**Resumen de la Lectura: Análisis y Diagnóstico del ambiente externo.**

En este capítulo del libro se analizan los factores externos que afectan o intervienen en la actividad de una empresa, son piezas claves para la toma de decisiones, las amenazas que vienen del exterior y las oportunidades que podemos encontrar de la parte interna y externa del ambiente para nuestra empresa y/o organización.

Me parece importante retomar el concepto de ambiente externo, el cual se refiere al conjunto de elementos necesarios para la operación de una organización, pero que están fuera de ella, y no pertenecen a su dominio o control, ejemplos cuestiones directas proveedores, recurso humano, clientes, competencia, instituciones financieras, dependencias gubernamentales, accionistas; e indirectas aquellas que su efecto es retardado en notarse en las organizaciones, pero finalmente afectan son: tecnología, economía, socioculturales, políticos- legales, internacionales y geográficas.

El análisis y estudio de estas variables sientan las bases de su diseño organizacional. El análisis del medio ambiente es el proceso por el cual los estrategas captan los aspectos de amenazas y oportunidades que le significan a las metas de su organización.

El diagnóstico de la organización ambiental consiste en el conjunto de conclusiones emanadas del análisis del medio ambiente, la cual tiene dos vertientes, determinar la tendencia del mercado y las áreas de oportunidad y amenazas.

Hoy día es tan dinámico el ambiente que se vive en las organizaciones por la globalización, que el mercado cambia de una manera muy rápida, por ello es importante establecer el análisis y diagnóstico y tener bien estudiadas los factores dentro y fuera de organización que pueden alterar sus planes y por lo tanto sus objetivos.

**Opinión respecto a la lectura y su aplicación a su área laboral.**

La lectura me parece muy enriquecedora, pues el método FODA, (Fortalezas, oportunidades, Debilidades y Amenazas) que estudiamos en la escuela, hoy día sigue valido, y más ahora que estamos en una globalización en la que, lo que sucede en otro país nos afecta directamente y de forma muy rápida. Definitivamente en el área de la administración pública, que es donde me desenvuelvo estamos atenidos a lo que sucede en la parte externa, en cuanto a cuestiones de política, leyes, epidemiología, culturales, demográficas. Tenemos y debemos estar preparados para las exigencias que el ambiente externo nos exige para adecuar los planes en la organización a la que pertenezco. Somos tan dinámicos como el ambiente lo exige.

No solo para el área o dependencia donde me desarrollo laboralmente, sino esta información y este método de análisis es efectivo hasta para l vida familiar, pues debemos planear la economía de acuerdo a los factores externos que se van dando en el día a día.