

# Questões de Gestão de Projetos - PMBOK / PMI

---

## 1. Qual é a principal desvantagem de uma estrutura projetizada?

- A. Comunicação interdepartamental limitada.
- B. Uso ineficiente de recursos quando os projetos terminam.
- C. **Foco total em projetos.** ✓
  - Comentário: Na estrutura projetizada, o foco é totalmente em projetos, podendo levar a pouca integração com a organização funcional.
- D. Alta flexibilidade.

## 2. Qual é um exemplo de projeto?

- A. Atendimento ao cliente.
- B. Processamento de folha de pagamento mensal.
- C. Manutenção de equipamentos.
- D. **Desenvolvimento de um novo software.** ✓
  - Comentário: Projetos são esforços temporários com resultados únicos; desenvolver um software novo é um exemplo clássico.

## 3. Qual é um exemplo de fator ambiental que pode afetar um projeto?

- A. Número de reuniões
- B. Estilo de liderança do gerente
- C. Cor do logotipo da empresa
- D. **Cultura organizacional** ✓
  - Comentário: A cultura organizacional é um fator ambiental interno que impacta como o projeto é conduzido.

## 4. Qual é a principal diferença entre projetos e operações?

- A. Projetos não têm objetivos; operações têm.
- B. Projetos são contínuos; operações são temporárias.
- C. **Projetos são temporários; operações são contínuas.** ✓

- Comentário: Projetos têm início e fim definidos, enquanto operações são contínuas e repetitivas.
  - D. Projetos são repetitivos; operações são únicas.
- 

## 5. Qual é a importância de entender os fatores ambientais na gestão de projetos?

- A. Garante a aprovação do projeto
  - B. Facilita a escolha de ferramentas de software
  - C. **Ajuda a adaptar o projeto ao contexto da empresa** ✓
    - Comentário: Compreender fatores ambientais permite planejar e executar projetos alinhados às condições e restrições da organização.
  - D. Permite ignorar restrições
- 

## 6. Qual é um exemplo de operação contínua?

- A. Lançamento de uma campanha de marketing
  - B. Construção de um novo prédio
  - C. **Manutenção de sistemas de TI** ✓
    - Comentário: Operações contínuas envolvem atividades repetitivas e permanentes, como manutenção de sistemas.
  - D. Desenvolvimento de um novo produto
- 

## 7. O grupo de processos de Execução é onde o trabalho do projeto é realizado.

- T ✓
  - F
    - Comentário: A execução é o momento em que os planos são transformados em resultados concretos.
- 

## 8. O que são ativos de processos organizacionais em gestão de projetos?

- A. Software de gestão de projetos
- B. **Documentos, processos e políticas de uma organização** ✓
  - Comentário: Incluem templates, políticas, procedimentos e lições aprendidas.
- C. Orçamento do projeto
- D. Equipamentos e ferramentas físicas

- E. Recursos humanos alocados em um projeto
- 

**9. Qual grupo de processos do PMBOK é responsável por acompanhar e medir o progresso do projeto?**

- A. Execução
  - B. **Monitoramento e Controle** ✓
    - Comentário: Este grupo acompanha desempenho e aplica ações corretivas quando necessário.
  - C. Planejamento
  - D. Iniciação
- 

**10. Qual é uma diferença entre projetos e operações em termos de risco?**

- A. Operações têm mais risco que projetos
  - B. Projetos não têm risco
  - C. **Projetos geralmente têm mais risco que operações** ✓
    - Comentário: Projetos envolvem maior incerteza devido à sua natureza temporária e única.
  - D. Ambos têm o mesmo nível de risco
- 


**11. No PMBOK 5ª edição, a estrutura organizacional que representa o escritório de projetos é conhecida pela sigla:**

- A. **PMO** ✓
    - Comentário: PMO (Project Management Office) é responsável por padronizar processos e dar suporte aos projetos.
  - B. PMI
  - C. OPM3
  - D. PMP
- 


**12. O grupo de processos de Encerramento é responsável por finalizar todas as atividades de um projeto.**

- T ✓
  - F
    - Comentário: Inclui aceitação formal, encerramento de contratos e registro de lições aprendidas.
-


### 13. O que é um projeto?

- A. Um conjunto de projetos relacionados geridos de forma coordenada
  - B. Uma estrutura organizacional
  - C. Uma coleção de projetos e programas
  - D. **Um esforço temporário para criar um produto, serviço ou resultado único** 
- Comentário: Projetos são temporários e geram resultados únicos, diferenciando-se das operações.
- 


### 14. O grupo de processos de Planejamento é responsável por definir o escopo do projeto.

- T 
  - F
- Comentário: Planejamento detalha escopo, cronograma, custos, qualidade, riscos e comunicação do projeto.
- 


### 15. Como um sistema de informações de gerenciamento de projetos pode ajudar na alocação de recursos?

- A. Aumentando o número de funcionários
  - B. Reduzindo o orçamento do projeto
  - C. **Fornecendo visibilidade sobre a disponibilidade de recursos** 
- Comentário: Permite identificar recursos disponíveis, evitando conflitos e sobrecarga.
- D. Eliminando a necessidade de reuniões
- 


### 16. Qual é o papel das lições aprendidas na melhoria contínua de processos?

- A. Substituem processos antigos
  - B. São irrelevantes
  - C. Criam novos problemas
  - D. **Aprimoram processos existentes** 
- Comentário: Lições aprendidas ajudam a corrigir falhas e otimizar processos futuros.
- E. Desmotivam a equipe
-


## 17. Qual grupo de processos do PMBOK envolve a finalização de todas as atividades do projeto?

- A. Planejamento
  - B. Execução
  - C. **Encerramento** 
    - Comentário: Encerramento garante entrega formal e documentação de resultados.
  - D. Iniciação
- 


## 18. Qual é a diferença entre programa e projeto?

- A. **Programas são conjuntos de projetos relacionados geridos de forma coordenada** 
    - Comentário: Programas agrupam projetos para atingir objetivos estratégicos maiores.
  - B. Programas são únicos, projetos são contínuos
  - C. Projetos são permanentes, programas são temporários
  - D. Não há diferença
- 

## 19. Qual das seguintes é uma responsabilidade do gerente de projetos?

- A. Contratar todos os membros da equipe do projeto
  - B. Aprovar todas as mudanças no escopo do projeto
  - C. **Gerenciar o orçamento, cronograma e recursos do projeto** 
    - Comentário: O gerente supervisiona planejamento, execução e controle do projeto, mas não realiza todas as tarefas técnicas.
  - D. Desenvolver o produto final do projeto
  - E. Realizar todas as tarefas técnicas do projeto
- 

## 20. Qual dos seguintes é um fator ambiental interno que pode afetar um projeto?

- A. Tendências de mercado
  - B. **Políticas da empresa** 
    - Comentário: Fatores internos influenciam recursos, processos e restrições do projeto.
  - C. Condições climáticas
  - D. Regulamentações governamentais
-

## 21. O que caracteriza um subprojeto?

- A. Um projeto que não tem orçamento próprio
  - B. Um projeto que é gerenciado por um estagiário
  - C. **Um projeto que é menor e menos importante que o projeto principal** ✓
    - Comentário: Subprojetos são partes de um projeto maior e geralmente dependem do projeto principal.
  - D. Um projeto que é realizado fora do cronograma do projeto principal
- 

## 22. Qual é a principal função de um sistema de informações de gerenciamento de projetos?

- A. Realizar auditorias internas
  - B. **Apoiar o planejamento e execução de projetos** ✓
    - Comentário: Um PMIS auxilia no planejamento, monitoramento, alocação de recursos e geração de relatórios.
  - C. Armazenar dados de clientes
  - D. Gerar relatórios financeiros
- 

## 23. O que caracteriza uma estrutura organizacional funcional?

- A. **Os funcionários são agrupados por especialidade.** ✓
    - Comentário: Cada departamento foca em sua especialidade, com autoridade centralizada nos gerentes funcionais.
  - B. Os gerentes de projeto têm total autoridade
  - C. Os projetos são a principal unidade organizacional
  - D. Os recursos são alocados por projeto
- 

## 24. Por que a habilidade de negociação é importante para um gerente de projetos?

- A. Para reduzir a equipe
  - B. Para aumentar o orçamento
  - C. **Para resolver conflitos e obter recursos** ✓
    - Comentário: Negociação permite alocar recursos, mediar conflitos e garantir suporte do cliente e da equipe.
  - D. Para evitar conflitos
-

## 25. Como os fatores ambientais da empresa podem impactar a gestão de projetos?

- A. Somente influenciam a equipe de projeto
  - B. **Influenciam os recursos disponíveis e as restrições** ✓
    - Comentário: Fatores internos e externos da organização podem afetar planejamento, cronograma e execução.
  - C. Não têm impacto significativo
  - D. Apenas afetam a comunicação
- 

## 26. Qual é o principal objetivo da gestão de portfólio de projetos?

- A. Garantir que todos os projetos usem a mesma metodologia
  - B. Reduzir o número de projetos em andamento
  - C. **Maximizar o valor dos projetos para a organização** ✓
    - Comentário: O gerenciamento de portfólio prioriza e seleciona projetos que trazem maior retorno estratégico.
  - D. Aumentar o número de projetos aprovados
  - E. Completar todos os projetos no menor tempo possível
- 

## 27. Como as lições aprendidas podem impactar a gestão de riscos em projetos futuros?

- A. Ignorando riscos passados
  - B. Reduzindo a comunicação
  - C. Aumentando a incerteza
  - D. Eliminando todos os riscos
  - E. **Identificando riscos potenciais** ✓
    - Comentário: Lições aprendidas ajudam a antecipar riscos semelhantes, prevenindo problemas em projetos futuros.
- 

## 28. Qual grupo de processos do PMBOK envolve a definição de objetivos e ações para alcançar os objetivos do projeto?

- A. Encerramento
  - B. Iniciação
  - C. Execução
  - D. **Planejamento** ✓
    - Comentário: Planejamento detalha como o projeto será executado, monitorado e controlado.
-

## 29. O grupo de processos de Encerramento inclui a aceitação formal do projeto.

- T ☒
  - F
    - Comentário: O encerramento envolve formalizar a aceitação das entregas pelo cliente e documentar resultados.
- 

## 30. Como os ativos de processos organizacionais podem ser atualizados?

- A. Nunca devem ser alterados
  - B. **Através de lições aprendidas e feedbacks** ☒
    - Comentário: Documentação de experiências passadas permite melhorar processos organizacionais.
  - C. Somente quando um projeto falha
  - D. Apenas por decisão da alta gerência
- 

## 31. O PMBOK identifica cinco grupos de processos em gestão de projetos.

- T ☒
  - F
    - Comentário: Os cinco grupos são: Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle, Encerramento.
- 

## 32. O que é um portfólio de projetos?

- A. **Um grupo de projetos e programas gerenciados de forma coordenada para alcançar objetivos estratégicos** ☒
    - Comentário: Portfólios alinham múltiplos projetos à estratégia organizacional.
  - B. Um documento que descreve o escopo do projeto
  - C. Uma lista de atividades diárias do gerente de projetos
  - D. Um conjunto de tarefas relacionadas a um único projeto
  - E. Uma ferramenta de software para gerenciamento de projetos
- 


## 33. Qual é a principal desvantagem de uma estrutura funcional?

- A. **Comunicação interdepartamental limitada.** ☒




- Comentário: Departamentos funcionais podem gerar silos, dificultando a integração entre projetos.
  - B. Alta flexibilidade
  - C. Foco total em projetos
  - D. Uso eficiente de recursos
- 


**34. Assinale a alternativa que indica corretamente a certificação profissional reconhecida internacionalmente e fornecida a profissionais que comprovem ter conhecimento formal e experiência prática em gerenciamento de projetos.**

- A. CMP
  - B. **PMP** 
    - Comentário: PMP (Project Management Professional) é a certificação do PMI mais reconhecida globalmente.
  - C. PCP
  - D. PMG
  - E. BPM
- 

**35. Como é caracterizada uma estrutura projetizada?**

- A. **Os gerentes de projeto têm autoridade total e os recursos são dedicados a projetos.** 
    - Comentário: Nesta estrutura, os projetos recebem atenção exclusiva e decisões são rápidas.
  - B. Os projetos são geridos de forma coordenada
  - C. Os funcionários são agrupados por especialidade
  - D. Os gerentes funcionais têm autoridade total
- 

**36. Por que é importante compartilhar lições aprendidas com toda a equipe do projeto?**

- A. É uma formalidade desnecessária
  - B. Aumenta a burocracia
  - C. Cria competição interna
  - D. **Promove aprendizado coletivo** 
    - Comentário: Compartilhar experiências ajuda a equipe a evoluir e evita repetir erros.
  - E. Diminui a moral da equipe
-

### 37. Qual habilidade é essencial para um gerente de projetos?

- A. Habilidade em design gráfico
  - B. **Habilidade em comunicação** ✓
    - Comentário: Comunicação clara é crucial para coordenar equipes, stakeholders e clientes.
  - C. Habilidade em programação
  - D. Conhecimento em contabilidade
- 

### 38. Qual é a principal característica de uma estrutura matricial forte?

- A. Os gerentes funcionais têm mais autoridade
  - B. Os projetos são geridos de forma independente
  - C. **O gerente de projeto tem mais autoridade que o gerente funcional** ✓
    - Comentário: Na matriz forte, o gerente de projeto lidera decisões e prioriza recursos sobre gerentes funcionais.
  - D. Não há gerentes de projeto
- 

### 39. No âmbito do gerenciamento de projetos, pode-se afirmar sobre a metodologia PMI que:

- A. **Foi criada pelo Standards Committee (Comitê de Padronização) e gerenciada pela organização Project Management Institute, que dá origem à sigla.** ✓
    - Comentário: O PMI define padrões de gestão de projetos, incluindo o PMBOK.
  - B. Essa abordagem foi elaborada para solução criativa de problemas (design thinking)
  - C. Método da Toyota (Lean)
  - D. Método britânico PRINCE2
- 

### 40. Qual é a principal vantagem de uma estrutura matricial?

- A. **Flexibilidade e uso eficiente de recursos.** ✓
  - Comentário: Estrutura matricial combina recursos funcionais e de projeto, permitindo melhor alocação.
- B. Autoridade centralizada
- C. Foco total em projetos

- D. Hierarquia clara
- 

#### 41. Qual é a principal função de um PMO (Project Management Office)?

- A. Desenvolver software de gerenciamento de projetos
  - B. Contratar novos gerentes de projetos
  - C. Aprovar todos os projetos da organização
  - D. **Fornecer suporte e governança para a gestão de projetos na organização** ✓
    - Comentário: PMO padroniza processos, monitora desempenho e apoia gerentes de projetos.
  - E. Realizar todas as tarefas do gerente de projetos
- 

#### 42. Como as lições aprendidas podem influenciar a tomada de decisão em projetos futuros?

- A. Evitando decisões difíceis
  - B. Focando apenas em novas ideias
  - C. Aumentando a incerteza
  - D. **Baseando-se em experiências passadas** ✓
    - Comentário: Analisar erros e acertos permite decisões mais informadas e seguras.
- 

#### 43. Qual é o primeiro grupo de processos no PMBOK?

- A. Monitoramento e Controle
  - B. Planejamento
  - C. **Iniciação** ✓
    - Comentário: Iniciação autoriza formalmente o projeto e identifica stakeholders.
  - D. Execução
- 

#### 44. Qual é um exemplo de ferramenta comumente integrada a sistemas de informações de gerenciamento de projetos?

- A. **Software de gestão de tarefas** ✓
  - Comentário: Ferramentas como MS Project, Jira ou Trello são integradas para planejamento e monitoramento.
- B. Software de edição de vídeo

- C. Calculadora
  - D. Editor de texto
- 

#### 45. Qual dos seguintes é um exemplo de ativo de processo organizacional?

- A. Salário dos funcionários
  - B. Cadeiras e mesas do escritório
  - C. **Modelos de documentos de projeto** ✓
    - Comentário: Templates, processos e lições aprendidas são ativos de processos organizacionais.
  - D. Café e lanches para a equipe
- 

#### 46. Project Management Institute (PMI) é uma...

- A. ferramenta de gestão de projetos
  - B. **instituição certificadora de PMP** ✓
    - Comentário: O PMI concede certificações, publica o PMBOK e define boas práticas globais.
  - C. estrutura de apoio gerencial
  - D. forma extensora do PMBOK
- 

#### 47. Qual é a importância de documentar lições aprendidas em projetos?

- A. **Melhora futuros projetos** ✓
    - Comentário: Lições aprendidas registram experiências que ajudam na melhoria contínua.
  - B. É uma exigência legal
  - C. Não tem importância prática
  - D. Aumenta a carga de trabalho
  - E. Garante sucesso imediato
- 

#### 48. Qual é a principal vantagem de uma estrutura projetizada?

- A. **Foco total em projetos e rápida tomada de decisão.** ✓
  - Comentário: Gerentes de projeto têm autoridade total e recursos dedicados, permitindo decisões rápidas.
- B. Hierarquia clara
- C. Uso eficiente de recursos

- D. Alta flexibilidade