***"Planeación Estratégica"***

**DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO**

**Mtro. Antonio Pérez Gómez**

**Catedratico**

**Alumno:**

**Edilberto Francisco Vázquez Suarez**

1. **DESTINO ESTRATÉGICO (VISIÓN Y MISIÓN)**

**Misión:** La Coordinación Agropecuaria municipal es una agrupación de unidades públicas administrativas que tiene por objeto planear e impulsar el desarrollo integral y sustentable de las actividades agropecuarias y forestales, con visión de sustentabilidad y responsabilidad social, para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los productores del campo ocosinguense y a la seguridad alimentaria.

**Visión:** La Coordinación Agropecuaria municipal será una agrupación que logre impulsar, desarrollar y fortalecer las acciones e iniciativas, tendientes a incrementar la producción, productividad y rentabilidad de las actividades agropecuarias y forestales, propiciando la participación de los tres niveles de gobierno, el sector privado, los productores y sus organizaciones, en el cambio de paradigmas que requiere el campo ocosinguense, ante las nuevas realidades del mundo globalizado

1. **DIAGNÓSTICO**

* **SITUACIÓN ACTUAL DE LA DEPENDENCIA (Diagnostico)**

Actualmente la institución (Coordinación Agropecuaria Municipal ) hace entregas de programas de atención social, la cual no muestra la reconversión al sector productivo, ya que las principales causas, son la poca participación del productor hacia la implementación de diferentes y optimas técnicas de producción y la renuencia a nuevos y mejores programas que garanticen la sostenibilidad del sector productivo y la productividad del campo, para estas épocas de crisis económica y de la inflación nacional.

Cabe hacer mención que el paternalismo del gobierno hacia los productores otorgando insumos de auto-suficiencia temporal no reactiva al sector productivo (agropecuario), si no, nada mas hace un retraso de productividad y de inconciencia al productor beneficiado.

Por ello que la Coordinación Agropecuaria Municipal no puede cumplir con todas las expectativas plasmadas en el diagnostico municipal debido a lo antes plasmado.

* **Condiciones externas y condiciones internas**

Detección de Fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas

En esta nos permitirá visualizar un diagnóstico rápido de la situación de cualquier de la institución, considerando los **Factores Externos e Internos** que las afectan y así poder delinear las estrategias para el logro satisfactorio de las metas y objetivos inherentes a la institución.

**Fortalezas:** son todas aquellas actividades que realiza con un alto grado de eficiencia.

**Debilidades:** son todas aquellas actividades que realiza con bajo grado de eficiencia.

**Oportunidades:** es todo el medio ambiente externo que de presentarse, facilitaría el logro de los objetivos.

**Amenazas:** es todo el medio ambiente externo que de representarse, complicarían o evitarían el logro de los objetivos.

***Factores Internos Factores Externos***

|  |  |
| --- | --- |
| **ANÁLISIS FODA** | |
|  |  |
| **FORTALEZAS** | **OPORTUNIDADES** |
| 1. Experiencia de trabajo (administrativo y de campo). 2. Buena organización colectiva. 3. Personal eficiente y mano de obra profesional y calificada. 4. Voluntad de la coordinación agropecuaria para dar apoyos productivos a productores con escasos recursos. 5. Condiciones físicas idóneas para el personal. 6. Equipos tecnológicos aptos para la elaboración de las actividades. 7. Capacidad de gestión de los recursos financieros. 8. Mejores de estrategias administrativas anuales. 9. Infraestructura (instalaciones aptas.) | 1. Mejoramiento de la distribución de los recursos en equidad. 2. Mejoramiento de los accesos de caminos para facilitar el tiempo de las validaciones técnicas y atender las zonas marginadas. 3. Buenas relaciones institucionales para facilitar el proceso burocrático. 4. Opciones de mezcla de recursos con diferentes instituciones para incentivar la producción agropecuaria. 5. Comprensión de los productores en cuanto a los tiempos de ejecución y aceptación de las priorizaciones de sus necesidades productivas en su localidad. 6. Aceptación de las propuestas de los servidores públicos para eficietizar los recursos al máximo. 7. Propuestas de los productores agropecuarios para la formulación de proyectos integrales de alto impacto en la región. |
|  |  |
| **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** |
| 1. Poca participación ciudadana. 2. Paternalismo gubernamental. 3. Tiempo insuficiente para gestión. 4. Falta de apoyos a proyectos productivos integrales. 5. Poca cultura de calidad y productividad. 6. Falta de criterios de priorización 7. Falta de difusión directa de los programas del H. Ayuntamiento a productores con alto índice de marginidad. 8. Falta de atención y apoyos para las actividades de campo al personal. 9. Poca optimización del gasto. 10. Descontrol de la toma de decisiones para las priorizaciones y acciones. | 1. Ausencia de políticas que apoyen impulsen las Actividades primarias. 2. Tendencia a discriminar a grupos étnicos. 3. Poca inversión al sector productivo. 4. Acelerado crecimiento urbano y demográfico. 5. Fenómenos naturales. 6. Intereses de grupos por desprestigiar al Gobierno. 7. Desestabilización política (inflación nacional). 8. Inestabilidad económica (descompensación). 9. Falta de credibilidad de la ciudadanía hacia el H. Ayuntamiento Municipal para atender las necesidades productivas 10. Insuficientes recursos económicos para el desarrollo de los programas agropecuarios. |

**Biografía**

Material de Apoyo.- IAP.-Planeación Estratégica – CLASE.

Material de Apoyo.- Personal bajo experiencia laboral en el H. Ayuntamiento Municipal de Ocosingo, Chiapas.