**Aspectos conceptuales básicos del monitoreo y la evaluación de políticas, programas y proyectos sociales.**

La lectura describe y desarrolla los elementos necesarios para diseñar o implementar herramientas de monitoreo y evaluación de políticas, programas y proyectos sociales destinados a niñez y adolescencia, a fin de comprender los principales aspectos conceptuales del monitoreo y la evaluación de los procesos de gestión; identificar el lugar que ocupan el monitoreo y la evaluación en los procesos de gestión en sus diferentes tipos y modalidades y por ultimo conocer los alcances y limitaciones de los diferentes tipos y modalidades de monitoreo y evaluación.

Al respecto, Tamayo Sáez define a las políticas como el conjunto de “*objetivos, decisiones y acciones que desarrolla un gobierno para solucionar los problemas que, en un momento determinado, tanto los ciudadanos como el propio gobierno consideran prioritarios”*. Esto implica la vinculación entre actores de los tres niveles de gobierno y actores de sectores como salud, educación, desarrollo social, etc.; quienes en coincidencia anteponen el bienestar social, optando por la mejor decisión para corregir la desigualdad entre las personas y garantizar la igual de oportunidades.

La evaluación busca conocer el origen de una acción para construir, o modificar un futuro deseado en relación con una determinada política o programa social. Es decir, es la emisión de un juicio de valor acerca de una política, programa o proyecto, bien sea una actividad programada de reflexión sobre la acción, cuya realización puede proponerse para antes, durante o después de la implementación de una política, programa o proyecto. A esto los programas federales como subsidios que transfieren las dependencias federales a sujetos, son en apego a reglas de operación, sujetos a criterios de objetividad, equidad, transparencia, publicidad, selectividad y temporalidad en términos de la ley que lo regula, consecuentemente desde la visión transparencia, rendición de cuenta, control interno, el presupuesto es basado en resultados. De ahí el roll de importancias que juega la evaluación, desde el proceso del diseño de las políticas públicas, hasta el destino final entrega de del producto y ejercicio del gasto. Lo anterior mediante procedimientos sistemáticos de recolección, análisis e interpretación de información y a través de comparaciones respecto de parámetros definidos y concluyendo con la emisión de juicios valorativos fundamentados y comunicables, sobre las actividades y los resultados.

Es importante identificar en la etapa procesal de evaluación que se realice sobre políticas, programas y proyectos sociales, el diagnostico de problema de viabilidad, funcionamiento, resultados o impacto a fin de superarlo, acompañado de un proceso reflexivo que haga posible responder interrogantes, que permita tomar decisiones oportunas, orientar la acción de la vida de una política social.

El monitoreo es el seguimiento que se realiza durante la ejecución de una política, programa o proyecto; instrumento de gestión y de política que periódicamente revisará aspectos sustantivos de las políticas, programas y proyectos sociales, para optimizar sus procesos, resultados e impactos, en la gestión administrativa y estratégica de una iniciativa pública. Aquí los mecanismos de control, son necesarios para que los responsables de la administración y de los resultados a los ejecutores del gasto, cumplan en forma oportuna y eficaz con las metas y objetivos establecidos en sus programas. La Auditoría Superior de la Federación, actúa como ente fiscalizador de los recursos públicos federales y coordinadora de los órganos técnicos de fiscalización en las legislaturas de los estados, facultad reconocida en el artículo 82 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y concedida expresamente en la Ley de Fiscalización Superior de la Federación, en la cual se le atribuye la rectoría en el proceso de fiscalización y por lo tanto el diseño y estructuración de las distintas líneas, bases, guías y sistemas de fiscalización.

El monitoreo y la evaluación colaboran en la construcción de un futuro para la toma de decisiones de los gobiernos y los/las gestoras de políticas y programas; están sujetas a decisiones preventivas y correctivas. La evaluación a diferencia del monitoreo es el seguimiento que se realiza durante la ejecución de una política, programa o proyecto, mientras que el monitoreo es un instrumento de gestión y de política que permite revisar en forma periódica los aspectos sustantivos de las políticas, programas y proyectos sociales para optimizar sus procesos, resultados e impactos.

Di Virgilio María M. y Solano Romina, ***“Monitoreo y evaluación de políticas, programas y proyectos sociales”,*** Bueno Aires Argentina, 2012.