****

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS**

**ANÁLISIS Y DISEÑO DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

**DR. ODALYS PEÑATE LÓPEZ**

**ACTIVIDAD 6:**

**REPORTE DE LECTURA “LA EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS: PROBLEMAS, METODOLOGÍAS, APORTES Y LIMITACIONES”.**

**NADIA PAOLA VELAZQUEZ VELASCO**

**Tapachula, Chiapas**

**11 de Mayo de 2015**

Las políticas son producto del proceso de toma de posición del Estado frente a determinadas problemáticas, la búsqueda de la eficiencia en los procesos decisorios da origen a su evaluación y el esfuerzo para que las decisiones cumplan con sus objetivos parte de la racionalidad técnica o de la política. La racionalidad técnica predomina en los estudios de factibilidad y en los análisis para la toma de decisiones de carácter cuantitativo (variables económico-financieras). La racionalidad política predomina en las decisiones y análisis de carácter cualitativo (logro de objetivos políticos, compromisos y alianzas).

Los criterios de evaluación de un proyecto de política son: eficiencia (logro de objetivos perseguidos con los mismos costos económicos, sociales y políticos), eficacia (alcanzar los objetivos sin medir los costos implicados), efectividad (impacto global positivo) y productividad.

Dror distingue los niveles de evaluación en: 1) determinación de objetivos sociales, 2) definición de políticas maestras, 3) políticas específicas por áreas, 4) análisis de proyectos específicos. A este enfoque responden los métodos de evaluación: árboles de decisión, análisis financiero, análisis costo-eficacia, análisis de costo-beneficio y teoría de juegos. En este reporte nos centraremos en el análisis costo eficiencia y costo beneficio.

El análisis costo eficacia permite comparar proyectos alternativos que persiguen un mismo objetivo generalmente social. Utiliza indicadores indirectos y tiene la limitación de que no permite comparar proyectos que persigan objetivos diferentes o múltiples.

**Ejemplo:** política pública: disminución de la pobreza en zonas con alto índice de marginación.

Programas para disminuir la pobreza:

1.- Programa de salud y alimentación para disminuir la tasa de mortalidad en zonas marginadas y mejorar su nutrición.

2.- Programa de becas para asistencia escolar y mejorar su calidad de vida.

3.- Programa de apoyos sociales, vivienda y servicios de infraestructura.

4.- Inversión en talleres para aprender un oficio y generar oportunidad de empleo o autoempleo.

La limitante de esta política pública es que a pasar que los programas ayudan al logro del objetivo “disminución de la pobreza” cada programa persigue un objetivo específico diferente por lo que se utilizan indicadores diferentes y no es posible hacer una comparación entre ellos.

El análisis costo beneficio es utilizado por varios países (a través del Estado, burócratas, funcionarios públicos y grupos de interés) para la toma de decisión de un proyecto de política. Este análisis busca homogeneizar por medio de una unidad de medida común como las unidades monetarias, de los costos y beneficios de toda índole relativos de cada proyecto. Este método es criticado por: 1) dificultades para cuantificar costos y beneficios cuando no hay valorización en el mercado; 2) subjetividad y falta de criterios al determinar la tasa de actualización social y los coeficientes de ponderación; 3) tendencia a incluir variables cuantificables a pesar de su objetivo y 4) excesiva confianza en que el análisis basado en cuantificaciones conduce a la selección óptima.

La elaboración de las políticas en México se caracteriza por un sistema dominado por una élite que diseña políticas originadas en canales formales e informales; amplia injerencia del Estado en la economía por medio de las empresas públicas y privadas y que facilita implantar políticas por conducto de ellas y un proceso jerárquico de elaboración de políticas con escasa participación de las masas y un fuerte poder concentrado en el ejecutivo a nivel nacional y estatal y esta misma diversidad de influencias explica la poca compatibilidad de las políticas mexicanas y que rara vez son realmente aplicadas.

Esta lectura enmarca la importancia de la evaluación de los proyectos de políticas pública para eficientar la toma de decisiones y lograr un impacto importante en la sociedad. Existen muchos objetivos en el sector público como son los macroeconómicos, microeconómicos, financieros, tecnológicos, sociales e incluso políticos por lo que es casi imposible hacer una evaluación integral debido a los múltiples objetivos perseguidos y dentro de los métodos más utilizados menciona al análisis costo-eficacia y el análisis costo-beneficio. El análisis costo eficacia permite comparar únicamente proyectos alternativos que tienen el mismo objetivo mientras que el análisis costo-beneficio pretende unificar la unidad de medida del costo y beneficio de cada proyecto.

La aplicación en mi área laboral es que la Dirección de Desarrollo Administrativo a la cual pertenezco se encarga de realizar el análisis de la administración municipal, para la definición de una estructura sólida, sin que haya duplicidad de funciones y plazas dentro la misma y el ahorro que se genera por esta restructuración pueda ser ocupado en otros programas para beneficio de la sociedad.