Instituto de Administración pública

TUXTLA GUTIÉRREZ, CHIAPAS. Miércoles 04 de mayo de 2016



planeación estratégica

prof. antonio pérez gomez

**Alumno**

Sergio Utrilla de la cruz



Actividad 8

|  |  |
| --- | --- |
| Estrategias para la constructora | Indicadores |
| Mejorar los tiempos de conclusión | Los contratos de prestación indican la fecha límite para no generar penalizaciones |
| fortalecer los procesos internos administrativos | Fijar primas por evidente buen desempeño que deriven de la calidad de su trabajo |
| implementar un sistema de estimación que permita obtener las obras | La obtención de las obras a través de las licitaciones públicas que redundan en indicadores netamente monetarios |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | Rangos de control | | |
| Meta | Indicador | Unidad de medida | Frecuencia de evaluación |  |  |  |
| Ganar la mitad de obras por las que se concursa | Número de licitaciones que se pretenden y número de ganadas | Porcentaje | Anual | 90% | 85% | 80% |
| Obtener "x" cantidad de utilidad | Estados financieros | Dinero | Anual | 95% | 85% | 90% |
| Agregar dos volteos a los activos fijos | Flota | Unidades | Bimestral | 80% | 85% | 80% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Identificación de riesgos*** | | | |
| Objetivo: Incrementar las probabilidades de éxito de las operaciones | | | |
| **Estrategia** | **Posible riesgo** | **Fuente de incertidumbre** | **Factores de riesgo** |
| *Realizar las estimaciones por medio de la visita de obra de dos personas para tener más certeza del gasto* | Fallas de apreciación y material sobre material | Un terreno difícil de clasificar | Una falta de tiempo y recursos para el laboratorio |
| *Uso de más maquinaria pesada para acortar los tiempos y cumplir con las fechas límites estipuladas en el contrato* | Fallas mecánicas continuas y despercfectos costosos de reparar | El mal uso y otras contingencias impredecibles | Falta de un fondo de contingencia que siva para atender casos de esta índole |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Identificación de riesgos*** | | | | | |  |
| Objetivo: Incrementar las probabilidades de éxito de las operaciones | | | | | |  |
| **Estrategia** | **Posible riesgo** | **Fuente de incertidumbre** | **Valor** | **Factores de riesgo** | **Valor** | **Total** |
| *Realizar las estimaciones por medio de la visita de obra de dos personas para tener más certeza del gasto* | Fallas de apreciación y material sobre material | Un terreno difícil de clasificar | 45 | Una falta de tiempo y recursos para el laboratorio | 45 | 90 |
| *Uso de más maquinaria pesada para acortar los tiempos y cumplir con las fechas límites estipuladas en el contrato* | Fallas mecánicas continuas y despercfectos costosos de reparar | El mal uso y otras contingencias impredecibles | 25 | Falta de un fondo de contingencia que siva para atender casos de esta índole | 25 | 50 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Identificación de riesgos*** | | | | |
| Objetivo: Incrementar las probabilidades de éxito de las operaciones | | | | |
| **Estrategia** | **Posible riesgo** | **Fuente de incertidumbre** | **Factores de riesgo** | **Plan de contingencia** |
| *Realizar las estimaciones por medio de la visita de obra de dos personas en diferente tiempo para tener más certeza del gasto* | Fallas de apreciación y material sobre material | Un terreno difícil de clasificar | Una falta de tiempo y recursos para el laboratorio | **Durante:** e ameritarlo, llevar un equipo y material pertinente **Después:** Hacer hasta dos estimaciones para comparar su concordancia |
| *Uso de más maquinaria pesada para acortar los tiempos y cumplir con las fechas límites estipuladas en el contrato* | Fallas mecánicas continuas y despercfectos costosos de reparar | El mal uso y otras contingencias impredecibles | Falta de un fondo de contingencia que siva para atender casos de esta índole | **Durante:** Utilizar las máquinas de maner adecuada siempre. **Depués:** Utilizar el trabajo de operadores y mecánicos en conjunto |

