

Instituto de Administración Públicas del Estado de Chiapas A.C.

Maestría en Administración y Políticas Públicas

Análisis y Diseño de las Políticas Públicas

ACTIVIDAD 8

Reporte de Lectura

Toma de Decisiones

Pasos de la guía práctica para la utilización

Del método Electra

Autor

Leonardo Curzio

r

Mariel Asunción Córdova Morales

: Dra. C. ODALYS PEÑATE LÓPEZ

Mayo 2015

Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas

**Reporte de la Lectura**

**Pasos de la guía práctica para la utilización de método Electra**

**El método Electra,**  es uno dentro de los diversos métodos lineales y de multicriterios es una herramienta que permiten al responsable de tomar decisiones de hacer aproximaciones a los resultados esperados, ordenar la información y evaluar las posibles alternativas que le permitan el logro de los objetivos.

Se sugiere como una guía práctica que ayude a orientar la formulación más adecuada para hacer las propuestas más aceptables y óptimas posibles desde diferentes perspectivas los siguientes pasos*,* ***(Leonardo Curzio, 1998)***

**1.-** **Definición y delimitación del problema:** Consiste en ubicar con precisión un problema que sea de vital importancia, observar si es interdependiente o está relacionado con otros problemas y en qué medida se involucra.

**2.- Forjar consenso:** Una vez identificado el problema y sus múltiples relaciones la persona que tenga responsabilidad de tomar las decisiones debe hacer negociaciones con las dependencias u organizaciones que se verían afectadas por la decisión.

**3.- Localización de grupos afectados:** Establecer el rango de la población afectada por la decisión tomada.

**4.- Ubicación de los centros de decisión no institucionales:** Es frecuente que en las organizaciones humanas el liderazgo formal e interinstitucional no coincidan en el contexto del liderazgo real.

**5.- Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa**: La base fundamental de la estrategia es preguntarse, ¿De que soy capaz? Evaluar los recursos disponibles especialmente para las decisiones claves.

**6.- Evaluación de forma cruzada de la importancia del problema, con la capacidad de solución del mismo:** Este análisis es fundamental para quien toma las decisiones políticas y le toca enfrentar en poco tiempo una elección.

**7.- Ponderación de las ventajas de cada opción:** Se puede recurrir a un análisis empírico o intuitivo, pero también se pueden clasificar en función de ciertos métodos como este.

**8.- Ubicación de la naturaleza del problema en la línea temporal:** Es uno de los elementos más importantes para el diagnóstico correcto, la valoración lineal de los elementos implicados en una situación puede ser una fuente del problema. Frecuentemente existen tres líneas de temporalidad no muy conocidas ni valoradas, (**Estructural, Semiestructural y Coyuntural**), un diagnostico útil debe ponderar estas líneas.

Como se observa en esta metodología, se complementa algunas de las omisiones que pudieran existir de los métodos cuantitativos o cualitativos que solo se analizan objetivos específicos, con el método eletra se hacen ponderaciones y se agregan valores a cada criterio analizado así como la observación critica de los participantes y un indicador convergente y otro discordante que da luz a lo obscuro para que resurja lo está oculto permitiendo hacer las conciliaciones que aclaren y sean visibles dentro de las alternativas posibles para la toma de daciones y corregir la percepciones que en lo futuro pueda afectar los resultados esperados.

Córdova M.M. (2015), Análisis y Diseño de las Políticas Públicas, Reporte de la lectura, Pasos de la guía práctica para la utilización de método Electra, Instituto de Administración Pública del Estado de Chiapas. A.C, Chiapas, México.

BIBLIOGRAFIA:

*Derechos Reservados, (C) 2015 IIJ-UNAM*, *Instituto de investigaciones Jurídicas de la UNAM Circuito Maestro Mario de la Cueva s/n, Ciudad Universitaria, CP. 04510,*[citado 23-05-2015], *México, D.F. Tel. (52) 55 56-22-74-74 ó 78, Fax. (52) 55 56-65-21-93,* cuadernos cuaderno de orientación metodológica (Núm. 3), Formato html, Disponible en Internet, cuadernohttp://biblio.juridicas.unam.mx/libros/2/516/10.pdf [**ISBN 968-7750-23-5**](http://biblio.juridicas.unam.mx/libros/2/516/pl516.htm)