***INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.***

***MAESTRIA: ADMINISTRACIÓN Y POLITICAS PÚBLICAS***

***ACTIVIDAD: 5***

***TEMA: DIAGNOSTICO ESTRATEGICO***

***NOMBRE DEL ALUMNO: EDVIN ROLANDO MENDEZ TINO***

***Tapachula, Chiapas; a 19 de Noviembre del año 2014.***

***MATRIZ DE CUANTIFICACION.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***No.*** | ***FORTALEZAS*** | ***DEBILIDADES*** | ***OPORTUNIDADES*** | ***AMENAZAS*** |
| *1* | *CONTAMOS CON RECURSO ECONOMICO ESTABLECIDO POR LA DEPEDENCIA DE GOBIERNO .* | *FALTA DE UNIDADES VEHICULARES EN EL AREA DE SUPERVISION* | *GESTION ANTE DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES.* | *CONFLICTOS SOCIALES POR FALTA DE INFRAESTRUCTURA* |
| *2* | *CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA DEL PERSONAL EN LA AREA ADMINISTRATIVA Y TECNICA.* | *FALTA DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS* | *APOYO Y DISPONIBILIDAD DE LA POBLACION* | *RECORTE DEL PRESUPUESTO FEDERAL Y ESTATAL QUE CORRESPONDE A LA DIRECCIÓN.* |
| *3* | *LAS OBRAS SE BASAN EN LOS LINEAMIENTOS VIGENTES* | *FALTA DE RECURSO ECONOMICO PARA CUBRIR LAS DEMANDAS DE LA POBLACION* | *VINCULACION CON OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES* | *MODIFICACIÓN DE NORMATIVAS, AFECTA LAS DEMANDAS SOCIALES* |
| *4* | *DISPONIBILIDAD DEL PERSONAL EN HORARIOS.* | *FALTA DE PERSONAL PROFESIONAL* | *ASESORIAS CON EXTERNAS* | *AFECTACION DE CONDICIONES CLIMATICAS DE LA REGION.* |
| *5* | *CAPACITACION PERIODICA DEL PERSONAL* | *FALTA DE MAQUINARIA PESADA Y CAMIONES DE CARGA* | *MEZCLA DE RECURSOS CON DEPEDENCIAS FEDERALES O ESTATALES* | *INCUMPLIMIENTO DE PROVEEDORES.* |

***ANALISIS INTERNO***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *FORTALEZAS* | *IMPORTANCIA (0-10)* | *PONDERACION (0-1)* | *RESULTADO* |
| *F1* | *10* | *1* | *10.00* |
| *F2* | *9* | *0.6* | *5.4* |
| *F3* | *10* | *1* | *10.0* |
| *F4* | *7* | *0.5* | *3.5* |
| *F5* | *9* | *0.8* | *7.2* |
|  | | | *=36.10/5= 7.22* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *DEBILIDADES* | *IMPORTANCIA (0-10)* | *PONDERACION (0-1)* | *RESULTADO* |
| *D1* | *8* | *1.0* | *8.00* |
| *D2* | *8* | *0.7* | *5.6* |
| *D3* | *8* | *0.6* | *4.8* |
| *D4* | *10* | *0.7* | *7.0* |
| *D5* | *10* | *1.00* | *10.0* |
|  | | | *=35.4/5= 7.08* |

***ANALISIS EXTERNO***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *OPORTUNIDADES* | *IMPACTO (0-10)* | *PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (0-1)* | *RESULTADO* |
| *O1* | *9* | *0.2* | *1.8* |
| *O2* | *10* | *0.7* | *7.0* |
| *O3* | *7* | *0.9* | *6.3* |
| *O4* | *7* | *0.9* | *6.3* |
| *O5* | *10* | *0.8* | *8.0* |
|  | | | *=29.4/5=5.88* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *AMENAZAS* | *IMPACTO (0-10)* | *PONDERACION (0-1)* | *RESULTADO* |
| *A1* | *9* | *0.8* | *7.2* |
| *A2* | *3* | *0.3* | *0.9* |
| *A3* | *9* | *0.9* | *8.1* |
| *A4* | *7* | *0.5* | *3.5* |
| *A5* | *10* | *0.9* | *9.0* |
|  | | | *=28.7/5=5.74* |

***FORTALEZA- DEBILIDAD*** *= 7.22-7.08 = 0.14 COMPETITIVIDAD*

***OPORTUNIDADES-AMENAZAS*** *= 5.88-5.74 = 0.14 ATRACTIVIDAD*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ATRACTIVIDAD**  **10** |  | **A**  **M** |
| **0.14**  **0**  **0** |  | REINGENIERIA  CORREGIR  CORREGIR |
| MANTENIMIENTO  MANTENIMIENTO  MANTENIMIENTO | **0.14** | **B** |

**COMPETITIVIDAD**

**-10**

**10**

***MATRIZ FODA***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | ***F*** | ***D*** |
| **FA**  **DA**  **DO**  **FO**  *O* | *F1 O5* | *D1 O3* |
| *F2 O1* | *D2 O1* |
| *F2 O2* | *D2 O3* |
| *F2 O3* | *D2 O5* |
| *F2 O5* | *D3 O3* |
| *F3 O3* | *D3 O5* |
| *F3 O4* | *D4 O1* |
| *F3 O5* | *D4 O3* |
| *F4 O1* | *D4 O5* |
| *F5 O4* | *D5 O2* |
|  |  |
| ***A*** | *F1 A2* | *D1 A1* |
| *F2 A1* | *D2 A1* |
| *F2 A3* | *D3 A1* |
| *F3 A1* | *D3 A2* |
| *F3 A2* | *D4 A1* |
| *F3 A3* | *D5A1* |
| *F5 A1* |  |
| *F5 A3* |  |

*En relación a los resultados obtenidos de la matriz de cuantificación y la matriz de posicionamiento, la dirección de obras públicas del municipio de Tuxtla Chico, cuenta con una atractividad media y una competitividad media a lo que la matriz de posicionamiento nos indica que dicha área, tendremos que realizar una estrategia de mantenimiento, por otra parte dentro de la matriz FODA, que dicha área realizara una cuenta con una estrategia FO (maxi- maxi), es decir uso de fortalezas para aprovechar oportunidades y una estrategia de DO(mini-maxi) es decir minimizar debilidades y aprovechar las oportunidades.*

*Con relación a los resultados obtenidos se concluye: que es factible realizar un mantenimiento en el área de obras públicas.*

*ACTIVIDAD 1 :*

*ACTIVIDAD 2*

*ACTIVIDAD 11: EN EQUIPO.*

*NOMBRE: ANTONIO PEREZ GOMEZ*

*E-MAIL: antonio@imagenidea.com.mx*

***NOTA:*** *POR CADA OBJETIVO DE 1 A TRES ESTRATEGIAS, POR CADA ESTRATEGIA DE A 1 A 3 METAS, METRAS POR CADA META DE 1 A 3 INICIATIVA, Y DE CADA INICIATIVA 1 A 3 INDICADORES.*