

Asignatura: Gestión para Resultado 1

Resumen:

Presupuestos Basados en Resultados, transparencia y rendición de cuentas

Presenta: Cesar Valero Rodríguez

Tuxtla Gutiérrez, Chiapas 8 de Octubre de 2015

El Presupuesto basado en Resultados (PbR) consiste, básicamente, en asignar recursos a los proyectos y programas públicos, con base en resultados medibles. Para ello, se apoya en un [Sistema de Evaluación basado en Resultados (SEbR)](http://finanzas.df.gob.mx/pbr/sistema.html) alimentado por un conjunto de indicadores, creados a la medida de cada ciudad.

1La Gestión para Resultados (GpR) es un modelo de cultura organizacional, directiva y de desempeño institucional que pone énfasis en los resultados más que en los procedimientos, una iniciativa orientada al cumplimiento de lo que establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, mandato que busca que los recursos que disponga la federación, los estados y los municipios se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

En el marco de la GpR el Presupuesto basado en Resultados (PbR) es el instrumento metodológico que lleva como principio vincular los procesos de planeación hasta la evaluación y que en todas las etapas se consideren indicadores, el objetivo del modelo es que los recursos públicos sean asignados estratégicamente a programas que generan más beneficios a la población; es decir, el enfoque del PbR se centra en la generación del “valor público” y en la atención inmediata de las demandas de la ciudadanía. Principios del PbR:

• Vincular el presupuesto a las políticas públicas del plan estatal.

• Incorporar la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

• Impulsar la evaluación del desempeño.

• Asignar recursos considerando la evaluación de los resultados alcanzados

• Mayor transparencia y rendición de cuentas.

Para la implementación del Presupuesto basado en Resultados, el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo del 2013 Publicó los “Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico (MML)” herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas y proyectos.

La MML es una herramienta de planeación basada en la estructuración y solución de problemas, su uso permite:

• Presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad;

• Identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos;

• Evaluar el avance en la consecución de los objetivos, así como examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Las principales ventajas de la MML son:

1. Propicia una expresión clara y sencilla de la lógica interna de los programas, proyectos y de los resultados esperados con su ejercicio, y con ello, el destino del gasto público asignado a dichos programas y proyectos.

2. Propicia que los involucrados en la ejecución del programa trabajen de manera coordinada para establecer los objetivos, indicadores, metas y riesgos del programa.

3. Facilita la alineación de los objetivos de los programas o proyectos entre sí, y con la planeación nacional.

4. Estandariza el diseño y sistematización de los Programas presupuestarios, por ejemplo, una terminología homogénea que facilita la comunicación.

5. Genera información necesaria para la ejecución, monitoreo y evaluación del Programa presupuestario, así como para la rendición de cuentas.

6. Proporciona una estructura para sintetizar, en un solo cuadro, la información más importante sobre un programa o proyecto: MIR.

Con base a esto se tomas las herramientas necesarias para poder concluir con proyectos viables, dando con ellos resultados superiores y mesurables para todos por medio de la ley de trasparencia vigente.

La información generada mediante la medición continúa del desempeño debe ser fácilmente accesible a todos los interesados directos. Ya sea positiva o negativa, la información de desempeño se usa para la toma de decisiones constructiva y proactiva en la gestión y para fomentar el aprendizaje. La evaluación del desempeño y la rendición de cuentas para el logro de resultados también toma en cuenta los riesgos y factores externos y hace los ajustes correspondientes.

2La rendición de cuentas y la transparencia son dos componentes esenciales en los que se fundamenta un gobierno democrático. Por medio de la rendición de cuentas, el gobierno explica a la sociedad sus acciones y acepta consecuentemente la responsabilidad de las mismas. La transparencia abre la información al escrutinio público para que aquellos interesados puedan revisarla, analizarla y, en su caso, utilizarla como mecanismo para sancionar.

El gobierno democrático debe rendir cuentas para reportar o explicar sus acciones y debe transparentarse para mostrar su funcionamiento y someterse a la evaluación de los ciudadanos.