



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE
CHIAPAS, A. C.**

MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

MATERIA: GESTION PARA RESULTADOS I

**ACTIVIDAD: 2.- CUADRO SINÓPTICO. ORIENTACIÓN A RESULTADOS Y
PROCESOS PRESUPUESTARIOS**

ALUMNO: ING. JAIRO ALEXANDER LÓPEZ HERNÁNDEZ

DOCENTE: DR. MAGDA ELIZABETH JAN ARGÜELLO

TAPACHULA, CHIAPAS A 15 DE MARZO DE 2015

ORIENTACIÓN A RESULTADOS Y PROCESO PRESUPUESTARIO: ALGUNAS ANOTACIONES SOBRE SU IMPLEMENTACIÓN EN MÉXICO

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PbR)

Conjunto de mecanismos mediante los cuales es posible establecer una relación entre las decisiones y asignaciones futuras del gasto público y una serie de resultados medibles.

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS: ASPECTOS CONCEPTUALES Y EXPERIENCIAS INTERNACIONALES

PROCESO PRESUPUESTARIO Y LA IMPLANTACIÓN DEL PARADIGMA DEL DESEMPEÑO EN MÉXICO

LÍNEAS PROSPECTIVAS SOBRE LOS ALCANCES Y LÍMITES DE LA EXPERIENCIA MEXICANA

Formatos genéricos del PbR

Presentacional

Reforma sueca

Informado

Fórmula directa

Consiste en anexar cierta información de desempeño de los programas y organizaciones a la iniciativa presupuestal, no establece una relación directa entre desempeño y gasto, sirve como mecanismo de control o *señalización* para la toma de decisiones en la arena política.

Punto intermedio entre el formato presentacional y fórmula directa, los resultados de evaluaciones tienen un peso en la determinación de los montos presupuestales. Canadá, Holanda, Dinamarca, Australia y el Reino Unido optaron por este enfoque.

Mecanismo o criterio de asignación financiera rígida mediante el cual la información del desempeño es *traducida* en niveles de gasto específicos, tiene como propósito la *racionalización* de la asignación presupuestal.

Modelos típico-ideales

Administración de Ernesto Zedillo

Se propuso una reforma que redundó en la creación de la Nueva Estructura Programática (NEP), articulación inicial del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Se vincula el objetivo estratégico de la dependencia, con un programa público específico, así como con un monto de gasto determinado

Administración de Felipe Calderón

Mayor interés por parte del Ejecutivo en implementar una reforma que fortalezca los esquemas de evaluación del desempeño, que dote de información al proceso de planeación y aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).

Actividad Institucional

Modalidades de los programas públicos

Programas Federales

Proyectos de Inversión

Actividades Específicas

Gasto no Programable

Las dependencias coordinadoras de la política (SHCP, SFP y Coneval) han podido tener acercamiento a las nuevas atribuciones que este nuevo esquema les ha impuesto, les ha permitido algunas comunicaciones interinstitucionales.

Lógica de introducción incremental, no se presente implantar una visión rígida y mecánica del PbR a partir de fórmulas o criterios de asignación vinculados al desempeño, al menos en corto plazo.

Se ha favorecido un esquema bastante descentralizado en el que las dependencias del gobierno federal se convierten en usuarios potenciales de la información sobre desempeño para la elaboración de sus anteproyectos presupuestales

Dentro de las debilidades resulta importante rescatar la tipología propuesta por May (1992) sobre los tres tipos posibles de aprendizaje: el instrumental, el político y el social.

En México se busca estructurar un PbR tipo *presentacional*

Transitar aun esquema *informado*

Unas áreas al modelo *fórmula directa*