

INSTITUTO DE ADMINISTRACION PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.

ADMINISTRACION Y POLITICAS PÚBLICAS

MAESTRIA:

PLANEACION ESTRATEGICA

MATERIA

ADMINISTRACION ESTRATEGICA

TEMA

RESUMEN DE FUERZAS Y DEBILIDADES INTERNAS (VENTAJAS COMPETITIVA)

ACTIVIDAD

ING. ERNESTO ROSS REYES

ALUMNO:

TAPACHULA CHIAPAS A, 19 DE NOVIEMBRE DEL 2014

FUERZAS Y DEBILIDADES INTERNAS (VENTAJA COMPETITIVA)

El análisis y diagnóstico del ambiente interno de una organización es el proceso por el cual los estrategas examinan los factores organizacionales de las finanzas y contabilidad, mercadotecnia, producción y operaciones, de personal y relaciones laborales, así como los recursos corporativos para determinar en la organización si existen fuerzas o debilidades significativas para poder aprovechar las oportunidades y enfrentar las amenazas, ambas en forma efectiva. Los factores estratégicos sirven para establecer estrategias que nos servirán para alcanzar las metas y objetivos, considerando los siguientes; factores de personal y relaciones laborales, factores de producción y administración de organizaciones, factores de finanzas y contabilidad, factores de mercadotecnia y factores organizacionales.

Dentro de los factores de personal y relaciones laborales, es muy importante considerar para una organización las siguientes características, empleados de calidad, equilibrio entre la experiencia y la preparación o capacitación adecuada requerida para un nuevo puesto, relaciones efectivas con los sindicatos, efectivas políticas de personal, menores costos de mano de obra, considerando las compensaciones la rotación y el ausentismo.

En los factores de producción y administración de operaciones, mejor conocida como POM se tiene una lista de factores que hay que considerar en el análisis interno; menores costo totales de operación en relación con la competencia, capacidad para conocer las demandas del mercado, instalaciones efectivas, menores costos de materiales y componentes, adecuada disponibilidad de materiales y componentes, equipo y maquinaria efectivos, oficinas efectivas, localización estratégica de instalaciones y oficinas, efectivos sistemas de control de inventarios, efectivos sistema de control de inventarios, efectivas políticas de mantenimiento, efectiva integración vertical.

Los factores de finanzas y contabilidad tienden a tener como objetivo determinar si la organización es más fuerte, financieramente, que sus competidores. Por otro lado Los principales factores que se deben de cuidar especialmente, en materia de finanzas y contabilidad son los siguiente; recursos financieros totales, menor costo de capital en relación con la competencia debido a una sana política de dividendos y precio de acciones, efectiva estructura de capital, que sea suficiente flexible en la consecución de capital adicional necesario, relaciones amistosas con los accionistas, ventajosas condiciones tributarias, efectivos procedimientos de planeación financiera, efectivos sistemas contables para costear, políticas de valuación de inventarios.

Dentro de los Factores de mercadotecnia, se deben de considerar los siguientes, grado de mercado que pertenece a la organización, efectivo sistema de investigación de mercado, la mezcla de productos o servicios, línea de producción o servicio, franquicias y protección de patentes, lealtad del consumidor, publicidad efectiva.

Factores organizacionales estos aumenta la habilidad de la organización para lograr sus objetivos mediante la variación de las estrategias, considerando lo siguientes; imagen y prestigio de la organización, estructura y clima organizacionales efectivos, tamaño de la empresa en comparación con el mercado de oferentes, sistema de administración estratégica, tamaño, sistemas efectivos de información y computo, influencia con corporaciones reguladoras y gubernamental.

HERRAMIENTAS Y TECNICAS PARA ANALIZAR INTERNAMENTE A LA ORGANIZACIÓN

Una de las principales herramientas es la auditoria administrativa, que es la revisión de la efectividad de los sistemas y procedimientos que realizan en la organización. La auditoría administrativa es un sistema cuyos elementos son las finanzas y contabilidad, la mercadotecnia, la producción y el desarrollo de recursos humanos. Las fases de la auditoria administrativa son; diagnóstico previo, diagnostico profundo y establecimiento de diagnóstico.

PERFIL DE FUERZAS Y DEBILIDADES DE LA ORGANIZACIÓN

El objeto de este perfil es la presentación tabular de los factores internos, considerados pertinentes, los cuales son ponderados de acuerdo con la importancia que le asigna el estratega, también auxiliar en el diagnóstico del ambiente interno, para que, mediante la observación de los factores que presente más y mayores valores positivos se deduzcan las fuerzas de la organización, esto es, la ventaja competitiva.

DIAGNOSTICO INTERNO

En el diagnóstico interno se deberá deducir el significado de los resultados obtenidos para poder continuar el proceso de la administración estratégica: en este punto se deberán conocer los factores que presentan fortalezas para la empresa y poder aprovechar las ventajas que se han detectado en el análisis y diagnóstico interno; así como las debilidades.

Opinión respecto a la lectura

Este tema está enfocado a los factores internos de la organización para poder detectar con mayor claridad las fuerzas y debilidades con las que cuenta, de esta manera aprovechar las oportunidades y enfrentar las amenazas. Presenta un listado de factores estratégico realista que son de gran interés y que nos conducen al aprovechamiento correcto de los recursos con los que puede contar cada organización

Aplicación en el área laboral

Es de suma importancia aplicarla en el área de obras públicas para determinar las debilidades en cuanto a la ejecución y supervisión de obras y así poder obtener nuestras fortalezas mediante los medios con los que contamos ya que al momento ha existido una mala planeación en la ejecución y la supervisión. Aplicándola obtendremos el resultado de que si el personal con el que contamos está trabajando adecuadamente tanto técnicamente como profesional.