**DIEGO ALBERTO MANCILLA RAMÍREZ**

**Diagnóstico Estratégico**

**24 de Abril, 2015.**

**Nota: Se disminuyó el tamaño de letra para que entraran en la página.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Calificación** | **Grado** | | | **Grado** | | | **Impacto** | | |
| **Amenazas** | | | **Oportunidades** | | |
| **Factores** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. |  |  |  |  | X |  | X |  |  |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. |  | X |  |  |  |  | X |  |  |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. |  |  |  | X |  |  | X |  |  |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. | X |  |  |  |  |  | X |  |  |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. |  |  |  |  |  | X |  |  | X |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |  | X |  |  |  |  | X |  |  |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. |  |  |  | X |  |  |  | X |  |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |  |  | X |  |  |  |  |  | X |

**Análisis prospectivo externo**

**Análisis prospectivo interno**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Calificación** | **Grado** | | | | **Grado** | | | **Impacto** | | |
| **Debilidades** | | | | **Fortalezas** | | |
| **Factores** | **A** | **M** | | **B** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. |  | |  |  | X |  |  | X |  |  |
| El personal Directivo trabaja como equipo. |  | |  |  | X |  |  | X |  |  |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. |  | |  |  |  | X |  |  | X |  |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. |  | |  |  | X |  |  |  |  | X |
| Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. | X | |  |  |  |  |  |  |  | X |
| Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |  | |  | X |  |  |  |  | X |  |
| Poca presencia a nivel regional. |  | | X |  |  |  |  |  |  | X |
| Nulo programa de difusión y divulgación. |  | | X |  |  |  |  | X |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Diagnóstico externo | |
| **Oportunidades** | Amenazas |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. | Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. | Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. | Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |
|  |  |
| Diagnóstico interno | |
| **Fortalezas** | Debilidades |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. |
| El personal Directivo trabaja como equipo. | Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | Poca presencia a nivel regional. |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | Nulo programa de difusión y divulgación. |

**Matrices de cuantificación**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
| **Oportunidades** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | 7 | 0.5 | 3.5 |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. | 5 | 0.5 | 2.5 |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. | 7 | 0.6 | 4.2 |
|  |  |  | 18.3 |
|  |  | Promedio | **4.575** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Amenazas** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. | 9 | 0.5 | 4.5 |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** | 6 | 0.9 | 5.4 |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. | 3 | 0.3 | 0.9 |
|  |  |  | 18.9 |
|  |  | Promedio | **4.725** |
|  |  |  |  |
| **Fortalezas** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| El personal Directivo trabaja como equipo. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | 7 | 0.7 | 4.9 |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | 9 | 0.3 | 2.7 |
|  |  |  | 23.8 |
|  |  | Promedio | **5.95** |
|  |  |  |  |
| **Debilidades** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. | 5 | 0.9 | 4.5 |
| Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. | 7 | 0.7 | 4.9 |
| Poca presencia a nivel regional. | 3 | 0.7 | 2.1 |
| Nulo programa de difusión y divulgación. | 9 | 0.6 | 5.4 |
|  |  |  | 16.9 |
|  |  | Promedio | **4.225** |

**Matriz FODA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Fortalezas** | **Debilidades** |
|  | Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. |
|  | El personal Directivo trabaja como equipo. | Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |
|  | Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | Poca presencia a nivel regional. |
| **Oportunidades** | El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | Nulo programa de difusión y divulgación. |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | Si seguimos trabajando con el máximo personal y trabajando en la creación de nuevos puestos, en virtud a que nuestro personal directivo trabaja como equipo y existe un mayor control administrativo con los procesos establecidos y tomando como base que presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos; se pueden aprovechar que el Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% en del PIB en CTI, así como también se aprovecha que los estados de mayor IDH son Chiapas, Veracruz y Oaxaca, el incremento del número de investigadores estatles. | Debido al alto costo que representa el sueldo de los trabajadores, que nuestros trabajadores no son de base, que no contamos con poca presencia regional y nuestra difusión y divulgación; debemos aprovechar que el Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% en del PIB en CTI, así como también se debe aprovechar que los estados de mayor IDH son Chiapas, Veracruz y Oaxaca, el incremento del número de investigadores estatales. |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. |
| Amenazas |  |  |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. | Debemos trabajar con el personal capacitando a los nuevos puestos, aprovechando que nuestro personal directivo trabaja como equipo y existe un mayor control administrativo con los procesos establecidos y tomando como base que presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos; con la finalidad de evitar riesgos por la debilidad económica del pais, o de que otras instituciones estatales nos ganen el recurso y las pocas fuentes de trabajo generen la fuga de talento de nuestro estado. | Debido al alto costo que representa el sueldo de los trabajadores, que nuestros trabajadores no son de base, que no contamos con poca presencia regional y nuestra difusión y divulgación; debemos evitar riesgos por la debilidad económica del pais, o de que otras instituciones estatales nos ganen el recurso y las pocas fuentes de trabajo generen la fuga de talento de nuestro estado. |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |