

DISEÑO Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS.

Dra. C. Odalys Peñate López.

LIC. Belinda García Isasi.

¿Cuáles son las condiciones de utilización del análisis FODA para la elaboración de una política pública?

El análisis Foda tiene como objetivo el identificar y analizar las Fuerzas y Debilidades de una Institución u Organización, así como las Oportunidades y Amenazas que presenta la información que se ha recopilado. Se utiliza para desarrollar un plan que tome en consideración factores internos y externos, para así maximizar el potencial de las fuerzas y oportunidades minimizando así el impacto de las debilidades y amenazas.

Se debe utilizar al desarrollar un plan estratégico o al planear una solución específica a un problema. Una vez analizado el ambiente externo, como la cultura, economía, datos demográficos etc.

Análisis interno: Para el diagnostico interno será necesario conocer las fuerzas al interior que se intervienen para facilitar el logro de los objetivos y sus limitaciones que impiden el alcance de las metas de una manera eficiente y efectiva en el primer caso hablamos de las fortalezas y en el segundo de las debilidades. Como ejemplo recursos humanos con los que se cuenta, recursos materiales, recursos financieros, recursos tecnológicos.

Análisis externo: para realizar el diagnóstico es necesario analizar las condiciones o circunstancias ventajosas de su entorno que la pueden beneficiar, identificadas como las oportunidades, así como las tendencias del contexto que en cualquier momento pueden ser perjudiciales y que constituyen las amenazas, con estos dos elementos se podrá integrar el diagnostico externo. Algunos ejemplos son: el sistema político, la legislación, la situación económica, la educación, el acceso a los servicios de salud, las instituciones no gubernamentales, etc.

La segunda parte del análisis FODA consiste en cruzar la información para minimizar impactos negativos y maximizar los beneficios.

El análisis FODA en la elaboración de una política pública nos permitirá realizar un diagnóstico certero, nos ayuda a saber cómo estamos abordando los problemas y los nuevos retos a los que nos enfrentamos, nos facultara para tomar mejores decisiones en torno al que hacer actual e inmediato para corregir las deficiencias así como para encontrar la mejor manera de potenciar nuestras fortalezas y oportunidades. De esta forma nuestra política pública estará siempre vigente, viable y de lo más eficaz posible.

EJEMPLO

La política pública para erradicar la violencia contra las mujeres mediante la creación del programa de PAIMEF (Programa de Apoyo a Instancias de Mujeres en Entidades Federativas).

Análisis FODA para determinar las fuerzas que promueven u obstaculizan el cumplimiento del Programa PAIMEF.

ANALISIS	FUERZAS (+)	DEBILIDADES (-)	
I N T E R N A S	 Personal calificado. Buena ubicación de la Secretaria. Buena respuesta de las usuarias El personal se Capacita constantemen 	- Diferencias culturales de los Usuarias No cuentan con un área privada nte	
	OPORTUNIDADES	AMENAZAS	
E X T E R N A S	 Apoyo del Gobierno Estatal y Local Se imparten pláticas en comunidades. Alta necesidad identificada por parte de las usuarias 	 mejorar la calidad del servicio que reciben las usurarias falta de presupuesto para el programa. 	