

Maestria en Administración y políticas Públicas

RESUMEN DEL CAPÍTULO 3 DEL LIBRO  “ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA”.

Preparado por:

Cesar Valero Rodriguez

Tuxtla Gutierrez, Chiapas

Todas las organizaciones dependen de otras para su subsistencia y existen dos factores o elementos de acción y estos son los directos y lo indirectos. Los directos son aquellos que repercuten de manera inmediata en la organización y los elementos principales son:

* + La mano de obra
  + Clientes
  + Competencia
  + Instituciones Financieras
  + Dependencias Gubernamentales
  + Los accionistas

Los elementos de acción indirecta son los que tardan en reflejarse y los principales elementos son:

* + La tecnología
  + La Economia
  + Valores Socioculturales
  + Variables Político-Legales
  + Variables Internacionales y Geográficas

Con esto los estrategas analizan el medio ambiente para determinar las áreas de oportunidades y de amenaza, de este se deriva el diagnostico ambiental y este consiste en el conjunto de conclusiones salientes del análisis del medio ambiente y tiene dos grandes vertientes que son las siguientes:

* + La determinación de las tendencias de mercado
  + Determinación de áreas de Oportunidades y Amenaza

Existen varias herramientas para analizar el medio ambiente para poder hacer un mejor pronostico del mismo medio y estas son:

* + La opinión de Expertos
  + La Extrapolación de tendencias
  + Correlación de Tendencias
  + Escenarios Multiples

Teniendo en cuenta todos estos puntos entonces se puede hacer un análisis gráfico estadístico para observar las opciones que se tiene. después de esto se debe proceder al diagnostico ambiental, y esto es simplemente la requisición de decisión del estratega a partir de datos conocidos y otros desconocidos.

Conclusiones Personales.

Este se basa en la toma de decisiones con base a un análisis de oportunidades y amenazas de nuestro entorno. Las características que debemos tener como estrategas, aprender a ver oportunidades y amenazas donde se encuentren así también, escuchar consejos de quienes tienen más experiencia en el ramo para que al final del día podamos realmente llegar al punto donde el éxito sea inminente.