**MAESTRIA EN ADMINISTRACION Y POLITICAS PUBLICAS**

**MATERIA: PLANEACION ESTRATEGICA**

**ACTIVIDAD 9. ADMINISTRACION ESTRATEGICA**

**Capitulo 6.- Toma de decisiones.**

**URIEL PEREZ GONZALEZ**

Después de haber realizado el análisis y diagnostico de manera interna y externa en el cual se determinaron las oportunidades y amenazas del medio ambiente así como las fuerzas y debilidades dentro de las aéreas organizacionales, nos permiten realizar la toma de decisiones, para lo cual es necesario considerar los cuestionamiento como determinar la actividad, hacia donde necesitamos estar, llegar, lograr ser, contar. por lo tanto posteriormente es necesario considerar alternativas, las mejores así mismo implementarla, de esta manera conocer los procesos que tiene la persona que decide ante los problemas administrativos que forman parte a la toma de decisiones. En el concepto de *naturaleza de la solución de problemas administrativos* aquí es donde se determinan si los valores son económicos, sacrificar utilidades futuras lo cual será a corto plazo, y si son valores cualitativos los valores cambios de mentalidad serán a largo plazo, para evitar un fracaso. dentro del sistema decisorio se considera la detección de problemas que cubre la selección, y solución de problemas, se implementa la solución. por lo tanto primero se determina la existencia e importancia del problema, identificación definición y diagnostico del problema, generación de opciones de solución, evaluación y selección de opciones de solución, puesta en práctica la solución. Posteriormente realizar el proceso de detección de problemas donde se debe considerar situaciones que impidan al logro de objetivos mediante experiencias o resultados anteriores de esta manera identificar los factores que se convirtieron en amenazas, o las aéreas que tienen debilidades de la organización; cuando los resultados no son lo esperado de esta manera determinar las causas que original la desviación de esta manera encaminar las acciones; mediante otras personas en el momento que se obtiene mediante quejas o sugerencias por lo tanto el estratega cuente con la capacidad de madurez para aceptar cambios; asimismo considerar la competencia si está bien o nosotros mal, de esta manera considerar a realizar revisiones y modificaciones. Cómo y cuándo decidir son situaciones que se deben considerar el estratega si le corresponden o no, porque de lo contrario ocasionara un desgaste psicológico. por lo tanto debe tomar en cuenta la manipulación y no caer en situaciones de juego del subordinado o del superior, por lo tanto debe identificar si es un problema o un error de apreciación. *Proceso racional de solución de problemas.* Se deben considerar los siguientes procesos: investigar la situación donde se define el problema, identificas los objetivos de la decisión y diagnosticar las causas; desarrollar alternativas.- buscar alternativas creativas, aun no realizar evaluación; evaluación y selección.- evaluar opciones, seleccionar la mejor opción; poner en práctica y hacer el seguimiento.- planear la puesta en práctica, ejecutar el plan, monitorear la implantación y realizar ajustes si fuese necesario. *Toma de decisiones*. es donde los estrategas deciden para el logro de objetivos y metas en la organización, proyectos y programas, los cuales van a definir la dirección y los resultados por los cuales fueron creados para obtener un fin o propósito. Posteriormente se debe de mejorar la eficiencia de la solución de problemas administrativos: relación de la calidad objetiva y la aceptación. por lo tanto se debe considerar el tipo de problema y el estilo de la decisión. La eficacia e ineficiencia en la solución de problemas.- el estratega toma decisión en base de si lo realiza, los riesgos por lo tanto es una decisión debe ser concreta. La toma de decisión es el punto clave del éxito de los logros de la planeación estratégica para el logro de objetivos, considerando todos los factores, valores, indicadores, resultados, que producirán las bases para hacer frente a las circunstancias que se viva en el proceso de la organización.

En la administración publica municipal se aplica la toma de decisiones en los objetivos trazados en el proceso de la administración para el cumplimiento de los compromisos que su resultado será beneficio a la sociedad, en lo financiero se aplica la toma de decisión en la ejecución de los recursos financieros se tomaran en cuenta las condiciones de la política monetaria que vive el país, los cuales se verán en el cumplimiento de las obligaciones con terceros y de esta manera entregar cuentas claras en la rendición de cuentas.

U4act.9.urielperez