

**MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS**

**Modulo:**

**Diseño y Análisis de Políticas Públicas**

**Tema:**

**Actividad 3: Reporte de Lectura**

**“Guía Práctica para la utilización del Método Electra”.**

**ASESOR:**

**Dra. C. Odalis Peñate López**

**MAESTRANTE:**

**Emperatriz González Alfaro**

**23 de Mayo de 2015, Tapachula de Córdova y Ordoñez; Chiapas.**

**“GUÍA PRÁTICA PARA LA UTILIZACIÓN DEL MÉTODO ELECTRA”.**

El Método Electra es una técnica que permite a la persona responsable de la toma de decisiones, se encarga de seleccionar una alternativa viable cuando se tiene varias para elegir; es una herramienta de ayuda a la toma de decisión con múltiples criterios con el fin de obtener la mejor solución.

* **Definición y delimitación del problema:**

Definir y delimitar el problema es fundamental, ya que podremos identificar si el problema es independiente, o si está relacionado con otros, y en qué medida. Después de identificar el problema, podemos analizar la decisión que se tomaría e identificar si esta acción no nos generará graves problemas. Es importante identificar el problema con el apoyo de un equipo interdisciplinario, esto nos generará mejores resultados.

* **Forjar Consenso:**

Definido el problema y su relación con otros, el decisor deberá convencer o sensibilizar a las instancias que se verán afectadas o implicadas por la decisión; en esta etapa se deben de considerar alternativas de acción que minimicen los efectos, a fin de reducir el rechazo inicial.

* **Localización de los grupos afectados:**

Se deberá ubicar a la población afectada por la decisión, ya sea de manera negativa o positiva, a efecto de considerar las diferentes reacciones que se generen por la toma de decisiones.

* **Ubicación de los centros de decisión no institucionales:**

Es importante identificar el liderazgo formal de las organizaciones humanas, por lo tanto, para instrumentar con mayor facilidad la decisión tomada; es por ello, que es estratégico negociar con quien posee ese liderazgo real o moral dentro de estas organizaciones.

* **Evaluación de los medios, los costos y la aceptación social de la alternativa:**

En esta etapa se deberá de evaluar los recursos disponibles, especialmente para las acciones clave para la implementación de la decisión, es importante analizar las capacidades de la organización para determinar hasta donde se puede llegar; es decir, sus fortalezas y debilidades, y con ello poder realizar mediante estudios de opinión (Encuestas, entrevistas, método Delfos, etc.) una estimación del grado de aceptabilidad de la propuesta en el ambiente.

* **Evaluación, en forma cruzada, de la importancia del problema con la capacidad de solución del mismo:**

La evaluación en forma cruzada son altamente complejas y de posible solución, esta se presenta en un cuadrante, en donde las opciones ubicadas en el lado izquierdo (La capacidad de solución de los problemas es baja y la relevancia puede ser alta o escaza) y cuadrante derecho (Su capacidad de solución alta y la relevancia de los problemas es alta), dichos resultados que permitan una medición transparente y periódica de los avances; esto nos permitirá corregir, algunos puntos disfuncionales de la política y promocionarla, y con ello generar más consenso en torno a la misma.

* **Ponderación de las ventajas de cada opción:**

Para la ponderación de ventajas en cada opción, se puede utilizar de manera empírica o intuitiva, clasificarse en función a ciertos métodos como el Electra, que es para los expertos el más recomendable.

* **Ubicación de la naturaleza del problema en la línea temporal:**

Para la toma de decisiones elaborar un diagnóstico correcto es primordial, en este diagnóstico existen tres líneas de temporalidad las cuales son las siguientes; **1) Estructural:** Línea temporal de movimiento lento, acumula históricamente una serie de factores que influyen en la decisión, éstos factores indican las virtudes, debilidades, creencias e instituciones de un colectivo; **2) Semiestructural:** Factores de tiempo intermedio que condicionan la forma en cómo evoluciona una situación en una coyuntura determinada; y **3) Coyuntural:** Se genera en el tiempo ligada a la causalidad. Si hace un diagnóstico correcto se podrá ubicar y ponderar todas las variables para anticiparse al comportamiento de cada una y garantizar que la acción que se toma es la más adecuada para la situación.

* **Aproximación al futuro con la herramienta adecuada:**

Para la aproximación al futuro se utilizan métodos cuantitativos y cualitativos. La selección del método dependerá del tipo de problema que se afronte y de la naturaleza del mismo. Los métodos cuantitativos proporcionan información sobre los futuros tendenciales a partir de la trayectoria que podría seguir un evento si se cumple una serie de supuestos. Los métodos cualitativos proponen, a quien toma decisiones, generan escenarios, valoran los impactos tanto positivos como negativos y en base a ellos tomar decisiones; y con ello pensar o valorar elementos que no ha considerado en la situación actual.

Para finalizar es importante señalar que durante el diseño básico de los pasos de la guía práctica para la utilización del Método Electra, la etapa más importante de la elección de la toma de decisiones es el **planteamiento del problema**, ya que es el punto clave para que se determine el primer paso y así poder diseñar y planear una buena política pública.