**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS**

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

UNIDAD 1, ACTIVIDAD 4

CONTROL DE LECTURA CAPÍTULO 3

ANÁLISIS Y DIAGÓSTICO DEL AMBIENTE EXTERNO

DAVID E. LEÓN ROMERO

1. OPINIÓN DE LA LECTURA:

En la forma, me parece una lectura breve, con un contenido claro y adecuado. En el fondo, considero que el análisis externo o análisis del entorno en el que la organización o la dependencia se desempeña resulta fundamental para lograr las metas y objetivos para lo que fue creada.

Sin analizar los elementos o factores que componen el ambiente externo de la organización y dependencia, resultaría prácticamente imposible minimizar los riesgos, atender, contener y atenuar las posibles amenazas de las que se es objeto o aprovechar y explotar las oportunidades que el entorno permite.

Las estrategias que se ejecutan al interior de la organización deberá en todo momento considerar además de los datos que arroja el análisis interno, entendido como las fortalezas y debilidades, las amenazas y oportunidades que el análisis externo provee.

La división que el autor incluye entre los elementos que afectan directamente a la organización y aquellos que lo hacen de manera indirecta, permite identificar claramente el grado de afectación e influencia que estos tienen sobre la organización o dependencia.

Entiendo que los factores externos no son del dominio y control de la organización, sin embargo, su conocimiento y análisis si permite atenuarlos y contrarrestarlos con base en estrategias que busquen potenciar las fortalezas y atenuar las debilidades de nuestra organización.

El análisis del entorno en el área de gestión en la que me desenvuelvo, resulta fundamental para proyectar la carga y complejidad del trabajo a considerar. En mi caso, de manera continua nos encontramos analizando que factores o elementos modifican nuestro trabajo, para anticiparnos a ellos y lograr cumplir puntualmente con nuestras labores.

De gran valor me resultaron las herramientas que dentro del texto se explican para analizar el entorno, siendo la conversación profunda con expertos uno de los que mayor interés me provocan.

Por último, me parece de gran valor también, la explicación que se hace del Perfil de Oportunidades y Amenazas del Medio Ambiente, para presentar los factores y asignarles estrategias de acción.