**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**DEL ESTADO DE CHIAPAS, A. C.**

Maestría en

**Administración y Políticas Públicas**

Módulo:

**Análisis y Diseño de Políticas Públicas**

Docente:

**Dra. C. Odalys Peñate López**

Actividad número 8:

**Reporte de Lectura**

Alumno:

**Ladislao Guadalupe Ortiz Solís**

Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas; 23 de Mayo de 2015.

**El Método Electra**

Uno de los métodos multicriterio mas difundido es el llamado ELECTRA. Se trata de “un método científico cuya finalidad es facilitar la selección de un objeto, cuando los criterios o puntos de vista que deben determinar esa selección son múltiples, no agregables y, a un llegado el caso, desprovistos de métrica”.

**Guía practica para quien toma decisiones:**

**Definición y delimitación del problema**: ubicar con precisión un problema es de vital importancia. Es indispensable determinar, de entrada, si el problema es independiente o está relacionado con otros y, si es el caso, en qué medida. Es una fase común entre los funcionarios públicos “que cuando jalas un hilito tratando de arreglar algo desestructuras veinte cosas”. Es preciso tener muy claro cuál es el problema que se afronta y si la decisión que se tome no generara otros problemas más graves.

**Forjar consenso**: Una vez identificado el problema y sus múltiples relaciones, quien toma las decisiones debe hacer un cabildeo con las dependencias u organizaciones que se verían afectadas o implicadas por la decisión. En este proceso, el actor realizara una tarea de sensibilización y búsqueda de alianzas con los restantes actores institucionales.

**Localización de los grupos afectados**: Se trata de ubicar a la población que será afectada por la decisión. No todos los grupos socio-profesionales tienen las mismas reacciones ante una decisión pública. Recuérdese que cuando se planteó la posibilidad de que el tren elevado de la ciudad de México pasara por Polanco (barrio de clase media alta) la reacción de los vecinos fue muy hostil. En cambio en los barrios populares que si dependen del transporte público la propuesta fue aceptada.

**Ubicación de los centros de decisión no institucionales**: Es frecuente, aunque no sistemático, que en las organizaciones humanas el liderazgo formal e institucional no coincida con el liderazgo real. Hay que ser muy cautos cuando se trata con grupos sociales. Para ubicar los centros de gravedad política. Muchas veces, la decisión adoptada puede ser más eficaz o instrumentarse con mayor facilidad si se encuentra “la fibra sensible” de la organización y se puede negociar o parlamentar con ella.

**Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa**: La base fundamental de la estrategia es preguntarse: ¿De qué soy capaz? En esta fase es preciso evaluar los recursos disponibles, especialmente para las acciones clave. Se deben analizar críticamente los puntos fuertes y los débiles del planteamiento, así como la fuerza política que los sostiene. Es preciso realizar un examen de conciencia y una auditoria de las capacidades de la organización para determinar hasta donde se puede llegar. Por otra parte, se realizara una estimación de la receptividad del entorno a la propuesta. Esta estimación se hará mediante estudios de medición de la opinión (encuestas, entrevistas, método Delfos, foros de consulta, etc.)

**Evaluación, en forma cruzada, de la importancia del problema con la capacidad de solución del mismo**: Este análisis es fundamental para quien toma decisiones políticas y le toque enfrentar, en poco tiempo, una elección. Los resultados esperados deben ser expresados en unidades que permitan una medición transparente y periódica de los avances. Este elemento ofrece dos ventajas importantes. Por un lado, permite corregir algunos puntos disfuncionales de la política y, por el otro, permite promocionar (si los resultados son positivos) la política y generar así más consenso en torno a la misma.

**Ponderación de las ventajas de cada opción**: Para ponderar las ventajas de cada opción se puede recurrir a un análisis empírico o intuitivo, pero también se puede clasificar en función de ciertos métodos como el ELECTRA.

**Ubicación de la naturaleza del problema en la línea temporal**: Uno de los elementos más importantes de la decisión es el diagnóstico correcto, aunque se disponga de información suficiente, la incorrecta valoración de la misma puede conducir a un círculo vicioso entre decisión e insatisfacción por los resultados. La valoración lineal de los elementos implicados en una situación puede ser la fuente del problema.

**Aproximación al futuro con la herramienta adecuada**: Los estudios de futuro han tenido un auge importante. Sin embargo, no es este el espacio para tratar los métodos de aproximación al futuro, por lo que nos limitaremos a plantear los más comunes.

La aproximación al futuro puede hacerse con métodos cuantitativos y cualitativos.

Entre los métodos cuantitativos destacan los siguientes.

\*Matriz de impactos cruzados.

\*Insumo-producto.

\*Modelos de simulación.

\*Modelos estadísticos (regresivos, proyecciones y extrapolaciones)

\*Modelos de competencia.

\*Modelos logísticos.

Entre los cualitativos se encuentran.

\*Construcción de escenarios.

\*Prospectiva.

\*Predicciones.

\*Extrapolación histórica de tendencias.

\*Métodos de consulta a expertos (Delfos, Ariole, análisis de fuerzas).

La selección del método dependerá del tipo de problema que se afronte y de la naturaleza del mismo. Los métodos cuantitativos arrojan luz sobre los futuros tendenciales a partir de la trayectoria que podría seguir un evento si se cumplen una serie de supuestos. Gran parte de las proyecciones económicas y demográficas, así como la planeación de servicios se hacen a través de estas aproximaciones.

En los métodos de tipo cualitativo el punto central no es el futuro tendencial si no el futuro alternativo. Entre los futuros alternativos podemos distinguir:

\*Los deseables o ideales (utopías)

\*Los exploratorios (ensayos revolucionarios)

\*Los probables (los dotados de viabilidad)

Quien toma la decisión tendrá que ponderar los efectos de la misma en cada uno de los campos.

**BIBLIOGRAFÍA**

### [MÉTODOS LINEALES Y MULTICRITERIOS - UNAM](http://biblio.juridicas.unam.mx/libros/2/516/10.pdf)

biblio.juridicas.unam.mx/libros/2/516/10.

Método Electra

### [Exposición Método Electra](https://es.scribd.com/doc/91075873/Exposicion-Metodo-Electra)

[https://es.scribd.com/doc/91075873/Exposicion-**Metodo**-**Electra**](https://es.scribd.com/doc/91075873/Exposicion-Metodo-Electra)

### [Explicación Del Método Electra - Ensayos - Thomasedison](http://www.buenastareas.com/ensayos/Explicaci%C3%B3n-Del-M%C3%A9todo-Electra/4259354.html)

www.buenastareas.com