INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.

**ACTIVIDAD IV.**

**ANÁLISIS Y DIAGNÓTICO DEL AMBIENTE EXTERNO:**

**OPORTUNIDADES Y AMENAZAS**

**ALUMNO:** Juan Carlos López Monterrosa

**MAESTRO:** Antonio Pérez Gómez

**MATERIA:** Planeación Estratégica

**GRUPO:** Único

**FECHA:** 14 de Noviembre de 2014

Con el estudio de éste capítulo, se puede aprender a señalar y saber las amenazas y oportunidades que puede tener una organización, que irremediablemente influye en el logro de sus metas y objetivos, de acuerdo al medio ambiente externo que puede prevalecer en el momento en que dicha organización fija las mismas, y que de no tomar en cuenta los factores o elementos del medio ambiente externo, corre el riesgo de que la organización no pueda alcanzar la competitividad deseada, mismos factores, que de una manera directa o indirecta pueden influir en el medio ambiente para la adecuada toma de decisiones, ya que los mismos, no están a la disposición de la organización, sino que se encuentran en el ambiente externo en que se desarrolla la misma y que debido a un análisis y estudios adecuados, pueden ser aprovechados de la mejor manera por la organización para la fijación adecuada de sus metas y objetivos.

Para esto, se debe tener en cuenta que todo factor externo directo, es aquel que necesita la organización para lograr su buen desempeño organizacional para la debida toma de decisiones en el campo de acción que desempeñe, ya sea en la producción de materia prima o en la prestación de servicios; y por otro lado, el factor externo indirecto, son todos aquellos que tampoco están al alcance de la organización, sus efectos son tardíos, es decir, no se reflejan de inmediato en la organización, sino que conformen se presentan, van influyendo en el logro de las metas y objetivos, mismos factores que pueden ser benéficos o dañinos para la organización, y en la medida que ésta se adapte a la presencia de los factores externos directos o indirectos, podrá lograr la dimensión organizacional requerida para subsistir.

El análisis del medio ambiente, es la actividad que realizan las organizaciones como percepción sobre todos los factores externos directos o indirectos, y que en base a ello, perciben y determinan las oportunidades y amenazas que pueden oscilar para la implementación de sus metas y objetivos; así mismo, el diagnóstico ambiental, sirve a una organización para definir, en base al análisis, sobre el tipo de estrategia que debe implementar para diseñar sus metas y sus objetivos, así como para determinar el grado en que pueden ser alcanzadas, de acuerdos a los riesgos que se presenten, basados en una amplia información y estudio de los factores determinantes e influyentes, para poderlos visualizar y convertirlos en amenazas u oportunidades para la organización de que se trate, acción que deberá realizarse por el personal ampliamente capacitado y preparado ante los constantes cambios, para poder visualizar verdaderas decisiones y resultados.

Así las cosas, la organización que no analiza, estudia y no se adapta a los cambios de los diferentes factores ambientales, es una organización que no podrá estar a la altura de las organizaciones que si lo hacen, y consecuentemente, no tendrá la oportunidad de ser competitiva ante las demás, poniendo en riesgo su estabilidad y permanencia en el mercado, en razón de que no tendrá estrategias debidamente definidas en base al análisis y estudios, para alcanzar sus metas y objetivos que se puedan plantear.

Las estrategias de una organización deben diseñarse en base a opiniones de expertos en la materia, que sepan definir y visualizar los riesgos de triunfo o pérdida en que se pueda ver involucrada una organización, así como en expectativas de tiempo en que se pueden implementar en los escenarios que se presenten, con la confianza de que con ellas se puedan lograr las metas y objetivos.

En el área laboral en que me desempeño actualmente, no existen estrategias definidas para alcanzar el cumplimiento adecuado de las metas y objetivos para lo cual fue creada la organización para lo cual laboro, por lo que considero que es importante hacer un estudio y análisis de los diferentes factores del medio ambiente externo, tanto directos como indirectos, para poder visualizar y definir estrategias, que nos permitan desarrollar el cumplimiento de las metas y objetivos que se puedan plantear, para que el resultado a largo plazo, se pueda ver realidad en beneficio de la sociedad en general, toda vez que se trata de una función pública.