

**MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN Y POLITICAS PÚBLICAS**

**MATERIA: PLANEACION ESTRATEGICA**

**ACTIVIDAD 3: REPORTE DE LA LECTURA DEL CAPITULO 3 DEL LIBRO “ADMINISTRACION ESTRATEGICA”**

**ALUMNO: OMAR DE JESUS FLORES CLEMENTE**

**Analisis y Diagnostico del Ambiente Externo**

La lectura hace referencia a la descripción de las amenazas y oportunidades existentes en un medio ambiente y que son circunstancialmente influenciables en las metas y objetivos de una organización.

Para ello el autor señala a los elementos o factores de acción directa los cuales son los proveedores, la mano de obra, clientes, competencia, instituciones financieras, dependencias gubernamentales, y accionistas. Por otro lado plantea los factores de acción indirecta como son la tecnología, la economía, valores socioculturales, variables político legal, variables internacionales y geográficas.

La importancia de estudiar el medio ambiente radica en que si no se toma en cuenta los administradores podrían quedar fuera del mercado, asi como para determinar las amenazas y como hacerles frente, asi como las oportunidades existentes. Los factores que deben analizarse en el estudio del medio ambiente son los económicos, gubernamentales, político legales, mercado y competencia, proveeduría y tecnología, geográficos y naturales y sociales y culturales. En cada uno de ellos deben de realizarse y analizarse las oportunidades y amenazas los cuales permitirán generar las mejores decisiones.

Así también existen herramientas y técnicas para analizar el medio ambiente entre los que destacan la opinión de los expertos los cuales deben de ser entes cuya experiencia en los campos seleccionados sea comprobada y son a los cuales se les pide que determinen probabilidades sobre resultados.

Otro método existente según nos refiere es el de extrapolación de tendencias en donde se utilizan las series como según menciona el autor se utilizan como base de la extrapolación, asi tambien la correlacion de tendencias en donde se relaciónan varias series de tiempo con la finalidad de identificar la cohesion y la confiabilidad en los resultados de extrapolación.

Sobre este punto el autor menciona que tanto la extrapolación como la correlacion de tendencias tiene que valorarse lo mas probable. Asi tambien señala otro método que es el de los escenarios multiples en donde los analistas presentan diferentes opciones de alternativas futuras.

De igual manera el autor hace referencia al Perfil de Oportunidadades y amenazas del medio ambiente ( POAMA) que es la presentación tabular de los factores considerados pertinentes, los cuales según nos indica son ponderados de acuerdo con la importancia que le asigna el estratega.

El POAMA es estatico y en su formato se encuentran los factores ambientales , la ponderación del factor y los subfactores asi como el signicado para la organización , el objeto de realizar este perfil es facilitar el diagnostico del medio ambiente observando los factores presentes que presentan mayors valores positivos..

Es importante según nos menciona que estos análisis sean realizados por un grupo de especialistas preferentemente el comité ejecutivo de la organización. Para la realización del diagnostico ambiental según nos señala el autor deberá observarse el conjuto de ponderaciones de la columna media del POAMA, esto nos dara como resultado el estatablecimiento estratégico de la situación de mercado, si crece rápido, lento o esta en decremento.

El resultado de lo anterior nos permitirá determinar la estrategia corporativa y las acciones a realizar para un buen desempeño. Por su parte tambien se hace referencia a que después de realizado el análisis se deberá hacer un diagnostico de los resultados reflexionado sobre las oportunidades y amanezadas detectadas lo que nos ayudara a ver si existe algún problema y la forma de corregirlo, es decir que el estratega tome las desciones pertinentes.

Para la toma de desciones tambien debe considerarse que en muchas ocasiones hay factores que influyen en las desciiones de los estrategas que afectaran o limitaran las acciones, en otras palabras el medio en el que se desarrolla , la edad, el grupo al que pertenece puede influir en las desciciones que pueda tomar la persona que establece las estrategias.

En lo que respeta a nuestra area laboral este tipo de herramientas nos ayudan a mejorar los niveles de administracion, ya que al hacer un correcto analisis del medio ambiente, analizando las oportunidades y amenazas podremos elaborar un diagnostico real que nos permita tomar desiciones estrategicas y asi generar un mejor funcionamiento de nuestra area de trabajo.