

Instituto de Administración Públicas del Estado de Chiapas A.C.

Maestría en Administración y Políticas Públicas

Gestión Pública para Resultados

ENSAYO

Presupuestos basados en Resultados, Transparencia

y

Rendición de Cuentas

Mariel Asunción Córdova Morales

: Dra. Magda Elizabeth Jan Arguello

Marzo 2015.

Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas

**ENSAYO**

PRESUPUESTOS BASADOS EN RESULTADOS, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

La Gestión Pública para Resultados surge como una necesidad de buscar cambios en la forma de la administración pública que a lo largo de los años ha venido enfrentado grades dificultades y que de acuerdo a los cambios de los modelos económicos que en los países anglosajones y de américa lantina han puesto en marcha en este sentido, México no es ajeno a esta realidad por lo que el Gobierno Federal ha implementado desde las diferentes perspectivas y ámbitos políticos, establecer un nuevo sistema de ejercer el presupuesto público para hacer más eficiente la racionalidad del gasto y la aplicación del presupuesto público, partiendo de las experiencias de otros países que ya están avanzados en la implementación de la gestión pública para resultados, es importante no perder de vista los objetivos que se buscan como gobierno en el establecimiento de los planes y proyectos estratégicos tomando en consideración le expuesto los ponentes de la video conferencia de Ciudadanía Activa (Colombia), con el tema:

*Gestión de Resultados para el Desarrollo, (Dr. Sergio Chica), comenta que la Gestión de Resultado para el Desarrollo dio inicio en los años 70 hasta los 90 con una connotación semántica del prefijo* ***por*** *que se define como un medio, desde la década del 2000 a la fecha con en la intervención de Banco Mundial y el Banco Interamericano de desarrollo, se de refine el concepto (Gestión por resultados) a* ***Gestión para Resultados*** *en el Desarrollo con lo que se convierte en un* ***Fin,*** *estableciéndose como un modelo alternativo Burocrático Socio Económico, en la que se busca identificar los problemas en pro de la resolución de las problemáticas de la sociedad en su conjunto básicamente en 7 puntos estraticos, 1).- Superación de la Pobreza, 2) Crecimiento Económico Sostenible, 3).- Mejoramiento de la Calidad de Vida, 4).- Incremento de la Esperanza de Vida, 5).- Aumento del Promedio Escolar, 6).- Disminución del Costo Operativo de los Gobiernos y 7).- El Mejoramiento del Seguimiento y Evaluación de los Resultados.*

Alineando los diferentes mecanismos establecidos por las diversas instituciones y centros de investigación económica de diversos países occidentales y de América Latina para la implantación este nuevo modelo de Gestión la Administración Pública en una transición del modelo tradicional con el paradigma burocrático, primeramente revisando las corrientes y exigencias de los cambios actuales, como son Reformas Consenso Washington Democratización y Demanda Social, Inflación crónica, Factores Demográficos, Incremento Fiscal y Deuda Pública, Apertura Comercial y Globalización, identificándose los problemas que permitan encontrar las fortalezas, las oportunidades, las debilidades y amenazas (FODA), que robustezcan el nuevo modelo de la Gestión Pública para Resultados como una cultura organizacional, mediante reformas estructurales en la gestión que permitan adecuar las políticas públicas en los tres niveles de gobierno encaminadas por un lado en combatir a fondo la lacra social más destructiva en el gobierno que es la corrupción, las omisiones y lagunas que se tienen en la aplicación de la justicia y por otro y la más importante la adecuada aplicación de la Justicia y los recursos del gasto público, debidamente fundamentada en los cuatro pilares del nuevo modelo de la gestión pública, (Medición de Resultados, Participación Ciudadana y Transparencia, Dimensiones Cualitativas de Gestión, Que la Ciudadanía pueda evaluar la calidad, cantidad y oportunidad de los bienes recibidos).

Actualmente en el presente ejercicio presupuestal del gobierno federal basa su proyecto de gasto público un Programa Operativo Anual, (POA), con mediciones y supervisiones ineficientes repitiendo la conducta y errores de evento del año anterior por lo es urgente rediseñar mediante una nueva planeación estratégica y una reingeniería de procesos en la forma de establecer las políticas públicas en materia económica y aplicación del gasto público, como experiencia positiva se tiene la puesta en marcha de este proyecto en el Gobierno del Distrito Federal mediante la metodología de gestión por resultados consiste básicamente en asignar recursos a los proyectos y programas públicos con base a resultados medibles, apoyándose con un sistema de evaluación basados en resultados con base a la medición, haciendo cada vez más eficiente, la operatividad de los fines buscados por el Gobierno del Distrito Federal, y que debe ser ejemplo y modelo para el Gobierno Federal y las demás entidades Federativas, en la permita destacar en lo macroeconómico con una redefinición de política fiscal, eficiencia en la asignación del presupuesto con una base 0 partiendo de las fuentes actuales del Ingreso que tienen los gobiernos actualmente que enfrenta una crisis catastrófica con la baja del precio del petróleo y el abandono del sector primario y secundario en la prestación de bienes y servicios en espera de resultados de las reformas estructurales implementada por el gobierno federal como rescate económico de la inversión extranjera.

Por lo que es coyuntural hacer ajustes presupuestarios de manera ordenada y sistematizada, mediante objetivos estratégicos, como son los macroeconómicos, políticos y de desempeño, que permitan preservar la solvencia del sector publico apegado a una política de austeridad bajando el gasto público a lo mínimo indispensable, buscando la máxima efectividad de los resultados con la participación de sociedad civil y de la ciudadanía en general mediante la transparencia y la rendición de cuentas, así como uso de todos los instrumentos de evaluación de los resultados como son el marco de programación plurianual y evaluación de riesgos fiscales, medición de resultados mediante indicadores de desempeño y de gestión.

El Presupuesto Basado en Resultados (PbR). Se basa específicamente en consideraciones objetivas sobre los resultados esperados y alcanzados para la asignación de los recursos, que den certidumbre al cumplimiento de los objetivos y metas que generen la adecuada condición social, elevar la calidad de la administración pública de acuerdo una adecuada planeación estratégica como un proceso sistematizado, alineados a la Planeación, Programación, Presupuesto, Ejecución, Seguimiento, Evaluación cerrando con la rendición de cuenta a través de un sistema de evaluación del desempeño, mediante los resultados de los indicadores de gestión, para su retroalimentación, corrección y re direccionamiento de las políticas públicas y los mismos programas de acuerdo a los resultados obtenidos.

Generando una nueva cultura institucional a beneficio de la sociedad en su conjunto, a beneficio de la nación que nos permita estar a la altura de los mejores países del mundo en todos los niveles ya que México es un país que tiene todas las condiciones para ser autosuficientes en todos los aspectos y ser menos interdependientes de fuentes externas de financiamiento y de manufacturas y dejar de ser exportador de materia prima.

*Córdova .M.M. (2015), Gestión para Resultados, Presupuestos basados en Resultados Transparencia y Rendición de Cuentas, Instituto de Administración Pública del Estado de Chiapas. A.C, Chiapas, México.*

***Bibliografía.***

*¿Gobernar por resultados?se terminó de imprimir en octubre de 2008 en los talleres de Documaster Av. Coyoacán 1450, col. del Valle,03220, México, D. F*

*Informe de autoevaluación anual 2009 1 Consejo Directivo, Abril 2010*

*La tercera edición del Libro de consulta (2008) pone énfasis en el vínculo que surge entre liderazgo y GpRD, analizando los modos en que éste impulsa un cambio organizacional eficaz con clara orientación hacia los resultados.*

*Merino, Mauricio, “Muchas políticas un solo derecho” en Sergio López (Coord.) Democracia, transparencia y Constitución, UNAM‐IFAI, México, 2006.*

[*Presupuesto Basado en Resultados - Secretaría de Finanazas DF.*](http://www.finanzas.df.gob.mx/pbr/)

[*www.finanzas.df.gob.mx/pbr/*](http://www.finanzas.df.gob.mx/pbr/)

*Video: 05 Gestión para Resultados en el Desarrollo,*

*https://www.youtube.com/watch?v=shRZzsoTBvk#t=1459*