POLITICA PÚBLICA

¿ cuales son las condiciones de la utilización del análisis FODA para la elaboración de una política pública?

RESUMEN

PRESESENTA:

MAESTRANTE VIRIDIANA FIGUEROA GARCIA

Tapachula, Chiapas 26 de abril

p

El análisis FODA es una de las herramientas esenciales que provee de los Insumos necesarios al proceso de planeación estratégica, proporcionando la Información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas y la

Generación de nuevos o mejores proyectos de mejora.

En el proceso de análisis de las **Fortalezas, Oportunidades, Debilidades** y **Amenazas,** Análisis FODA, se consideran los factores económicos, políticos, sociales y culturales que representan las influencias del ámbito externo al Instituto

Politécnico Nacional, que inciden sobre su quehacer interno, ya que potencialmente pueden favorecer o poner en riesgo el cumplimiento de la **Misión.** La previsión de esas oportunidades y amenazas posibilita la construcción de escenarios anticipados que permitan reorientar el rumbo del Instituto.

Las *fortalezas* y *debilidades* corresponden al ámbito interno de la institución, y dentro del proceso de planeación estratégica, se debe realizar el análisis de cuáles son esas fortalezas con las que cuenta y cuáles las debilidades que obstaculizan el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.

Entre algunas características de este tipo de análisis se encuentra las siguientes ventajas:

• Facilitan el análisis del quehacer institucional que por atribución debe cumplir el

Politécnico en apego a su marco jurídico y a los compromisos establecidos en las políticas públicas.

• Facilitan la realización de un diagnóstico para la construcción de estrategias que permitan reorientar el rumbo institucional, al identificar la posición actual y la capacidad de respuesta de nuestra institución.

• Permiten identificar la congruencia entre la asignación del gasto público y su quehacer institucional.

De esta forma, el proceso de planeación estratégica se considera funcional cuando las debilidades se ven disminuidas, las fortalezas son incrementadas, el impacto de las amenazas es considerado y atendido puntualmente, y el aprovechamiento de las oportunidades es capitalizado en el alcance de *los objetivos, la Misión y Visión de la institución.*

El ejemplo a continuación muestra un posible análisis para pequeñas ONG, que recién comienzan, y que están considerando cómo utilizar su nuevo estudio para influir en el gobierno.

Fortalezas: Podemos hacer el seguimiento de esta investigación dado que la pequeña cantidad de trabajo actual significa más tiempo disponible.

Debilidades: Nuestra organización tiene poca reputación en otras áreas del gobierno. Tenemos poco personal con habilidades básicas en muchas áreas.

Oportunidades: Estamos trabajando en un tema clave de la agenda. El gobierno proclama querer escuchar las voces de organizaciones locales a otras de nuestra región nos brindarán su apoyo.

Amenazas: ¿Será el informe demasiado susceptible en el plano político, y amenazará el financiamiento por parte de los patrocinadores? Existe un conjunto de contra-pruebas que puede ser utilizado para desacreditar nuestra investigación, y por lo tanto, nuestra organización.

# Bibliografía

Gonzále Hugo F. ..(2005 septiembre 25) Análisis FODA herramienta estratégica de las organizaciones.

Un nuevo tejido de poder, personas y política. La guía de acción para el apoyo y la participación ciudadana). Lisa VeneKlasen con Valerie Miller, World Neighbours 2002. www.justassociates.org/ActionGuide.htm