****

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**DEL ESTADO DE CHIAPAS, A. C.**

Maestría en

**Administración y Políticas Públicas**

Módulo:

**Análisis y Diseño de Políticas Públicas**

Docente:

**Dra. C. Odalys Peñate López**

Actividad número 2:

**Resumen**

Alumno:

**Ladislao Guadalupe Ortiz Solís**

Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas; 25 de abril de 2015.

**¿Cuáles son las condiciones de utilización del análisis FODA para la elaboración de una Política Pública?**

**Explica tu respuesta y busca un ejemplo en el contexto contemporáneo.**

El análisis FODA tiene como objetivo el identificar y analizar las Fuerzas y Debilidades de la Institución u organización, así como también las Oportunidades y Amenazas que presenta la información que se ha recolectado.

Se utilizara para desarrollar un plan que tome, en consideración muchos y diferentes factores internos y externos para así maximizar el potencial de las fuerzas y oportunidades minimizando así el impacto de las debilidades y amenazas.

Se debe de utilizar al desarrollar un plan estratégico, o al planear usa solución específica a un problema. Una vez que se ha analizado el ambiente externo (Por ejemplo: la cultura, la economía, datos demográficos etc.)

El análisis interno se elabora y será necesario conocer las fuerzas al interior que intervienen para facilitar el logro de los objetivos y sus limitaciones, que impiden el alcance de las metas de una manera eficiente y efectiva. En el primer caso estamos hablando de las fortalezas y en el segundo de las debilidades. Como ejemplo podemos mencionar: recursos humanos con los que se cuenta, recursos materiales, financieros, recursos tecnológicos. Etc.

En el análisis externo para realizar el diagnóstico es necesario analizar las condiciones o circunstancias ventajosas de su entorno que la puedan beneficiar; identificadas como las oportunidades, así como las tendencias del contexto que en cualquier momento puedan ser perjudiciales y que constituyen las amenazas con estos dos elementos se podrá integrar el diagnostico externo. Algunos ejemplos son: el sistema político, la legislación, la situación económica, la educación, el acceso a los servicios de salud, las instituciones no gubernamentales. Etc.

El [análisis](http://www.monografias.com/trabajos11/metods/metods.shtml#ANALIT) [FODA](http://www.monografias.com/trabajos10/foda/foda.shtml) es una de las [herramientas](http://www.monografias.com/trabajos11/contrest/contrest.shtml) esenciales que provee de los insumos necesarios al [proceso](http://www.monografias.com/trabajos14/administ-procesos/administ-procesos.shtml#PROCE) de [planeación](http://www.monografias.com/trabajos7/plane/plane.shtml) estratégica, proporcionando la [información](http://www.monografias.com/trabajos7/sisinf/sisinf.shtml) necesaria para la implantación de [acciones](http://www.monografias.com/trabajos4/acciones/acciones.shtml) y medidas correctivas y la generación de nuevos o mejores [proyectos](http://www.monografias.com/trabajos12/pmbok/pmbok.shtml) de mejora.

En el proceso de análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, Análisis FODA, se consideran los factores económicos, políticos, sociales y culturales que representan las influencias del ámbito externo de [la empresa](http://www.monografias.com/trabajos11/empre/empre.shtml), que inciden sobre su quehacer interno, ya que potencialmente pueden favorecer o poner en [riesgo](http://www.monografias.com/trabajos13/ripa/ripa.shtml) el cumplimiento de la Misión institucional.

La previsión de esas oportunidades y amenazas posibilita la [construcción](http://www.monografias.com/trabajos35/materiales-construccion/materiales-construccion.shtml) de escenarios anticipados que permitan reorientar el rumbo de la institución.

Las fortalezas y debilidades corresponden al ámbito interno de la institución, y dentro del proceso de planeación estratégica, se debe realizar el análisis de cuáles son esas fortalezas con las que cuenta y cuáles las debilidades que obstaculizan el cumplimiento de sus [objetivos](http://www.monografias.com/trabajos16/objetivos-educacion/objetivos-educacion.shtml) estratégicos.

Entre algunas características de este tipo de análisis se encuentra las siguientes:

• Facilitan el análisis del quehacer institucional que por atribución debe cumplir la [empresa](http://www.monografias.com/trabajos11/empre/empre.shtml).

• Facilitan la realización de un [diagnóstico](http://www.monografias.com/trabajos15/diagn-estrategico/diagn-estrategico.shtml) para la construcción de [estrategias](http://www.monografias.com/trabajos11/henrym/henrym.shtml) que permitan reorientar el rumbo institucional, al identificar la posición actual y la capacidad de respuesta de nuestra institución.

• De esta forma, el proceso de planeación estratégica se considera funcional cuando las debilidades se ven disminuidas, las fortalezas son incrementadas, el impacto de las amenazas es considerado y atendido puntualmente, y el aprovechamiento de las oportunidades es capitalizado en el alcance de los objetivos, la [Misión](http://www.monografias.com/trabajos7/gepla/gepla.shtml) y Visión de la empresa.

Considero que para la elaboración de una política pública estas son las condiciones de utilización del análisis FODA así también los análisis externos e internos son muy necesarios porque aquí vamos a ver cuáles son todas esas debilidades y fortalezas que tiene una institución antes de elaborar una política pública es por eso necesaria la utilización del análisis FODA aquí vamos a medir hasta donde podemos llegar o todo lo contrario.

Relacionando todo esto en el contexto contemporáneo, puedo comentar que actualmente en México para la implementación una nueva política pública se tiene que hacer un buen análisis FODA actualmente la federación cambio los lineamientos de la implantación de los recursos federales a los municipios, los lineamientos ya no son los mismos que se manejaban hace cinco años, pero para que esto se diera no fue de la noche a la mañana, se hizo un extenso análisis, que fortalezas tenían los cambios, que debilidades también así mismo las amenazas, y a pesar de todos estos estudios, nos ha costado mucho ejecutar dichos recursos, no nos acostumbramos a un a esos cambios drásticos que se dieron con el nuevo gobierno que tenemos, pero fue necesario para hacer una correcta aplicación de los mismos, y también lo hacen con la finalidad de poner candados y no tan fácilmente se desvíen recursos que son del gobierno.

Anteriormente los sistemas para justificar recursos federales era sencillo que cualquiera podía hacerlo, hoy ya no; se tiene que tener especialistas en la materia, ya no cualquiera dice que puede, pero lo importante de esta nueva Política Pública es que todo este dinero se está ejecutando de la mejor manera, así mismo los apoyos están llegando a los que más lo necesitan, lo cual es bueno; porque esa es la finalidad de los programas gubernamentales.

**Bibliografía**

<http://erc.msh.org/quality/pstools/psswot.cfm>

<http://www.deguate.com/infocentros/gerencia/mercad>

<http://www.uventas.com/ebooks/Analisis_Foda.pdf>

<http://www.lucem.net/Modelos/Manual%20FODA.pdf>

Análisis FODA: herramienta de planeación estratégica