**PRINCIPALES TEÓRICOS DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

**OBJETIVO**

**En la presente investigación documental, se pretende mostrar las diferentes definiciones y casos prácticos de la PLANEACIÓN ESTRATEGICA, de acuerdo a las teorías y experiencias de los principales exponentes. De igual forma, se demuestra como la aplicación de la ADMINITRACION ESTRATEGICA, genera resultados favorables a mediano plazo al igual que la mejora de la calidad en bienes y servicios de carácter públicos y privados, como se demuestra en la experiencia vivida en la minera Peña Colorada y la implementación del modelo de Calidad Total.**

**INTRODUCCIÓN**

**La naturaleza propia del ser humano, ha generado la necesidad de conocer su calidad de vida en un futuro, valiéndose para ello, de la predicción, adivinación y profesáis, sin embargo y ante la necesidad de un porvenir real, ha generado modelos de previsión, lo cual permite estudiar simultáneamente y decidir, aquella en la cual debe trabajar.**

**Algunos expertos en el tema definen lo anterior como Prospectiva, que si bien no predice el futuro inmediato, si da un panorama general siempre y cuando se tomen en consideración principios de racionalidad, previsión, universalidad, unidad, continuidad e inherencia.**

**QUE ES LA PROSPECTIVA**

**Primeramente veremos las diferentes formas en que algunos expertos en el tema, estudiaban el futuro:**

**Tucídides (428-348 a.C.), el modo de vivir de la sociedad ateniense no solo no era el único que existía, sino que los estilos de vida se modifican a través del tiempo.**

**Platón (428-348 a.C.), inicia la tradición utópica al conformar el primer macroescenario ideal de la sociedad ateniense antes de la era cristiana.**

**Harvey Cox, surgen tres diferentes aproximaciones sobre el futuro: apocalíptica, teológica y profética.**

**Tomas Moro (1478 - 1535), presenta como sociedad ideal aquella en donde los deseos individuales son determinados por el bien de la comunidad.**

**Francis Bacon (1561 -1626), describe una comunidad ideal con base científica.**

**Sebastian Mercier (1740-1814), muestra un mundo de paz en el que la rivalidad entre Francia e Inglaterra ha sido reemplazada par una alianza indestructible. Es uno de los primeros ejemplos de "ficcion-profetica".**

**Malthus (1766 -1834), en este campo radica en el empleo de la matemática para llevar a cabo predicciones.**

**Herbert George Wells, su método consistía en emplear las historias como medios para esbozar la trayectoria crítica de la probabilidad. Sostiene que no solo debería conocerse el pasado, sino también intentar conocer el futuro.**

**Ya para los últimos años de la Segunda Guerra Mundial, las investigaciones del futuro empiezan a transformarse en un campo altamente especializado.**

**Prospectiva**

**Concentra la atención sobre el porvenir imaginándolo a partir del futuro y no del presente. La prospectiva no busca adivinar el futuro, sino que pretende construirlo.**

**La Prospectiva contemplar el futuro cercano como etapa para la construcción de un futuro lejano conveniente. En prospectiva se trabajan las acciones del presente en función del futuro deseado probable y posible, sin por ello desaprovechar un pasado y un presente conocidos con relativa suficiencia. Genera realidades futuras probables que después de ser analizadas y elegida una de ellas, se hace la planeación del presente para poder llegar a dicho futuro deseado.**

**Prospectiva, elemento clave de la Planeación**

**Primeramente definiremos que es la Planeación, la cual consiste en la toma anticipada de decisiones.**

**Por lo que el estilo prospectivo de la planeación puede caracterizarse como una actitud flexible ante un futuro abierto, inquietud intelectual dirigida a transformarse en un optimismo de acción; búsqueda que sirve para juntar la pluralidad de "los posibles" con la unicidad de la decisión a tomar en el momento presente.**

**Planeación prospectiva**

**Planeación prospectiva consiste en preparar el camino para el futuro, generar visiones alternativas de futuros deseados, propiciar impulsos para la acción, promover información relevante de largo alcance, hacer explícitos escenarios alternativos de futuros posibles, establecer valores y reglas de decisión para alcanzar el mejor futuro posible.**

**Planeación estratégica**

**Consiste en resumir el rumbo, la directriz que toda la organización debe seguir, teniendo como objetivo final, el alcanzar las metas fijadas, mismas que se traducen en crecimiento económico, humano o tecnológico.**

**LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y LA EXPERIENCIA EN LA MINERA PEÑA COLORADA**

**Ubicada en el estado de Colima, la minera Peña Colorada, nace por la necesidad de atender la demanda creciente en los diferentes estados de la república mexicana. Formada por el consorcio entre el Gobierno Federal y 3 productores metalúrgicos importantes del país.**

**Después de un andar desorganizado, donde su producción se limita a lo que puede generar y no a lo que la demanda necesita y además de la falta de calidad y las especificaciones básicas, en el año de 1983 se emprende un programa de reestructuración administrativa, utilizando para ellos la planeación estratégica enfocada a la Calidad Total.**

**Por lo que se implementaron estrategias para mejorar el funcionamiento de sus diferentes áreas, la atención, capacitación y motivación del personal, la integración del grupo de trabajo de alto mando, con un enfoque participativo entre las diferentes áreas, el diseño de políticas enfocadas a la Calidad Total, lo que genero un producto final competitivo con los mercados extranjeros y que reactivo la minería en México.**

**CONCLUSION**

**Derivado de la investigación de los diferentes documentos, vemos la importancia que ha tomado la implementación de estrategias de planeación articuladas con la ciencia de la prospectiva, que generan un panorama claro del futuro de las empresas, y que por lo tanto, debiera ser implementada en la generación de políticas públicas para una mejor eficiencia en la atención de la población nacional.**

**BIBLIOGRAFÍA**