

Situations

	Situation initiale	P1	P2	P3
CF	10 000 000 €	10 446 600 €	11 200 000 €	10 000 000 €
CVU	150 €	150 €	140 €	150 €
PV	200 €	200 €	200 €	180 €
SRQ	200 000	--	--	--
SRV	40 000 000 €	--	--	--
Rprévu	2 000 000 €	2 000 000 €	2 000 000 €	2 000 000 €
Quantité pour résultat prévu	240 000	248 932	220 000	400 000
Différence de quantité à produire	--	3,72 %	-8,33 %	66,67 %

Situation 1 : CF : 10 000 000 + 446 000 (pub). Cette option n'est valable que si les ventes sont supérieures à 248 932 unités.

Situation 2 : CF : 10 000 000 + 1 200 000 (investissement machine), CVU : le coût variable unitaire est abaissé de 10€. Cette option est valable pour des ventes supérieures à 220 000 unités.

Situation 3 : PV : le prix de vente est abaissé de 10 %, soit 180€ par unité. Pour que cette option soit valable, il faut que les ventes soient supérieures à 400 000 unités.

Conclusion : L'option P2 est la plus valable, car elle permet de baisser significativement le nombre de vente nécessaires pour dégager un résultat de 2000€. Ainsi, la production de seulement 220 000 unités permet de dégager un résultat de 2 000 000€, soit une réduction de 8,33 % d'unités à produire.

L'option P1 ne représente pas une solution plus avantageuse que celle du contrôleur de gestion, car la production de 248 932 est nécessaire pour dégager 2 000 000 de résultat, soit une augmentation de la production de 3,72 %.

L'option P3 est très désavantageuse, puisque pour dégager un résultat de 2 000 000€, il conviendrait de vendre 400 000 unités, soit 66,7 % de plus que dans le cas initial.