

INSTITUTO DE ADMINISTRACION PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.

ADMINISTRACION Y POLITICAS PÚBLICAS

MAESTRIA:

PLANEACION ESTRATEGICA

MATERIA

**DIAGNOSTICO
ESTRATEGICO**

TEMA

NO. 5

ACTIVIDAD

TUXTLA CHICO

NOMBRE DEL EQUIPO

ING. ERNESTO ROSS REYES

ALUMNO:

TAPACHULA CHIAPAS A, 19 DE NOVIEMBRE DEL 2014

MATRIZ DE CUANTIFICACION.

No.	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
1	CONTAMOS CON RECURSO ECONOMICO ESTABLECIDO POR LA DEPEDENCIA DE GOBIERNO .	FALTA DE UNIDADES VEHICULARES EN EL AREA DE SUPERVISION	GESTION ANTE DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES.	CONFLICTOS SOCIALES POR FALTA DE INFRAESTRUCTURA
2	CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA DEL PERSONAL EN LA AREA ADMINISTRATIVA Y TECNICA.	FALTA DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS	APOYO Y DISPONIBILIDAD DE LA POBLACION	RECORTE DEL PRESUPUESTO FEDERAL Y ESTATAL QUE CORRESPONDE A LA DIRECCIÓN.
3	LAS OBRAS SE BASAN EN LOS LINEAMIENTOS VIGENTES	FALTA DE RECURSO ECONOMICO PARA CUBRIR LAS DEMANDAS DE LA POBLACION	VINCULACION CON OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES	MODIFICACIÓN DE NORMATIVAS, AFECTA LAS DEMANDAS SOCIALES
4	DISPONIBILIDAD DEL PERSONAL EN HORARIOS.	FALTA DE PERSONAL PROFESIONAL	ASESORIAS CON EXTERNAS	AFECTACION DE CONDICIONES CLIMATICAS DE LA REGION.
5	CAPACITACION PERIODICA DEL PERSONAL	FALTA DE MAQUINARIA PESADA Y CAMIONES DE CARGA	MEZCLA DE RECURSOS CON DEPEDENCIAS FEDERALES O ESTATALES	INCUMPLIMIENTO DE PROVEEDORES.

ANALISIS INTERNO

FORTALEZAS	IMPORTANCIA (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
F1	10	1	10.00
F2	9	0.6	5.4
F3	10	1	10.0
F4	7	0.5	3.5
F5	9	0.8	7.2
			=36.10/5= 7.22

DEBILIDADES	IMPORTANCIA (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
D1	8	1.0	8.00
D2	8	0.7	5.6
D3	8	0.6	4.8
D4	10	0.7	7.0
D5	10	1.00	10.0
			=35.4/5= 7.08

ANALISIS EXTERNO

OPORTUNIDADES	IMPACTO (0-10)	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (0-1)	RESULTADO
O1	9	0.2	1.8
O2	10	0.7	7.0
O3	7	0.9	6.3
O4	7	0.9	6.3
O5	10	0.8	8.0
			=29.4/5=5.88

AMENAZAS	IMPACTO (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
A1	9	0.8	7.2
A2	3	0.3	0.9
A3	9	0.9	8.1
A4	7	0.5	3.5
A5	10	0.9	9.0
			=28.7/5=5.74

FORTALEZA- DEBILIDAD = $7.22-7.08 = 0.14$ COMPETITIVIDAD

OPORTUNIDADES-AMENAZAS = $5.88-5.74 = 0.14$ ATRACTIVIDAD

A
T
R
A
C
T
I
V
I
D
A
D

10

0.14

0

MANTENIMIENTO

CORREGIR

MANTENIMIENTO

CORREGIR

REINGENIERIA

0.14

0

10

COMPETITIVIDAD

-10

MANTENIMIENTO

A

M

B

MATRIZ FODA

	F	D
O	F1 O5	D1 O3
	F2 O1	D2 O1
	F2 O2	D2 O3
	FO F2 O3	D2 O5 DO
	F2 O5	D3 O3
	F3 O3	D3 O5
	F3 O4	D4 O1
	F3 O5	D4 O3
	F4 O1	D4 O5
	F5 O4	D5 O2
A	F1 A2	D1 A1
	F2 A1	D2 A1
	FA F2 A3	D3 A1 DA
	F3 A1	D3 A2
	F3 A2	D4 A1
	F3 A3	D5A1
	F5 A1	
	F5 A3	

En relación a los resultados obtenidos de la matriz de cuantificación y la matriz de posicionamiento, la dirección de obras públicas del municipio de Tuxtla Chico, cuenta con una atractividad media y una competitividad media a lo que la matriz de posicionamiento nos indica que dicha área, tendremos que realizar una estrategia de mantenimiento, por otra parte dentro de la matriz FODA, que dicha área realizara una cuenta con una estrategia FO (maxi- maxi), es decir uso de fortalezas para aprovechar oportunidades y una estrategia de DO(mini-maxi) es decir minimizar debilidades y aprovechar las oportunidades.

Con relación a los resultados obtenidos se concluye que es factible realizar un mantenimiento en el área de obras públicas.