Toma de decisiones.

A continuación se elabora un resumen de las consideraciones de alternativas estratégicas, y para esto hay que definir el giro en donde se encuentra la organización y donde desean los estrategas que este, de aquí que estos deben considerar cuestiones fundamentales como son: cuál es nuestro giro y cuál debería ser; debemos continuar con el mismo giro? Si no debemos continuar debemos desincorporar parte de la organización o liquidarla?; como podremos mejorar los sistemas actuales?; debemos crecer?, cómo?; posteriormente deben establecer las alternativas más viables, decidir la mejor e implementarla para esto será necesario conocer los procesos que ocurren en la mente del decisor ante los problemas administrativos inherentes a la toma de decisiones y analizar algunos rubros como son entre otros:

* Naturaleza de la solución de problemas administrativos, tomando en cuenta que si se buscan valores económicos, generalmente las soluciones serán a corto plazo y si se buscan soluciones de valores cualitativos generalmente serán a largo plazo y considerar: los problemas y las oportunidades; el sistema decisorio; proceso de detección de los problemas; como y cuando decidir.
* Proceso racional de soluciones de problema.-esto nos da la pauta para una mayor calidad en sus daciones a saber: investigación de la situación; desarrollo de alternativas; evaluación de opiniones y selección de la mejor; poner en práctica y dar seguimiento.
* Toma de decisiones.-que es el núcleo de la actividad administrativa y deben considerarse las programadas y las no programadas y cada una de ellas con sus técnicas de toma de decisiones tanto tradicionales como modernas.
* Como mejorar la eficiencia de la solución de problemas administrativos: relación de la calidad objetiva y la aceptación.-estudiando desde luego los tipos de relaciones calidad-aceptación y estilo de la decisión sugerida correspondiente a saber: la calidad de la decisión es mas importante que su aceptación; la aceptación de la decisión es más importante que la calidad; la calidad y la aceptación son igualmente importantes; ni la calidad ni la aceptación de la decisión son importantes.
* Eficiencia y ineficiencia en la solución del problema y este proceso se inicia con la conciencia de una posible situación problemática y entonces el estratega de debe hacer los siguientes cuestionamientos: si no hago nada, los riesgos son serios?; si escojo la opción más sencilla, que pasa?; encontrare una buena opción?, tengo elementos de búsqueda?;tengo tiempo para investigar o deliberar?
* Racionalidad limitada.-el estratega siempre deberá tomas en cuenta el factor de la racionalidad limitada, que no es otra cosa que la imposibilidad practica de obtener toda la información que pudiese considerarse pertinente para la toma de decisiones.
* Superación de las barreras a la efectiva toma de decisiones.-si en este proceso el estratega se enfrenta a situaciones agobiantes debe de: establecer prioridades; administrar el tiempo; proceder en forma metódica y cuidadosa.

Opinión.

En el entorno en el que me desenvuelvo la toma de decisiones es de vital importancia y no en pocas ocasiones estas deben de ser tomadas bajo circunstancias críticas que requieren de tomar una decisión urgente, por lo que es importante que el decisor realice un análisis y diagnóstico rápidos pero completo y cuidadosos de la situación para tomas una decisión y está plenamente concientizado que de la decisión que tome depende la integridad física de los conformamos la dependencia, para ello este decisor antes de ser el dirigente principal del grupo, debe someterse a una serie de estudios, prácticas y operaciones previas en las que funge como apoyo al decisor principal.