

Maestria en Administración y políticas Públicas

Investigación documental: Principales Teóricos de la Planeación Estratégica

Preparado por:

Cesar Valero Rodriguez

Tuxtla Gutierrez, Chiapas

**Objetivos generales de la investigación.**

El objetivo primordial de esta investigación es saber que es la planeación estratégica, para que nos sirve, cuales son los alcances que podemos tener, que opinan los autores con base a este tema, algo sin complicaciones.

Para mi la planeación estratégica no es más que el diagrama de flujo, es la columna vertebral de cualquier dependencia publica o privada, la cual te hace ver de manera eficiente como llegar a tus metas y objetivos, claro está que al no seguir al pie de la letra esto obviamente los resultados esperados pueden ser catastróficos para cualquier rubro laboral.

Considero que para alcanzar las metas de una manera más rápida es bueno que todos en la dependencia laboral estemos en “l*a misma sintonía*” ya que así podremos trabajar sin presiones y en un ambiente totalmente agradable y relajado, al final del día trabajando así los resultados siempre son los mejores.

**Descripción.**

El origen epistemológico del concepto estrategia es el siguiente:

Estrategia se deriva de los conceptos griegos *Strategike episteme* (la visión general) y *Strategon sophia* (la sabiduría del general). posteriormente, a partir de estos, aparecieron en francés *stratégie* y en italiano *strategia*.

O.Aramayo (2005) afirma que: “Estrategia es una palabra que constantemente se esta usando en el lenguaje cotidiano, generalmente, para referirse a cómo se logrará un determinado objetivo o bien cual será el camino que se seguirá para conseguirlo”

Algunos autores dicen que la palabra estrategia viene del estudio de las ciencias militares y realmente no esta muy descabellados.

“la incorporación de este concepto en otras disciplinas de estudio ha permitido que este adquiera otras interpretaciones. de esta manera, es posible ampliar la connotación del mismo y entenderlo como la ciencia y el arte de emplear las fuerzas políticas, económicas, psicológicas y militares de una nación o un grupo de

naciones para darle el máximo soporte a las políticas adoptadas en tiempos de paz o en tiempos de guerra” (O.Aramayo, 2005, p.9).

Hay muchísimos casos de éxito de empresas privadas o instituciones publicas que al seguir y estar involucradas las personas adecuadas en el proceso estratégico han sido un boom!, hay que estar despiertos en este rubro, una sola persona no puede tener todas las responsabilidades de una sola dependencia, existen directores, jefes de departamento, jefes de oficina, personal administrativo y de mas a quienes las responsabilidad se les puede delegar para así cada uno tener esa responsabilidad de realizar el trabajo de manera adecuada ya que con esto la columna vertebral estará ajustada de manera adecuada, no habrá ningún tipo de desvío de información o de proceder, que si vamos bien de abajo hacia arriba las recompensas serían las mejores.

Tomassi afirma que: “planear es sin duda, una de las actividades características en el mundo contemporáneo, la cual se vuelve más necesaria ante la creciente interdependencia y rapidez que se observa en el acontecer de los fenómenos económicos, políticos, sociales y tecnológicos".

La tecnología hoy en día es un rubro que va creciendo cada día más y más y no hay nadie quien lo pare, muchas empresas han optado por tener parte de esta tecnología creciente en sus empresas, para esto el personal adecuado para manejar esta nueva tecnología debe estar capacitado al 100% por que hago énfasis en este rubro ya que si observamos las empresas que hacen un buena planeación en remodelación de plantas de manufactura, en capacitación, en que los empleados cada día este mejor en el trabajo, son las mismas que siguen vigentes desde hace muchos años y con una vista a futuro de muchos años más de permanencia, estas empresas podemos llamarlas como, BIMBO, NESTLE, SABRITAS, COCA-COLA, PEPSI, GAMESA, son empresas que han sabido seguir el manual estratégico para así hacer crecer su producción hasta de un 200% y con ganancias brutales.

Así también Tomassi afirma: “traducir los objetivos estratégicos en acciones concretas que se incorporan al quehacer diario de la empresa, es pasar de la planeación a la administración estratégica; es darle, de hecho, un sentido trascendente a la acción cotidiana de todos sus integrantes”.

Sería poco realista de nuestra parte creer que solo con un plan estratégico podremos mantenernos por siempre, pero esto no es así, estos planes se tienes que estar cambiando de manera constante, hay que estar replanificando conforme lo vayamos necesitando, ir ajustando parámetros para que siempre podamos tener las ganancias y/o los resultados esperados, esto que quiere decir, que replanteado es la única forma de aprender a planear.

Los elementos centrales para algunos autores por ejemplo para Ezequiel Ander-Egg son los siguientes:

*-“Sustantivamente, planificar es un esfuerzo por influir en el curso de determinados acontecimientos, mediante la acción deliberada de algunos actores sociales;*

*-Formalmente, significa incidir de una manera organizada y formalizada sobre determinados procesos y acciones conducentes al logro de ciertos objetivos y metas propuestos ;*

*-Operacionalmente, se expresa en la utilización de determinados procedimientos, con el propósito de introducir organización y racionalidad a un conjunto de actividades consideradas pertinentes para el logro de determinadas metas y objetivos.”(Ander-Egg; 1995).*

Esquema del proceso de planificación estratégica.

