



**INSTITUTO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO
DE CHIAPAS, A.C.**

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

DISEÑO Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Dr. C. Odalys Peñate López

ACTIVIDAD VIII

Método Electra

ALAN FABRIZIO SÁNCHEZ NAVARRO

Tapachula, Chiapas

23 de mayo de 2015

Para la correcta toma de decisión en la ejecución de una política pública es indispensable organizar la información disponible y evaluar los elementos que le permitan mejorar el proceso de toma de decisión. Para ello uno de los métodos multicriterio más reconocido es el denominado ELECTRA. Que en sus siglas en francés de *élimination et choix traduisant la realité*, que en español significa discriminación y elección que traduce la realidad. Es un método que permite tratar de manera simultánea varios elementos sin perder la integridad de cada uno de ellos. Es un método basado en la ponderación y agregación de valores otorgados a cada uno de los criterios. Para ello se describe una guía para tomar en cuenta diversos puntos que le permita analizar las diferentes fases del proceso y así retroalimentar y corregir posible errores.

1. *Definición y delimitación del problema*, como primer paso es trascendental conocer el campo de acción del cual se va a trabajar, tener muy claro cuál es el problema que se afronta y si la decisión que se tome no generará otros problemas graves. En ocasiones no se llega a encontrar la raíz del problema y con ello no se lograría el objetivo que se quiera alcanzar. Eso se ve hoy en día con los programas de México sin hambre, se ha luchado tanto el combatir este problema que ha durado por años. Más aun los programas no logran llegar a lo local, municipios carentes de recursos no pueden ser sostenidos solo con despensas mensuales.
2. A esto el segundo punto es *Forjar consenso*. Para la correcta toma de decisiones es necesario realizar un cabildeo con las dependencias u organizaciones que se verían afectadas.
3. *Localización de los grupos afectados*. Se trata de ubicar a la población que será afectada por la decisión ya sea de manera adecuada o no para un grupo.
4. *Ubicación de los centros de decisión no institucionales*. En ocasiones es importante contar con la participación activa de grupos o líderes que ayuden a que la decisión adoptada pueda ser más eficaz o parlamentar con ella.
5. *Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa*. En esta fase es preciso evaluar los recursos disponibles, especialmente para las acciones clave así también se realizará una estimación de la receptividad del entorno a la propuesta, esto mediante estudios de medición de la opinión.

6. *Evaluación en forma cruzada, de la importancia del problema con la capacidad de solución del mismo.* Este análisis comúnmente utilizado en planeación estratégica, donde es fundamental para quien toma decisiones políticas en tan poco tiempo.
7. *Ponderación de las ventajas de cada opción.* Para ello se puede recurrir a un análisis empírico o intuitivo, que también se puede clasificar en función de ciertos criterios métodos como el ELECTRA.
8. *Ubicación de la naturaleza del problema en la línea temporal.* Uno de los elementos más importantes de la decisión es el diagnóstico correcto. Un diagnóstico útil para tomar decisión tiene que ponderar la incidencia de cada una de las fuerzas las cuales son:
Estructura
Semiestructural
Conyuntural
9. *Aproximación al futuro con la herramienta adecuada.* Los estudios de futuro han tenido un auge importante en los últimos años, con ellos se apoya con métodos cuantitativos y cualitativos. La selección del método dependerá del tipo de problema que se afronte y de la naturaleza del mismo.

Con esta guía podemos ver los puntos más importantes para la toma de decisiones, conocer los puntos o sectores que pueden ser dañados y retroalimentar de forma que los actores o instancias logren los objetivos de la mejor manera posible.