**Instituto de Administración Pública del Estado de Chiapas A.C.**



**Maestría en Administración y Políticas Públicas**

**Título: Diagnóstico estratégico**

Caso de estudio: Coordinación de Planes y Programas del Instituto Municipal de Planeación de Comitán de Domínguez, Chiapas

Presenta: Luis Javier Flores Cancino

*Abril 2015*

**DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO**

En función de los recursos humanos, la Coordinación de Planes y Programas basaría su éxito, es adecuado mencionar que una remuneración acertada al trabajo, y, la continuidad del personal, garantizarían la eficiencia, así como se garantiza una adecuada planeación. El Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN) tiene en la Coordinación uno de sus ejes principales, debido al manejo de información tanto gráfica y estadística proveniente de diferentes proveedores, llámese gubernamentales o privados.

**MATRIZ DE CUANTIFICACIÓN**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **OPORTUNIDADES** | **IMPORTANCIA** | **PROBABILIDAD** | **RESULTADO** |
| Conocer datos geoestadísticos | 9 | .7 | 6.3 |
| Diseñar cartografía actualizada | 9 | .6 | 5.4 |
| Generar políticas públicas adecuadas | 9 | .5 | 4.5 |
| Identificación de rubros con déficit y superavit | 9 | .6 | 5.4 |
| **RESULTADO DE OPORTUNIDADES** | | | **5.4** |

**MATRIZ DE POSICIONAMIENTO**

**ATRACTIVIDAD**

|  |  |
| --- | --- |
| **OPORTUNIDADES** | |
| **INFORMACIÓN CONFIABLE ESTADÍSTICA** | **+5** |
| **CARTOGRAFÍA GEOPOSICIONADA** | **+5** |

|  |  |
| --- | --- |
| **AMENAZAS** | |
| **FALTA DE CONTINUIDAD DEL PERSONAL** | **-5** |

**TOTAL: 5+**

**COMPETITIVIDAD**

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS** | |
| **PERSONAL CAPACITADO** | **+5** |
| **CONOCIMIENTO DE HERRAMIENTAS TÉCNICAS** | **+5** |

|  |  |
| --- | --- |
| **DEBILIDADES** | |
| **FALTA DE EQUIPO PROFESIONAL TECNOLÓGICO** | **-5** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | **A** |
|  |  |  | **M** |
|  |  |  | **B** |
| **-10** | **0** | **+10** |  |

**RESULTADO: ATRACTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD MEDIA, SUGIERE DOTARSE DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE LOS PROYECTOS ESTABLECIDOS.**

**MATRIZ FODA**

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS** | **OPORTUNIDADES** |
| * Personal capacitado * Disposición de trabajo y dedicación * Conocimiento de herramientas tecnológicas respecto a los temas manejados * Buena relación laboral y profesional con demás personal * Facilidad de debate y conciliación | * Planeación prospectiva del territorio municipal * Conocer datos geoestadísticos capaces de generar soluciones en un corto, mediano y largo plazo * Identificar rubros con déficit y superávit * Generar elementos para desarrollar políticas públicas |
| **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** |
| * El personal es insuficiente para las múltiples tareas desempeñadas * Las herramientas tecnológicas con las que cuenta el Instituto no están actualizadas * Insuficiente capacitación en temas de interés del Instituto en nuestro contexto * Dificultad de acceso a la información. | * No garantizar la continuidad de personal que maneja datos geoestadísticos * Descartar a la planeación como facilitador de estrategias en corto, mediano y largo plazo * Voluntad política en temas de planeación prospectiva. |