



INSTITUTO DE  
ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA DEL ESTADO  
DE CHIAPAS, A.C.

---

---

# INSTITUTO DE ADMINISTRACION PUBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS A.C.

MAESTRIA EN ADMINISTRACION Y POLITICAS PUBLICAS

PLANEACION ESTRATEGICA

ACTIVIDAD 11

EQUIPO: TUXTLA CHICO

ERNESTO ROSS REYES

---

TAPACHULA CHIAPAS. A 30 DE NOVIEMBRE DE 2014

# ÍNDICE

TEMA	PAG.
Introducción.....	4
1.- Antecedente de la organización de obra pública.....	5
2.-Justificación .....	5
3.-Escenario.....	6
4.- Diagnostico estratégico.....	10
4.1 Matriz de cuantificación.....	10
4.2 Análisis interno.....	11
4.3 Análisis externo.....	12
4.4 Matriz de posicionamiento.....	13
4.5 Matriz FDOA.....	14
5.- Plan estratégico.....	15
5.1 Misión.....	15
5.2 Visión.....	15
5.3 Valores.....	15
5.4 Políticas.....	16

5.4 Objetivos, estrategias, metas.....	17
5.5 Objetivos, estrategias, tácticas.....	19
5.6 Matriz de prioridades.....	22
6.- Mecanismo de Evaluación.....	23
6.1 Rango de control de indicadores.....	24
6.2 Matriz de riesgo y restricciones.....	27
6.3 Mapa de riesgos.....	29
6.4 Plan de contingencia.....	30

## INTRODUCCIÓN

El actual documento contiene el plan estratégico 2014-2018 del área de obras públicas de Tuxtla Chico, Chiapas elaborado de acuerdo a una planeación estratégica.

La planeación estratégica de esta área tiene como objetivo conocer las debilidades, amenazas y fortalezas para brindar un mejor servicio a la población. Este documento contiene la situación actual., el diagnostico estratégico, en el cual se presenta el escenario considerando los siguientes factores demográficos, epidemiológicos, políticos, económicos, sociocultural y tecnológico., se presenta la matriz de cuantificación en donde hace referencia a las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas tanto internas como externas de la organización, a través de estas se presenta el análisis FODA.

El diagnóstico fue elaborado mediante un proceso organizado de investigación, reflexión y sistematización colectiva que permitió conocer profundamente la situación actual de nuestra organización, encaminadas a un beneficio de la población

La planeación estratégica base importante para el buen funcionamiento de las diferentes partes que integran la dirección de obras públicas, es por ello, incluye una misión que presente la esencia de la organización y que nos distingue de los demás, por otra parte una visión estratégica de futuro, ya que pretende ofrecer soluciones que se mantengan en el tiempo, de esta manera los planes deben ser sostenibles con mejoras que queden en la sociedad, aun cuando el periodo del plan haya concluido. Posteriormente los valores que es la parte de accionar de nuestra organización destacando la responsabilidad calidad técnica, honestidad y transparencia, eficiencia y compromiso.

Se dan a conocer el mecanismo de evaluación haciendo énfasis en las políticas públicas las cuales serán la línea de acción de esta organización pasando de estas a la elaboración de los objetivos estratégicos mismos que tendrán sus estrategias y metas. Obteniendo de esto la matriz de prioridades mismas que nos servirán para realizar los rangos de control de indicadores.

## **ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACION**

Desde tiempos atrás, el área de obras públicas del municipio de Tuxtla Chico no cuenta con un área condicionada para el personal de supervisión y administrativa para llevar a cabo sus actividades, ya que en esta área no deben existir errores, esto debido a que ahí se planean, distribuye y supervisan los recursos para la ejecución de obras. Hasta la fecha nadie le ha puesto la importancia debida, ya que para tener un buen funcionamiento, en primer lugar, se debe tener una buena organización tanto del personal como del espacio donde se encuentran laborando, además de ello la misma área no contaba con el suficiente personal para realizar esta actividad. Todo esto debido a la falta de una planeación estratégica por parte de los directivos para tener el control interno de la misma organización pública, así como proporcionar un servicio de calidad a los usuarios de la dependencia. Por ello años atrás llegaron a existir conflictos sociales con manifestaciones de la sociedad tomando las instalaciones de la presidencia y del mismo edificio de obras públicas.

## **JUSTIFICACION**

Se realizó este plan estratégico para determinar en qué condiciones se encuentra el departamento de obras públicas para realizar las adecuaciones correspondientes, en la planeación, organización y administración, con el objeto de un mejor servicio de calidad para la población. Así mismo identificar las debilidades en que se encuentra este departamento y poder utilizar al máximo sus fortalezas para que las oportunidades que se nos presenten en el transcurso de la administración las podamos aprovechar y que este departamento sea uno de los más eficientes de este municipio.

## **ESCENARIO**

**DEPENDENCIA:** Honorable Ayuntamiento de Tuxtla Chico.

**A QUE TE DEDICAS:** Dirección de obras públicas.

**QUE SE PRODUCE:** planeación, proyectos, supervisión, mantenimiento y administración.

**SITUACION ACTUAL:** Mala planeación en el destino de recursos en ejecución de obras, inadecuada la administración de los recursos del ramo 33 (fondo 3 y fondo 4) por falta de personal con el perfil profesional, carencia de un área específica para elaboración de proyectos, mismos que son necesarios para realizar gestiones adecuadas ante las dependencias correspondientes, carencia de personal y unidades vehiculares en el área de supervisión, deficiencia de personal capacitado, falta de herramientas y equipos en el área de mantenimiento.

### **Demográfico:**

El municipio de Tuxtla Chico presentó crecimientos relativamente pocos hasta el año 2005 dando un gran salto para el año 2010, en 1990 el municipio contaba con 32,348 habitantes, para el año de 1995 aumento a 32,395, en el 2000 presenta un incremento y su población fue de 33,467, la tasa de crecimiento para el periodo 1990 a 2000 fue de 0.34, para el 2005 ya se contaba con una población de 34,101 habitantes, hacia el 2010, registró una población municipal de 37,737 habitantes, lo que determinó una tasa de crecimiento anual de 1.13 para el periodo del 2000 al 2010 el 0.79% de la cifra estatal<sup>1</sup>.

La población municipal está distribuida en 57 localidades identificadas por el INEGI contiene una población de 37,737 habitantes. Por lo consiguiente el crecimiento es significativo por lo que para el 2018 contaremos con una población mayor a los 40,000 habitantes, es por ello que se hará una adecuada planeación para la ejecución de obras que beneficien directamente a la población en común, fortaleciéndolos con acciones que brinde una mejoría en sus formas de vivir, se invertirá en obras de electrificación, agua

potable, drenaje, y servicios básicos de la vivienda dándole cobertura a la población con mayores carencias.

### **Epidemiológica**

La población del municipio de Tuxtla chico esta distribuida en 57 localidades, Considerando que la localidad urbana es aquella que cuenta con red de alcantarillado sanitario, alumbrado y agua entubada, además de contar con un trazo ortogonal, entonces solo 10 localidades superan estas expectativas, cubriendo estas una población de 15,292 habitantes, que en términos de porcentaje estamos hablando de 40.52% de la población municipal. Con lo descrito anteriormente, se observa que Tuxtla Chico es un municipio rural, puesto que las 47 localidades restantes son comunidades rurales y conforman un total de 22,445 habitantes las cuales constituyen el 59.48% de su población. Es por ello que en las comunidades rurales se reflejan problemas más frecuentes en cuestión de salud, son más vulnerables a enfermedades gastrointestinales, por eso esta dirección destinara recursos planeados para realizar obras de infraestructura de salud, destinadas para que la población cuenten con un espacio digno a dónde acudir para sus revisiones preventivas y así evitar posibles mortandad.

### **Política:**

Esta área ejecutara, planeara y supervisar obras de agua potable, alcantarillado, electrificación, salud y servicios básicos de vivienda en cabecera municipal y comunidades rurales, conjuntamente gobierno y población formando comités cuya función es de vigilar y cuidar que las obras se ejecuten de acuerdo a lo proyectado, el objetivo de coadyuvar es para alcanzar las metas proyectadas que serán eficiente y de calidad para la población, proporcionándoles la información necesaria, creando una página web donde la se exhibirá las acciones realizadas, de esta manera se dará la transparencia en cuanto al uso y destino de los recursos empleados, generando de esta manera confianza, credibilidad y gobernabilidad con la ciudadanía.

**Económica:**

Las obras que esta dirección ejecuta, se realizan con aportaciones federales, los cuales son distribuidos de acuerdo a prioridades que provienen de las comunidades, siempre y cuando se apeguen a las disposiciones de la ley de coordinación fiscal, en relación al art. 33, cuya finalidad es abatir con la pobreza extrema y rezago social. También se realizarán obras de menor impacto social con recursos propios de la administración, estos serán destinados al mantenimiento de servicios y espacios públicos que la población emane.

**Sociocultural**

A través de la formación de comités de participación ciudadana, se creará la cultura de que los habitantes vigilen y cuiden que los recursos federales sean distribuidos y gastados de la manera más viable, así como la atención de las actividades a desarrollar en cada una de las obras

**Ambiental**

El municipio presenta riesgos ambientales debido a la contaminación de ríos por descargas de aguas residuales de las comunidades con mayor número de población, situación que se recrudece tomando en cuenta que mucho de estos ríos son utilizados para el consumo doméstico y para la recreación y convivencia familiar; Asimismo estos problemas presentan un índice de riesgo de 0.583 con un porcentaje de 58.333 que representa un grado de riesgo muy alto, por lluvias y tormentas eléctricas, esta dirección realizará un relleno sanitario para la disposición de desechos sólidos ya que en la actualidad estos se tiran a cielo abierto o en barrancas de ríos, destinará recurso para la creación de una planta de tratamiento para eliminar la contaminación de los ríos y mantos freáticos.

**Tecnológicas:**

Se invertirá en este rubro ya que con mayor equipamiento tecnológico se realizarán los proyectos en menor tiempo y se podrán ejecutar con mayor precisión así con el uso de gps para la realización de proyectos satelitales, los cuales beneficiarán a las



personas que no cuenten con este servicio, con la adquisición de equipos topográficos se realizarán a mayor precisión los levantamientos para las realizaciones de las carreteras así como para la subdivisión y lineamientos de los predios que necesiten

## **ESCENARIO**

Para el año 2018 el departamento de obras públicas contará con una área de planeación y administración óptima para ejecutar los recursos del ramo 33 (fondo 3 y fondo 4), estableciendo planes y programas que ayuden a lograr los objetivos y metas alcanzables.

La realización y funcionamiento de obras de agua potable y drenaje reducirán los riesgos para la salud, disminuyendo el porcentaje de mortalidad. También se ejecutarán obras de beneficio social como electrificación rural y servicios básicos de vivienda, que nos ayudarán a disminuir el rezago social y pobreza extrema.

Se contará con un área de elaboración de proyectos utilizando equipos y software sofisticados, atendiendo las necesidades y demandas de impacto social que emane de la sociedad, mismos que se canalizarán ante la dependencia gubernamentales correspondientes para gestionar los recursos necesarios.

El personal tendrá el perfil adecuado para realizar la supervisión de obras, proporcionándoles los medios necesarios de transporte para efectuar los recorridos, brindando de esta manera un servicio de calidad a la población.

## DIAGNOSTICO ESTRATEGICO

### MATRIZ DE CUANTIFICACION.

No.	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
1	CONTAMOS CON RECURSO ECONOMICO ESTABLECIDO POR LA DEPEDENCIA DE GOBIERNO .	FALTA DE UNIDADES VEHICULARES EN EL AREA DE SUPERVISION	GESTION ANTE DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES.	CONFLICTOS SOCIALES POR FALTA DE INFRAESTRUCTURA
2	CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA DEL PERSONAL EN LA AREA ADMINISTRATIVA Y TECNICA.	FALTA DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS	APOYO Y DISPONIBILIDAD DE LA POBLACION	RECORTE DEL PRESUPUESTO FEDERAL Y ESTATAL QUE CORRESPONDE A LA DIRECCIÓN.
3	LAS OBRAS SE BASAN EN LOS LINEAMIENTOS VIGENTES	FALTA DE RECURSO ECONOMICO PARA CUBRIR LAS DEMANDAS DE LA POBLACION	VINCULACION CON OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES	MODIFICACIÓN DE NORMATIVAS, AFECTA LAS DEMANDAS SOCIALES
4	DISPONIBILIDAD DEL PERSONAL EN HORARIOS.	FALTA DE PERSONAL PROFESIONAL	ASESORIAS CON EXTERNAS	AFECTACION DE CONDICIONES CLIMATICAS DE LA REGION.
5	CAPACITACION PERIODICA DEL PERSONAL	FALTA DE MAQUINARIA PESADA Y CAMIONES DE CARGA	MEZCLA DE RECURSOS CON DEPEDENCIAS FEDERALES O ESTATALES	INCUMPLIMIENTO DE PROVEEDORES.

## ANALISIS INTERNO

FORTALEZAS	IMPORTANCIA (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
F1	10	1	10.00
F2	9	0.6	5.4
F3	10	1	10.0
F4	7	0.5	3.5
F5	9	0.8	7.2
			=36.10/5= 7.22

DEBILIDADES	IMPORTANCIA (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
D1	8	1.0	8.00
D2	8	0.7	5.6
D3	8	0.6	4.8
D4	10	0.7	7.0
D5	10	1.00	10.0
			=35.4/5= 7.08

## ANALISIS EXTERNO

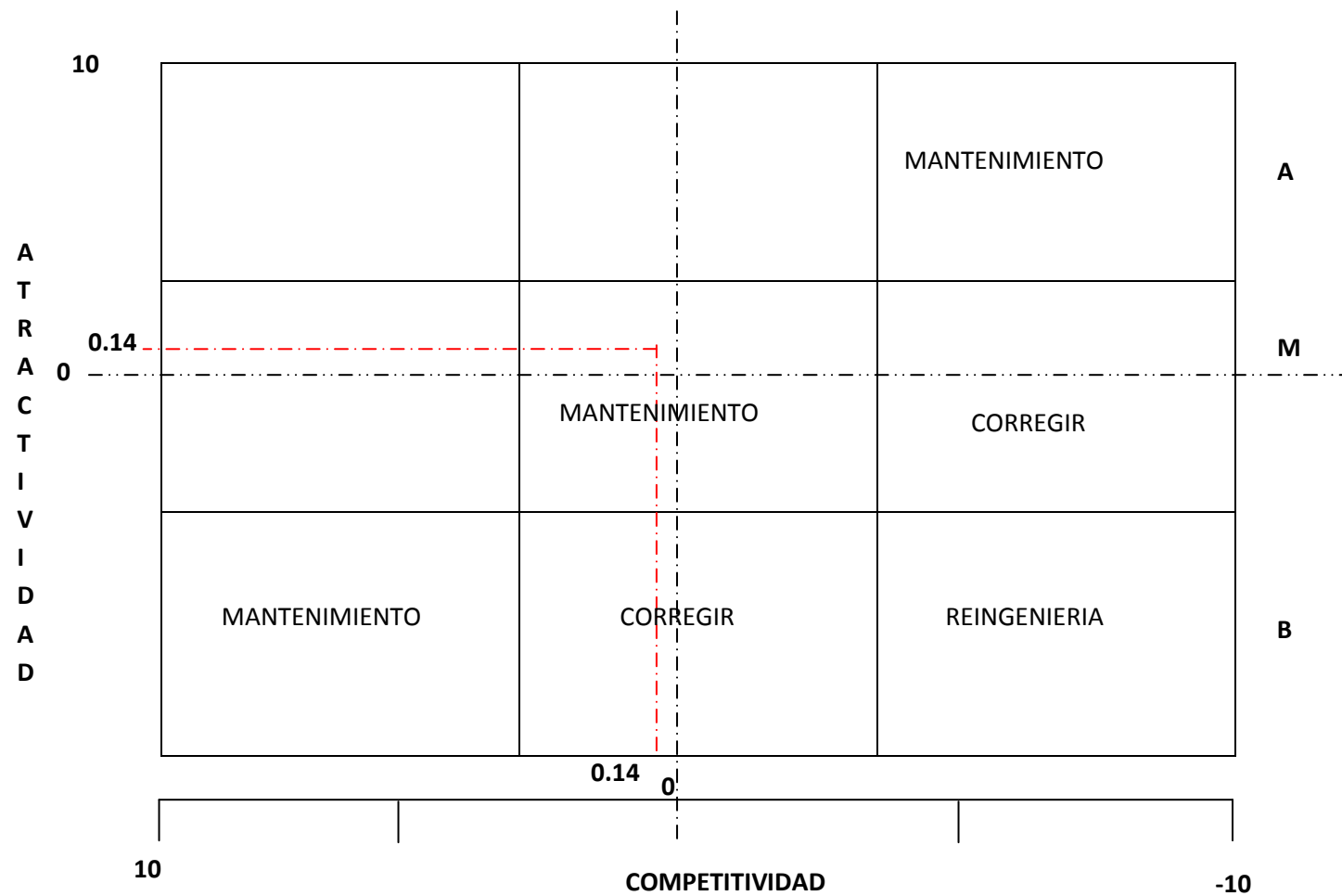
OPORTUNIDADES	IMPACTO (0-10)	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (0-1)	RESULTADO
O1	9	0.2	1.8
O2	10	0.7	7.0
O3	7	0.9	6.3
O4	7	0.9	6.3
O5	10	0.8	8.0
			=29.4/5=5.88

AMENAZAS	IMPACTO (0-10)	PONDERACION (0-1)	RESULTADO
A1	9	0.8	7.2
A2	3	0.3	0.9
A3	9	0.9	8.1
A4	7	0.5	3.5
A5	10	0.9	9.0
			=28.7/5=5.74

**FORTALEZA- DEBILIDAD** =  $7.22-7.08 = 0.14$  COMPETITIVIDAD

**OPORTUNIDADES-AMENAZAS** =  $5.88-5.74 = 0.14$  ATRACTIVIDAD

## MATRIZ DE POSICIONAMIENTO



## MATRIZ FDOA

	F	D
O	<b>FO</b> F1 O5 F2 O1 F2 O2 F2 O3 F2 O5 F3 O3 F3 O4 F3 O5 F4 O1 F5 O4	<b>DO</b> D1 O3 D2 O1 D2 O3 D2 O5 D3 O3 D3 O5 D4 O1 D4 O3 D4 O5 D5 O2
A	<b>FA</b> F1 A2 F2 A1 F2 A3 F3 A1 F3 A2 F3 A3 F5 A1 F5 A3	<b>DA</b> D1 A1 D2 A1 D3 A1 D3 A2 D4 A1 D5A1

En relación a los resultados obtenidos de la matriz de cuantificación y la matriz de posicionamiento, la dirección de obras públicas del municipio de Tuxtla Chico, cuenta con una atractividad media y una competitividad media a lo que la matriz de posicionamiento nos indica que dicha área, tendremos que realizar una estrategia de mantenimiento, por otra parte dentro de la matriz FODA, que dicha área realizara una cuenta con una estrategia fo (maxi- maxi), es decir uso de fortalezas para aprovechar oportunidades y una estrategia de do(mini-maxi) es decir minimizar debilidades y aprovechar las oportunidades.

Con relación a los resultados obtenidos se concluye de que es factible realizar un mantenimiento en el área de obras publicas.

## **PLAN ESTRATEGICO**

ORGANIZACION: AREA DE OBRAS PUBLICAS DEL MUNICIPIO DE TUXTLA CHICO.

### **MISION:**

Somos la dirección encargada de planear, presupuestar, programar, supervisar y ejecutar obras para el desarrollo de infraestructura, mantenimiento y desarrollo urbano.

### **VISION:**

Ser una de las direcciones eficientes, ordenada y competitiva que planifique, programe y construya acciones para el desarrollo urbano y la infraestructura social, para brindar un mejor servicio a la población.

### **VALORES:**

Responsabilidad calidad técnica, honestidad, transparencia, eficiencia y compromiso con la población de Tuxtla Chico.

**Responsabilidad:** el compromiso de desempeñar las actividades con la aplicación de los conocimientos y capacidad técnica necesaria.

**Calidad técnica:** la obligación de dar acatamiento a todos los requerimientos y normas que rigen la obra pública y aplicar los materiales de mejor calidad.

**Honestidad y Transparencia:** el desarrollo de las actividades de ejecución de obra pública se conducen con una conducta moral y social apropiada, dando la apertura para transparentar los mecanismos internos de ejecución de obra de acuerdo a la Ley de Obra Pública.

**Eficiencia:** se cuenta con la capacidad y la experiencia para la ejecución de los programas y obras comprendidas dentro del Programa de Gobierno.

**Compromiso:** trabajar y servir en beneficio de la sociedad, con el profesionalismo y responsabilidad que corresponde a esta dependencia de llevar a cabo el desarrollo y ejecución de sus programas con acciones basadas en la optimización de recursos, atendiendo los estándares de calidad establecidos

#### **POLITICAS:**

- Los empleados deben actuar con compromiso y ética profesional.
- Una supervisión efectiva y transparente en todo el ciclo de la obra pública, desde su planeación hasta su entrega-recepción.
- Garantizar que las obras no se construyan en zonas de riesgos (DICTAMEN PC).
- Se promoverá la utilización de mecanismos modernos, transparentes, simplificados y automatizados de administración en el proceso de contratación de las obras y servicios.
- La adjudicación de contratos de obra y servicios se hará en estricto apego a las disposiciones legales vigentes y al marco normativo de las entidades.
- Se ejecutaran obras de calidad respetando los estándares de calidad y economía
- La supervisión de obras será estrictamente profesional, obteniendo obra de calidad.



## ESTABLECIMIENTO DE ESTRATEGIAS Y METAS

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS
1.-Impulsar el desarrollo rural y urbano en el municipio.	1.1.-Promover el desarrollo urbano como instrumento de crecimiento económico, bienestar social y competitividad de los municipios.	1.1.1 Construcción de 8 espacios deportivos
		1.1.2 Construcción de 10 áreas recreativas
		1.1.3 Ampliación de 15 redes de energía eléctrica de comunidades rurales
	1.2.-Fortalecer la planeación e impulsar proyectos de impacto social que beneficien al municipio.	1.2.1 Construir infraestructura para proyectos productivos
		1.2.3 Ampliación de alumbrado publico
	1.3.-Promover y gestionar, con dependencias estatales y federales, recursos para financiar el desarrollo municipal.	1.3.1 obtención de convenios con mezcla de recurso ante dependencias gubernamentales
2.- Atender las necesidades en materia de obra pública del municipio, garantizando la sustentabilidad a la población.	2.1 Construir o rehabilitar las vialidades de la Cabecera Municipal y comunidades rurales.	2.1.1 Rehabilitación de 10 avenidas por año
		2.1.2 Rehabilitación de los 3 principales accesos de la cabecera municipal.
		2.1.3 Reconstrucción y conservación de

		caminos en zonas rurales
	2.2 Construir o rehabilitar las banquetas y andadores de nuestra Cabecera Municipal y comunidades rurales	2.2.1 Construcción de andadores en 5 zonas escolares rurales y cabecera municipal
		2.2.2 Construcción de banquetas y rampas en 6 casas de salud.
		2.2.3 Construcción de banquetas y andadores en espacios públicos.
3.- Fortalecer la infraestructura de equipamiento y servicios en el municipio.	3.1 Garantizar la operatividad del Sistema de Alcantarillado y Agua Potable en cabecera Municipal y localidades rurales.	3.1.1 Construcción de tanques de almacenamiento de agua potable y rehabilitación de tuberías
		3.1.2 Ampliación y rehabilitación de drenaje y alcantarillado en cabecera municipal
		3.1.3 Ampliación en infraestructura de la planta de tratamiento de aguas residuales.
	3.2 Mantener en buen estado e incrementar las áreas que cuentan con alumbrado público, tanto en la Cabecera Municipal como en las comunidades rurales.	3.2.1 Reparación de 800 lámparas en cabecera municipal
		3.2.2 incremento de un 30% de luminarias en área rural.

## ESTABLECIMIENTO DE ESTRATEGIAS Y TACTICAS.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	TACTICAS INICIATIVAS (PROGRAMAS O PROYECTOS)
1.-Impulsar el desarrollo rural y urbano en el municipio.	1.1Promover el desarrollo urbano como instrumento de crecimiento económico, bienestar social y competitividad de los municipios.	1.1.1 realizar convenio ante secretaria de infraestructura y SEDATU.
		1.1.2 Convenios ante CFE
		1.1.3 Realizar programa de mejoramiento urbano.
	1.2Fortalecer la planeación e impulsar proyectos de impacto social que beneficien al municipio.	1.2.1 Asignar recursos del fondo para la infraestructura social municipal, para ejecutar infraestructura para proyectos productivos
		1.2.2 Mejoramiento de los espacios turísticos.
		1.2.3 implementar programas de ahorro de energía en alumbrado público.
	1.3Promover y gestionar, con dependencias estatales y federales, recursos para financiar el desarrollo municipal.	1.3.1 Establecer convenios con SEDESOL, para promover mezcla de recursos.

		1.3.2 Capacitación a funcionarios municipales en la gestión de recursos
OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	TACTICAS INICIATIVAS (PROGRAMAS O PROYECTOS)
2.- Atender las necesidades en materia de obra pública del municipio, garantizando la sustentabilidad a la población.	2.1 Construir o rehabilitar las vialidades de la Cabecera Municipal y comunidades rurales.	2.1.1 Empleo de programa de inversión municipal
		2.1.2 Empleo de brigadas para identificar las principales vialidades con afectaciones.
		2.1.3 identificación de bancos de material para mantenimiento y rehabilitación de caminos
	2.2 Construir o rehabilitar las banquetas y andadores de la Cabecera Municipal y comunidades rurales	2.2.1 Destinar recursos de ingresos propios del municipio
		2.2.2 Identificación de áreas en malas condiciones.
3.- Fortalecer la infraestructura y servicios en el municipio.	3.1 Garantizar la operatividad del Sistema de Alcantarillado y Agua Potable en cabecera Municipal y localidades rurales.	3.1.1 Programa de mantenimiento preventivo
		3.1.2 Establecer brigadas para identificar

		tuberías en mal estado.
		3.1.3 Funcionamiento de la planta sedimentadora.
	3.2 Mantener en buen estado e incrementar las áreas que cuentan con alumbrado público, tanto en la Cabecera Municipal como en las comunidades rurales.	3.2.1 Realizar censos para identificar lámparas en mal estado.
		3.2.2 Capacitar al personal del área de mantenimiento de alumbrado publico
		3.2.3 Reducción de deudas al pago de consumo de energía eléctrica

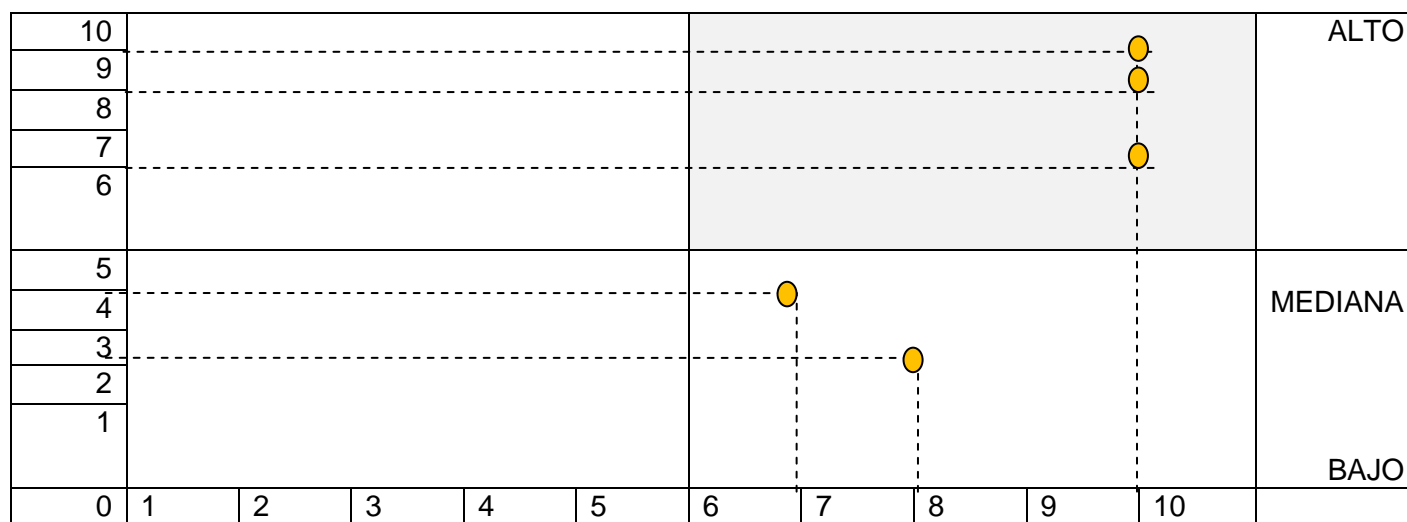
## MATRIZ DE PRIORIDADES

INICIATIVAS	PARA CORREGIR	PARA MEJORAR	PARA INNOVAR
1.1.2		X	
1.2.3		X	
1.3.1	X		
2.1.2	X		
2.2.1		X	
3.1.2	X		
3.2.2		X	

BAJO

MEDIO

ALTO

I  
M  
P  
A  
C  
T  
O

COMPLEJIDAD EN LA EJECUCION

RESULTADO = COMPLEJIDAD E IMPACTO ALTO

## MECANISMOS DE EVALUACION

### RANGO DE CONTROL DE INDICADORES

Estrategia Bajo Control								
Estrategia	Meta	Indicadores	Formula del Indicador	Fuente medio de verificación	Rango			Método de análisis
					Verde	Amarillo	Rojo	
1.1.-Promover el desarrollo urbano como instrumento de crecimiento económico, bienestar social y competitividad del municipio.	1.1.1 Construcción de 8 espacios deportivos en cabecera municipal por 3 años	Numero espacios deportivos a construidos	Numero de espacios deportivos	Actas de entrega de recepción de obras	6-8	3-5 Riesgo moderado	0-2	Método estadístico grafica de pastel



Estrategia Bajo Control								
Estrategia	Meta	Indicadores	Formula del Indicador	Fuente medio de verificación	Rango			Método de análisis
					Verde	Amarillo	Rojo	
2.1 Construir o rehabilitar las vialidades de la Cabecera Municipal y comunidades rurales.	2.1.1 Rehabilitación de 10 avenidas por 3 años	Numero avenidas rehabilitadas	Numero de avenidas	Actas de entrega de recepción de obras	21-30	11-20 Riesgo moderado	0-10	Método estadístico grafica de pastel

Estrategia Bajo Control								
Estrategia	Meta	Indicadores	Formula del Indicador	Fuente medio de verificación	Rango			Método de análisis
					Verde	Amarillo	Rojo	
3.1 Garantizar la operatividad del Sistema de Agua Potable en cabecera Municipal y localidades rurales	3.1.1 Construcción de 8 redes de agua potable por 3 años	Numero de redes construidas	Numero de redes construidas	Actas de entrega de recepción de obras	5-8	3-4 Riesgo moderado	0-2	Método estadístico grafica de pastel

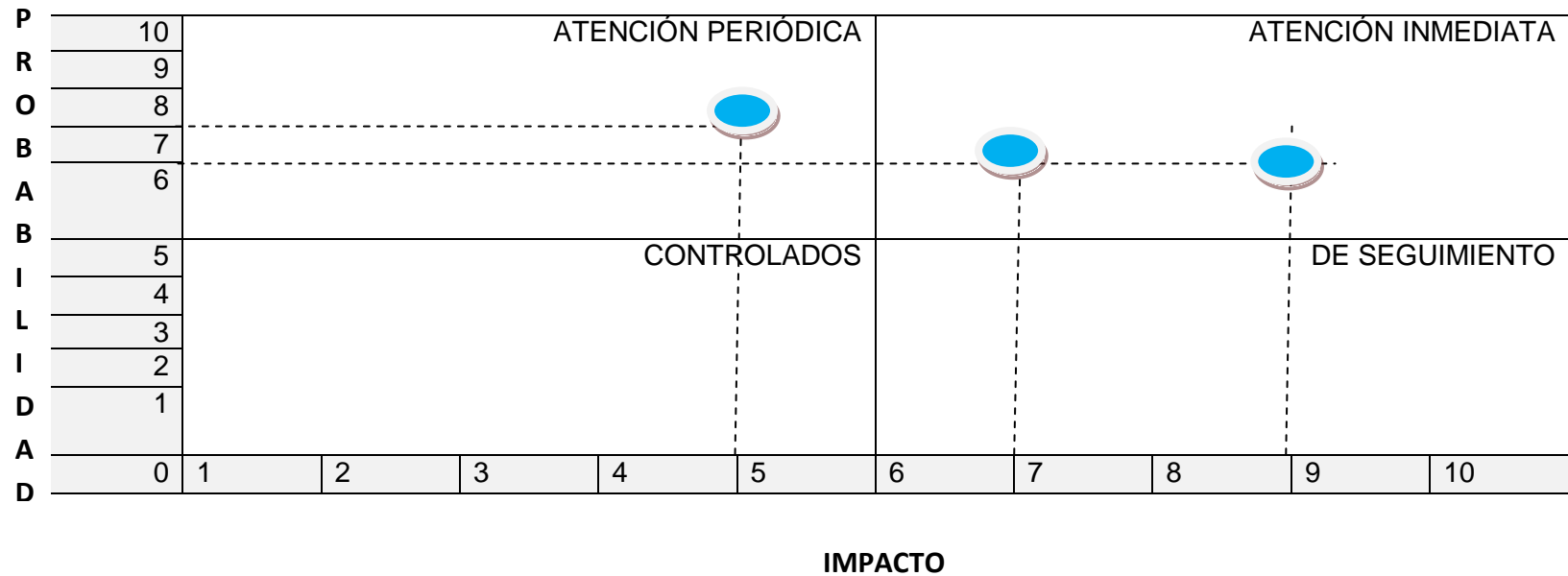
## MATRIZ DE RIESGOS Y RESTRICCIONES

ESTRATEGIA	RIESGOS	RESTRICCIONES
1.1 Promover el desarrollo urbano como instrumento de crecimiento económico, bienestar social y competitividad del municipio.	Que no se ejecute el desarrollo del municipio debido a una mala administración de obra publica	Empleo de lineamientos en base a la normativa
2.1 Construir o rehabilitar las vialidades de la Cabecera Municipal y comunidades rurales.	Incumplimiento de las metas debido a falta de recursos	Convenios ante dependencias de gobiernos.
3.1 Garantizar la operatividad del Sistema de Agua Potable en cabecera Municipal y localidades rurales.	Insuficiencia capacitación del personal técnico y profesional	Falta capacitación periódica al personal.

## MATRIZ DE RIESGOS

ESTRATEGIA	RIESGOS	PROBABILIDAD	IMPACTO
1.1 Promover el desarrollo urbano como instrumento de crecimiento económico, bienestar social y competitividad del municipio.	Que no se ejecute el desarrollo del municipio debido a una mala administración de obra publica	7	5
2.1 Construir o rehabilitar las vialidades de la Cabecera Municipal y comunidades rurales.	Incumplimiento de las metas debido a falta de recursos	6	8
3.1 Garantizar la operatividad del Sistema de Agua Potable en cabecera Municipal y localidades rurales.	No contar con el personal técnico y profesional	6	7

## MAPA DE RIESGOS



EL resultado del mapa de riesgos es una estrategia debe ser atendidas de forma periódica y dos requieren atención inmediata, esta últimas son de gran impacto.

## PLAN DE CONTINGENCIA

INDICADOR	RIESGO	RESTRICCIÓN	FUERA DE RANGO	PLAN DE CONTINGENCIA
Numero de espacios deportivos	Que no se ejecute el desarrollo al municipio debido a una mala administración publica	Empleo de lineamientos que marque la normativa en vigor	<3      >5	Utilizando programas o fondos destinados a los espacios deportivos
Numero de av. Rehabilitadas	Incumplimiento de las metas debido a la falta de recursos	Debido a la falta de recursos	<10      >20	Disponer un recurso del FONDEM
Numero de redes construidas	No contar con el personal técnico y profesional	Debido a la falta Capacitación técnica al personal	<2      >4	Capacitar al personal y contar con la tecnología adecuada