**Manual para el diseño y la Construcción de indicadores, Instrumentos principales para el monitoreo de programas sociales de México,**

Con las nuevas políticas implementadas por el gobierno federal, en incorporar un sistema de indicadores que dé cuenta del nivel de rendimiento en la operación de sus políticas públicas, estrategias, programas, etc. contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo, así como en los resultados a los ejecutores del gasto, quienes deben cumplir de forma oportuna y eficaz con las metas y objetivos establecidos en sus programas. Se crean organismos federales como la CONEVAL, para generar información sobre la situación de la política social y la medición de la pobreza en México, mejorar la toma de decisiones, norma y coordina la evaluación de la Política Nacional de Desarrollo Social, programas y acciones que ejecuten las dependencias públicas; para la definición, identificación y medición de la pobreza, propiciar transparencia, objetividad y rigor técnico en dicha actividad y con ello mejorar la eficacia y eficiencia, así como la rendición de cuentas de la política de desarrollo social, mediante la evaluación y el monitoreo de programas y políticas sociales y la medición de la pobreza. En resumen, este instrumento denominado Matriz de Indicadores para Resultados, monitorea los avances en cada objetivo y su finalidad es mostrar información relacionada con el desempeño de dicho objetivo; de tal suerte que con un sistema de indicadores confiable, objetivo y comparable, orienta a los gobiernos a llevar a cabo una administración eficaz en sus niveles de gestión y desempeño, el primero durante el procesos y actividades para el funcionamiento del aparato administrativo; y el segundo, como resultados alcanzados por el gobierno ejecutor de acuerdo con las funciones derivadas del mandato legal y las expectativas ciudadanas.

En tal virtud, un indicador es un instrumento que provee evidencia de una determinada condición o el logro de ciertos resultados. Esta información puede cubrir aspectos cuantitativos y cualitativos sobre los objetivos de un programa o proyecto que muestra indicios o señales de una situación, actividad o resultado; brinda una señal relacionada con una única información, lo que no implica que ésta no pueda ser reinterpretada en otro contexto. Cada indicador brinda información relevante y única respecto a algo, concerniente a un objetivo único; debe ser clara y precisa sobre el desempeño y el cumplimiento de los objetivos establecidos en la MIR, mismos que se encuentran enlazados en una cadena lógica de resultados, conocida como la lógica vertical y la cual tiene una estructura similar a una cadena de producción, dado que cada etapa del proceso está encadenada en el tiempo, es decir, no pueden realizarse las etapas finales sin haber comenzado las tareas iniciales, además de que la complejidad de éstas se incrementa cuando más se avanza en el proceso. Para ello los programas deben estructurar sus objetivos de manera similar a las etapas del proceso de producción, y los objetivos deben estar encadenados e incrementar su complejidad. Esto implica que los objetivos superiores son más complejos que los inferiores y para poder realizar aquéllos tuvieron que cumplirse estos últimos.

Así, cada nivel de la MIR se encuentra vinculado a una etapa diferente del proceso de producción, por lo que cada objetivo está asociado a una complejidad particular para su realización. En este sentido, se deberían medir diferentes aspectos de mayor complejidad conforme se avanza hacia el objetivo superior.

El ámbito de desempeño se define como los aspectos del proceso que deben ser medidos en cada nivel de objetivo. Las actividades se relacionan con la gestión que realiza el programa, de la misma manera que los componentes se vinculan a la generación y entrega de los productos o servicios. El propósito se refiere a los resultados concretos del programa, mientras el fin comprende el efecto de éste sobre un objetivo de mayor alcance en el mediano plazo. Cada nivel de la matriz se encuentra asociado a objetivos con diferente grado de complejidad, por lo que es necesario establecer indicadores que permitan monitorear distintas etapas de la cadena de producción.

Para finalizar se señala que un indicador, requiere de pasos como: revisar la claridad del resumen narrativo; identificar los factores relevantes; establecer el objetivo de la medición; plantear el nombre y la fórmula de cálculo; determinar la frecuencia de medición y seleccionar los medios de verificación esto para que los indicadores sean claros y precisos. Por ello los objetivos deben ser descriptivos y concretos y si presentan deficiencias hay que corregirlos para que sean más claros y precisos.

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. ***Manual para el Diseño y la Construcción de Indicadores. Instrumentos principales para el monitoreo de programas sociales de México.*** México, 2013.