**Análisis y Gestión de Políticas Públicas**

**Joan Subirats, Peter Knoepfel, Corinne Larrue y Frederic Varonne**

En la lectura pudimos observar que los gobiernos requieren de respuestas, análisis y gestión de políticas públicas que pretendan ofrecer un conjunto de información que se relacionan en las políticas públicas. La creciente complejidad de los problemas con que nos enfrentamos nos obliga a plantearnos y combinar simultáneamente valores como equidad y libertad, con criterios de gestión o exigencias de eficiencia, sin olvidar las dificultades concretas para poner en práctica lo que se ha decidido conjuntamente.

Los autores de este libro, proponen diversas vías y dimensiones de análisis y gestión de políticas públicas bien fundamentadas en multitud de ejemplos y experiencias concretas sacadas de los contextos de gobernanza, participación social y las complejidades del ejercicio de gobierno en diferentes escenarios.

También pudimos analizar que el estudio de las políticas públicas evoluciona de manera dinámica: aquello que empezó por articular esfuerzos para incrementar la efectividad del Estado , No es de sorprender que los estudiosos y profesionales del quehacer público busquen constantemente encontrar el hilo negro que explique la buena elaboración de una política pú­blica.

En el Análisis y gestión de políticas públicas de Subirats es la búsqueda por aportar un modelo analítico que per­mita comprender de manera práctica, pero a la vez profunda, el proceso de elaboración y gestión de las políticas públicas

En la primera parte, Subirats realiza un análisis de diversas corrientes teóricas que han dominado el estudio de las políticas públicas, principalmente aquellas relacionadas con el aná­­lisis de las políticas públicas frente a la teoría del Estado, la acción pú­blica y la evaluación de resultados. Su análisis se centra en las llamadas “ciencias de la acción”, en las que los elementos principales provienen de la so­ciología francesa de las organizacio­nes, la Escuela de Frankfurt, así co­mo de algunas corrientes neomarxistas.

En el siguiente capítulo presenta las claves del análisis, es decir, los distintos elementos que han de confor­mar las bases del modelo analí­tico. Estas claves corresponden a la definición de qué es un problema pú­blico y cómo ha de plantearse en el espacio público; las reglas institucionales que han de tomarse en consideración para legitimar de manera jurí­dica la intervención del Estado y los distintos actores que deben de estar relacionados, así como los recursos que tienen a su disposición para influir en el proceso de las políticas públicas.

En el capítulo tercero se presenta la definición política del problema público, el programa de ac­tuación político-administrativo, el acuerdo político administrativo los planes de acción, los actos de implementación y los enunciados evaluativos. De hecho, los autores logran condensar las tendencias actuales del debate en políticas públicas, resultado de un estudio altamente documentado, para permitir los ajustes pertinentes según la rea­lidad democrática del lugar.

La lectura nos explica a partir de numerosos ejemplos que permiten transmitir con mayor claridad el sentido de sus reflexiones. En este sentido, pudimos observar que la teoría se utiliza como una herramienta para desmembrar las diferentes etapas del proceso de políticas, pero no excluye la posibilidad de in­ter­pretar los fenómenos específicos de cada etapa del ciclo de políticas a par­tir de otras teorías.

El modelo explica los pasos que se ne­cesitan seguir para el desarrollo del análisis sin perder de vista la coherencia sustantiva que ha de permanecer a lo largo del proceso de políticas públicas.

También analizamos que todo modelo implica una simplificación de la realidad. Esta simplificación implica consecuencias que han de ser explícitas para dimensionar los límites del modelo.

Uno de los principales ejemplos es el problema público como consecuen­cia exclusiva de actores privados. Los actores son definidos mediante las autoridades polí­tico-administrativas, los grupos objetivo y los beneficiarios finales. Para los autores, el grupo objetivo que se compone exclusivamente de actores privados es “la causa directa del problema colectivo que la política pública intenta resolver”.

Es entonces cuando el poder pú­blico debe emprender una “intervención concreta” para modificar sus con­ductas y resolver así el problema público. En este sentido, la exclusividad de los actores públicos como gene­­radores del problema pasa por enci­­ma aquellas condiciones creadas por el Estado, el cual, lejos de mejorar las condiciones de los ciudadanos, puede incluso destruirlas.

Finalmente el libro presenta de manera esquemá­tica y organizada el proceso de las po­líticas públicas, los actores que han de influir en ellas y los ajustes con­tin­gen­tes necesarios para el acomo­do de intereses y la evaluación con­tinua de los resultados.