

PMI-ACP®认证 微职位课程

随到随学，定期直播

一、PMI-ACP®认证项目概况

PMI-ACP®（敏捷管理专业人士）考试是由美国项目管理协会(PMI)于2011年推出一门敏捷项目管理的考试，全称Agile Certified Practitioner。PMI 于2015年6月27日在中国大陆首次进行认证考试。适应于任何行业，且不对从业者限定某一种敏捷方法。

PMI-ACP®将是继PMP®认证之后的又一热门认证。在PMBOK第六版中，大量地加入了敏捷管理的一些理念，对于已经备考过PMP的学员，如果再考ACP的认证将能如虎添翼，把握世界最新的一些管理思想，于职业生涯将又会有一个质的飞跃。

51CTO PMI-ACP®认证微职位，由IT考证专家王安先生主讲！

二、培训对象

决策层：公司决策层，高级管理人员等；

管理层：项目管理层，项目经理、项目管理人员、IT主管，PMO 经理，项目总监，质量经理等；

执行层：项目执行层，技术经理，工程师等；

认证人士：已经获得PMP或P2认证，希望进阶学习项目管理实践应用。

三、主讲名师



51CTO学院讲师 王安先生 毕业于香港大学

拥有十余年大型项目管理咨询专业积累，任职于知名咨询服务机构；

拥有七项国际认证证书和多张国内认证证书，专业服务资质和讲师授权资质。

专长于提供 IT 服务管理（ITIL、ISO20000）、IT 项目管理、信息科技风险、信息安全（ISO27001）咨询服务。曾服务于金融、教育、政府、制造业企业等行业领域。

王安先生曾服务各大部委、政府委办局项目管理及项目群管理，监理项目总额逾十亿元；多年售前及市场开拓经验，中标监理合同额超过亿元，参加了众多的“金”字号和国家重大信息化建设项目，任总监角色。

曾参与出版多部专业书籍，系软考官方教程《系统集成项目管理工程师教程》、《系统规划与管理师教程》编委；**培训客户达数十家，培训学员两万余名**，以其风趣诙谐、深入浅出、重点突出、实战案例著称，通过率保证，深受学员好评。

四、课程大纲

PMI-ACP®认证课程_直播计划表	
开班仪式 直播课程 讲师：王安	1. 敏捷学习方法
	2. 敏捷概述
	2.1 可确定的工作与高度不确定的工作
	2.2 《敏捷宣言》及思维模式
	2.3 精益与看板方法
	2.4 不确定性、风险和生命周期选择
	3. 生命周期选择
	3.1 项目生命周期的特征
	3.1.1 预测型生命周期的特征
	3.1.2 迭代型生命周期的特征
	3.1.3 增量型生命周期的特征
	3.1.4 敏捷生命周期的特征
	3.1.5 敏捷适用性筛选器
	3.1.6 混合生命周期的特征
	3.1.7 结合了敏捷和预测的方法
	3.1.8 以预测法为主、敏捷方法为辅的方法
	3.1.9 以敏捷方法为主、预测法为辅的方法
	3.1.10 符合目的的混合生命周期
	3.1.11 混合型生命周期作为过渡策略
	3.2 混合敏捷方法
	3.3 影响裁剪的项目因素
录播课程	● 4. SCRUM框架
	■ SCRUM框架概述
	■ 三个角色
	◆ 产品所有者

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Scrum Master ◆ 团队
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ■ 仪式 <ul style="list-style-type: none"> ◆ Sprint ◆ Sprint计划会议 ◆ Sprint评审会议 ◆ Sprint回顾会议 ■ 产出（工件） <ul style="list-style-type: none"> ◆ 产品backlog ◆ 迭代 backlog ◆ 增量
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ● 5. 敏捷方法 <ul style="list-style-type: none"> ■ 精益软件开发 ■ 看板
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ● 6. 实施敏捷：在敏捷环境中交付 <ul style="list-style-type: none"> ● 实施敏捷：在敏捷环境中交付 关于项目敏捷性的组织考虑因素 ● 价值驱动交付 <ul style="list-style-type: none"> ■ 价值驱动交付概念 ■ 评估价值 ■ 规划价值 ■ 交付价值 ■ 确认价值 ■ 追踪和报告价值
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ● 7.干系人管理和打造高绩效的团队 <ul style="list-style-type: none"> ● 干系人管理 <ul style="list-style-type: none"> ■ 干系人管理的概述 ■ 识别干系人 ■ 干系人分析 ■ 管理干系人的参与 ● 打造高绩效团队 <ul style="list-style-type: none"> ■ 理解团队绩效 ■ 组建高效团队 ■ 打造高效团队
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ● 8.适应性计划 <ul style="list-style-type: none"> ■ 敏捷计划的概述 ■ 敏捷计划的层次 ■ 敏捷计划的工具

	<ul style="list-style-type: none"> ■ 敏捷中的估算
录播课程	<ul style="list-style-type: none"> ● 9.发现与解决问题
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 问题概述 ■ 发现问题 ■ 解决问题
	<ul style="list-style-type: none"> ● 10.持续改进
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 理解持续改进 ■ 回顾 ■ 过程定制
直播课程 讲师：王安	直播讲评答疑-1
直播课程 讲师：王安	直播讲评答疑-2

五、培训特色/班型服务

- ❖ 富有实战经验的讲师，以主题研讨方式，辅助 PMI-ACP®真题解析，节省大量备考精力和时间；
- ❖ 组建敏捷管理学员群，打造学习、交流平台，并在群内指导、辅导；
- ❖ 小班授课，互动性强，内容丰富且生动，课程实施期间，全方位演绎 PMI 推崇的敏捷理念、原则、思维方式。

服务项目	
科学教学	全程直播：1.全套精讲课程 2.知识点串讲 3.学习方法与备考指南讲解 4.模拟题讲解与点评
	直播课程课后录播回放
	专家实时在线答疑，指导学习
学习资料	电子版教材和资料： 《PMI-敏捷实践指南教程》、《用户故事与敏捷方法》、《精益敏捷项目管理》、《如何构建敏捷项目团队》、《敏捷估计与规划》、《敏捷项目管理》、《软件项目管理与敏捷方法》、《敏捷回顾》、《看板和scrum相得益彰》、"scrum-and-xp-chinese-version"、"Scrum-Guide-2013-7-CN"。
	在线题库：考前模拟题+课后练习题
	直播课同步课件
	针对性的补充学习资料
高效学习	PC端、手机端同步学习

个性服务	支持手机端视频离线观看
	在线学习笔记
	报名报考指导
	班主任全程督学+提醒报考
	考试不过，可重修到下期学习，直至考试通过

六、官方考试大纲：

领域1：敏捷准则和理念（9项任务）

在项目团队与组织中探索及应用敏捷的准则和理念

领域2：价值驱动的交付（4个子领域、14项任务）

根据干系人的优先级，通过尽早、持续地提供高价值的增量交付，为干系人提供有价值的成果，同时获取干系人对成果的反馈，根据反馈调整后续增量交付的优先级并持续改进。

领域3：干系人参与（3个子领域、9项任务）

建立信任的氛围，促使干系人参与其中，协调他们的需求和期望，根据所投入的成本和努力来平衡各自的要求，从而达成一致。在项目整个生命周期内促进参与和协作，并通过各种工具进行有效决策。

领域4：团队绩效（3个子领域、9项任务）

创建一种信任、学习、协作和冲突解决的环境，促进团队自组织，融洽团队之间的关系，从而培养一种高绩效的工作文化。

领域5：适应性计划（3个子领域、10项任务）

根据目标、价值、风险、约束、干系人的反馈和评审结果，制订一个不断发展的计划。

领域6：问题发现和解决（5项任务）

持续识别问题、障碍和风险，根据轻重缓急，对其及时解决；监控并沟通问题解决的状态；实施过程改进，避免再次发生。

领域7：持续改进（产品、过程、人员）（6项任务）

持续改进产品、流程和团队的质量、效率及价值。

七、报考条件及考试

1. 报考条件

教育水平

中等学历（高中或同等学历）及以上。

通用项目经验

最近五年内的2000小时项目团队工作。

(注意：PMP和PgMP认证持有者，PMI确认候选人已满足以上要求。)

敏捷项目经验

近三年内除2000个小时的通用项目经验外的1500小时敏捷项目团队工作。

敏捷实践培训

21小时敏捷实践培训

考试

测试敏捷基础知识以及基本项目的敏捷应用。

维持

每三年敏捷项目管理主题方面的30个专业发展单元 (PDUs)

2. 考试时间

每年的 3 月、6 月、9 月、12 月，一年考试 4 次

3. 考试内容：

120道中英文对照的单项选择题(有关敏捷项目管理的概念，以及如何灵活应用估值、分析、沟通和风险管理的工具，是考试重点)；其中有20道题随机不计成绩，在剩余100题中，答对65道题就可以通过考试。

4. 报名官网

英文报名网站：

ACP考试英文报名工作在PMI官网 (<https://www.pmi.org/>) 进行；没有时间限制，全年皆可进行报名，有限期为1年。**特别需要注意的是**，中文报名必须在英文报名完成之后才能进行，所以，为了保证中文报名能够顺利进行，建议各位考生尽早的完成英文报名。

中文报名网站：

ACP考试中文报名工作在国家外国专家局培训中心 (<http://exam.chinapmp.cn/>) 进行；ACP考试报名工作一般在考前两个月进行，持续半个月左右的时间，届时国家外国专家局培训中心官网会发布报名通知，各位考生在规定的时间内按照要求进行报名即可。

报名时间：英文报名没有时间限制，全年皆可进行报名，有限期为1年。特别需要注意的是，中文报名必须在英文报名完成之后才能进行，所以，为了保证中文报名能够顺利进行，建议各位考生尽早的完成英文报名。中文报名一般是在考试的前两个月开始进行，维持十天左右。

5. 考试费用

无论考生是否为PMI会员，中国大陆地区考试费收取均按照统一标准执行，PMI-ACP考试报名费用统一为3900元，重考费用统一为2500元。

6. 成绩查询

成绩查询时间：

一般在ACP考试结束后的一个月左右便可以在PMI官网查询到成绩，成绩出来PMI也会及时发邮件通知大家；由于试题分布情况有所不同，所以会出现部分考生已经查到成绩，而有部分查不到，查不到成绩的不要慌张，耐心等待即可。

PMI-ACP成绩查询流程：

- 1) 登录PMI官网，进入官网，点击右上角的'LOG IN'即可进入登录页面。
- 2) 点击'Certification——Apply Now'就出现了自己的考试结果页
- 3) 如果看到了'PMI-ACP Number'就表示通过了，点开此页左侧的'My PMI-ACP'；点击'Exam Analysis'可以看成绩，点击'Download Certificate'可以下载证书。

7.证书



7.1 ACP证书领取方式：

1) 本人自取

在报名系统里登录自己账号，选择自取证书；在规定时间内前往指定地点领取即可。

2) 他人代领

在报名系统里登录自己账号，选择他人代领。需填写代领人正确姓名和身份证号；代领人需携带代领人身份证领取证书。

3) 付费邮寄领取

在报名系统登录，选择邮寄领取（邮费到付）。务必填写正确的快递地址、姓名和手机号码。选择此方式的北京地区考生证书将于以上两种领取方式结束后，进行统一快递，获得证书时间将比以上两种方式滞后两至三周。如紧急需要证书，请在规定时间选择本人或他人代领方式。

7.2 ACP 证书价值：

PMI-ACP认证对于组织的价值在于：

适应不断变化的业务需求，使组织得以对需求的增加、变化或消除施加更多影响；尽早提供持续客户反馈，改进了企业与客户之间的交流，也为企业所有者提供支持，帮助他们获取并审查重要信息，用于做出正确决策，引导项目在开发流程中的发展方向；

尽早获得可测投资回报 · 提高项目进度的可见性和影响力，有助于及早发现问题；

采用递增式交付，取代项目结束时的一次性交付模式，减少了产品与流程浪费

PMI-ACP认证对于个人的价值在于：

获得证书可证实从业者在敏捷原则、实践、工具和技能等方面拥有的知识和技能。该证书覆盖多种敏捷方法，而不是简单地将从业者限定于一种敏捷策略。增加项目管理专业能力。

关注51CTO学院微职位，PMI-ACP®认证考试相关讯息第一时间知晓.....