



INSTITUTO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO
DE CHIAPAS, A.C.

Act.2. Ernesto Ross Reyes

GESTION PARA RESULTADOS

MATERIA:

DRA. MAGDA ELIZABETH JAN ARGÜELLO

CATEDRÁTICO:

2

ACTIVIDAD:

ORIENTACION A RESULTADOS Y PROCESOS

**PRESUPUESTARIO:ALGUNAS ANOTACIONES SOBRE SU
IMPLEMENTACION EN MEXICO**

TEMA:

ERNESTO ROSS REYES

NOMBRE DEL ALUMNO:

TAPACHULA CHIS, A 15 DE MARZO DEL 2015

**ORIENTACION
RESULTADOS
PROCESOS
PRESUPUESTARIO;
ALGUNAS
ANOTACIONES SOBRE
SU IMPLEMENTACION
EN MEXICO**

**A
Y**

Presupuesto basado en
resultados; aspectos
conceptuales y
experiencias
internacionales

Formatos genéricos de
pbr

Experiencias
Internacionales

Reformas NGP del tipo
“presupuesto”

Presentacional.- anexa cierta información de desempeño, no establecen una relación directa entre desempeño y gasto

Fórmula directa.- tiene como propósito explícito la racionalización de la asignación presupuestal. si bien este modelo es utilizado en varios de los países que han adoptado la orientación a resultados, las dificultades metodológicas, organizacionales y políticas que implica la determinación (y la medición) de los impactos en todos los sectores de la política pública

Presupuesto informado.- los resultados de evaluaciones tienen un peso en la determinación de los montos presupuestales, éstos no son el criterio fundamental de asignación y se subordinan a otras variables en la definición final del gasto gubernamental

Act.2. Ernesto Ross Reyes

las reformas tipo pbr tendrían que venir acompañadas de ciertas medidas que fortalezcan las capacidades de los ministerios de finanzas

La reforma sueca; optó un sistema que combina los formatos presentacional e informado

Canadá, Holanda, Dinamarca, Australia y el Reino Unido.- optaron por presupuesto informado

Requieren del otorgamiento de un mayor grado de autonomía gerencial en las organizaciones ejecutoras del gasto para que puedan utilizar y distribuir sus recursos de manera estratégica para la consecución de los objetivos previstos

Relación fundamental es la que se establece entre el ejecutivo y el legislativo dentro del proceso presupuestal

**ORIENTACION
RESULTADOS
PROCESOS
PRESUPUESTARIO;
ALGUNAS
ANOTACIONES SOBRE
SU IMPLEMENTACION
EN MEXICO**

**A
Y**

El
presupuestario
implantación
paradigma
desempeño en México

proceso
y la
del
del

El PBR

- Se entiende como “un modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados y no en los procedimientos
- Se concibe como un instrumento “que permite apoyar las decisiones presupuestarias en información que sistemáticamente incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos
- Con la implantación del pbr se busca abandonar un proceso de asignación del gasto incrementalista y fundado en necesidades de las dependencias para cambiarlo por un enfoque centrado en resultados objetivos y medibles.

La SHCP

Realizo una estrategia basada en la elaboración de una serie de reglas, normativas, métodos y procedimientos que buscan ajustar instrumentalmente la forma en la que hasta ahora se realizaba el proceso de presupuestación al interior del ejecutivo

Clasifica las distintas modalidades de los programas públicos y los divide en las siguientes categorías

- ✓ programas federales
- ✓ Proyectos de inversión
- ✓ Actividades Específicas
- ✓ El Gasto No Programable

Se erigiría como una coordinadora e integradora final de todos los anteproyectos específicos, los cuales a su vez se traducirán en el documento final presentado al Congreso

Subraya que cada una de las agencias federales ejecutoras del gasto deberá establecer un esquema de metas y un calendario de cumplimiento de las mismas que permita dar seguimiento al desempeño de aquéllas, además de que permitirá introducir mayor congruencia a la asignación final del gasto.

El SED

Fijará instrumentos mediante los cuales se informará a la cámara de diputados sobre el avance tanto en el desempeño de los programas y actividades gubernamentales, así como del ejercicio del gasto en cada uno de los rubros

**ORIENTACION
RESULTADOS
PROCESOS
PRESUPUESTARIO;
ALGUNAS
ANOTACIONES SOBRE
SU IMPLEMENTACION
EN MEXICO**

**A
Y**

Algunas líneas de
prospectivas sobre los
alcances y límites de
experiencia Mexicana

Las dependencias coordinadoras de la política
(SHCP, SFP Y Coneval)

Han podido enfrentarse por primera vez a la
tarea que implica elaborar matrices de
indicadores y al reto que supone ser evaluado
por algún agente externo

Act.2. Ernesto Ross Reyes

en México se busca estructurar un PBR del tipo presentacional que, en una primera
etapa, solamente introduzca al proyecto de presupuesto aquellos indicadores que se
consideren estratégicos y que reflejen de mejor forma el desempeño de los distintos
programas y agencias gubernamentales

El PBR no se considera como un objetivo en sí mismo, sino como una herramienta que
permite orientar de mejor forma la actividad gubernamental en un escenario de escasez
de recursos.

Más allá del peso histórico que ha tenido la SHCP, como controladora del gasto federal,
se ha favorecido un esquema bastante descentralizado en el que todas las dependencias
del gobierno federal se convierten en usuarias potenciales de la información sobre
desempeño para la elaboración de sus anteproyectos presupuestales

Debilidades de esta reforma

Los alcances del aprendizaje de
políticas

El instrumental.- se refiere a las limitaciones
objetivas de los instrumentos de políticas
empleados y a la búsqueda de herramientas
alternativas que permitan su mejora.

El político.- refiere a la modificación de las
estrategias políticas utilizadas por los actores
relevantes en un ámbito de políticas determinado y
que pueden conducir a su éxito o fracaso

El social.- consistiría en una transformación del
escenario de políticas, e incluso a las concepciones
sobre la definición del problema público a atender