

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE CHIAPAS**

**MAESTRÍA ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS**

ASIGNATURA

GESTIÓN PARA RESULTADOS

**Actividad 5**

**Mapa Conceptual**

**Orientación a resultados**

**Libro ¿Gobernar por resultados?**

**ALUMNA**

**Lic. Flavia Dalissay Aguilar Gómez**

**DOCENTE**

**Dra. Magda E. Jan Argüello**

**Tuxtla Gutiérrez, Chiapas; a 07 de marzo de 2016**

**ALUMNA**

**LIC. FLAVIA DALISSAY AGUILAR GÓMEZ**

**DOCENTE**

**DRA. LUCIA GPE. ALFONSO ONTIVEROS**

**TUXTLA GUTIERREZ, CHIAPAS; NOVIEMBRE 2015**

**ALUMNA**

**LIC. FLAVIA DALISSAY AGUILAR GÓMEZ**

**DOCENTE**

**DRA. LUCIA GPE. ALFONSO ONTIVEROS**

**TUXTLA GUTIERREZ, CHIAPAS; NOVIEMBRE 2015**

**Orientación a resultados y proceso presupuestario: Anotaciones sobre su implementación en México**

Una visión más estricta en la que se pretende establecer un criterio o regla de decisión mediante la cual se vincule de manera cuasi mecánica un incremento en los niveles de gasto a una mejora en los resultados o impactos de política pública

Postura laxa en la que en el documento presupuestal se incluye solamente información agregada sobre los resultados entregados por los programas y las organizaciones.

El PbR se concibe como un conjunto de mecanismos mediante los cuales es posible establecer una relación entre las decisiones y asignaciones futuras del gasto público y una serie de resultados medibles

Una de las implicaciones importantes de la orientación a resultados promovida por la NGP, es que puede tener efectos positivos para mejorar la calidad y eficiencia del gasto gubernamental

En México desde finales de los años 70´s se pueden rastrear algunas reformas explícitas promovidas por el Ejecutivo Federal que tenía como fin articular el PbR

Esta herramienta ha sido implementada en diferentes contextos, esta puede ser sujeta a múltiples interpretaciones y limitaciones.

Supone una vinculación entre cierta información sobre el desempeño y las asignaciones presupuestales futuras

la nn

Estos no suponen vaguedad conceptual ya que existe un claro paradigma basado en insumos al de orientación por resultados a partir de las premisas de la NGP, sino más bien a la naturaleza ajustable dependiendo del objetivo de política que se busca alcanzar

Típico-ideales

Ernesto Zedillo propuso una reforma que redundó en la NEP así como la articulación inicial del SED (Herramienta que concentra y distribuye la información sobre el desempeño a los distintos actores involucrados

Tres posibles formatos genéricos de PBR

Presentacional

Informado

Fórmula directa

Metas y calendario de cumplimiento que permita dar seguimiento

Proceso presupuestal

Gasto No Programable

Instrumento que permite apoyar las decisiones presupuestarias en información que sistemáticamente incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos motiva a las instituciones a lograrlos, con el objeto de mejorar la calidad del GPF y promover una adecuada rendición de cuentas

Programas Federales

Proyectos de Inversión

Actividades Específicas

Sustitución de la Actividad Prioritaria por el Programa Presupuestario a efecto de identificar las asignaciones y destino final del gasto público federal

SHCP

Relación fundamental es la que se establece entre el Ejecutivo y el Legislativo dentro del proceso presupuestal

La segunda fase crucial es la de la función legislativa para dar seguimiento y establecer controles externos a la actuación de las dependencias ejecutivas

Felipe Calderón existió mayor interés en implementar una reforma que fortaleciera esquemas de evaluación del desempeño que dote información el proceso de planeación y aprobación del PEF

Forma en la que el Ejecutivo concibe la elaboración del PbR en México

La implantación de la orientación a resultados dentro del proceso presupuestal mexicano parte del PbR

Modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados y no en los procedimientos

Elaboración de una serie de reglas, normativas, métodos y procedimientos que buscan ajustar instrumentalmente la forma en la que se realizaba el proceso de presupuestación en el interior del Ejecutivo

Dependencias ejecutoras del gasto

Podel Legislativo en la etapa de aprobación presupuestaria

Se activa la relación cuando se da la negociación en comisiones para definir los montos finales de gasto que serán aprobados para el siguiente ejercicio fiscal

Mejorar aquellos programas que no tengan un desempeño satisfactorio y en alinear todos los esfuerzos administrativos en la consecución de las prioridades políticas

Fase de planeación

Fase de programación

México busca estructurar un PbR tipo presentacional que en una primera etapa solo introduzca al proyecto de presupuesto aquellos indicadores estratégicos que reflejen de mejor forma el desempeño de los programas

La implementación

se centra

Ambigüedad institucional;

Ante la inexistencia de incentivos claros y tangibles por parte de las dependencias sobre los beneficios que la OD puede acarrear aquellas pueden optar por una estrategia de cumplimiento de los distintos requisitos legales pero sin ningún referente claro de mejora;

Relación entre el Ejecutivo y el Legislativo.