



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE
CHIAPAS, A. C.**

MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

MATERIA: DISEÑO Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

ACTIVIDAD: 2.- RESUMEN

ALUMNO: ING. JAIRO ALEXANDER LÓPEZ HERNÁNDEZ

DOCENTE: DRA. C. ODALYS PEÑATE LÓPEZ

TAPACHULA, CHIAPAS A 26 DE ABRIL DE 2015

CONDICIONES DE UTILIZACIÓN DEL ANÁLISIS FODA PARA LA ELABORACIÓN DE UNA POLÍTICA PÚBLICA

Toda política pública involucra tres sistemas: el político, el administrativo y el social. El social, porque de alguna manera pretende ser una respuesta del Estado/Gobierno a problemas, demandas o necesidades de la sociedad. El sistema político, porque fundamentalmente es en el ámbito de lo político donde se toman las decisiones. Y finalmente el sistema administrativo, porque es el que va a ejecutarla, a poner en marcha esas posibles soluciones que impactan en el subsistema social que es el que recibe los beneficios o los perjuicios de la acción del Estado/Gobierno.¹

En este orden de ideas, cuando se habla de análisis de políticas públicas es necesario mirar el proceso global y dentro de él, la forma singular y característica como se involucran estos tres sistemas, con el fin de intentar dar explicación a lo que sucede con la acción del Estado/Gobierno y derivar elementos que permitan contribuir a mejorar la gestión. De ahí que el análisis de políticas no solamente tenga un carácter explicativo y académico sino que contribuya también, un intento por contribuir a que la gestión sea cada vez mejor.²

En cuanto a las condiciones de utilización de análisis FODA para la elaboración de una política pública debemos tener presente lo siguiente:

En el medio ambiente interno. Fortalezas y Debilidades:

Sistema de grupos humanos: relaciones entre los individuos, impacto de grupos informales, grado de sensibilidad respecto a las metas, valores, y experiencia personal, mecanismos de motivación, actividad estratégica de los grupos humanos.

Sistema de recursos financieros: interrelación de los factores financieros, definición de los presupuestos, sistemas de información financiera, posición tecnológica, control y evaluación en términos financieros.

¹ Salazar Vargas, Carlos. Análisis de políticas públicas (Primera parte)

² Salazar Vargas, Carlos. Análisis de políticas públicas (Primera parte)

Sistema de recursos materiales: Infraestructura, equipo, investigación y desarrollo, productividad y eficiencia, nivel tecnológico.

Sistema de control y mantenimiento estructural: permanencia con base en reglas (explícitas o implícitas), políticas y normas organizacionales

En el medio ambiente externo. Oportunidades y Amenazas:

Sistema político: relaciones interinstitucionales, iniciativas políticas, coyuntura política (grado de estabilidad política, obstáculos para los proyectos políticos, necesidades de los proyectos políticos).

Sistema económico: indicadores básicos de la economía, pronósticos, tendencias, crisis.

Sistema social: valores, normas, estructura familiar, creencias, posición política, etc.

Sistema tecnológico: situación tecnológica presente y futura.

Explicación de respuesta

En la elaboración de una política pública es muy importante el análisis FODA ya que nos permite identificar la situación actual para establecer qué es lo que se quiere lograr y cómo realizarlo. Implica dar respuesta a las siguientes preguntas: ¿cuál es la situación actual?, ¿qué problemas y obstáculos habrán de vencerse para llegar a una situación mejor?, ¿cuáles son las necesidades sociales y administrativas?, ¿qué recursos se tienen?, ¿qué es necesario hacer para lograrlo?. Dándole respuesta a estas interrogantes vamos aprovechar mejor los recursos para poder elaborar una buena política pública que dé solución a una situación problemática.

Ejemplo en el contexto contemporáneo

México ha puesto en marcha importantes iniciativas para combatir la pobreza. El programa Progresá (iniciado en 1997) y el programa Oportunidades (iniciado en 2002) son dos de las iniciativas más innovadoras y exitosas para reducir la pobreza extrema. Hasta 2011, su cobertura se extendía a más de 5.8 millones de familias mexicanas. Oportunidades no sólo ha contribuido a mitigar la pobreza, sino también aumentar la asistencia escolar, combatir la desnutrición y ampliar la cobertura de los servicios de salud entre las familias pobres. A pesar del éxito de tales iniciativas, el combate contra la pobreza y la desigualdad debe continuar. Si bien la pobreza había disminuido en las últimas décadas, desde mediados de la década del 2000 comenzó a aumentar de nuevo, primero por el alza de los precios de los alimentos y después como consecuencia de la crisis global y la caída del empleo formal.³ Este programa actualmente tiene el nombre de Prospera, donde se trata de incentivar a las personas a abrir un negocio para obtener su propio ingreso y no nada más estar esperando el apoyo sin hacer nada.

Yo pienso que el programa fue diseñado para reducir la pobreza en el país mas no para combatirla; se creó con la intención de apoyar a las familias más necesitadas, no que si se revisa el padrón de beneficiarios se puede detectar que este apoyo también lo recibe personas que tienen sus bienes materiales. Otro punto que abarca el programa es que se otorga beca a los niños y jóvenes para que sigan estudiando pero los padres de familia por este motivo deciden tener más hijos para recibir mayor apoyo. Una vez detectado estos factores negativos de la aplicación del programa me doy cuenta de la importancia del análisis FODA en la elaboración de políticas públicas.

³ <http://www.oecd.org/mexico/Mexico%202012%20FINALES%20SEP%20eBook.pdf>