



---

# INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.

**MATERIA:** DISEÑO Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS.

**ACTIVIDAD No:** 2

**TEMA:** RESUMEN. ¿CUALES SON LAS CONDICIONES DE UTILIZACIÓN DEL  
ANÁLISIS FODA PARA LA ELABORACIÓN DE UNA POLÍTICA PÚBLICA?

**NOMBRE DEL ALUMNO:** COSME HERNANDEZ LOPEZ

**CATEDRÁTICO:** DRA. C. ODALYS PEÑATES LÓPEZ

## ¿CUALES SON LAS CONDICIONES DE UTILIZACIÓN DEL ANÁLISIS FODA PARA LA ELABORACIÓN DE UNA POLÍTICA PÚBLICA?

El análisis FODA es una herramienta que puede ser utilizada en cualquier situación.

La importancia de confeccionar y trabajar con la misma, radica en que nos permite buscar y analizar de forma productiva y sistemática todas las variables que intervienen en la organización con el fin de tener más y mejor información en el momento de tomar decisiones.

### El análisis consta de cuatro pasos:

- a) Análisis externo.- También conocido como modelo de las “cinco fuerzas de Porter”.
- b) Análisis interno
- c) Confección de la matriz DAFO
- d) Determinación de la estrategia a emplear

### Diagnóstico estratégico:

- Una vez realizado el diagnóstico situacional se procede a realizar el diagnóstico estratégico, con base en las fortalezas, y debilidades de la organización y las oportunidades y amenazas del entorno.
- Análisis FADO. Lo fundamental de este análisis es identificar todo aquello que pueda influir en las actividades y resultados de la organización.

### Análisis de la organización:

El análisis interno de la organización requiere determinar las fuerzas y debilidades de la misma.

- a) **Fortalezas:** Son todas aquellas cualidades y capacidades humanas, administrativas tecnológicas y económicas que tiene la organización.
- b) **Debilidades:** Son todos aquellos aspectos que han obstaculizado o detenido el correcto desempeño de la organización.

### Análisis externo de la organización:

El análisis externo se compone del estudio de las oportunidades y amenazas existentes para la organización.

- a) **Oportunidades:** Consiste en todo aquél fenómeno que la organización puede tomar y aprovechar para crecer y desarrollarse.



- **Amenazas:** consiste en los fenómenos que pone en peligro las actividades, planes y hasta la misma organización, por lo que deben ser controladas o evitados para que la organización continúe el camino hacia el logro de sus objetivos.

## MATRIZ FODA: ANALISIS INTERNO Y EXTERNO

ANÁLISIS EXTERNO			
ANÁLISIS INTERNO		<b>Oportunidades</b> Todo aquel fenómeno que ocurre en el exterior de la organización y que ésta puede tomar o aprovechar para crecer y desarrollarse.	<b>Amenazas</b> Los fenómenos que su medio ambiente exterior ponen en peligro los planes y hasta la organización.
	<b>Debilidades</b> Son aquellos aspectos que han obstaculizado o detenido el correcto desempeño de la organización.	<b>DO</b> Aprovecho mis oportunidades para minimizar mis debilidades. "Utilizo estrategias de adaptación".	<b>DA</b> Trato de disminuir mis debilidades y evadir mis amenazas. "Utilizo estrategias de supervivencia".
	<b>Fortalezas</b> Son todas aquellas cualidades y capacidades humanas, administrativas, tecnológicas y económicas que tiene la organización y que deben mantenerse y enriquecerse.	<b>FO</b> Aprovecho mis fortalezas para sacar ventaja de las oportunidades del medio ambiente. "Utilizo estrategias ofensivas"	<b>FA</b> Utilizo mis fortalezas para evadir las amenazas o disminuir su impacto. "Utilizo estrategias defensivas".



## **¿POR QUE SE PRECISA QUE AUNQUE LA ESTRUCTURA Y LA ACTIVIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA SE UBICAN EN EL ÁMBITO DEL PODER EJECUTIVO, NO IMPIDE QUE ESTE PRESENTE EN LOS ÓRGANOS LEGISLATIVO Y JUDICIAL?**

Porque de alguna manera estos órganos también necesitan utilizar las estructura o actividad de la Administración pública, aunque no igual dimensión como es utilizada en el Poder Ejecutivo.

## **¿CUALES SON LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA?**

**La concentración administrativa:** aglutina en un área geográfica la actividad gestora de la administración pública, reuniendo en los órganos superiores facultades decisorias que se encuentran reunidas en la administración central, es decir, el poder recae en un solo órgano superior, y todos los subordinados, sin importar jerarquías tienen el deber de obedecer todas las instrucciones emanadas de ese órgano central.

**La desconcentración administrativa:** esparce el ejercicio de las facultades decisorias de la administración pública que asigna a órganos inferiores de la misma, lo que implica una transferencia interorgánica de un órgano superior a otro inferior. El órgano superior realiza esta acción con el afán de repartir las múltiples labores de su competencia, permitiéndole a las autoridades de menor categoría tomar decisiones más rápidas en beneficio de la agilidad del despacho de los asuntos y consecuentemente, en beneficio de los administrados. El profesor Acosta Romero Miguel nos dice que: “ La desconcentración consiste en una forma de organización administrativa, a través del cual se otorgan al órgano desconcentrado determinadas facultades de decisión limitadas y un manejo autónomo de su presupuesto o de su patrimonio, sin dejar de existir el nexo de jerarquía.

La desconcentración administrativa consiste en el traslado parcial de la competencia y el poder de un órgano superior a uno inferior.

**La descentralización administrativa:** El vocablo descentralización según la Real Academia Española significa tanto la acción como el efecto de descentralizar para transferir a diversas corporaciones u oficios parte de la autoridad que antes ejercía el órgano supremo del Estado, es decir, la administración pública federal centralizada.

La descentralización administrativa se desprende necesariamente de la centralización administrativa, ya que esta última confía en la realización de algunas actividades administrativas a órganos que guardan con la administración centralizada una relación de cierta subordinación, más no una relación de jerarquía.

---



### **Explico mi respuesta:**

Las condiciones para que se pueda utilizar el análisis FODA en la elaboración de una Política Pública son los Alcances y las Metas, y éstas las determinan los gobiernos. Las Políticas Públicas son diseñadas por gente del gobierno y éste a su vez es quien decide a qué tipo de problema va dirigido y a qué grupo social en específico, o si simplemente fue diseñada para ocultar alguna acción del mismo gobierno que cause malestar en la población.

Los que se encargan de estructurar las Políticas Públicas deben conocer el ambiente interno y el ambiente externo del País, del cual depende el buen o mal funcionamiento de esta, y de igual manera la aceptación o rechazo de la Población. En el análisis FODA el ambiente interno del País lo podemos analizar conociendo cuáles son sus fortalezas y cuales sus debilidades, y el ambiente externo lo visualizamos si conocemos cuáles son sus oportunidades y cuales sus amenazas.

Para la elaboración de las Políticas Públicas intervienen especialistas de varias ramas del conocimiento, tales como Matemáticos, Estadistas, Psicólogos, Economistas, etc.; estos deben conocer sobre lo antes comentado, porque que de ellos depende el alcance de las metas y los objetivos a solucionar del problema de una región, de una zona o de un grupo social del país; pero si con la misma se logra solucionar uno o más problemas de uno o más grupos sociales mayor será su alcance y tendrá más aceptación en un mayor porcentaje de la población.

### **Ejemplo:**

Cuidar el Medio Ambiente.

Proponer un apoyo económico a propietarios de terrenos forestales en buen estado, para garantizar la preservación de los ecosistemas.