

**Maestría en Administración y Política Pública**

***Planeación Estratégica***

Alumno**: L.A.P. Jorge Alan Garcidueñas Villa**

Tutor: **Dr. Antonio Pérez Gómez**

Actividad: **Diseño de Escenario**

Fecha: **15 de Abril de 2015 1º Cuatrimestre**



**Diseño de Escenario**

**de la Coordinación Estatal para el Mejoramiento del Zoológico Miguel Álvarez del Toro**

El zoológico fue fundado en 1942 por Elíseo Palacios para el estudio y la conservación de la fauna regional Se construyó sobre una superficie de 5 hectáreas donde permaneció poco más de 30 años; a pesar de sus instalaciones pequeñas (e incluso, rústicas) reunió una importante colección de fauna de Chiapas, empezando a adquirir renombre por lo original de su diseño, sus exhibiciones y la importante labor de Miguel Álvarez del Toro como investigador y defensor de los recursos naturales del estado. En 1980 el Zoológico fue traslado a sus instalaciones actuales al sur de la ciudad y ahí, por decreto, se le dio el nombre de "Zoológico Regional Miguel Álvarez del Toro", en reconocimiento de la trayectoria como científico.

Actualmente y a partir del 1º de Julio del 2013 por decreto Gubernamental impulsado por la Gestión de Manuel Velasco Coello, el Zoológico se crea como un organismos desconcentrado de la Secretaria de Medio Ambiente, esto con la finalidad de mejorar en el aspecto técnico y administrativo.

El zoológico se ubica en la reserva de El Zapotal. El recorrido se realiza por andadores de mas de 2 y kilómetros y medio por una selva en los que hay especies que habitan en Chiapas y que están en peligro de extinción : jabalíes, grisones, quetzal, venado cabrito, tejones, hocofaisanes, pavo ocelado, jaguar, tapir, felinos diversos, jaguar negro, pavón, viejo de monte, sensos, nutria, pajareras (tucanes, guacamayas, cotorras, y otras aves), herpetario (reptiles vivos), hormiguero arborícola, aves acuáticas, aves rapaces, guaqueques, venado de campo, coyote, monos araña y saraguatos, mapaches y zorros, tortugas, Vivario (arañas e insectos), Casa Nocturna (ejemplares de especies nocturnas como el murciélago, el armadillo entre otros), aviario, aves lemnícolas y un Museo de el Cocodrilo.

Una de sus características es que en él se exhiben exclusivamente animales del estado de Chiapas, algunos animales se encuentran en espacios abiertos, aprovechando la condición natural del terreno, lo que hace que éstos se desarrollen en su hábitat natural, además de la importancia de la conservación de especies en peligro de extinción. El zoológico cuenta con sala audiovisual, librería, cafetería y zona de comedores.

Me desempeño como titular de la Unidad de Apoyo Administrativo, y en referencia a este organismo puedo mencionar que hay clara estabilidad en el manejo de recursos: Humanos, materiales y financieros; también es importante resaltar que el presupuesto otorgado apenas es suficiente para solventar las necesidades mínimas que impiden realizar a cabalidad los objetivos trazados por parte de esta coordinación.

Actualmente existe una mejora administrativa y técnica, que se ve reflejada en el numero de visitantes que ha incrementado en un 20% con respecto al año anterior, y que llego a casi 600,000 visitantes, en el tema de transparencia y rendición de cuentas, se ha trabajado a fin que se publique la información financiera con la intención que puedan conocer el ejercicio responsable del recurso publico.

En materia normativa se han diseñado controles internos suficientes que permiten a los organismos de revisión y auditoria una inspección mas ágil y eficiente, que favorece a un clima de transparencia y responsabilidad en el ejercicio del gasto, combatiendo abiertamente la corrupción y el conflicto de intereses; cabe mencionar que en la revisión del ejercicio 2014, no se tuvieron observaciones por parte de la Función Publica.

En cuanto al manejo y conservación ambiental por parte de esta coordinación, se ha visto también refrendado el compromiso con la sociedad, ya que se ha logrado la reproducción de especies en peligro de extinción, como el Jaguar, Quetzal, Pavón, tapir; también participa directamente en materia de educación ambiental, ya que es embajador del programa educativo ERA (Educar con responsabilidad Ambiental); se ha consolidado como un espacio de convivencia familiar, uno de los organismos con mayor aceptación social.

Dentro de la proyección que puedo realizar debo ajustarla a 3 años, reconociendo el factor político como la limitante a este rubro, recordemos que la actual administración tiene vigencia hasta 2018 y no podemos prever la misma óptica política.

Una de las necesidades mas importantes que tiene esta organismo es lograr su separación total de la Secretaria de Medio Ambiente y actuar como un organismo Descentralizado de la administración estatal, esto lo dotara de total autonomía para poder generar investigaciones, programas, planes innovadores del manejo de la fauna, que no pueden ser atendidos actualmente ya que al estar supeditados a esta Secretaria debe amoldarse a su propio plan de trabajo.

Una vez conseguido este importante avance en materia estructural, esta Coordinación Estatal, tendrá acceso a fondos internacionales y que actualmente no se alcanzan por no ser un ente autónomo, utilizando estos recursos de procedencia internacional e incluso accediendo a donativos por parte de la iniciativa privada, se financiaran importantes investigaciones que fomentaran la conservación y el manejo responsable de los recursos naturales con los que cuenta nuestro estado, también se documentara y publicara toda la valiosa información que conservan los curadores y mantenedores de las diferentes especies que habitan nuestro estado, lo que beneficiara enormemente el respeto a las áreas protegidas y el respeto a la fauna silvestre de los distintos ecosistemas, capacitar y orientar a los sectores rurales, urbanos e indígenas con la finalidad de convivir y coexistir con pleno respeto de las especies animales con las que están en contacto.

Esta coordinación pondrá como importante referente internacional al Zoológico Miguel Álvarez del Toro, mediante convenios con otros zoológicos, locales, nacionales e internacionales en cuanto al programa de manejo único en su espacie, promoviendo la filosofía clara de su creador, que los animales no son objeto de diversión, si no de asombro y respeto, abordando de manera técnica el maltrato animal que se puede ver manifestado en algún espacio de exhibición o particular que albergue alguna especie animal.

También este zoológico captara las miradas del turismo internacional, actualmente el 70% de los visitantes son nacionales y locales, este ajuste permitirá la difusión de espacio natural que permitirá captar mayores ingresos por taquilla y también beneficiara ampliamente la actividad comercial y hotelera de la capital, ya que se tendrá un motivo para pernoctar un día mas, por visitar el ZooMAT.

El zoológico por su diversidad animal, conoce perfectamente el manejo y control de las cepas epidemiológicas, lo que será un referente para el control de virus y bacterias que ataquen la fauna, incluso animales domésticos o de consumo, como el caso del Newcastle, el zoológico cuenta con un plan de bioseguridad que deberá seguir enriqueciéndose con la experiencia acumulada y que será un organismo que podrá ayudar a contener o incluso evitar el brote de estas enfermedades, mediante la prevención y la atención inmediata.

Esta coordinación mejorara la atención hacia nuestros visitantes mediante la capacitación y estímulos a todo el personal del Zoológico, con la finalidad de poder certificar el proceso de atención y ser una Institución fuerte y comprometida con la calidad y el servicio hacia la sociedad chiapaneca y el turismo nacional e internacional.

El zoológico atenderá un mayor porcentaje de contingencias y emergencias animales, ya que ampliara su numero de guarderías y cuarentenas, así como la platilla de personal para estar en condiciones de atender a mas animales, que se encuentren en peligro o que pongan en peligro a la sociedad.

Esta seria una de las proyecciones mas afortunadas que guiarían a Esta Coordinación, sin embargo de no concretarse la descentralización de este organismo, no todo esta perdido, aunque no se cuente con esta independencia, el ZooMAT seguirá siendo un referente nacional para el manejo, conservación y educación Ambiental, seguirá atendiendo al limite de sus atribuciones y de sus recursos las necesidades animales que existan en el estado.

Se realizaran las gestiones necesarias ante la Secretaria de Hacienda, Congreso Local y Federal para acceder a fondos especiales que permitan mejorar las instalaciones y la atención a nuestros visitantes.

En resumen puedo afirmar que una institución que tenga perfectamente definidos sus objetivos, que cuente con planes bien diseñados y con una administración honesta y bien dirigida, en consecuencia alcanzara las metas trazadas sin perder el rumbo ni sus principios, creo que debemos apostar por la ética, mas que por la técnica.