**DIEGO ALBERTO MANCILLA RAMÍREZ**

**TRABAJO FINAL**

**08 DE MAYO, 2015**

**1.- Descripción del Escenario**

**Escenario del Consejo de Ciencia y Tecnología para el año 2020.**

El Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Chiapas deberá incrementar su presupuesto por lo menos en un **35%,** en comparación con el ejercicio actual. Lo ideal sería en este ramo por lo menos de duplicar nuestro presupuesto con fundamento en la política Federal de invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. Si sucede lo anterior, podría ser originado debido a que el Estado se encuentra por debajo de la media Nacional en lo que respecta a las aportaciones Federales y la política Estatal aun no se encuentra alineada a la Federación. Es importante recalcar que dependemos de las prioridades de Gobierno del Estado, es decir, si surge algún tema de mayor atención seríamos descartados para un mayor financiamiento. Así mismo, los proyectos de inversión en el Estado en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación seguirán incrementándose debido a la política Federal de apoyar a los Estados con mayor índice de desarrollo humano. En caso de no lograr alcanzarse el 1% con relación al PIB se espera por lo menos un incremento de al menos el 30%.

Por último, se espera una mayor inversión destinada a investigación y desarrollo tecnológico que permitirá el desarrollo del Sistema Estatal de Investigadores y obviamente, del Sistema Nacional de Investigadores. Dicho incremento provocaría una mayor demanda en el desarrollo de proyectos e implica generar mayores convocatorias para atender las necesidades generadas.

Se espera que el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Chiapas cuente con personal capacitado y exista un mayor control de procesos y administrativos de los que tenemos actualmente. Se busca una mayor presencia en la región, que los sistemas contables y administrativos sean más efectivos y se cuenta con mayor transparencia en la publicación de información. Se busca continuar con el programa de actualización de servidores públicos y actualización y diseño de procesos. Deberá existir una mayor vinculación con las Universidades y Centros de Investigación de la Región lo que implica que se desarrollen un mayor número de proyectos de investigación, desarrollo científico e innovación incrementando a 10 anuales que representa un incremento del 100% en relación al 2015.

**2.- Diagnóstico Estratégico**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Calificación** | **Grado** | | | **Grado** | | | **Impacto** | | |
| **Amenazas** | | | **Oportunidades** | | |
| **Factores** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. |  |  |  |  | X |  | X |  |  |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. |  | X |  |  |  |  | X |  |  |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. |  |  |  | X |  |  | X |  |  |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. | X |  |  |  |  |  | X |  |  |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. |  |  |  |  |  | X |  |  | X |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |  | X |  |  |  |  | X |  |  |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. |  |  |  | X |  |  |  | X |  |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |  |  | X |  |  |  |  |  | X |

**El primer paso en el diagnóstico Estratégico consiste en realizar el análisis prospectivo externo.**

**A continuación se realiza el análisis prospectivo interno.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Calificación** | **Grado** | | | | **Grado** | | | **Impacto** | | |
| **Debilidades** | | | | **Fortalezas** | | |
| **Factores** | **A** | **M** | | **B** | **A** | **M** | **B** | **A** | **M** | **B** |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. |  | |  |  | X |  |  | X |  |  |
| El personal Directivo trabaja como equipo. |  | |  |  | X |  |  | X |  |  |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. |  | |  |  |  | X |  |  | X |  |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. |  | |  |  | X |  |  |  |  | X |
| Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. | X | |  |  |  |  |  |  |  | X |
| Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |  | |  | X |  |  |  |  | X |  |
| Poca presencia a nivel regional. |  | | X |  |  |  |  |  |  | X |
| Nulo programa de difusión y divulgación. |  | | X |  |  |  |  | X |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Diagnóstico externo** | |
| **Oportunidades** | **Amenazas** |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. | Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. | Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. | Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |
|  |  |
| **Diagnóstico interno** | |
| **Fortalezas** | **Debilidades** |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. |
| El personal Directivo trabaja como equipo. | Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | Poca presencia a nivel regional. |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | Nulo programa de difusión y divulgación. |

**Matrices de cuantificación**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
| **Oportunidades** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | 7 | 0.5 | 3.5 |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. | 5 | 0.5 | 2.5 |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. | 7 | 0.6 | 4.2 |
|  |  |  | 18.3 |
|  |  | Promedio | **4.575** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Amenazas** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. | 9 | 0.5 | 4.5 |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** | 6 | 0.9 | 5.4 |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. | 3 | 0.3 | 0.9 |
|  |  |  | 18.9 |
|  |  | Promedio | **4.725** |
|  |  |  |  |
| **Fortalezas** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| El personal Directivo trabaja como equipo. | 9 | 0.9 | 8.1 |
| Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | 7 | 0.7 | 4.9 |
| El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | 9 | 0.3 | 2.7 |
|  |  |  | 23.8 |
|  |  | Promedio | **5.95** |
|  |  |  |  |
| **Debilidades** | **Importancia** | **Probabilidad** | **Resultado** |
| Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. | 5 | 0.9 | 4.5 |
| Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. | 7 | 0.7 | 4.9 |
| Poca presencia a nivel regional. | 3 | 0.7 | 2.1 |
| Nulo programa de difusión y divulgación. | 9 | 0.6 | 5.4 |
|  |  |  | 16.9 |
|  |  | Promedio | **4.225** |

**Matriz FODA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Fortalezas** | **Debilidades** |
|  | Existe suficiente personal capacitado por unidad, que facilitaría la preparación y capacitación para un nuevo puesto. | Los costos de sueldos son aproximadamente el 40% del presupuesto de la Institución. |
|  | El personal Directivo trabaja como equipo. | Las plazas de personal no son de base, lo que implicaría cambios en cualquier momento. |
|  | Existe un mayor control administrativo con procesos establecidos. | Poca presencia a nivel regional. |
| **Oportunidades** | El presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos. | Nulo programa de difusión y divulgación. |
| El Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% del Producto Interno Bruto en Ciencia, Tecnología e Innovación. | Si seguimos trabajando con el máximo personal y trabajando en la creación de nuevos puestos, en virtud a que nuestro personal directivo trabaja como equipo y existe un mayor control administrativo con los procesos establecidos y tomando como base que presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos; se pueden aprovechar que el Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% en del PIB en CTI, así como también se aprovecha que los estados de mayor IDH son Chiapas, Veracruz y Oaxaca, el incremento del número de investigadores estatles. | Debido al alto costo que representa el sueldo de los trabajadores, que nuestros trabajadores no son de base, que no contamos con poca presencia regional y nuestra difusión y divulgación; debemos aprovechar que el Gobierno Federal tiene planteado invertir al menos el 1% en del PIB en CTI, así como también se debe aprovechar que los estados de mayor IDH son Chiapas, Veracruz y Oaxaca, el incremento del número de investigadores estatales. |
| El Gobierno Federal a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología destina mayores recursos a los Estados de menor índice de desarrollo humano como son Chiapas, Oaxaca y Veracruz. |
| Chiapas es un Estado con un mayor índice de pobreza, lo que implica que tenga un mayor riesgo de alertas epidemiológicas, podría convertirse en un beneficio porque se puede aprovechar la contingencia para solicitar recursos Federales para la investigación en estos temas. |
| La tendencia indica que el número de investigadores Estatales ha incrementado en los últimos años. |
| Amenazas |  |  |
| Si la economía del País no es fuerte y sufre recortes durante ese periodo, los recortes presupuestales afectan de manera significativa a la inversión de Ciencia, Tecnología e Innovación. | Debemos trabajar con el personal capacitando a los nuevos puestos, aprovechando que nuestro personal directivo trabaja como equipo y existe un mayor control administrativo con los procesos establecidos y tomando como base que presupuesto está diseñado para cumplir con las metas establecidas contemplando contratiempos; con la finalidad de evitar riesgos por la debilidad económica del pais, o de que otras instituciones estatales nos ganen el recurso y las pocas fuentes de trabajo generen la fuga de talento de nuestro estado. | Debido al alto costo que representa el sueldo de los trabajadores, que nuestros trabajadores no son de base, que no contamos con poca presencia regional y nuestra difusión y divulgación; debemos evitar riesgos por la debilidad económica del pais, o de que otras instituciones estatales nos ganen el recurso y las pocas fuentes de trabajo generen la fuga de talento de nuestro estado. |
| Los recursos si bien se destinan al Estado, se pueden dirigir a otras Instituciones que soliciten inversión. |
| Si ocurriera una alerta epidemiológica el Estado destinaría la mayor cantidad de recursos que le fuera posible, dejando a otras dependencias con un limitado recurso**.** |
| Un mayor número de investigadores pero pocas fuentes de trabajo repercute en la fuga de talentos. |

**Matriz de posicionamiento**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **Atractividad** | **10** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Oportunidades** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Eficacia social | | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Expectativas | | 3 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Amenazas** | |  |  |  |  |  |  | **CRECIMIENTO** | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Alternativas | | -2 |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | **-10** |  |  | 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | **10** |  |  |  |  |  |  |  |  | **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **-10** |
|  |  |  |  |  | **Competitividad** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **Fortalezas** | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | Calidad | | |  |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | Capacidad | | | |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **Debilidades** | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Total 7**

**Como organización de acuerdo a la matriz de posicionamiento nos encontramos en una situación de crecimiento.**

**3.- Plan Estratégico**

**Visión**

Ser una institución de Ciencia y Tecnología reconocida a nivel nacional por la efectividad e impacto de sus programas para el desarrollo económico y social del Estado de Chiapas con sistemas, procesos y programas certificados por la calidad y reconocidos por su pertinencia, mediante la gestión, fortalecimiento, promoción, vinculación, difusión, divulgación y enseñanza de la ciencia y la tecnología que genere una cultura solidaria en la investigación científica para el desarrollo tecnológico y la innovación.

**Misión**

Planear, coordinar, establecer, promover y evaluar las políticas públicas y los programas en materia de ciencia, tecnología e innovación en el Estado de Chiapas, dirige sus acciones a la comunidad científica y tecnológica, estudiantes, empresas, organizaciones y a la sociedad en general, para desarrollar, consolidar y articular el Sistema Estatal de Ciencia y Tecnología, incrementar la competitividad de las organizaciones productivas y desarrollar una sociedad capaz de generar y utilizar conocimiento para su propio beneficio, mediante el apoyo a proyectos de investigación, desarrollo y transferencia de tecnología, formación de científicos y tecnólogos y difusión, divulgación y enseñanza de la ciencia y tecnología.

**Valores**

* Compromiso
* Responsabilidad
* Transparencia
* Justicia
* Respeto
* Integridad
* Legalidad
* Imparcialidad
* Objetividad

**Políticas**

* Ser un organismo competente del Gobierno del Estado en materia de Ciencia y Tecnología; además de fungir como vinculo con las instituciones y organismos de Ciencia, Tecnología e Innovación tanto nacionales como internacionales.
* Asesorar a las instituciones y organismos que lo soliciten en la programación, evaluación y aplicación en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Objetivo | Estrategia | Metas | Tácticas |
| **Impulsar la Ciencia, Tecnología e Innovación en beneficio de la sociedad Chiapaneca.** | Impulsar la formación de recursos humanos en el Estado de Chiapas. | * Gestionar 20 becas anuales para fomentar la formación de recursos humanos de alto nivel. * Entregar 4 premios anuales para Estímulos a Investigadores que generen conocimiento Científico y Tecnológico. | * Programa de Verano, estancias científicas y tecnológicas. * Programa de Reconocimiento al mérito estatal a la Innovación. |
| **Gestionar recursos para investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.** | Consolidar los proyectos de inversión alineados al Plan Estatal.  Vincular a los diversos sectores del Estado para el Desarrollo de proyectos. | * Promover 3 proyectos de inversión en el año para el desarrollo tecnológico, investigación científica y innovación. * Gestionar 10 patentes anuales vinculando a las empresas. | * Programa Fondo Mixto CONACYT – Gobierno del Estado de Chiapas. * Programa de Patentes. |
| **Difundir y divulgar la Ciencia, Tecnología e Innovación en el Estado de Chiapas.** | Fomentar la difusión y divulgación de la ciencia y tecnología.    Generar vinculación nacional e internacional en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación. | * Recibir 70,000 visitar anuales a las Instalaciones de Museo y Planetario de Ciencia y Tecnología del Estado de Chiapas. * Gestionar 5 becas anuales para traslados al extranjero. | * Exposiciones Temporales * Actualización del Museo y Planetario * Programa de Becas al Extranjero CONACYT. * Programa de Becas Nacionales CONACYT. |

**Matriz de prioridades**

La matriz de prioridades que se presenta a continuación se realizó en base a la complejidad en la ejecución y el impacto que presenta en las metas de la empresa.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **IMPACTO** | **10** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **9** |  |  |  |  |  |  |  |  | **Programa Fondo Mixto CONACYT – Gobierno del Estado de Chiapas.** | |  |
| **8** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  | Exposiciones Temporales | |  |  | **Programa de Verano, estancias científicas y tecnológicas.** | | **Actualización del Museo y Planetario** | |  |
| **6** |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  | Programa de Becas al Extranjero CONACYT. | |  |  | Programa de Reconocimiento al mérito estatal a la Innovación. | |  |  |  |
| **4** |  |  | Programa de Patentes | |  |  |  |
| **3** |  |  | Programa de Becas Nacionales CONACYT. | |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **0** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
|  |  | **COMPLEJIDAD EN LA EJECUCIÓN** | | | | | | | | | | |

**4.- Mecanismos de Evaluación del Plan Estratégico**

**Con la finalidad de evaluar el Plan Estratégico se presentan los siguientes indicadores:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Estrategia** | **Meta** | **Indicador** | **Fórmula** | **Verde** | **Amarillo** | **Rojo** |
| Consolidar los proyectos de inversión alineados al Plan Estatal. | Promover 3 proyectos de inversión en el año para el desarrollo tecnológico, investigación científica y innovación. | Número de proyectos de inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación | Número de proyectos de inversión / 3 proyectos | 2 – 3 proyectos | 1 proyecto | 0  proyectos |
| Vincular a los diversos sectores del Estado para el Desarrollo de proyectos. | Gestionar 10 patentes anuales vinculando a las empresas. | Número de patentes vinculadas a las empresas | Número de patentes vinculadas a las empresas / 10 patentes | 10 - 8 patentes | 7-5 patentes | 5-0 patentes |
| Fomentar la difusión y divulgación de la ciencia y tecnología. | Recibir 70,000 visitar anuales a las Instalaciones de Museo y Planetario de Ciencia y Tecnología del Estado de Chiapas. | Visitas anuales a las instalaciones de Museo y Planetario | Visitas anuales a las instalaciones de Museo y Planetario / 70,000 visitas | 70,000 – 50,000 visitas | 50,000 – 30,000 visitas | 30,000 – 0 visitas |
| Generar vinculación nacional e internacional en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación. | Gestionar 5 becas anuales para traslados al extranjero. | Becas anuales para traslados al extranjero | Becas anuales para traslados al extranjero / 5 becas | 4 – 5 becas | 2 – 4 Becas | 0 – 2 Becas |
| Impulsar la formación de recursos humanos en el Estado de Chiapas. | Entregar 4 premios anuales para Estímulos a Investigadores que generen conocimiento Científico y Tecnológico. | Premios de Estímulos a investigadores | Premios de Estímulos a investigadores / 4 premios | 3 – 4 premios | 2  premios | 0-1 premios |

**Se plasman a continuación las restricciones y riesgos que podrían limitar la ejecución del Plan:**

**Restricciones**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Técnicas | Financieras | Recursos Humanos | Administrativas |
| Obsolescencia de los equipos de exposición del Museo y Planetario. | Falta de financiamiento para proyectos de inversión. | Falta de interés de las empresas para el desarrollo de nuevos procesos en la obtención de patentes. | Poco recurso para difusión de los programas, lo que limita en algunos casos la participación. |
|  |  | Falta de interés de los becarios para irse a estudiar al extranjero. | Poca participación de los proponentes en los proyectos |

**Riesgos**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Estrategia | Puntos de control | Variable que se puede medir | Posible riesgo | Fuente de incertidumbre | Factores de riesgo |
| Consolidar los proyectos de inversión alineados al Plan Estatal. | Revisión de los indicadores cada 3 meses. | Aportaciones de recursos | No contar con la aportación | 25% | 10% |
| Vincular a los diversos sectores del Estado para el Desarrollo de proyectos. | Revisión de los indicadores cada 3 meses. | Participación de las empresas en los eventos. | Nula participación de los diversos sectores. | 5% | 20% |
| Fomentar la difusión y divulgación de la ciencia y tecnología. | Revisión de los indicadores cada 3 meses. | Número de visitantes | Creación de nuevos espacios de esparcimiento | 5% | 10% |
| Generar vinculación nacional e internacional en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación. | Revisión de los indicadores cada 3 meses. | Aportaciones de recursos, participación de becarios | No contar con la aportación, poco interés de los becarios | 10% | 5% |
| Impulsar la formación de recursos humanos en el Estado de Chiapas. | Revisión de los indicadores cada 3 meses. | Aportaciones de recursos, participación de becarios | No contar con la aportación, poco interés de los becarios | 5% | 5% |
|  |  |  | **Total** | **50%** | **50%** |

**Lo anterior nos permite elaborar el siguiente Mapa de Riesgos**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Probabilidad** | **10** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **9** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  |
| **8** |  |  |  | **X** |  |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  | **X** |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** |  | **X** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **X** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
|  |  | **Impacto** | | | | | | | | | |

**Por último, se presentan a continuación los planes de contingencia para implementar en riesgo y restricción.**

Consolidar los proyectos de inversión alineados al Plan Estatal.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Indicador** | **Riesgo** | **Restricción** | **Fuera de Rango** | **Plan de contingencia** |
| Número de proyectos de inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación | No contar con la aportación | Poca participación de los proponentes en los proyectos | 0 proyectos de investigación | En caso de no contar con el financiamiento para el presente ejercicio, se deberá gestionar una aportación extraordinaria las cuales se programan en el último trimestre del año. |

Vincular a los diversos sectores del Estado para el Desarrollo de proyectos.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Indicador** | **Riesgo** | **Restricción** | **Fuera de Rango** | **Plan de contingencia** |
| Número de patentes vinculadas a las empresas | Nula participación de los diversos sectores. | Falta de interés de las empresas para el desarrollo de nuevos procesos en la obtención de patentes. | 0 registro de patentes | Implementar talleres de inducción y de capacitación con los diversos sectores, buscando impulsar otros beneficios a favor de las empresas. |

Impulsar la formación de recursos humanos en el Estado de Chiapas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Indicador** | **Riesgo** | **Restricción** | **Fuera de Rango** | **Plan de contingencia** |
| Premios de Estímulos a investigadores | No contar con la aportación, poco interés de los becarios | Poco recurso para difusión de los programas, lo que limita en algunos casos la participación. | 0 premios | Reclasificar del recurso del gasto operativo para el financiamiento de los premios. |