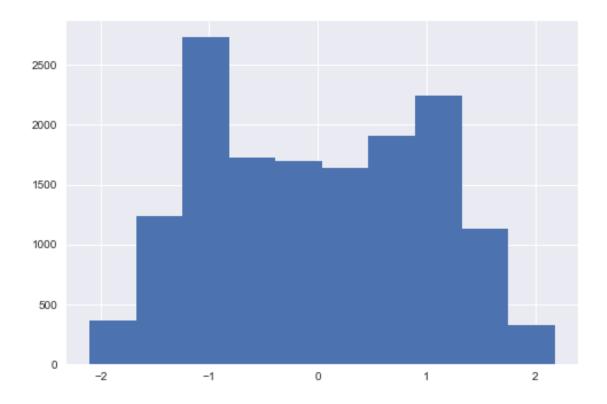
#### 0.4.12 Estandarización de valores

- Utilizamos la función StandarScaler() de la librería SkLearn para aplicar el método de estandarización de valores para todas las variables numéricas que tenemos en el dataset (lo cual no incluye a los booleanos que están como 1 o 0) http://scikit-learn.org/stable/modules/preprocessing.html#preprocessing-scaler
- Con un fin explicativo se muestra la variable de horas mensuales promedio trabajada en los últimos 12 meses con y sin escalamiento, en donde podemos ver que la transformación no genera cambios en la distribución de la variable sino que solo modifica los rangos de valores en los que se mueve estableciendo una desviación estandar unitaria (1) y centra la media en 0
- También notamos, que por la misma razón, no cambia la relación lineal entre las variables cuando aplicamos la correlación de pearson frente a otras variables numéricas y por lo tanto obtenemos exactamente los mismos valores para esta métrica
- Ocupamos la estandarización ya que no tenemos presencia importante de outliers en las 5
  variables a las cuales aplicaremos la función (revisar boxplots individuales). En caso de que
  así fuera, se recomienda utilizar otros tipos de escalamiento, en particular el RobusScaler y
  QuantilScaler son los más usados en esos casos
- Para comprender las diferencias entre los distintos tipos de escalamiento utilizables con SkLearn se recomienda este link: http://scikit-learn.org/stable/auto\_examples/ preprocessing/plot\_all\_scaling.html

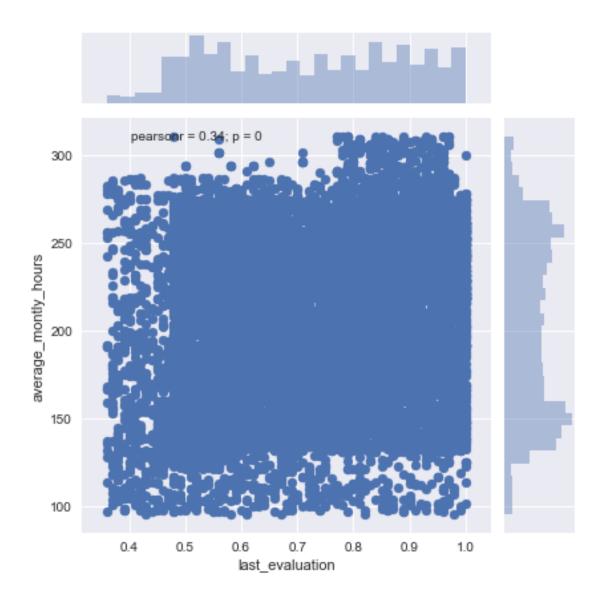


1.499900e+04 count -4.978720e-16 mean 1.000033e+00 std min -2.103471e+00 25% -9.020633e-01 50% -2.103137e-02 8.800240e-01 75% max2.181549e+00

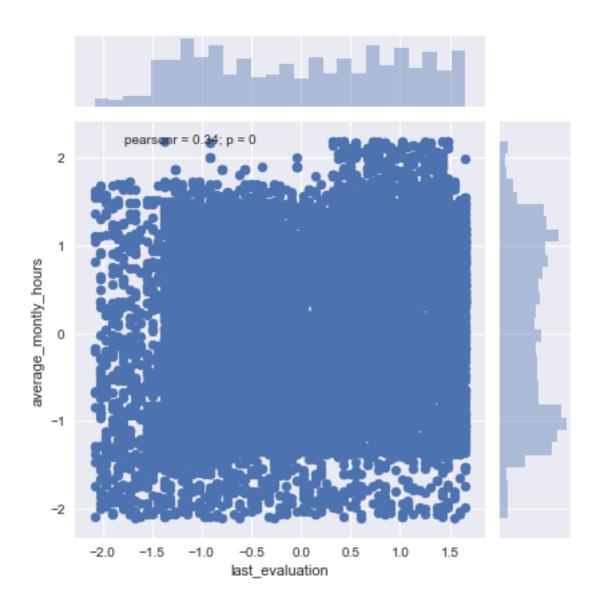
Name: average\_montly\_hours, dtype: float64



In [40]: sns.jointplot(aux.last\_evaluation,aux.average\_montly\_hours);



In [41]: sns.jointplot(X.last\_evaluation,X.average\_montly\_hours);



In [42]: aux.corr()

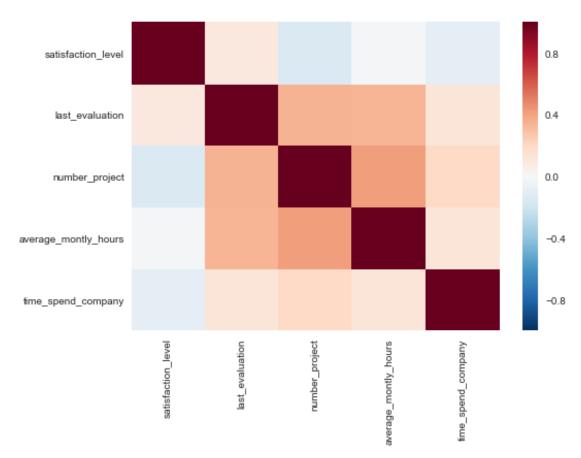
Out[42]:		satisfaction_level	last_evaluation	number_project	\
	satisfaction_level	1.000000	0.105021	-0.142970	
	last_evaluation	0.105021	1.000000	0.349333	
	number_project	-0.142970	0.349333	1.000000	
	average_montly_hours	-0.020048	0.339742	0.417211	
	time_spend_company	-0.100866	0.131591	0.196786	
		average_montly_hours	s time_spend_comp	any	
	satisfaction_level	-0.020048	-0.100	866	
	last_evaluation	0.339742	0.131	591	
	number_project	0.41721	0.196	786	

average_montly_hours	1.000000	0.127755
time spend company	0.127755	1.000000

In [43]: X.loc[:,['satisfaction\_level', 'last\_evaluation', 'number\_project', 'average\_montly\_house

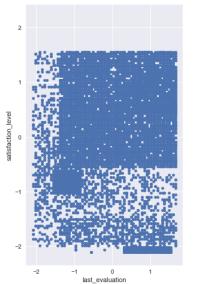
Out[43]:	satisfaction_level	last_evaluation n	number_project	\
satisfaction_level	1.000000	0.105021	-0.142970	
last_evaluation	0.105021	1.000000	0.349333	
number_project	-0.142970	0.349333	1.000000	
average_montly_hours	-0.020048	0.339742	0.417211	
time_spend_company	-0.100866	0.131591	0.196786	
	average_montly_hours	s time_spend_compa	any	
satisfaction_level	-0.020048		•	
last_evaluation	0.339742	0.131	591	
number_project	0.417213	0.196 <sup>°</sup>	786	
average_montly_hours	1.000000	0.127	755	
time_spend_company	0.12775	1.0000	000	

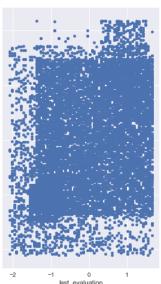
In [44]: sns.heatmap(X.loc[:,['satisfaction\_level', 'last\_evaluation','number\_project','average

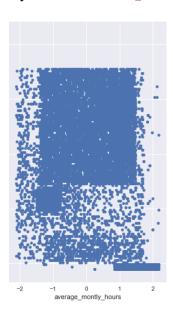


#### 0.4.13 Análisis de la correlación entre las variables

• Se puede ver claramente como existe una concentración importante de los valores en los cuadrantes superiores. Si bien la correlación no es tan marcada (no es fuerte), si se observa la correlación positiva media que nos entrega el coeficiente de Pearson





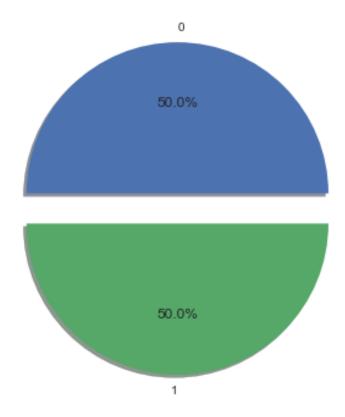


#### 0.4.14 Generamos un dataset balanceado con la técnica de Random Under sample

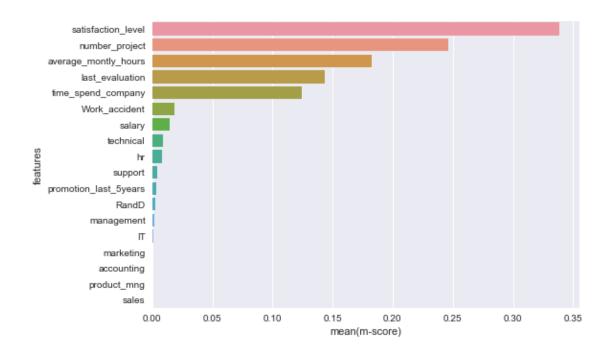
- Aplicamos la simple técnica de Random Under Sampling para balancear la clase minoritaria con la mayoritaria (fuga vs no fuga) Esta técnica consiste en generar una muestra aleatoria de los registros que tienen la clase mayoritaria como valor en el target con la misma cantidad de datos que la clase minoritaria
- El riesgo de esta técnica es que el muestreo aleatorio no sea suficiente para representar adecuadamente la composicion de los registros de la clase mayoritaria, es por eso que solo la utilizaremos en los algoritmos en donde
- Para revisar un resumen muy explicativo de las técnicas para balancear clases se recomienda visitar el siguiente link: <a href="https://www.svds.com/learning-imbalanced-classes/">https://www.svds.com/learning-imbalanced-classes/</a>

```
'\n y: {}'.format(Counter(y_us)))
plot_pie(y_us)
```

Información del dataset con Random Under Sampling:
 y: Counter({0: 3571, 1: 3571})



```
2
           number_project
                            0.246185
                                       0.727368
3
                            0.182331
     average_montly_hours
                                       0.538707
1
          last_evaluation
                            0.143222
                                       0.423159
4
       time_spend_company
                            0.124240
                                       0.367073
5
            Work accident
                            0.018520
                                       0.054719
7
                            0.014370
                    salary
                                       0.042456
17
                 technical
                            0.009128
                                       0.026968
11
                        hr
                            0.008524
                                       0.025186
                            0.003845
16
                   support
                                       0.011361
6
    promotion_last_5years
                            0.003073
                                       0.009080
9
                            0.002673
                                       0.007899
                     RandD
12
               management
                            0.001917
                                       0.005664
8
                        ΙT
                            0.000691
                                       0.002043
13
                marketing
                            0.000446
                                       0.001317
10
               accounting
                            0.000000
                                       0.000000
              product_mng
14
                            0.000000
                                       0.000000
15
                     sales
                            0.000000
                                       0.000000
```



## 0.5 Selección de variables con RFE

Ahora vamos a usar la técnica de RFE (recursive feature engineer) para seleccionar variables.
 Esta técnica va ejecutando de forma recursiva el modelo y elimina la variable menos relevante en cada iteración. Con esto se construye un ranking de importancia de variables que permite ordenarlas según su importancia.

 Para aplicar esta técnica es necesario que el modelo tenga como output una estimación de la importancia de variables que sirva para ordenar, en particular usaremos Random Forest, Gradient Boosting y Regresión logística

```
In [49]: %%time
                   clf = RandomForestClassifier(
                            bootstrap=True, criterion='gini',max_features='sqrt',min_samples_split=50,
                            n_estimators=500,random_state=0,warm_start=True,n_jobs=-1, min_samples_leaf =50)
                   #class_weight='balanced'
                   #clf.fit(X_us, y_us)
                   rfe_rf = RFE(clf, n_features_to_select=1)
                   fit_rf = rfe_rf.fit(X_us, y_us)
CPU times: user 54.1 s, sys: 4.47 s, total: 58.6 s
Wall time: 35.7 s
In [50]: raw_data={'features':X.columns.values,'ranking_ffe_rf':fit_rf.ranking_}
                   features_ffe_rf=pd.DataFrame(
                            raw_data,columns=['features','ranking_ffe_rf']).sort_values(by='ranking_ffe_rf',a
                   selected_features=pd.merge(left=features_mi,right=features_ffe_rf, how='left', on='features_ffe_rf, how='left', how='
                                                                              sort=False,suffixes=('_mi', '_ffe_rf'), copy=True, indicate
                   selected_features.sort_values(by='ranking_ffe_rf',ascending=True)
Out [50]:
                                                        features m-score m-weight ranking_ffe_rf
                   0
                                  satisfaction_level 0.338460 1.000000
                                                                                                                                                       1
                                  time_spend_company 0.124240 0.367073
                                                                                                                                                       2
                   4
                                           number_project 0.246185 0.727368
                   1
                                                                                                                                                       3
                   2
                              average_montly_hours 0.182331 0.538707
                                                                                                                                                       4
                                         last_evaluation 0.143222 0.423159
                                                                                                                                                       5
                   3
                   5
                                             Work_accident 0.018520 0.054719
                                                                                                                                                       6
                                                                                                                                                      7
                   6
                                                             salary 0.014370 0.042456
                   7
                                                      technical 0.009128 0.026968
                                                                                                                                                      8
                   17
                                                               sales 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                      9
                            promotion_last_5years 0.003073 0.009080
                                                                                                                                                     10
                   10
                   12
                                                    management 0.001917 0.005664
                                                                                                                                                     11
                   9
                                                           support 0.003845 0.011361
                                                                                                                                                     12
                   11
                                                               RandD 0.002673 0.007899
                                                                                                                                                     13
                   8
                                                                     hr 0.008524 0.025186
                                                                                                                                                    14
                   16
                                                  product_mng 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                     15
                   13
                                                                     IT 0.000691 0.002043
                                                                                                                                                    16
                   14
                                                                                                                                                    17
                                                      marketing 0.000446 0.001317
                   15
                                                    accounting 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                     18
In [51]: %%time
                   # Extracción de variables con RFE
                   model = LogisticRegression(random_state=0, warm_start=True)
                   rfe_lr = RFE(model, n_features_to_select=1)
                   fit_rl = rfe_lr.fit(X_us, y_us)
```

```
CPU times: user 287 ms, sys: 12.4 ms, total: 299 ms
Wall time: 340 ms
In [52]: raw_data={'features':X.columns.values,'ranking_ffe_rl':fit_rl.ranking_}
                            features_ffe_rl=pd.DataFrame(
                                        raw_data,columns=['features','ranking_ffe_rl']).sort_values(by='ranking_ffe_rl',a)
                            selected_features=pd.merge(left=selected_features,right=features_ffe_rl, how='left', eatures_ffe_rl, how='left', h
                                                                                                               sort=False,suffixes=('', '_ffe_rl'), copy=True,
                                                                                                               indicator=False)
                            selected_features.sort_values(by='ranking_ffe_rl',ascending=True)
Out [52]:
                                                                                features
                                                                                                                 m-score m-weight ranking_ffe_rf ranking_ffe_rl
                            10
                                     promotion_last_5years 0.003073 0.009080
                                                                                                                                                                                                                   10
                                                                                                                                                                                                                                                                       1
                                                                                                                                                                                                                                                                       2
                            5
                                                                 Work_accident 0.018520 0.054719
                                                                                                                                                                                                                      6
                                                 satisfaction_level
                                                                                                                                                                                                                                                                       3
                           0
                                                                                                              0.338460 1.000000
                                                                                                                                                                                                                      1
                                                                                                                                                                                                                     7
                            6
                                                                                       salary 0.014370 0.042456
                                                                                                                                                                                                                                                                       4
                            12
                                                                          management 0.001917 0.005664
                                                                                                                                                                                                                                                                       5
                                                                                                                                                                                                                   11
                            4
                                                 time_spend_company
                                                                                                              0.124240 0.367073
                                                                                                                                                                                                                     2
                                                                                                                                                                                                                                                                       6
                                                                                                                                                                                                                                                                       7
                            11
                                                                                                              0.002673 0.007899
                                                                                                                                                                                                                   13
                                                                                         RandD
                            1
                                                             number_project 0.246185 0.727368
                                                                                                                                                                                                                     3
                                                                                                                                                                                                                                                                       8
                            3
                                                                                                                                                                                                                     5
                                                          last_evaluation 0.143222 0.423159
                                                                                                                                                                                                                                                                       9
                                                                                                  hr 0.008524 0.025186
                           8
                                                                                                                                                                                                                   14
                                                                                                                                                                                                                                                                    10
                            2
                                           average_montly_hours 0.182331 0.538707
                                                                                                                                                                                                                     4
                                                                                                                                                                                                                                                                     11
                            14
                                                                            marketing 0.000446 0.001317
                                                                                                                                                                                                                   17
                                                                                                                                                                                                                                                                     12
                           7
                                                                             technical 0.009128 0.026968
                                                                                                                                                                                                                     8
                                                                                                                                                                                                                                                                     13
                           9
                                                                                    support 0.003845 0.011361
                                                                                                                                                                                                                   12
                                                                                                                                                                                                                                                                     14
                            15
                                                                          accounting 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                                                                                   18
                                                                                                                                                                                                                                                                     15
                            17
                                                                                         sales 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                                                                                     9
                                                                                                                                                                                                                                                                     16
                            13
                                                                                                   IT 0.000691 0.002043
                                                                                                                                                                                                                   16
                                                                                                                                                                                                                                                                     17
                           16
                                                                       product_mng 0.000000 0.000000
                                                                                                                                                                                                                   15
                                                                                                                                                                                                                                                                     18
In [53]: %%time
                           # Extracción de variables con RFE
                           model = GradientBoostingClassifier(
                                        random_state=0,max_features='sqrt',subsample=0.8,
                                        learning_rate=0.01, max_depth=5,n_estimators=500,
                                        min_samples_split = 70, warm_start=True, presort=True)
                           rfe_gb = RFE(model, n_features_to_select=1)
                           fit_gb = rfe_gb.fit(X=X_us, y=y_us)
CPU times: user 46.2 s, sys: 816 ms, total: 47.1 s
Wall time: 49.6 s
In [54]: raw_data={'features':X.columns.values,'ranking_ffe_gb':fit_gb.ranking_}
                           features_ffe_gb=pd.DataFrame(
                                        raw_data,columns=['features','ranking_ffe_gb']).sort_values(by='ranking_ffe_gb',a
                            selected_features=pd.merge(left=selected_features,right=features_ffe_gb, how='left', eatures_ffe_gb, how='left', e
```

suffixes=('', '\_ffe\_gb'), copy=True, indicator=False)
selected\_features.sort\_values(by='ranking\_ffe\_gb',ascending=True)

Out[54]:	features	m-score	m-weight	ranking_ffe_rf	ranking_ffe_rl	\
0	satisfaction_level	0.338460	1.000000	1	3	
4	time_spend_company	0.124240	0.367073	2	6	
2	average_montly_hours	0.182331	0.538707	4	11	
1	number_project	0.246185	0.727368	3	8	
3	$last\_evaluation$	0.143222	0.423159	5	9	
6	salary	0.014370	0.042456	7	4	
5	Work_accident	0.018520	0.054719	6	2	
16	<pre>product_mng</pre>	0.000000	0.000000	15	18	
7	technical	0.009128	0.026968	8	13	
8	hr	0.008524	0.025186	14	10	
10	<pre>promotion_last_5years</pre>	0.003073	0.009080	10	1	
13	IT	0.000691	0.002043	16	17	
9	support	0.003845	0.011361	12	14	
12	management	0.001917	0.005664	11	5	
11	RandD	0.002673	0.007899	13	7	
15	accounting	0.000000	0.000000	18	15	
17	sales	0.000000	0.000000	9	16	
14	marketing	0.000446	0.001317	17	12	
	ranking_ffe_gb					
0	1					

	ranking_ffe_gb
0	1
4	2
2	3
1	4
3	5
6	6
5	7
16	8
7	9
8	10
10	11
13	12
9	13
12	14
11	15
15	16
17	17
14	18

# 0.5.1 Usando linear suport vector classification

• Se utiliza el algoritmo linear suport vector classification con penalización l1 para estimar los coeficientes y un coeficiente de 0.005, los cuales son llevados a valor absoluto para luego ser rankeados en orden de importancia

```
http://scikit-learn.org/stable/modules/generated/sklearn.svm.LinearSVC.html
   https://datascience.stackexchange.com/questions/6987/
can-you-explain-the-difference-between-svc-and-linear svc-in-scikit-learn
   https://www.analyticsvidhya.com/blog/2017/09/understaing-support-vector-machine-example-
In [55]: %%time
         lsvc = LinearSVC(C=0.01, penalty="l1", random_state=0,dual=False,
                            loss='squared_hinge').fit(X_us, y_us)
         model = SelectFromModel(lsvc, prefit=True)
         X_new = model.transform(X_us)
         print(X_new.shape)
(7142, 10)
CPU times: user 11.3 ms, sys: 2.49 ms, total: 13.7 ms
Wall time: 12.2 ms
In [56]: raw_data={'features':X.columns.values,'coef_svc':np.abs(lsvc.coef_[0])}
         features_svc=pd.DataFrame(raw_data,columns=['features','coef_svc']).sort_values(by='c
         features_svc['ranking_svc']=range(1,len(lsvc.coef_[0])+1)
         sns.barplot(x='coef_svc', y='features', data=features_svc);
            Work accident
          satisfaction_level
                 salary
        fime_spend_company
            number_project
             management
            last_evaluation
       average_montly_hours
     eatures
                technical
                    hr
                    П
              accounting
       promotion_last_5years
               marketing
             product_mng
                  sales
                support
```

mean(coef svc)

0.4

0.5

0.2

RandD

0.0

0.1

Out[57]:		fe	atures	m-score	m-weight	ranking_ffe_rf	ranking_ffe_rl	\
	0	satisfaction	_level	0.338460	1.000000	1	3	
	4	$time\_spend\_c$	ompany	0.124240	0.367073	2	6	
	2	average_montly	_hours	0.182331	0.538707	4	11	
	1	number_p	roject	0.246185	0.727368	3	8	
	3	last_eval	uation	0.143222	0.423159	5	9	
	6		salary	0.014370	0.042456	7	4	
	5	Work_ac	cident	0.018520	0.054719	6	2	
	16	produ	ct_mng	0.000000	0.000000	15	18	
	7	ted	hnical	0.009128	0.026968	8	13	
	8		hr	0.008524	0.025186	14	10	
	10	promotion_last_	5years	0.003073	0.009080	10	1	
	13		IT	0.000691	0.002043	16	17	
	9	S	upport	0.003845	0.011361	12	14	
	12	mana	gement	0.001917	0.005664	11	5	
	11		RandD	0.002673	0.007899	13	7	
	15	acco	unting	0.000000	0.000000	18	15	
	17		sales	0.000000	0.000000	9	16	
	14	mar	keting	0.000446	0.001317	17	12	
			_					
	_	ranking_ffe_gb	coef_s		<b>U</b> _			
	0	1	0.4212		2			
	4	2	0.2306		4			
	2	3	0.0597		8			
	1	4	0.1703		5			
	3	5	0.0756		7			
	6	6	0.2329		3			
	5	7	0.4860		1			
	16	8	0.0000		15			
	7	9	0.0181		9			
	8	10	0.0126		10			
	10	11	0.0000		13			
	13	12	0.0000		11			
	9	13	0.0000		17			
	12	14	0.0824		6			
	11	15	0.0000		18			
	15	16	0.0000		12			
	17	17	0.0000		16			
	14	18	0.0000	00	14			

# 0.6 Principales conclusiones

- Utilizando los análisis estadísticos realizados en el EDA, los resultados presentados en la última tabla y algunos criterios de negocio que se explican más abajo, seleccionamos las siguientes variables:
  - nivel de satisfacción
  - tiempo en la compañia

- Número de proyectos en los que ha participado
- número de horas trabajas promedio mensualmente en los últimos 12 meses
- última evaluación
- Salario
- Promovido en los últimos 5 años
- Managment

### £Por qué dejamos la variable última evaluación?

- Argumentos para descartar la variable última evaluación porque:
  - Si observamos su distribución según valor del target, podemos ver que es bastante similar y, en promedio, no presenta diferencias (0.71 ambos) y sus desviaciones son muy similares (0.16 vs 0.19)
  - Es una variable que está positiva y medianamente correlacionada con las variables de número de proyectos en que ha participado (0.35) y número de horas que ha trabajado en promedio en los últimos 12 meses (0.34), por lo cual la información que entrega es posible que ya esté contenida en estas variables y causemos un problema de multicolinealidad en el modelo de regresión logística
- Argumentos para no descartar la variable última evaluación:
  - Aparece consistentemente dentro de las primeras 10, en los modelos de árboles dentro de las primeras 5 y tiene un alto m-score
  - Al graficar en el scatter plot esta variable con las variables con las cuales tiene correlación media, podemos ver que si bien existe concentración en los cuadrantes superiores, la distribución de puntos es bastante homogenea y no en todos los casos hay una
    correlación clara

# £Por qué no descartamos la variable número de horas trabajas promedio mensualmente en los últimos 12 meses?

- A pesar de que está medianamente correlacionada con el número de proyectos en los cuales ha trabajado (0.42), no es posible establecer que contiene la misma información, ya que el número de horas trabajadas por proyecto puede diferir en función de varias variables como:
  - Eficiencia de la persona
  - Requerimientos de cada proyecto
  - Funciones específicas de la persona dentro del proyecto

# £Por qué descartamos la variable binaria que establece si ha tenido o no un accidente en el trabajo?

• Utilizamos un criterio de negocio para descartar la variable de accidente en el trabajo, a pesar de que obtiene un buen ranking en todas las evaluaciones. Nuestra hipótesis es que se trata de un falso predictor .Si observamos cómo se distribuye esta según valor del target, podemos ver que hay que la proporción de accidentes es mayor en las personas que se quedan que en las que se van. Esto se puede presentar por varias razones, pero es poco razonable pensar que una de las razones para no irse es no tener accidentes en el trabajo o bien que una de las razones para quedarse es tener más accidentes en el trabajo.

# £Por qué descartamos la variable hr y decidimos mantener las de managment y si fue promovido en los últimos 5 años o no?

- Hay tres variables con resultados dispares al aplicar RFE pero que hemos visto variación relevante en cuanto a su distribución según empleados fugados o no fugados y además hemos rechazado su independencia con respecto al target con un 99% de confianza utilizando el test chi2: Managment, hr y promovido en los últimos 5 años.
- La primera, managment, aparece como variable relevante en ambos modelos lineales pero con un puntaje bajo en m-score y en los últimos lugares en los modelos de árboles.La segunda, hr, aparece en el número 10 de los modelos lineales y GB, pero en casi al final en RF. Para decidir incluir estas variables deberíamos tomar un criterio de negocio y establecer basados en las características del mercado laboral del cual provienen los datos (el cual es desconocido) que los cargos de managment rotan menos y que los cargos de recursos humanos más
- Con respecto a la última, aparece como la más relevante en regresión logística y en la parte media para RF(10) y GB(11), pero con un m-score bajo e irrelevante en SVC lineal. Sin embargo, decidimos incluirla por:
  - Su marcada diferencia en cuanto a la distribución entre los que se fugan y no, además del sentido de negocio que tiene el que una persona que no es promovida luego de 5 años, en conjunto con otros factores (evaluación de desempeño,salario,etc) comience a buscar otras oportunidades
  - Es posible que SVC lineal no haya detectado relevancia en la variable última evaluació porque no puede encontrar el vector de separación de forma lineal y habría que usar una variación de este o relajar la penalización para que lo encuentre (subir el parámetro C)
  - Fuentes utilizadas:

```
http://www.\ estadistica.\ net/ECONOMETRIA/CUALITATIVAS/LOGISTICA/regresion-logistica.\ pdf \\ https://github.\ com/rasbt/python-machine-learning-book/blob/master/faq/select_sum_kernels.\ md
```

## £Por qué descartamos el resto de las variables?

• El resto de las variables está consistentemente evaluada por debajo de las primeras 10 en todos los algoritmos, con puntajes bajos (o nulos) en mi-score y/o coeficiente del svc, y/o una mezcla de ambos.