

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS**

**MAESTRIA DE ADMINISTRACIÓN**

**Y POLÍTICAS PÚBLICAS**

**DISEÑO Y ANALISIS DE POLITICAS PÚBLICAS**

Actividad 8

“**Pasos de la guía práctica para la utilización de método Electra”**

**CATEDRATICO:**

Dra. Odalys Peñate López

**ALUMNO:**

César Roberto Villegas Apodaca

Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas, 31 Mayo del 2015.

**INTRODUCCIÓN:**

Este método fue creado por B. Roy en 1969, y desde entonces se ha modificado varias veces la palabra ELECTRE se forma como acrónimo de la frase en francés, Élimination Et Choix Traduisant la Realité, PROMÉTHÉE-Preference Ranking Organization Method for Enrichment Evaluations). Los enfoques más conocidos (Electre) se basan en los conceptos de 'concordancia' y 'discordancia', y otros se sustentan en el de 'tasas de sustitución' o en una familia de funciones de utilidad. El método se aplica a través de tablas o matrices que se construyen a partir de la tabla de calificaciones. Dos conceptos importantes del método son la preferencia por sobre-calificación y ciertos umbrales de indiferencia y preferencia.

El modelo de la relación de superación consiste en admitir para cualquier par de alternativas que una 'supera' a la otra cuando son satisfechas una condición de concordancia y una de discordancia (tests, índices). La concordancia cuantifica el 'grado de dominación' de la alternativa A sobre la alternativa B; la discordancia cuantifica el 'grado de no-dominación' de la alternativa B sobre la A. Conforme al nivel de incertidumbre, existen relaciones de superación determinísticas y 'difusas' (fuzzy). Los métodos de superación han surgido de la Escuela Francesa, y su uso también es favorecido en Bélgica, Holanda y el resto de Europa.

**CONTENIDO:**

MÉTODO ELECTRA.-

Método científico cuya finalidad es facilitar la selección de un objeto. Es un Método que permite tratar de manera simultánea varios elementos sin perder la integridad, de cada uno de ellos, lo cual permite jerarquizar los cursos de acción posibles y seleccionar a los que reúnen los criterios de aceptabilidad. Este método está basado en la ponderación y agregación de valores otorgados a cada uno de los criterios.

Pasos Método Electra[[1]](#footnote-1):

**Definición y delimitación del problema:** Ubicar con precisión un problema es de vital importancia. Es indispensable determinar, de entrada, si el problema es independiente o está relacionado con otros y, si es el caso, en qué medida. Es preciso tener muy en claro cuál en el problema que se afronta y si la decisión que se tome no generará otros problemas más graves.

****

**Forjar Consenso**:- Una vez identificado el problema y sus múltiples relaciones, quien toma las decisiones debe hacer un cabildeo con las dependencias u organizaciones que se verían afectadas o implicadas por la decisión.

****

**Localización de los grupos afectados**:- se trata de ubicar a la población que será afectada por la decisión.

****

**Ubicación de los centros de decisión no institucionales**:- es frecuente aunque no sistemático, que en las organizaciones humanas el liderazgo formal e institucional no coincida con el liderazgo real.

** Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa**:- la base fundamental de la estrategia es preguntarse: ¿De que soy capaz? En esta fase es preciso evaluar los recursos disponibles especialmente para olas acciones clave. Se debe analizar críticamente los puntos fuertes y los débiles del planteamiento, así como la fuerza política que los sostiene. Es preciso realizar un examen de conciencia y una auditoria delas capacidades de la organización para determinar hasta dónde se puede llegar.

****

**Evaluación, en forma cruzada, de la importancia del problema con la capacidad de soluciones del mismo:**- este análisis es fundamental para el que toma decisiones políticas y le toque afrontar, en poco tiempo, una elección.

****

**Ponderación de las ventajas de cada opción:**- para realizar la ponderación se debe recurrir a un análisis empírico o intuitivo.

**CONCLUSIONES:**

* El uso de las Técnicas para la Toma de Decisiones con Criterios Múltiples, debido a que estás se adaptan con facilidad a cualquier empresa y departamento, además que su costo y su capacitación no revisten de gran complejidad.
* Existen modelos que permiten expresar matemáticamente los conceptos de “preferencia”, “indiferencia” e “incomparabilidad”.
* Los métodos para la toma de decisiones con múltiples criterios son útiles para ayudar a resolver problemas complejos en los que es necesaria la comparación de alternativas considerando varios puntos de vista simultáneamente.
* Las decisiones que actualmente se toman en la empresa, tienen cierta concordancia con los resultados obtenidos, sin embargo para obtener la misma información que se obtuvo no se había tomado en cuenta criterios ni pesos, sino de una forma apoyada solo en la experiencia y en el factor que predomina casi todos los aspectos de una empresa, como es el factor monetario.

**BIBLIOGRAFIA:**

* Cardozo M. *La evaluación de las políticas públicas*: Problemas, Metodologías, Aportes y limitaciones, Revista de Admistración Pública. Núm.: 84 INAP, p: 167.
* Calvo, Martín, M.; Escribano Ródenas, M.C.; Fernández Berberís, G.M. (1997): *“La Modelación de las Preferencias del Decisor y su Aplicación a Problemas de Decisión Multicriterio*”. Actas de las V Jornadas de ASEPUMA. Volumen 1, pp: 169-182, Imagraf Impresores, Málaga.
* Figueira, J., S. Greco y M. Ehrgott*. Multiple Criteria Decision Analysis*: State of the Art Surveys. Springer’s International Series. 2005.
* De la Fuente D; *Métodos cuantitativos de Previsión*; Universidad de Oviedo.
* Ruiz M, Martínez S*; Árboles de Decisión y Electra I; Economía y Empresa*; Edición. Pirámide, 014. ISBN: 8436829794.
* Gámez R, Gámez L*; Organizaciones y Políticas Públicas*; Una Mirada desde el noroeste. 2006; ISBN: 8469019899.

1. Siglas en Frances de Elimination et choix Traduisant la Realité; en español significa: Discriminación y elección que traduce la realidad. [↑](#footnote-ref-1)