**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PUBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS, A.C.**

**Maestría en Administración y Políticas Públicas**

**Evaluación del Impacto**

**ExAnte y ExPost**

***Hugo Navarro***

***Katiuska King***

***Edgar Ortegón***

***Juan Francisco Pacheco***

**Dra. Hilda María Jiménez Acevedo**

**Sandra Luz Carvajal Magaña**

Mayo 21, 2016.

**Evaluación de impacto ExAnte y ExPost**

**Introducción**

La aplicación de una evaluación impacto requiere del conocimiento y manejo de métodos de investigación y técnicas estadísticas que en algunos casos pueden llegar a ser de difícil implementación. Este trabajo pretende demostrar una metodología más sencilla y efectiva que mejore la toma decisiones en una gestión basada en resultados.

**Evaluación de impacto Ex Ante:**

En la evaluación ex ante, cuyo objetivo es proporcionar elementos de juicio para determinar cuál es el proyecto o la combinación de proyectos que más conviene a la población en términos del cambio de las condiciones de vida de los beneficiarios; se concentra en seis pasos con sus respectivas actividades:

1) Diagnosticar: En evaluación de proyectos, el diagnóstico es la descripción de la situación actual del problema que se va a evaluar. Este debe suministrar información, referente a cuatro aspectos básicos:

A) la magnitud y severidad del problema,

B) ¿cómo afecta a los distintos grupos de la población?,

C) ¿cuáles son sus posibles causas? y

D) sus consecuencias.

2) Proponer alternativas de solución a los problemas específicos identificados;

3) Levantar la línea de base;

4) Seleccionar los posibles beneficiarios;

5) Simular la situación con proyecto y medir el impacto de los programas;

6) Jerarquizar los proyectos por eficiencia y eficacia.

**La evaluación ex–post**

La evaluación expost, se ubica al intermedio o al final de la operación del proyecto, determinando si hubo cambios en el bienestar de la población objetivo, sus magnitudes atribuibles a la intervención (Navarro 2005, citando a Cohen y Franco, 1998) En la evaluación ex–post los pasos son:

1) Analizar los objetivos del programa a evaluar;

2) Determinar las características y los efectos del programa;

3) Identificar las preguntas de evaluación;

4) Seleccionar los indicadores de impacto;

5) Estimar el impacto del programa;

6) Analizar la eficacia y eficiencia del programa.

**Conclusiones**

En este trabajo, se ha quedado demostrado la gran importancia que tiene la evaluación de impacto para la toma de decisiones en una administración basada en resultados. Sustancialmente el conocer los resultados por este mecanismo, permite al ente generador de decisiones escoger el proyecto más acorde a las circunstancias que imperan en determinado momento y a determinada población. Así mismo, permite demostrar la eficiencia y eficacia que tendrá el proyecto escogido para los fines que se pretende lograr con un desarrollo metodológico práctico y sencillo sobre el teórico y matemático que servirá como guía o manual para las actividades de capacitación e intercambio de experiencias.