



INSTITUTO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO
DE CHIAPAS, A.C.

Instituto de Administración Pública del Estado de Chiapas (IAP)

Maestría en:

Administración y Políticas Públicas

Catedrático:

Dra. C. Odalys Peñate López

Materia:

Diseño y Análisis de Políticas Públicas.

Tema:

**Actividad 6: actividad 6 “Limitaciones fundamentales de
Costo-eficiencia y Aspectos fundamentales de Costo-
beneficio en la evaluación de políticas públicas”**

Alumno:

Alonso Hernández Revolorio

Tapachula de Córdoba y Ordoñez, Chiapas; a 10 de mayo de 2015

En la toma de decisiones es muy importante tomar en cuenta la selección entre diferentes políticas o programas pero para la selección es necesario evaluar las alternativas de acuerdo con los resultados previstos ya que existen diferentes soluciones para cada problema y es necesario elegir la más aceptable a la solución del problema.

Evaluar las variables implica definir algunos criterios que permitan comparar diferentes proyectos para tomar una decisión, los más comunes son: eficiencia, eficacia, efectividad, y productividad.

Se considera eficiente en el sector público el logro de objetivos perseguidos con los mismos costos económicos, sociales y políticos. Por lo cual el criterio eficiencia ha sido enunciado comúnmente por su aplicación en el sector público, lo cual amerita revisión teórica para recuperar la complejidad relativa del mismo.

Etzioni, la eficiencia aumenta al decrecer los costos o recursos empleados.

Weisbrod si la eficiencia se concibe en términos generales como algo mensurable por la diferencia entre todas las ventajas (beneficios) y todas las desventajas (costos) de un programa

A partir de la idea de Simón, podemos hablar tanto de eficiencia económico-financiera generalmente considerada la “eficiencia” social o política y sobre todo al tratar organizaciones públicas y evaluar políticas públicas que persiguen objetivos múltiples

Costo-eficacia

El análisis costo eficacia sirve para comparar proyectos alternativos que persiguen un mismo objetivo en este análisis puede ser de carácter social, un ejemplo claro seria en la política pública para mejorar el nivel de alimentación de la población, pero debido a que en esta variable existen dificultades para medirse entonces se utilizan indicadores indirectos como por ejemplo la población cubierta de los nuevos proyectos de alimentación que combinados mediante cocientes (C/E) con sus respectivos costos arrojan un indicador único para cada proyecto.

El análisis costo-eficacia como se menciona en el párrafo anterior arroja un indicador único para cada proyecto, lo cual es una limitante porque no permite comparar proyectos que tengan diferente objetivo o tengan objetivos múltiples.

El análisis costo-beneficio

Si se habla de beneficio su cuantificación no es tan manifiesta como sucede con el costo. Este en contraposición se puede administrarse y calcularse con mayor facilidad aun en ocasiones

cuando se presenta en manera sofisticada y tomando en cuenta que costo y beneficio constituyen un procedimiento de evaluación de proposiciones de acción, para elegir entre alternativas.

Los elementos del costo beneficio son: *Supuestos*; uno de ellos son los objetivos a alcanzar los cuales dan la base para la evaluación de los beneficios; *Un modelo* para describir el universo de servicios; *restricciones* por ejemplo limites presupuestales factores políticos o de otra índole que no pueden ser cuantificados; *alternativas* que es la esencia del análisis costo-beneficio; así como *especificación y valorización de costos y beneficios, consideración explícita del tiempo, incertidumbre.*

La utilización cabal del análisis costo-beneficio:

La utilidad del análisis costo-beneficio depende de su manera de aplicación tanto como de su calidad intrínseca.

Tres aspectos fundamentales relacionados con la aplicación de costo-beneficio:

- a) Quien lo utiliza, ósea, el cliente principal (el consumidor) en este análisis el que toma las decisiones es proveniente de la administración pública, este análisis también puede servir a un grupo diverso como lo son público y periodistas que le sirven, los legisladores y varios grupos interesados en las decisiones públicas, haciendo una distinción del que utilizan el análisis y los que lo elaboran. Pueden ser personas de oficinas especial de planificación o bien un contratista o a un miembro de otro grupo que quiera influir sobre la decisión.
- b) Cuando se utiliza: el costo-beneficio se aplica a las decisiones difíciles y complicadas y son las que pueden atraer la atención de numerosos políticos. Por eso es frecuentemente estas decisiones se toman con bases políticas y no analíticas. Han concluido que la técnica se aplica mejor en cuestiones técnicas que en cuestiones de políticas generales o con sentimientos políticos fuertes.
- c) Para que se utiliza: es más bien para clarificar el problema de indicar cuales son las alternativas atractivas y de ampliar la carta de posibilidades; es necesario reconocer que el costo-beneficio no obvia la responsabilidad ni la dificultad del trabajo del administrador.

Bibliografía

Cardozo Brum, Myrian. La Evaluación de las Políticas Públicas: problemas, metodologías, aportes y limitaciones.

Saldaña, Alberto. El Análisis Costo-Beneficio y Presupuesto por Programa.