**MAESTRIA EN ADMINISTRACION Y POLITICAS PÚBLICAS**

**DISEÑO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

**ACTIVIDAD 8**

**REPORTE DE LECTURA; PASOS DEL METODO ELECTRA**

**ALUMNO:**

ROLANDO RIVAS CONDE

**CATEDRÁTICO:**

DRA. ODALYS PEÑATE LÓPEZ

TAPACHULA CHIAPAS, MAYO DEL 2015.

**MÉTODO ELECTRA**

Algunas empresas para tomar decisiones buscan utilizar ciertas técnicas matemáticas o se la realiza basándose en supuestos o en la experiencia obtenida a lo largo de los años, lo que hace que la decisión no siempre sea la más adecuada. Muchos empresarios, conscientes de la necesidad de mejorar se han visto obligados a utilizar ciertas técnicas que proporcionen a las organizaciones una mayor eficacia y eficiencia, no solo para tomar decisiones, sino para todas las áreas y departamentos de la empresa. Pero ¿Qué es un problema de decisión? Es la selección de una alternativa dentro de un conjunto de acciones posibles, y que debe producir el mejor resultado bajo cierto criterio de optimización. Para afrontar este problema de decisión podemos utilizar algunas técnicas tales como: Electra y se aplican generalmente a problemas conceptualizados en entornos “ciertos” y constituyen un herramienta operativa muy sencilla para realizar una preselección de grupos de alternativas muy amplios”.

Los problemas de toma de decisiones involucran varias alternativas de las cuales hay que decidir a favor de una.La manera de seleccionar a una alternativa entre varias, es comparándolas con base a ciertos atributos o criterios de evaluación. Para cada criterio se establece una ponderación o peso de importancia. El método ELECTRE permite evaluar las ventajas y desventajas relativas entre las alternativas en cada criterio y jerarquizarlas en un orden de preferencias, de la mejor a la peor. Este método fue creado por B. Roy en 1969 y desde entonces se ha modificado varias veces, la palabra ELECTRE se forma como acrónimo de la frase en francés, *ELimination Et Choix TRaduisant la realitE*. Es un método comparativo de opciones o alternativas que se basa en operaciones efectuadas en tablas o matrices, a partir de las calificaciones en los criterios de cada alternativa.

El método ELECTRA, básicamente, consiste en un procedimiento para reducir el tamaño del conjunto de soluciones eficientes.

**UTILIZACIÓN DEL MÉTODO ELECTRA**

*Definición y delimitación del problema***:** Identificar el problema principal que se afronta para poder saber si la decisión que se tome no generará problemas más graves. Aquí es necesario trabajar en grupos heterogéneos políticamente para que defiendan diferentes posiciones y para que se encuentre la mejor solución.

*Forjar consenso:*es necesario iniciar una tarea de sensibilización sobre el problema y buscar alianzas dentro del grupo para que estos a su vez tengan un plan de acción por cualquier cosa que suceda cuando se esté aplicando la solución.

*Localización de los grupos afectados:*se trata de ubicar a la población que será afectada por la decisión. Se realiza como un estudio de campo en el cual debemos saber quiénes serán los beneficiados.

*Ubicación de los centros de decisión no institucionales:*aquí lo que debemos tener en cuenta es identificar a los líderes de la sociedad los cuales serán de gran apoyo y una vez que los hallamos ubicado debemos dialogar con ellos y hacerles ver que la política que propondremos será la mejor y la cual dará mayor impacto para su bienestar.

*Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa:*es necesario evaluar los recursos con los que se cuentan, para que las líneas de acción sean las más optimas y todo esto lo lograremos a través de encuestas, entrevistas, foros de consulta, y sobre todo que la población tenga la participación necesaria y se involucre

a fondo para que conozcan el problema que se pretende atacar. En esta fase debemos analizar los puntos fuertes y débiles para determinar hasta donde vamos a llegar con los medios que tenemos.

*Evaluación. En forma cruzada de la importancia del problema con la capacidad de solución del mismo:*aquí debemos usar el análisis cruzado de la relevancia del problema con la capacidad de solución. Este análisis nos ayudara a tomar decisiones rápidamente ya que la ventaja que nos proporciona es que corrige algunos puntos disfuncionales de la política y por otro lado permite promocionar la política y generar así más consenso en torno a la misma.

* **Ponderación de las ventajas de cada opción:** en esta etapa se puede recurrir a un análisis empírico o intuitivo para clasificar de mayor a menor; así como también se pueden clasificar en función de ciertos métodos como el ELECTRA.
* **Ubicación de la naturaleza del problema en la línea temporal:** se clasifican en 3 líneas de temporalidad Estructural, Semiestructural y Coyuntural
* Estructural: es aquella en donde se van acumulando una serie de factores que influyen en la decisión.
* Semiestructural: En esta línea se ubican los fenómenos de tiempo intermedio, que influyen o condicionan la forma en que se presenta o evoluciona una situación en una coyuntura determinada. (Ideología Partidista)
* Coyuntural: esta se genera en el tiempo.
* **Aproximación al futuro con la herramienta adecuada**. La aproximación al futuro puede hacerse con métodos cuantitativos y cualitativos. La selección del método dependerá del tipo de problema que se afronte y la naturaleza de este.

# BIBLIOGRAFÍA

* Arbesú, L. I. (2000). *Las decisiones políticas.* México: siglo XXI.
* UNAM, B. J. (s.f.). *biblio.juridicas.unam*. Obtenido de biblio.juridicas.unam: http://biblio.juridicas.unam.mx/libros/2/516/10.pdf