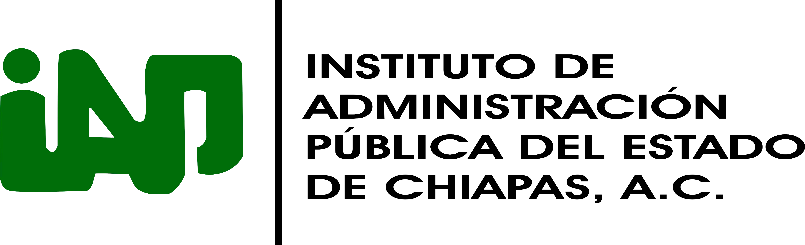
****

**ACTIVIDAD 4**

*DIAGNOSTICO ESTRATEGICO*

**PRESENTA:**

LIC. ELDA VANESSA ALFONZO MONTES

**ABRIL DE 2016.**

**DESTINO ESTRATEGICO**

**Misión.-** Servir de manera eficaz, eficiente y ordenada; estableciendo líneas de comunicación orientadas a generar la participación ciudadana y la confianza, en un marco de gobernabilidad e innovación, basadas en el respeto a la dignidad de la persona y el bien común.

**Visión.-** Transformar al municipio en un Ocosingo para todos, líder e innovador, generoso en oportunidades con un gobierno cercano y sensible a las necesidades de sus habitantes, eficaz y eficiente en la prestación de servicios públicos, que fortalezca su identidad, patrimonio cultural y cohesión social, Ofrecer condiciones propicias para el desarrollo integral y generan una mejor calidad de vida para todo el Municipio.

**DIAGNOSTICO**

**Análisis Interno**

**Fortalezas**

1. Los ingresos propios provienen de la recaudación que realiza la tesorería municipal de sus contribuyentes.
2. Recibe aportaciones de la federación y el estado, por el sistema de coordinación fiscal.
3. Las finanzas públicas se constituyen en los recursos con los que el gobierno proyecta sus actividades, desarrolla proyectos y promueve la dinámica económica municipal.

**Análisis Externo**

**Oportunidades**

1. Ejercer a plenitud la facultad tributaria del municipio, desarrollando acciones eficaces de fiscalización y cobranza.
2. Garantizar una aplicación estricta de la ley tributaria con respeto a los derechos de los contribuyentes.
3. Simplificar y modernizar la administración tributaria municipal, a fin de elevar la recaudación ampliando la base de contribuyentes, con una mayor eficiencia y un esquema adecuado de incentivos que promuevan la cultura de cumplimiento de las obligaciones.
4. Mejorar la calidad del servicio al contribuyente. Se cuenta con el recurso humano para actualizar los padrones y sistemas de recaudación.
5. Vincular los ahorros de gasto corriente a incrementos en el gasto de inversión, estimulando también la adquisición de tecnologías que permitan hacer más eficiente el gobierno municipal.
6. Definir esquemas para realizar proyectos a partir de una mayor gestión de recursos de los distintos programas y proyectos estatales y federales.
7. Promover la vinculación de organizaciones no gubernamentales para proyectos de impacto social que respondan a las necesidades de la población vulnerable del municipio.

**Análisis Interno**

**Debilidades**

1. La asignación de participaciones federales, es inequitativa conforme a la población que realmente existe en el municipio.
2. Al carecer de fuentes de empleo, el municipio se convierte en un sitio dormitorio, al tener que trasladarse a otros Municipios y/o Estados.
3. Efectos negativos para el medio ambiente y la salud de la población.
4. Bajos rendimientos de los cultivos
5. La evolución porcentual representa un mínimo crecimiento por lo que resulta imperativo el instrumentar acciones que impulsen el incremento del techo financiero para dar solución a las necesidades de extrema pobreza y marginación que padece el municipio.

**Análisis Externo**

**Amenazas**

1. El desarrollo integral de municipio se verá disminuido sustancialmente, sobre todo por el grado de marginación y pobreza extrema que padece el municipio.
2. De no generarse mejores oportunidades de empleo–ingreso de las familias en pobreza extrema, se corre el riesgo de incrementar los niveles de inseguridad y vulnerabilidad social.
3. La insuficiente infraestructura de mercado público, y falta de control del ambulantaje que operan en el municipio que es el sector de abasto popular más representativo.
4. Las vías de comunicación existentes son precarias e insuficientes.
5. Deterioro y agotamiento del medio ambiente natural en un período de 15 años.

De acuerdo con el Análisis FODA nos podemos percatar de las necesidades de nuestro municipio en los aspectos como ambiental, humano, social, económico e institucional. Lo anterior es un momento muy importante para nosotros como los servidores públicos que actualmente fungimos, porque nos hace reflexionar de los problemas y a la par conocemos de cuáles son los factores a los que debemos darle prioridad, por tal razón es imprescindible brindarle atención; Esta situación implica entonces, como planear y solucionar lo que pretendemos para el municipio y en sí como mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

**Matriz de Posicionamiento**

**+ Atencion**

Alta Atencion Alta Atencion

Alta Necesidad Baja Aportacion

**+ Necesidades** **- Aportaciones**

Bajo Desarrollo Bajo Desarrollo  **(Estatales, Federales)**

Altos Necesidad Baja Aportacion

**-Desarrollo**

**de Infraestructura**

**Matriz de Cuantificación de las Actividades en el Municipio**

|  |  |
| --- | --- |
| **Actividad** | **Dimensión** |
| Conocimiento de las necesidades de la población | 1. Determinación de la población  2. Investigación de las necesidades primordiales  3. Como radicar la pobreza extrema |
| Ingresos | 1. Recaudación de contribuyentes  2. Aportación Estatal y Federal  3. Ingresos Propios |
| Logística | 1. Atención a la población  2. Generar fuentes de empleo en el Municipio |
| Estructura Estratégica | 1. Objetivo General  2. Objetivos Específicos  3. Análisis FODA |
| Relación con la Población | 1. Atención directa a las necesidades de la población  2. Buscar soluciones para la Vulnerabilidad que se presenta en el Municipio. |

**Matriz FODA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **FORTALEZAS (F)**   * Los ingresos propios provienen de la recaudación que realiza la tesorería municipal de sus contribuyentes. * Recibe aportaciones de la federación y el estado, por el sistema de coordinación fiscal | **DEBILIDADES (D)**   * La asignación de los recursos federales, no es lo suficiente para el número de necesidades de la población. * Bajos rendimientos en cultivos. * Al carecer de fuentes de empleo, la población emigra a otros Municipios y/o Estados |
| **OPORTUNIDADES (O)**   * Facultad tributaria del municipio * Garantizar una aplicación estricta de la ley tributaria * Mejorar la calidad del servicio del contribuyente. * Incentivos que promuevan la cultura de cumplimiento de las obligaciones. | Estrategia F-O  Usar las fortalezas para aprovechar las oportunidades   * Mejorar los servicios de la población aprovechando las aportaciones de los recursos propios, federales y estatales. | Estrategia D-O  Superar las debilidades aprovechando las oportunidades   * Si existe un buen cumplimiento en las obligaciones de los contribuyentes, esto provocara que existen un buen ingreso propio del municipio lo que ayudara para solventar algunas de las necesidades. |
| **AMENAZAS (A)**   * Debido al grado de marginación y pobreza extrema el desarrollo del municipio disminuye. * Incremento de inseguridad y vulnerabilidad debido a la falta de empleo- ingreso. * Insuficiente infraestructura | Estrategia F-A  Usar las fortalezas para evitar las amenazas   * Hacer una buena asignación y distribución de los recursos otorgados, promoviendo infraestructura de educación, salud, vivienda, etc. para evitar la Vulnerabilidad de la población. | Estrategia D-A  Reducir las debilidades y evitar las amenazas.   * Realizar proyectos productivos que ayuden a la población en materia de fuentes de empleo lo cual contribuirá a mayores ingresos. |