

# PESQUISA OPERACIONAL



Introdução – Prof João Vagner



# Apresentação das aulas e conceitos iniciais

## DESENVOLVIMENTO DAS AULAS

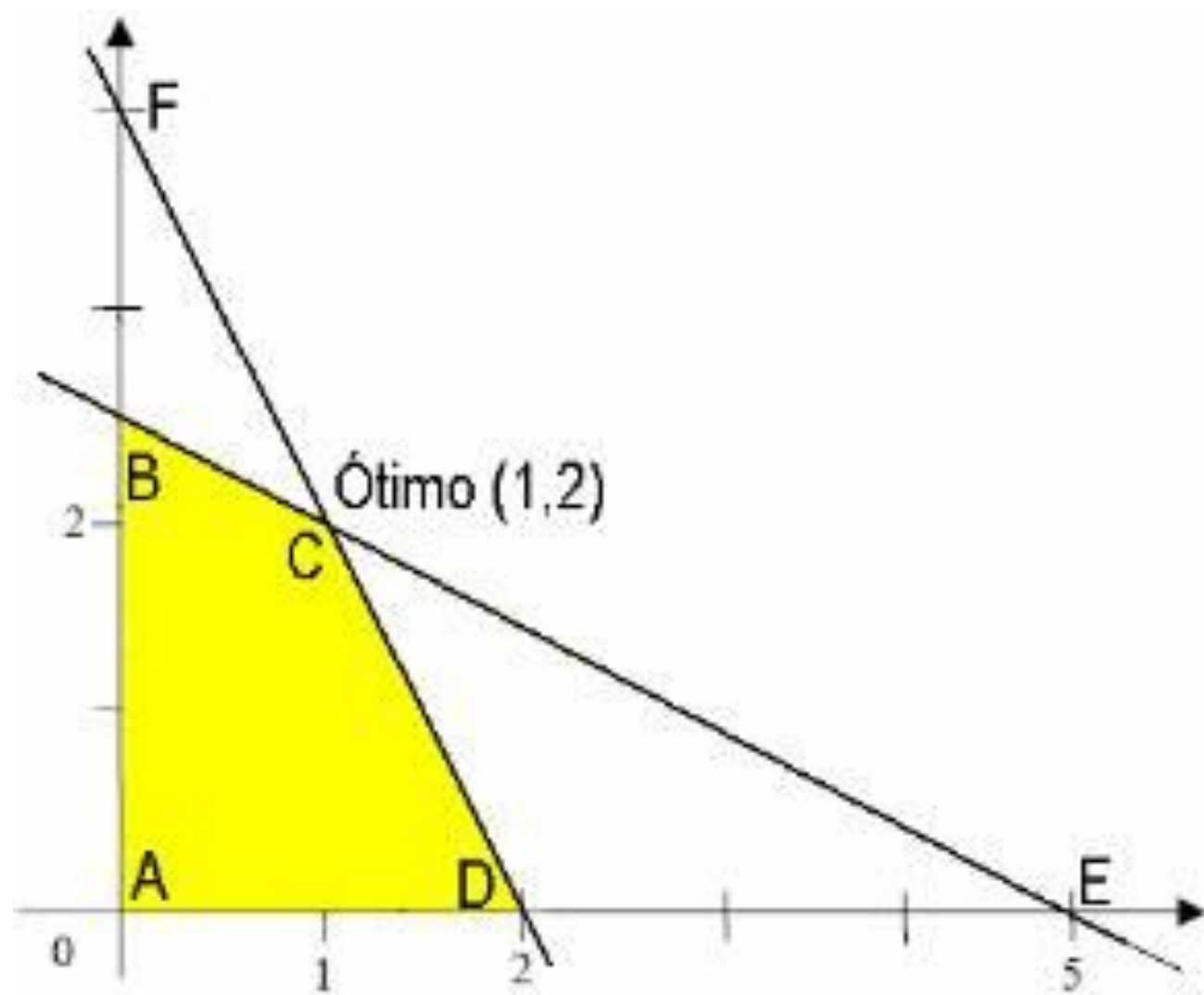
- Teorias;
- Expositivas / participativas;
- Exercícios e atividades complementares;
- Exercícios serão realizados individualmente ou em grupo;

# AVALIAÇÕES

- Nota máxima do aluno = 10 para cada uma das avaliações;
- Média possível no semestre = 10 pontos;
- Média para aprovação = 6 pontos;
- Cada trabalho realizado tem o mesmo valor de uma questão de avaliação 01;
- A AVALIAÇÃO 01 será realizada em **02/06/2025** – entretanto, esta data pode sofrer alteração;
- O professor orientará a forma de entrega de cada trabalho / exercício;
- **PONTOS DE TRABALHO SOMENTE VALEM PARA A ENTREGA NA AULA CORRENTE!**
- Composição da nota A1:
- $((\text{pontos dos trabalhos realizados}) + (\text{Pontos de acerto nas questões da AVALIAÇÃO})) / 10$
- Nota A1 disponibilizada sempre no BOLETIM DO ALUNO.

# **CONTROLE DE FREQUENCIA:**

- HORÁRIO DE INICIO DAS AULAS: 19:30 hs;
- ENCERRAMENTO: 22:00 hs;
- CHAMADAS REALIZADAS VIA SISTEMA;
- BASE DE ESTUDO: PLATAFORMA AAPA + COMPLEMENTOS.



# Conceito

**Pesquisa Operacional é um método científico de tomada de decisões.**

**Em linhas gerais, consiste na descrição de um sistema organizado com o auxílio de um modelo, e através da experimentação com o modelo, na descoberta da melhor maneira de operar o sistema.**

**A Pesquisa Operacional como a conhecemos teve ênfase durante a Segunda Guerra Mundial, resultado de estudos realizados por equipes interdisciplinares de cientistas contratados para resolver problemas militares de ordem estratégica e tática.**

# **Fases de um Estudo em P.O.**

**Um estudo em Pesquisa Operacional costuma envolver seis fases:**

- 1. formulação do problema;**
- 2. construção do modelo do sistema;**
- 3. cálculo da solução através do modelo;**
- 4. teste do modelo e da solução;**
- 5. estabelecimento de controles da solução;**
- 6. implantação e acompanhamento.**



## Formulação do Problema

Nesta fase, o administrador do sistema e o responsável pelo estudo em P.O. deverão discutir, no sentido de colocar o problema de maneira clara e coerente, definindo os objetivos a alcançar e quais os possíveis caminhos alternativos para que isso ocorra.

Além disso, serão levantadas as limitações técnicas do sistema e as relações desse sistema com outros da empresa ou do ambiente externo, com a finalidade de criticar a validade de possíveis soluções em face destes obstáculos.

Deverá ainda ser acordada uma medida de eficiência para o sistema, que permita ao administrador ordenar as soluções encontradas, concluindo o processo decisório.

## Construção do Modelo do Sistema

Os modelos que interessam em Pesquisa Operacional são os modelos matemáticos, isto é, modelos formados por um conjunto de equações e inequações. Uma das equações do conjunto serve para medir a eficiência do sistema para cada solução proposta. É a função objetivo ou função de eficiência. As outras equações geralmente descrevem as limitações ou restrições técnicas do sistema. As variáveis que compõem as equações são de dois tipos:

## **Variáveis controladas ou de decisão**

São variáveis cujo valor está sob controle do administrador. Decidir, neste caso, é atribuir um particular valor a cada uma dessas variáveis. Numa programação de produção, por exemplo, a variável de decisão é a quantidade a ser produzida num período, o que compete ao administrador controlar.

## **Variáveis não controladas**

São as variáveis cujos valores são arbitrados por sistemas fora do controle do administrador. Custos de produção, demanda de produtos, preço de mercado são variáveis não controladas.

# Modelo em Programação Linear

Uma das técnicas mais utilizadas na abordagem de problemas em Pesquisa Operacional é a **programação linear**. A simplicidade do modelo envolvido e a disponibilidade de uma técnica de solução programável em computador facilitam sua aplicação. As aplicações mais conhecidas são feitas em sistemas estruturados, como os de produção, finanças, controles de estoques etc.

O modelo matemático de programação linear é composto de uma função objetiva linear; e de restrições técnicas representadas por um grupo de inequações também lineares.

Exemplo: Função objetivo a ser maximizada:

$$\text{Lucro} = 2x_1 + 3x_2$$

$$\text{Restrições} \begin{cases} \text{técnicas} & \begin{cases} 4x_1 + 3x_2 \leq 10 \\ 6x_1 - x_2 \geq 20 \end{cases} \\ \text{de não negatividade} & \begin{cases} x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases} \end{cases}$$

As **variáveis controladas** ou **variáveis de decisão** são  $x_1$  e  $x_2$ . A **função objetivo** ou **função eficiência** mede o desempenho do sistema, no caso a capacidade de gerar lucro, para cada solução apresentada. O objetivo é maximizar o lucro. As **restrições** garantem que essas soluções estão de acordo com as limitações técnicas impostas pelo sistema. As duas últimas restrições exigem a não negatividade das variáveis de decisão, o que deverá acontecer sempre que a técnica de abordagem for a de programação linear.



## Roteiro:

### a) Quais as variáveis de decisão?

Aqui o trabalho consiste em explicitar as decisões que devem ser tomadas e representar as possíveis decisões através de variáveis chamadas variáveis de decisão. Se o problema é de programação de produção, as variáveis de decisão são as quantidades a produzir no período; se for um problema de programação de investimento, as variáveis vão representar as decisões de investimento, isto é, quanto investir em cada oportunidade de investimento, e em que período. Nas descrições sumárias de sistemas, isso fica claro quando lemos a questão proposta, isto é, a pergunta do problema.

## b) Qual o objetivo?

Aqui devemos identificar o objetivo da tomada de decisão. Eles aparecem geralmente na forma da maximização de lucros ou receitas, minimização de custos, perdas etc.

A função objetivo é a expressão que calcula o valor do objetivo (lucro, custo, receita, perda etc.), em função das variáveis de decisão.

### c) Quais as restrições?

Cada restrição imposta na descrição do sistema deve ser expressa como uma relação linear (igualdade ou desigualdade), montadas com as variáveis de decisão.

## Exemplo 1:

Certa empresa fabrica dois produtos P1 e P2. O lucro unitário do produto P1 é de 1.000 unidades monetárias e o lucro unitário de P2 é de 1.800 unidades monetárias. A empresa precisa de 20 horas para fabricar uma unidade de P1 e de 30 horas para fabricar uma unidade de P2. O tempo anual de produção disponível para isso é de 1.200 horas. A demanda esperada para cada produto é de 40 unidades anuais para P1 e 30 unidades anuais para P2.

Qual é o plano de produção para que a empresa maximize seu lucro nesses itens? Construa o modelo de programação linear para esse caso.

## **Solução:**

### **a) Quais as variáveis de decisão?**

O que deve ser decidido é o plano de produção, isto é, quais as quantidades anuais que devem ser produzidas de P1 e P2.

Portanto, as variáveis de decisão serão  $x_1$  e  $x_2$

$x_1 \rightarrow$  quantidade anual a produzir de P1

$x_2 \rightarrow$  quantidade anual a produzir de P2.

## b) Qual o objetivo?

O objetivo é maximizar o lucro, que pode ser calculado:

Lucro devido a P1:  $1.000 \cdot x_1$

(lucro por unidade de P1 x quantidade produzida de P1)

Lucro devido a P2:  $1.800 \cdot x_2$

(lucro por unidade de P2. x quantidade produzida de P2)

Lucro total:  $L = 1.000 \cdot x_1 + 1.800 \cdot x_2$

Objetivo: maximizar

$$L = 1.000 \cdot x_1 + 1.800 \cdot x_2$$

### **c) Quais as restrições?**

As restrições impostas pelo sistema são:

- Disponibilidade de horas para a produção: 1.200 horas.

horas ocupadas com P1:  $20x_1$  (uso por unidade x quantidade produzida)

horas ocupadas com P2:  $30x_2$  (uso por unidade x quantidade produzida)

Total em horas ocupadas na produção:  $20x_1 + 30x_2$   
disponibilidade: 1.200 horas.

Restrição descritiva da situação:  $20x_1 + 30x_2 \leq 1.200$

Disponibilidade de mercado para os produtos  
(demanda)

Disponibilidade para P1: 40 unidades

Quantidade a produzir de P1:  $x_1$

Restrição descritiva da situação:  $x_1 \leq 40$

Disponibilidade para P2: 30 unidades

Quantidade a produzir de P2:  $x_2$

Restrição descritiva da situação:  $x_2 \leq 30$

Resumo do modelo:  $\max L = 1.000x_1 + 1.800x_2$



$$\text{restrições técnicas} \begin{cases} 20x_1 + 30x_2 \leq 1200 \\ x_1 \leq 40 \\ x_2 \leq 30 \end{cases}$$

$$\text{restrições de não negatividade} \begin{cases} x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

---

# Problema: Produção de camisetas em uma fábrica

Uma pequena fábrica produz dois tipos de camisetas: padrão e premium.

Cada tipo de camiseta requer uma quantidade diferente de tecido e tempo de costura. A fábrica tem um estoque limitado de tecido (100 metros) e um tempo máximo de produção disponível (80 horas por semana).

Cada camiseta padrão consome 2 metros de tecido e 1 hora de costura, enquanto cada camiseta premium consome 3 metros de tecido e 2 horas de costura.

A fábrica deseja maximizar o número de camisetas produzidas respeitando essas restrições.

Identificar as variáveis de decisão.

Numero de camisetas a serem produzidas

Restrições e função objetivo

Identificar as variáveis de decisão.

**X1 – quantidade de camisetas padrão a serem produzidas**

**X2 – quantidade de camisetas premium a serem produzidas**

Restrições e função objetivo

$$2.X1 + 3.X2 \leq 100 \text{ (metros de tecido)}$$

$$1.x1 + 2.x2 \leq 80 \text{ (tempo total disponível)}$$

$$X1 \geq 0 \quad X2 \geq 0 \text{ (Não negatividade – não pode produzir negativo)}$$

Função objetivo

$$\text{Max} = x1 + x2$$

**Agradecimentos à professora Débora  
Canne, pela autorização de uso deste  
material.**