

**MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN Y POLITICAS PÚBLICAS.**

**PLANEACION ESTRATEGICA.**

**ACTIVIDAD 4: ELABORACIÓN DE DIAGNOSTICO ESTRATEGICO.**

**LIC. ROBERTO ANTONIO ESPINOSA GREEN.**

**MAT. 20150793**

**DIAGNOSTICO ESTRATEGICO DE ÁREA DE ADQUISICIONES.**

**PROCESO DE LICITACIONES.**

Análisis estratégico del proceso de licitaciones de área de adquisiciones del SDIF Chiapas.

Análisis Prospectivo (Externo)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Calificación  Factores | Grado | | | Grado | | | Impacto | | |
| Amenazas | | | Amenazas | | |
| A | M | B | A | M | B | A | M | B |
| 1.- Tiempo de realización de licitaciones | X |  |  |  | X |  | X |  |  |
| 2.- Tiempo de entrega del proveedor adjudicado. | X |  |  | X |  |  | X |  |  |
| 3.- Tiempo de distribución de los bienes adquiridos |  | X |  |  | X |  | X |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Oportunidad | Amenaza |
| 1.- Capacitación y coordinación con la Secretaria de Hacienda Chiapas para la agilización de las licitaciones. | 1.-De no mejorar la coordinación con Secretaria de Hacienda Chiapas la realización de las licitaciones serán lentas e impactaran en las acciones de Área de Adquisiciones. |
| 2.- Seguimiento y control de las entregas de los proveedores adjudicados en las licitaciones. | 2.- De no recibir los lotes licitados a tiempo la población que lo necesita se verán afectados al no ser atendidos oportunamente. |
| 3.- Coordinación con las áreas requirentes para lograr la correcta entrega de los beneficios a la población que más lo necesita. | 3.- De no entregar los beneficios a la población necesitada se suscitara en problema social. |

Análisis Prospectivo (Interno)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Calificación  Factores | Grado | | | Grado | | | Impacto | | |
| Amenazas | | | Amenazas | | |
| A | M | B | A | M | B | A | M | B |
| 1.- Entrega oportuna de requisición de compra para la realización de la licitación correspondiente. |  | X |  |  |  | X | X |  |  |
| 2.- Llenado oportuno de solicitud de realización de licitación. |  | X |  | X |  |  | X |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Oportunidad | Amenaza |
| 1.- Coordinación con las áreas requirentes. | 1 Requisiciones mal elaboradas por las áreas requirentes. |
| 2.- Correcta capacitación en el uso del sistema de carga de licitaciones públicas de Secretaria de Hacienda. | 2.- Correcciones a las observaciones hechas por la Secretaria de Hacienda Chiapas. |

Matriz de Cuantificación (Análisis Externo)

Proceso de licitación.

+10

0

-10

A

M

B

A M B

+10 0 -10

Atractividad +6, Competitividad +5

Matriz FODA

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Factores Internos  Factores Externos | Fortalezas Internas.  1.- Coordinación con las áreas requirentes.  2.- Correcta capacitación en el uso del sistema de carga de licitaciones públicas de Secretaria de Hacienda. | Debilidades Internas.  1 Requisiciones mal elaboradas por las áreas requirentes.  2.- Correcciones a las observaciones hechas por la Secretaria de Hacienda Chiapas. |
| Oportunidades Externas.  1.- Capacitación y coordinación con la Secretaria de Hacienda Chiapas para la agilización de las licitaciones.  2.- Seguimiento y control de las entregas de los proveedores adjudicados en las licitaciones.  3.- Coordinación con las áreas requirentes para lograr la correcta entrega de los beneficios a la población que más lo necesita. | Mejorar la coordinación de las áreas de SDIF Chiapas para la correcta ejecución de las licitaciones públicas que son necesarias para el correcto funcionamiento SDIF. | Supervisar a las áreas en la elaboración de las requisiciones que realizan para la correcta solicitud de licitaciones públicas ante la SH Chiapas. |
| Amenazas Externas.  1.-De no mejorar la coordinación con Secretaria de Hacienda Chiapas la realización de las licitaciones serán lentas e impactaran en las acciones de Área de Adquisiciones.  2.- De no recibir los lotes licitados a tiempo la población que lo necesita se verán afectados al no ser atendidos oportunamente.  3.- De no entregar los beneficios a la población necesitada se suscitara en problema social. | Utilizando la experiencia del personal del área de adquisiciones apoyar a las áreas requirientes para el correcto desarrollo de las licitaciones públicas hasta la culminación de la entrega de los productos o servicios solicitados a entera satisfacción del área requirente. | Dar cursos de capacitación para el correcto tramite de las licitaciones necesarias para el buen funcionamiento del SDIF Chiapas. |

Roberto Antonio Espinosa Green. Mat. 20150793.