**Instituto de Administración Pública del Estado de Chiapas A.C.**



**Maestría en Administración y Políticas Públicas**

Plan Estratégico

**Título: Elaboración del Plan Estratégico del Instituto Municipal de Planeación de Comitán de Domínguez, Chiapas**

Presenta: Luis Javier Flores Cancino

Abril 2015

**Instituto Municipal de Planeación de Comitán de Domínguez, Chiapas**

**Visión**

* Ser una institución líder en materia de planeación estratégica, a nivel internacional por su efectividad como organismo facilitador del desarrollo sustentable y competitivo del municipio.

**Misión**

* Organismo técnico.
* Asesor de la administración municipal y las asociaciones civiles en el diseño, planeación, ejecución y evaluación de proyectos y programas.
* Encargado de la planeación prospectiva cuyo fin es el de darle rumbo y certidumbre a la localidad.
* Garantiza la continuidad necesaria para trascender administraciones trienales y lograr la consolidación de la sustentabilidad de la región.

**Valores**

* Unidad
* Integralidad
* Sustentabilidad
* Visión de largo plazo
* Identidad
* Corresponsabilidad y participación
* Equidad
* Eficiencia

**Políticas**

* **Política de desarrollo urbano**

Los procesos de urbanización en el mundo, especialmente en países en desarrollo como México, están creando enormes transformaciones del espacio construido con respecto a su relación con medioambiente, sociedad, distribución de los recursos y desarrollo económico. La construcción de un modelo de ciudad orientado hacia el desarrollo sustentable debe atender los problemas globales desde perspectiva local, en búsqueda permanente de optimizar la estrecha y compleja relación entre el ambiente natural y el construido mediando la tensión entre ellos al considerar la población actual, la futura y previendo el comportamiento social y económico.

* **Política en función al medio ambiente**

Más de la mitad de la población mundial vive en las ciudades y en México, según datos del INEGI alcanzamos la cifra record del 78%. Se estima también que el 75% de las emisiones de Gases de efecto invernadero (GEI ) a nivel mundial se producen en las ciudades y el consumo energético de esta representa el 80% del total mundial. Esto nos hace reflexionar sobre la idea de que los problemas globales que normalmente escuchamos como la crisis energética y el cambio climático, son verdaderamente problemas originados en las ciudades.

* **Política en función a la actividad económica**

Si bien es cierto que el tamaño y ubicación geográfica determina en buena medida la capacidad de una ciudad de producir riqueza, es también su estructura urbana y calidad de servicios públicos lo que determinan las condiciones de desarrollo económico. Además, la competencia de dictar normativas en estos términos no depende de la ciudad misma (a excepción de las ciudades-estados) si no de órdenes de gobiernos superiores y por esto la capacidad de establecer políticas económicas es limitada. Sin embargo es bien sabido que un diseño eficaz para la distribución y administración del territorio, el uso del suelo y actividades productivas, puede incentivar la dinámica económica de la ciudad.

* **Política social**

La relación de las sociedades en el mundo con su entorno urbano, distribución espacial y administración del territorio, se encuentra en etapa de transformación, debido a la constante reestructuración social de forma y fondo debido a factores internos como la diversidad cultural, la migración y la educación, y a factores externos como la economía, el cambio climático y los cambios tecnológicos. ¿Cómo hacer que las sociedades se integren al tejido urbano que es relativamente estable en un contexto social tan cambiante?

* **Política en función de la zonificación del territorio**

La zonificación del territorio define la estructura y forma de las ciudades, además del tamaño y función de sus edificios. También determina donde se localizan los equipamientos y su relación con el espacio público y privado. En un contexto global como el actual, en el que la dinámica social, económica y tecnológica se transforma de forma acelerada, administrar el territorio es una atribución fundamental del estado para la prevención y control de los problemas territoriales de forma sostenible que, en conjunto con la administración de la hacienda y la facultad de aprobar leyes y reglamentos en materia municipal, constituye una importante herramienta de planeación.

* **Política en función de la movilidad sustentable**

En todo el mundo, cada semana, un millón de personas migran del campo a las ciudades lo que trae consigo presiones a la infraestructura urbana existente y forza a crear nueva para soportar la demanda. Desde la invención de los automóviles, estos han jugado un papel fundamental en el diseño y expansión de las ciudades. El transporte urbano privado representa una fuente importante de emisiones de gases de efecto invernadero, contaminación atmosférica, ruido y polvo, y su ineficiencia crea congestiones vehiculares que impactan directamente en la productividad y competitividad

**Objetivos**

* Ser un organismo técnico asesor
* Participar en la toma de decisiones respecto al municipio
* Consolidar a través de la planeación un eje de desarrollo
* Desarrollar esquemas de planeación técnica y jurídicamente sustentados

**Estrategias**

* **Estrategia 1**

A través del conocimiento estadístico y geográfico, establecer horizontes de planeación que permitan prever situaciones que pudieran ser generadoras de problemáticas en el territorio municipal y su contexto social.

* **Estrategia 2**

Desarrollar un observatorio ciudadano que pueda fungir como supervisor de las autoridades gubernamentales en la toma de decisiones respecto al municipio.

* **Estrategia 3**

Trascender entre administraciones municipales, ir más allá de los tres años de gobierno para poder traslaparse con el gobierno siguiente y garantizar la continuación de programas y acciones que requieran planeación a largo plazo.

**Metas**

A través de las acciones que se realizan en el Instituto, pretendemos que el municipio sea:

* Bueno Para Todos
* Resiliente
* Ecológico
* Seguro y Sano
* Incluyente
* Planificado
* Productivo

**Tácticas- Iniciativas**

* Orientar el desarrollo de las diversas comunidades rurales y centros de población del municipio.
* Elaborar los estudios y proyectos que fortalezcan el proceso de toma de decisiones del Ayuntamiento en beneficio del municipio.
* Coadyuvar con la autoridad competente, en la realización del ordenamiento ecológico del municipio, principalmente en lo referente a los asentamientos humanos.
* Promover y fortalecer el proceso de planeación estratégica integral con la participación de la sociedad.
* Formular políticas en materia de desarrollo municipal, mediante la elaboración de planes, programas y normas técnicas necesarias respecto de infraestructura, estructura vial, trasporte, equipamiento y servicios públicos.

**Matriz de Prioridad de las iniciativas**

BAJA

MEDIANA

ALTA

ALTA

MEDIANA

BAJA

|  |  |
| --- | --- |
| Formular políticas | * Coadyuvar con la autoridad competente * Elaborar los estudios y proyectos * Orientar el desarrollo de las diversas comunidades rurales y centros de población |
| Promover y fortalecer el proceso de planeación |  |