

Lab sur l'Agropole Sud

Présentation des résultats finaux et conclusions

King Fahd Palace

Vendredi 27 Juillet 2018



Les différentes phases du LAB Agropole Sud

Sem. 1 5 - 9 Mars	Sem. 2 12 - 16 Mars	Sem. 3 19 - 23 Mars	Sem. 4 26 - 30 Mars	Pause 2 - 20 Avril	Sem. -1 23 - 27 Avril	Sem. 0 18 - 22 Juin	Sem. 1 25 - 30 Juin	Sem. 2 2 - 6 Juillet	Sem. 3 9 - 13 Juillet	Sem. 4 16 - 20 Juillet	Sem. 5 23 - 27 Juillet	Sem. 1 30 Juil.- 03 Aout	Sem. 2 06 - 10 Aout	Sem. 3 13 - 17 Aout
-------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	--------------------------	-----------------------------	---------------------------	---------------------------	----------------------------	-----------------------------	------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------------------------	---------------------------

1 Phase Pre-Lab
Démarrage le 5 Mars 2018



PAUSE

2 Phase Lab
Démarrage le 26 Juin 2018



3 Phase Post-Lab
Démarrage le 30 Juil 2018



Livrables Pré-Lab

- *Equipe opérationnelle*
 - Périmètre du Lab
 - Charte du Lab
 - Fiches finales Lab
 - Données additionnelles
 - Réunions de concertations des acteurs
- *Equipe de direction*
 - Invitations
 - Sélection des participants
 - Lieu/logistique
 - Agenda et modèles
 - Formation/boot-camp

Livrables Lab

- *Equipe opérationnelle*
 - Modération des groupes de travail
 - Sessions à mi-parcours(e.g. President, DSJ visit etc.)
 - Résumé exécutif du Lab
 - Rapport du Lab (e.g. 3ft plans, budget, jalons, KPIs etc.)
- *Equipe de direction*
 - Organisation des concertations
 - Supervision des aspects logistiques
 - Contrôle qualité des livrables (autres que les livrables produits par les Experts et l'équipe opérationnelle)

Livrables Post-Lab

- *Equipes opérationnelle et de direction*
- Concertations Post-lab (si nécessaire)
- Journée porte ouverte(si applicable)
- Début de la mise en œuvre post Lab

* Pas dans cette contrat

Projet Phare PSE « Crédit de 3 agropoles intégrées »

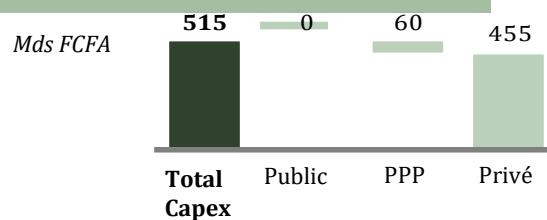
Ambition

- Renforcement de la valeur ajoutée des produits agricoles et réduction de la dépendance aux importations de produits agroalimentaires

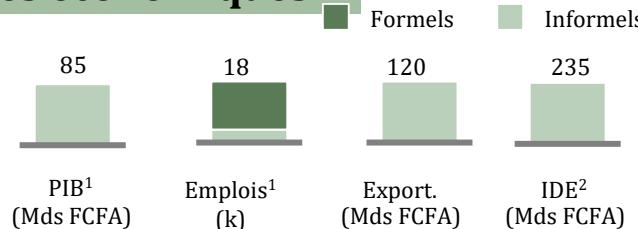
Description

- Crédit de 3 pôles de transformation agroalimentaire avec des vocations définies (p. ex. : transformation de fruits et légumes, huiles, produits laitiers, céréales et aviculture) combinant :
 - ✓ Infrastructures/services partagés
 - ✓ Cadre incitatif attractif & simplifié (p. ex. : allégements fiscaux, subventions, directes)
 - ✓ Offre spécifique agro-alimentaire

Financement

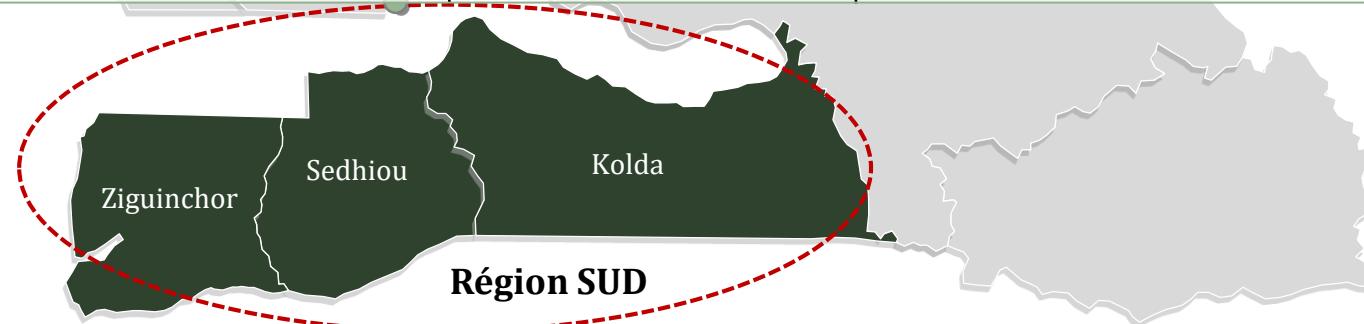


Retombées économiques



La région sud est la principale région productrice de Mangues et Cajoux avec un important potentiel de transformation

	République du Senegal	Région SUD (Kolda, Sédiou and Ziguinchor)
Population	15.4 mil	1.65 mil (11% of total)
Superficie	196,710 km2	28,464 km2 (14% of total)
PIB (2017)	9,493 bil CFA	664 bil CFA (7% of total)
PIB/capita (estimation)	622,258 CFA	402,424 CFA
Production agricole (volume)	Mangue: 132,000 T Anacarde: 80,000 T	Mangue: 72,600 T (55% prod. nationale) Anacarde: 64,000T (80% prod. nationale)
Rendement	Mangue: 10 tonnes/ha* Anacarde: 0.39 tonnes/ha	Mangue: 10 tonnes/ha Anacarde: 0.32 tonnes/ha
Taux de transformation local	Mangue <15%, Anacarde <5%	Mangue 2%; Anancarde 5%



*Source : BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complementaire (2013), PACMS Stats

*Note : Average yield here applies to mangoes, mangosteens and guavas as lumped together under FAOStat. Average yield of cashew applies to just cashew nut with shells

3 orientations stratégiques retenues durant la phase préparatoire au LAB



Localisation du module central de l'Agropole : **Ziguinchor (Adéane)**¹



Chaînes de valeur intégrées : **Mangue & Anacarde**



Sponsor du projet :
Ministère chargé de l'Industrie

Périmètre
du
LAB

1. Choix à confirmer sur la base d'études techniques et environnementales approfondies

150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (1/2)

Groupe 1: Agrobusiness



ISRA
Institut Sénégalais de
Recherches Agricoles



République du Sénégal



MIPMI
Ministère de l'Industrie et de la
Petite et Moyenne Industrie



MPIPDTI
Ministere De La Promotion Des
Investissements,
Des Partenariats Et Du
Développement Des
Téléservices De L'état



PATISEN
Agrifood company, 'créateur de
goût'



MAER
Ministère de l'Agriculture et de
l'Equipement Rural

MEFP
Ministère de l'Economie, des Finances
et du Plan du Sénégal



**Université Cheikh Anta
Diop de Dakar**



GAB Sarl
Bureau d'appui à la Création
d'Entreprise



CNAAS
La Compagnie d'assurance
agricole au Sénégal



Esteval
Entreprise Stéphane et
Valérie est une PME familiale



ASPRODEB:
Association Sénégalaise pour
la Promotion du
Développement par la Base



FonGip
Le Fonds de Garantie
des Investissements
Prioritaires



**L'AGENCE SÉNÉGALAISE
DES EXPORTATIONS**



PACMS:
Projet d'Amélioration de la
Compétitivité de la Mangue
Sénégalaise



FONSIS
Fonds Souverain
d'Investissements
Stratégiques



BAYSEDDO
Une Plateforme
Numérique Pour
Relancer L'agriculture
Au Sénégal

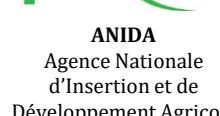
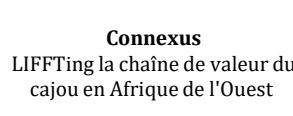
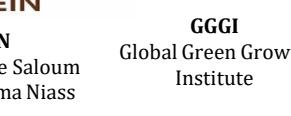
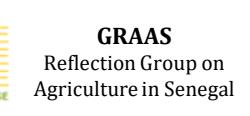


BGFI Bank

- S-CEPF**
- MASTER SARL**
- ONOUR**
- SALL FOODS**
- SALY SERVICE**
- SHELTER CONNEXUS**
- Tropical Agro**
- Vidal Group**
- Wayabi**
- Agribisolar**
- Eau Nour**
- Agribiotec**
- Division Appui au
Développement Rural
(DADR)**
- Chamber of Commerce
Ziguinchor**
- BICIS GROUPE BNP PARIBAS**

150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (2/2)

Groupe 2: Infrastructure & Services Partagés

 République du Sénégal	 République du Sénégal	 MINISTÈRE DE L'ELEVAGE ET DES PRODUCTIONS ANIMALES	 République du Sénégal	 ENSA	 CFAHS	 AIMS
MAER: Ministère de l'Agriculture et de l'Equipement Rural	MIPMI: Ministère de l'Industrie et de la Petite et Moyenne Industrie	MEFP: Ministère de l'Elevage et des Productions Animales	MEFP: Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan	ENSA Ecole Nationale Supérieure D'Agriculture	CFAHS Coopérative Fédérative des Acteurs de l'Horticulture du Sénégal	 BICIS GROUPE BNP PARIBAS BICIS
 République du Sénégal au service des hommes	 PACMS	 AGEROUTE Les routes du développement	 ANSD Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie	 CPPP	 ADEPME Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises	 ASER Agence Sénégalaises d'Electrification Rurale
MPIDPTE: Ministère De La Promotion Des Investissements, Des Partenariats Et Du Développement Des Téléservices De L'Etat	PACMS: Projet d'Amélioration de la Compétitivité de la Mangue Sénégalaise	AGEROUTE Agence des Routes	ANSD Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie	CPPP Club des Partenaires Public-Privés	 ADEPME Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises	
 ASEPEX	 FONSIS Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques	 ITA	 APIX S.A. PROMOTION DES INVESTISSEMENTS ET GRANDS TRAVAUX	 ANIDA	 ONUDI ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL	 COSEC Conseil Sénégalais des Chargeurs
Agroalimentaire et hygiène alimentaire	 SIMPA	 BGFI BANK	 UFC-MCA Sénégal UNITE DE FORMULATION ET DE COORDINATION DU SECONDE PROGRAMME MCA-SENEGAL UFC MCA-SENEGAL	 ANIDA Agence Nationale d'Insertion et de Développement Agricole	 ONUDI Organisation des Nations Unis pour le Développement Industriel	 ANAM Agence nationale des affaires maritim
 AGROSEN	SIMPA	 BGFI BANK	 UFC-MCA Sénégal UNITE DE FORMULATION ET DE COORDINATION DU SECONDE PROGRAMME MCA-SENEGAL UFC MCA-SENEGAL	 ANRAC Agence Nationale pour la Relance des Activités Economiques et Sociale en Casamance	 ANRAC Agence Nationale pour la Relance des Activités Economiques et Sociale en Casamance	 UNIVERSITE DE THIES
 anat	 Senelec Notre énergie pour vous servir	 Connexus	 UFC-MCA Sénégal UNITE DE FORMULATION ET DE COORDINATION DU SECONDE PROGRAMME MCA-SENEGAL UFC MCA-SENEGAL	 USSEIN	 Global Green Growth Institute	 Université de THIES
Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire	Société Nationale d'Electricité du Sénégal	LIIFTing la chaîne de valeur du cajou en Afrique de l'Ouest	 UFC-MCA Sénégal UNITE DE FORMULATION ET DE COORDINATION DU SECONDE PROGRAMME MCA-SENEGAL UFC MCA-SENEGAL	 GGGI Global Green Growth Institute	 MIFTAH Coopérative multifonctionnelle d'Impulsion, de Formation technique, d'Animation et d'Assistance humanitaire	
 ANAT Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire	 SENELEC Société Nationale d'Electricité du Sénégal	 Connexus	 GGGI Global Green Growth Institute	 GENERALE ALIMENTAIRE AFRICAINE AGRO BUSINESS & BIOTECHNOLOGIE	 GRAAS Reflection Group on Agriculture in Senegal	

Plus de 10 000 heures de travail durant les 5 semaines de Lab

150+ Personnes ayant participé au Lab



100+ Organisations incluant des agences gouvernementales,
des ONG et opérateurs du secteur privé



92% Des projets soumis ayant fait l'objet d'intérêt de la part
de banques



10,000 Heures de travail en cumulé par les participants au
sein des groupes de travail du Lab



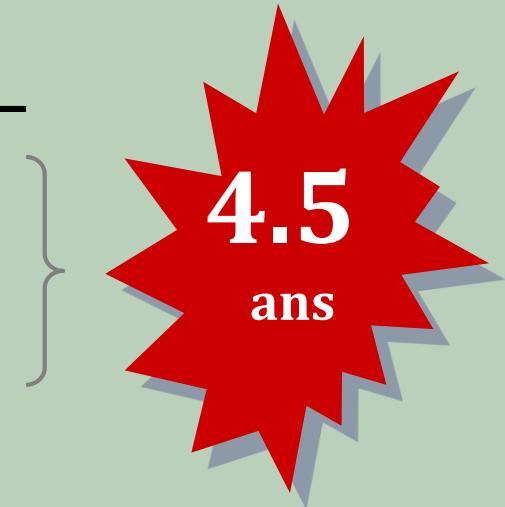
~300 Pages du rapport de Lab

Comment le Lab accélère la mise en oeuvre

1 Approche Classique

Task force

Nb Heures: $60 \times 3 \text{ heures} \times 12 \text{ fois par an} \times 4.5 \text{ ans} = 9,720 \text{ heures}$



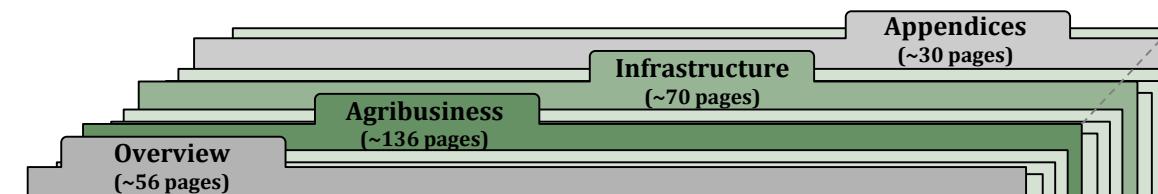
2 L'approche lab

Nb Heures : $60 \times 7 \text{ heures} \times 5 \text{ semaines} \times 5 \text{ jours} = 10,500 \text{ heures}$

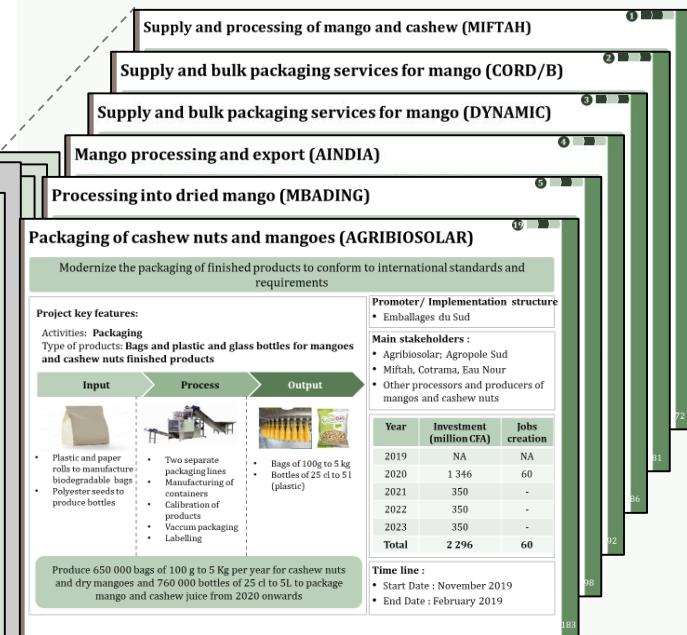


Tous les efforts des membres du Lab sont capturés dans le rapport de Lab

Chartes de projet



~300
pages

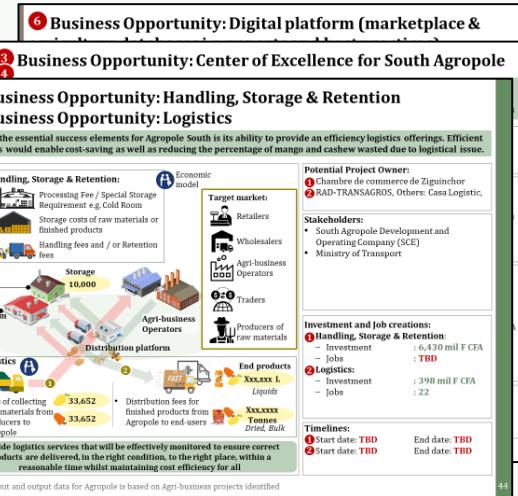


Senegal Agropole Sud Lab

Lab Report



Nouvelle opportunités



Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 1 et 2...

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Démarrage du Lab



Visioning exercise – Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Cross-syndication



Enumération des projets



Résolution de problème de haut niveau



Les premiers résultats des deux groupes ont été présentés aux Ministres et CEO de PEMANDU durant le Mid Lab Syndication du 12 Juillet 2018 (après 3 semaines de Lab)

Semaine 1

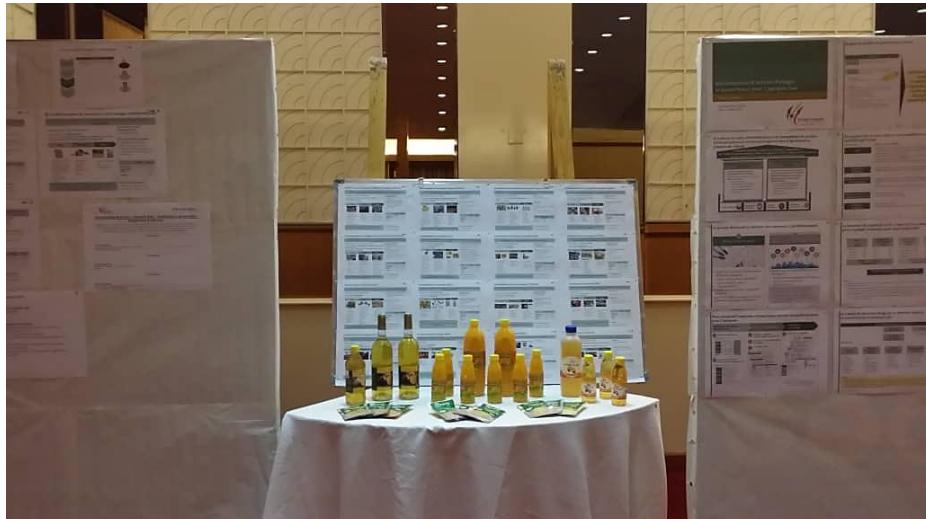
Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Visite d'exposition avec les VIP



Séances de discussions avec les VIP et Institutions financières



Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 4 et 5...

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Plan détaillé...



Visualisation du concept de l'Agropole



Syndication avec les banques



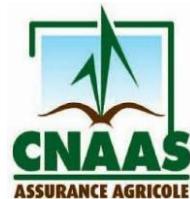
Mise en place des KPI- Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Activité finale du groupe



16 institutions financières et assurances se sont intéressées au Lab



Islamic Development Bank (IDB)



- 92% des projets ont été abordés par les banques pour discussion

Impacts des projets identifiés dans l'Agropole Sud



Nombre de projets et d'initiatives

26



Modèle de gestion

Promoter-
Développer



Quantité de noix d'anacarde à valeur ajoutée (23% taux de transformation)

2020

14 652
tons

2023

15 627
tons



Quantité de mangues à valeur ajoutée (58% taux de transformation)

42 440
tons

50 880
tons



Création d'emplois

2 882

4154



Total des investissements privé

40.7
Milliard FCFA

101.3
Milliard FCFA

Total des investissements public

19.0
Milliard FCFA

19.0
Milliard FCFA

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

L'agropole Sud améliorera considérablement le taux de transformation de la noix de cajou et de mangues produites localement

Démarrage de
l'agropole



Cajou

Taux de Transformation

1%

23%

24%

Valeur Ajoutée (tonnes)

Apples

Nuts

CAGR 89%

640



2017
(baseline)

2020

2023

8 000

8 800

6 652

6 827

5%

58%

70%

Valeur Ajoutée (tonnes)

3 630

CAGR 70%

42 440

50 880



2017
(baseline)

2020

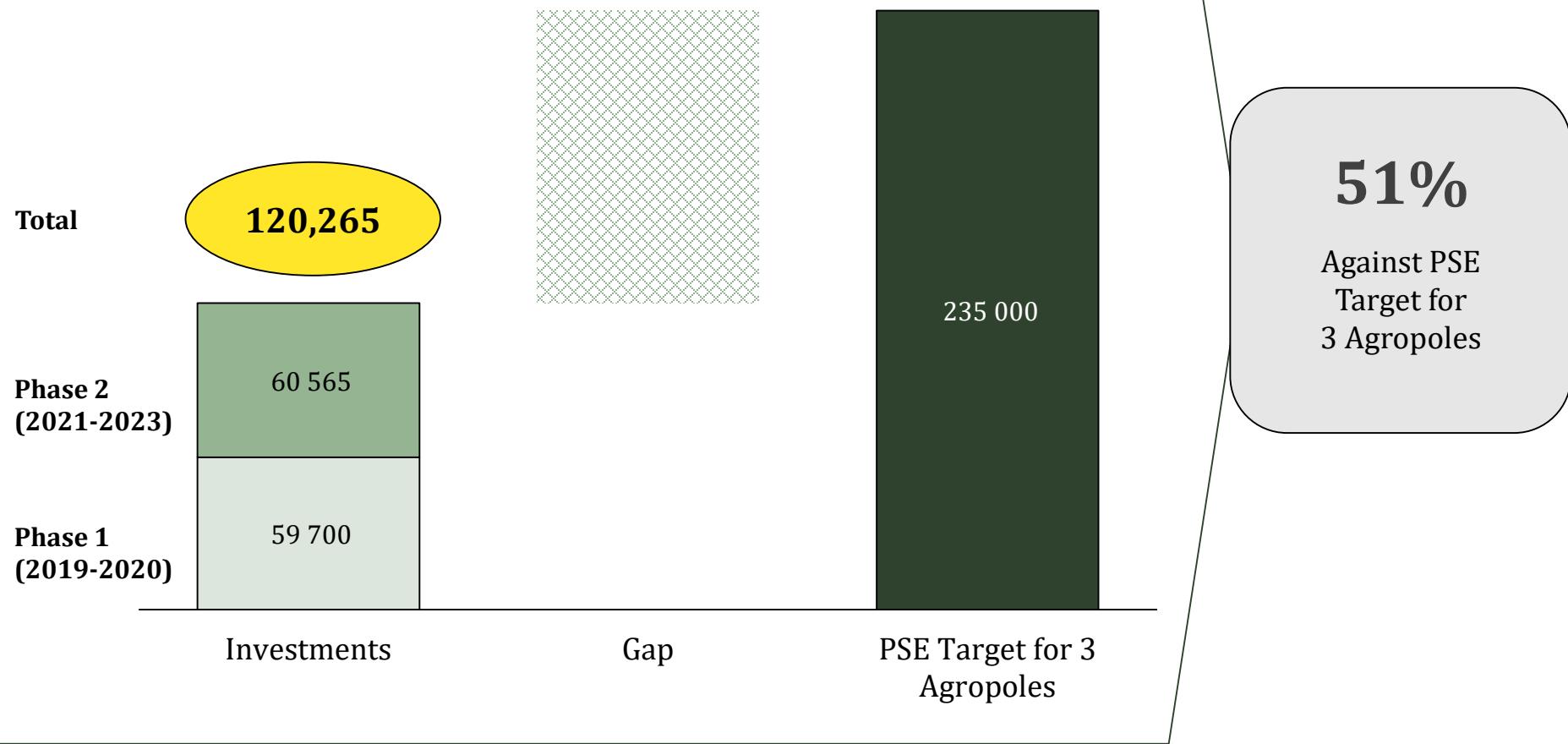
2023

CAGR: Taux Croissance Annuel Moyen

Source: BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats

Les projets et initiatives de l'Agropole Sud devraient contribuer à hauteur de 51% à l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

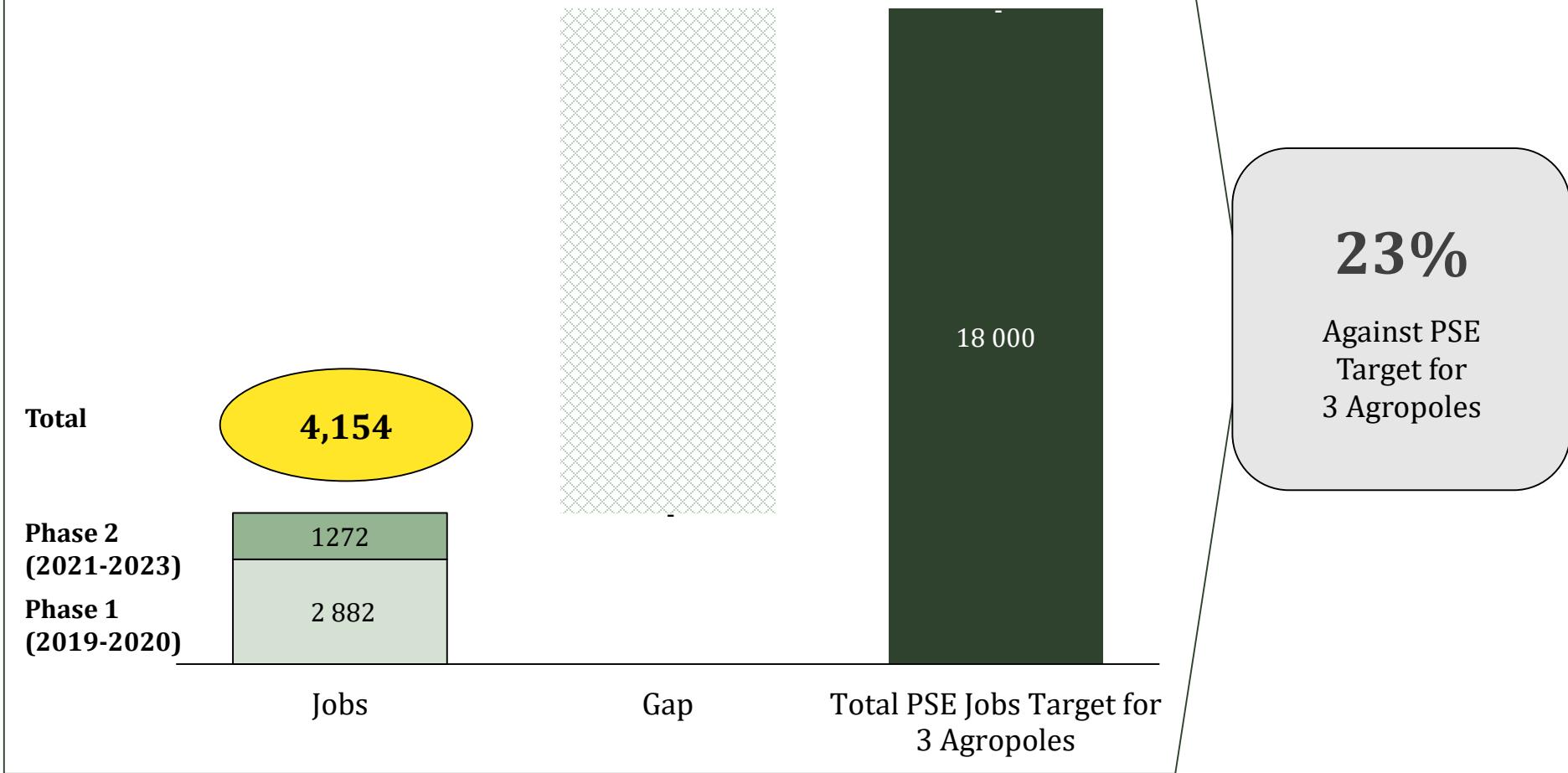
South agropole total investment breakdown
(billion FCFA)



*PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole investment target is at CFA78,3 billion

La mise en œuvre des projets de l'Agropole Sud va créer 4.154 emplois réalisant ainsi 23% de l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

**Jobs creation of the 3 agropoles flagship project under PSE
(number)**



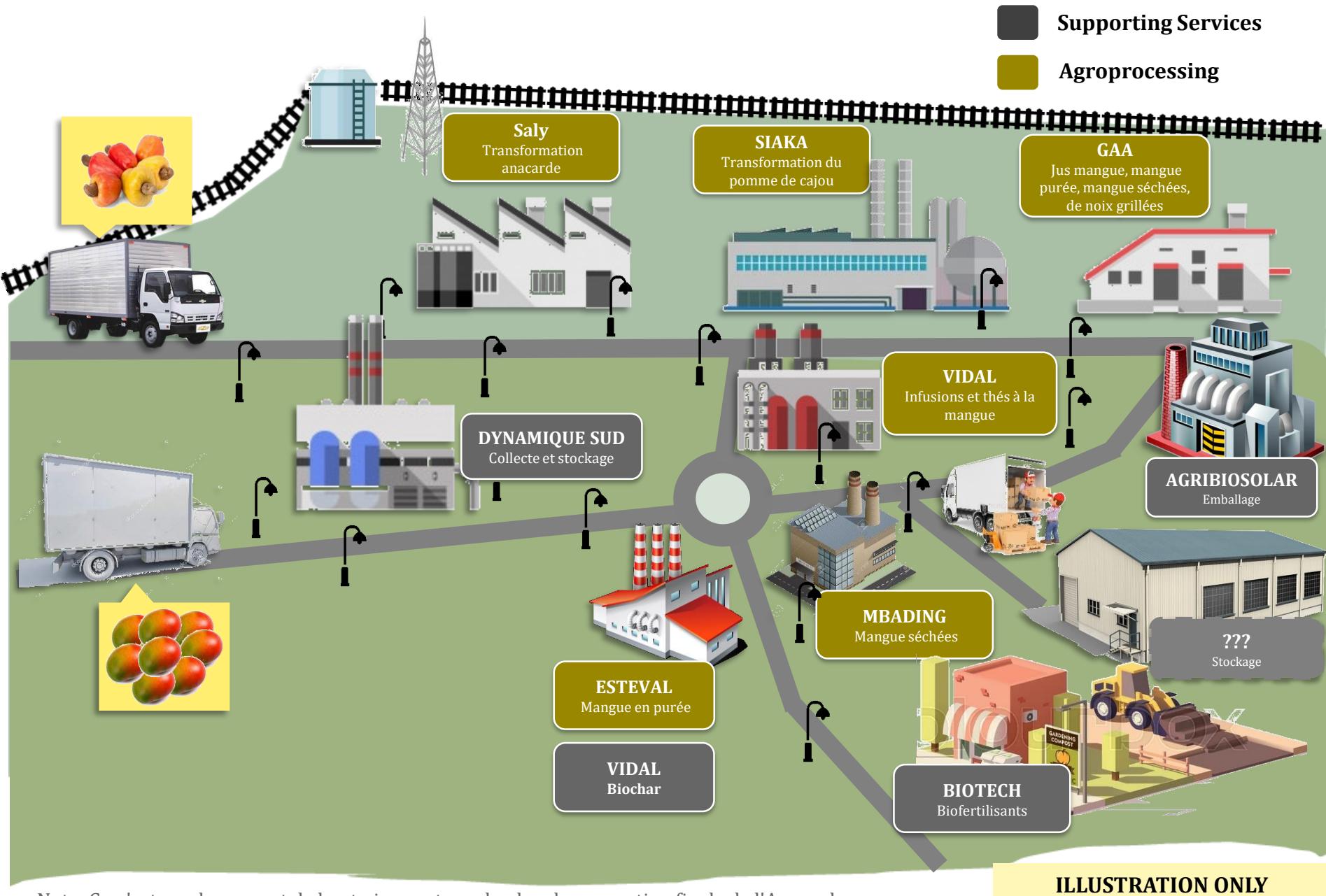
Note : PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole jobs target is at 6,000;
Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

Ci-dessous la liste des 26 projets et initiatives identifiées au niveau du Lab Agropole Sud (Horizon 2020)

Collecte/Triage /Classement/ Nettoyage	<ul style="list-style-type: none">  1. Collecte et stockage (DYNAMIQUE SUD)  2. Collecte, triage/ nettoyage et calibrage de mangues (CORD/B) 	Investissements (milliard)	1,711
Transformation	<ul style="list-style-type: none">  1. Transformation de la pomme de cajou (SIAKA)  2. Transformation en mangues séchées (MBADING)  3. Transformation de la mangue en purée (ESTEVAL)  4. Transformation de la pomme d'anacarde en vinaigre (WA YABI)  5. Transformation et exportations de la mangue (AINDIA)  6. Transformation de la mangue et de la noix d'anacarde (MIFTAH)  7. Transformation de l'anacarde (GAA)  8. Transformation de la mangue (GAA)  9. Transformation de la mangue en Jus (EAU NOUR)  10. Transformation de la mangue (GIE CASA)  11. Transformation de la mangue (GIE DANTIE)  12. Transformation de l'anacarde (SALY)  13. Transformation en purée de mangue (COTRAMA)  14. Transformation de l'anacarde en noix grillée (WOF)  15. Transformation de la mangue (WOF)  16. Infusions et thés à la mangue (VIDAL) 		
Emballage	<ul style="list-style-type: none">  1. Conditionnement de l'anacarde et de la mangue (AGRIBIOSOLAR) 	1,346	
Projets d'Infrastructure & Services	<ul style="list-style-type: none"> 1. Manutention, stockage, Conservation (CHAMBRE DE COMMERCE DE ZIGUINCHOR) 2. Transport des matières premières et produits finis (RAD-TRANSGROS) 3. Centre d'excellence (INSTITUT DE TECHNOLOGIE ALIMENTAIRE) 4. Plateforme digitale (BAYESEDDO) 5. Gardiennage 6. Biofertilisant (BIOTECH SERVICE SÉNÉGAL) 7. Biocharbon (VIDAL GROUP) 	14,136	

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

Existence de synergies entre les différents projets d'agribusiness



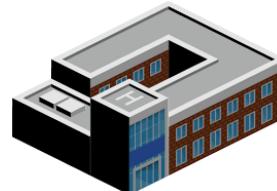
Un investissement total de 25,718 milliard FCFA est requis pour fournir les infrastructures de base de l'Agropole Sud

1 Hangar*



25.750 m²

2 Bâtiment administratif*



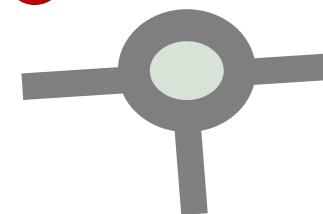
2 bâtiments R+2
(2*400m²)

3 Clôture*



2 km linéaire

4 Route



3 km de route de bitume

5 Eclairage



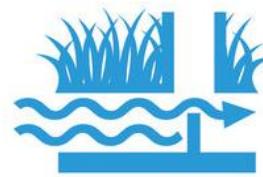
6 km (67 lampadaires solaires)

6 Voirie intérieure Agropole*



3 km

7 Amenée eau



3 km

8 Adduction Eau Potable (AEP)*



Forage, amenée d'eau.

9 Electricité (ligne MT)



1 km

10 Réseau incendie*



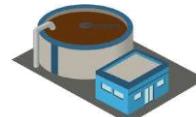
n.a

11 Fibre Optique*



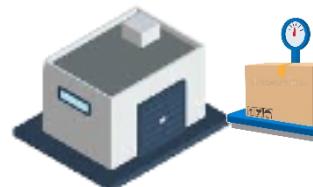
20.000 m

12 Assainissement-réseau, station d'épuration et de traitement*



n.a

1 Plateforme de pesage



500 m²

2 Plateforme de Chargement/déchargement



80.000 m²

TOTAL - ETAT (Publique)
19.006 mil Franc CFA

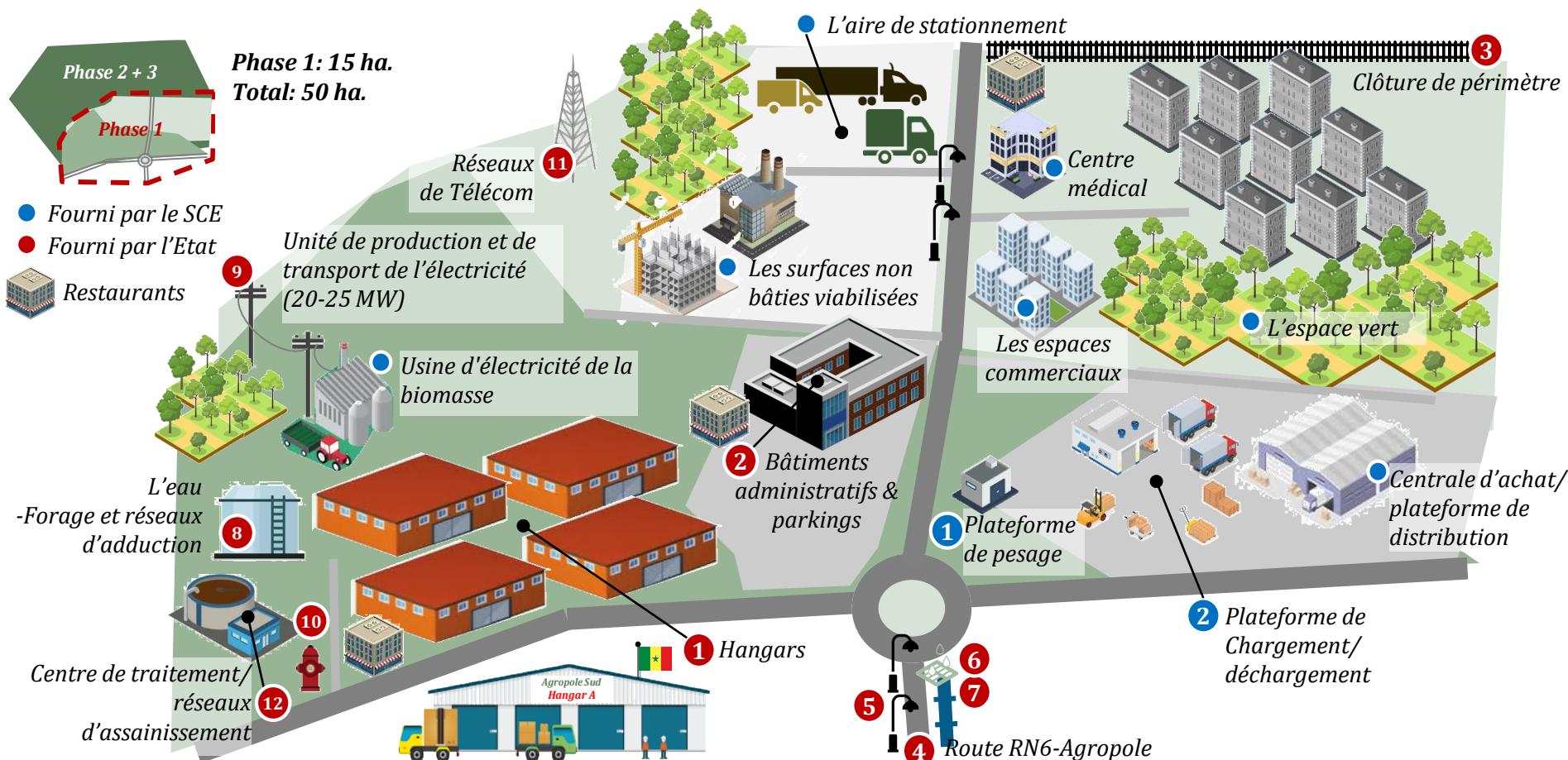
TOTAL - SCE (PPP)
6.712 mil Franc CFA

- Fourni par l'Etat
- Fourni par le SCE

Note: *Investissement via injection de capital à SCE

Sources: L'analyse du Lab, avis d'experts i.e. AGETIP, Aprosi, ARD Ziguinchor, Ageroute, ASER

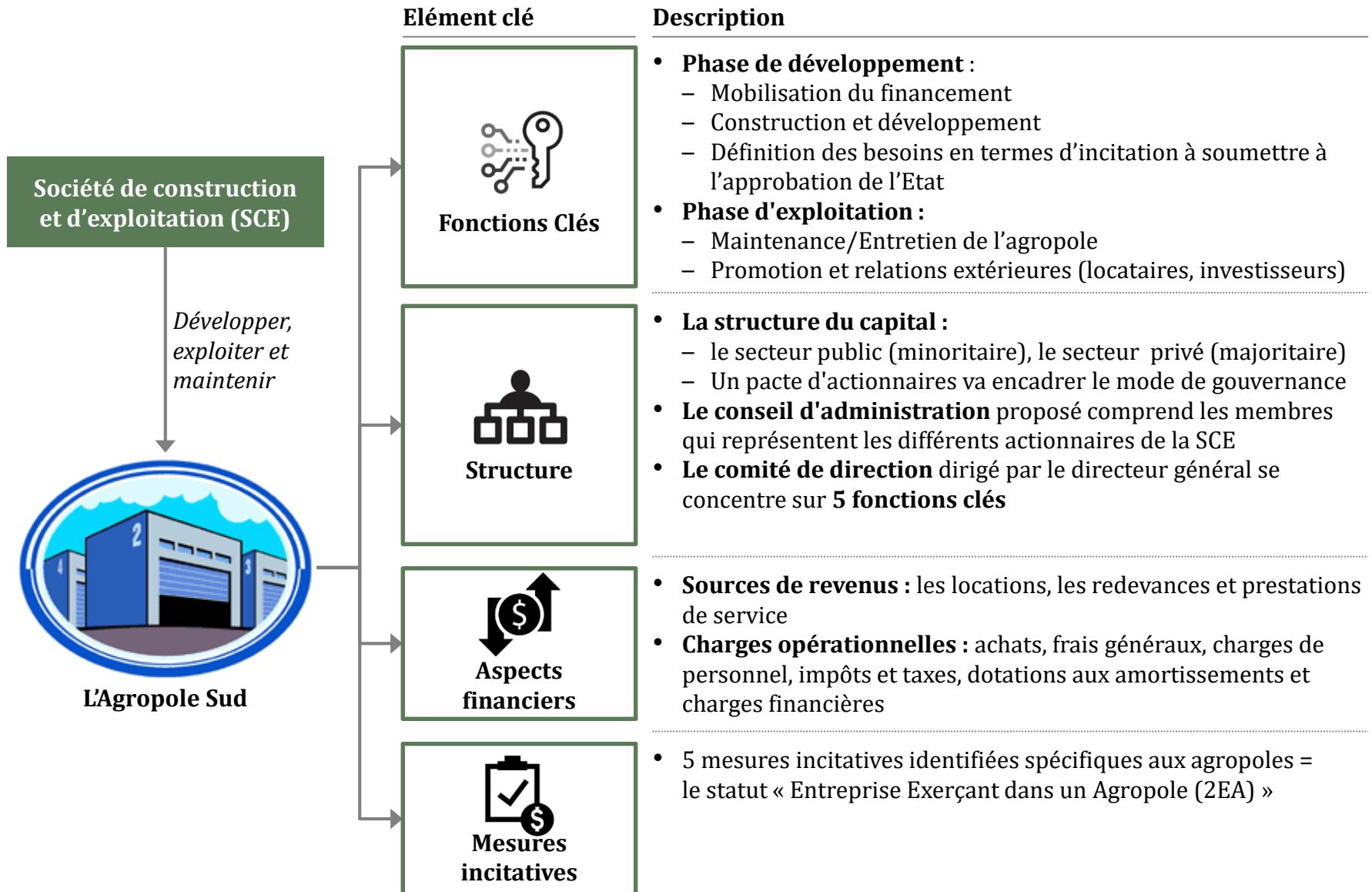
L'aménagement de l'Agropole tiendra compte des synergies entre les structures autour de l'agribusiness et les infrastructures et services partagés



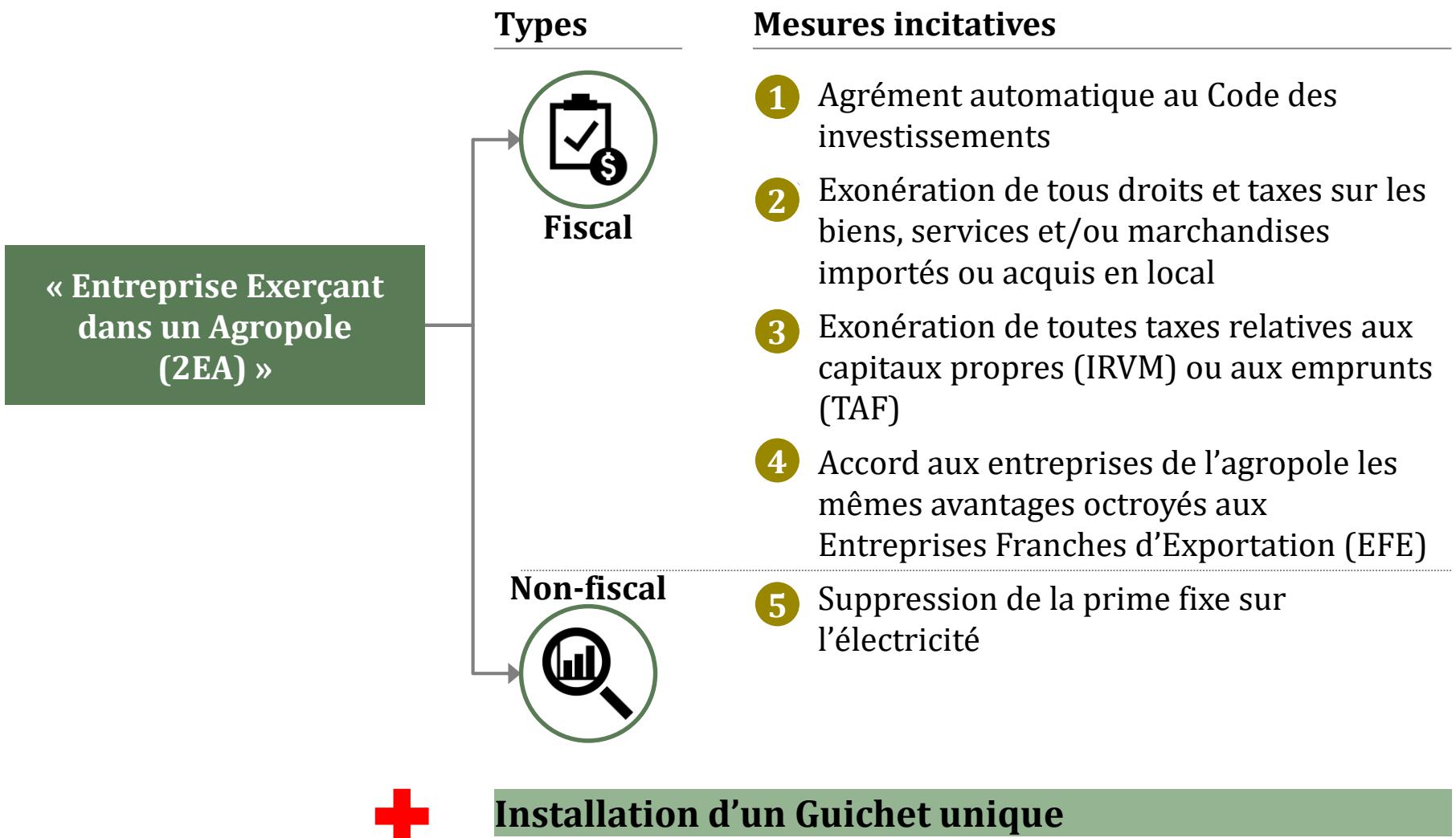
LISTE NON-EXHAUSTIVE

Note: Ce n'est que le concept de haut niveau et non le plan de conception finale de l'Agropole. Numbers are in appendix

La gestion de l'agropole sera assurée par un promoteur/ développeur (SCE)



Le Lab a proposé l'introduction de 5 mesures incitatives identifiées spécifiques aux agropoles = le statut « Entreprise Exerçant dans un Agropole (2EA) »



Note: Impôt sur le revenu des valeurs mobilières (IRVM), Taxe sur les Activités Financières (TAF), Entreprises Franches d'Exportation (EFE)

Le laboratoire a traité 3 des 7 activités mises en évidence dans le mandat de l'étude



Le groupe de travail national a préparé la portée de l'étude de faisabilité avant le commencement du Lab



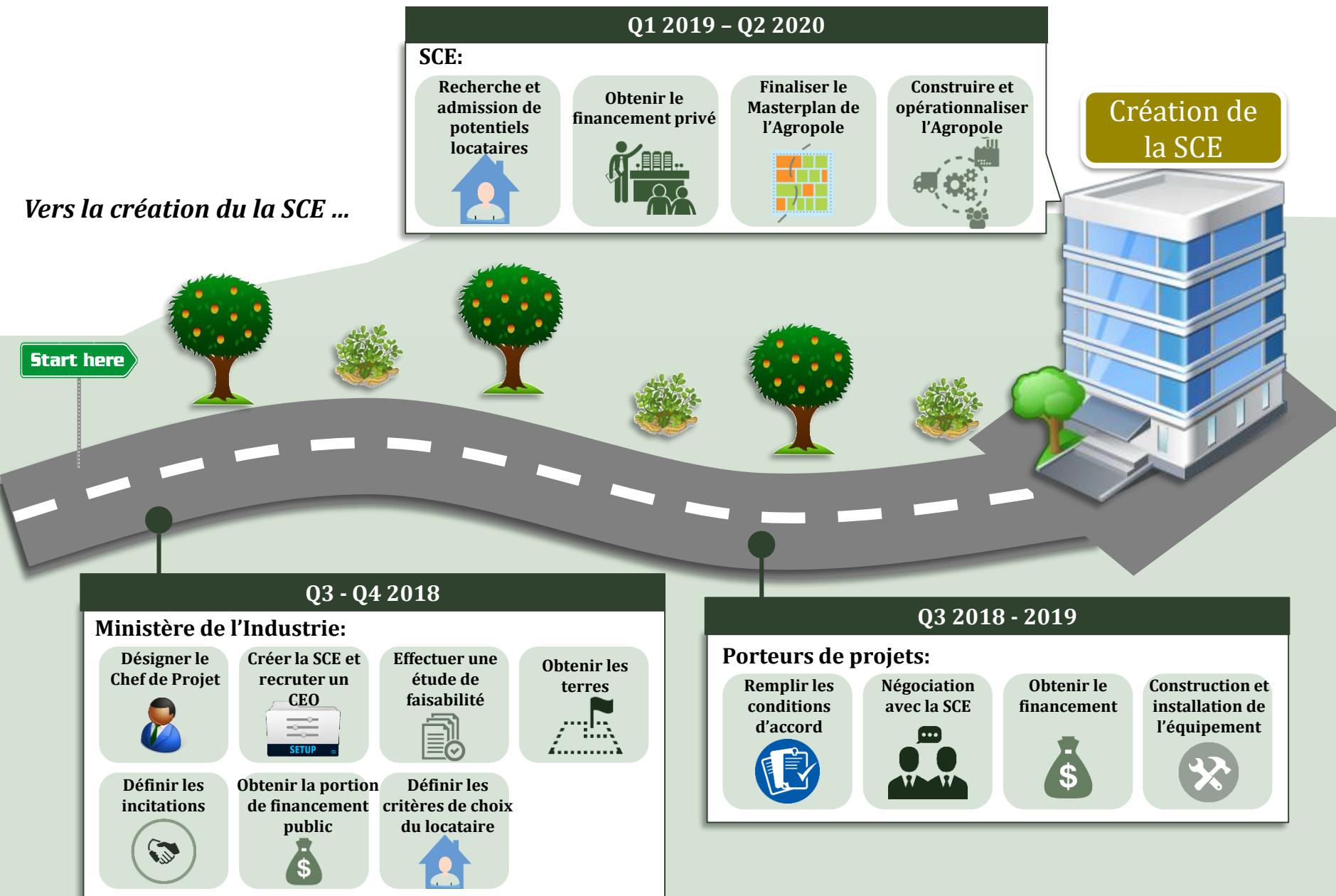
Agropole Sud
Etude de faisabilité

Groupe de travail national

Activités à mener comme indiqué par le mandat de l'étude:

- 1 Choix des activités agro-industrielles, des intrants et des équipements à partir d'une étude de diagnostic approfondi de l'existant basée sur les potentialités des chaînes de valeur** 
- 2 Analyse de marché et définition de stratégie marketing ;**
- 3 Définition de choix technologiques des itinéraires techniques et procédés de transformation ;**
- 4 Identification des assiettes foncières nécessaires;** 
- 5 Etude des plans d'aménagement;**
- 6 Etude du mode de gestion et proposition de scénarios de statuts appropriés pour l'agropole ;** 
- 7 Analyse de la rentabilité des investissements.**

Pour garder la même dynamique, ces tâches principales doivent être effectuées...



Tâches à réaliser à la suite du Lab :

2018

Lab



1. Chef de Projet désigné

2. Etude de faisabilité

3. Obtenir le financement public

4. Obtenir les terres

5. Informer the Public via Open Day

6. Création de la SCE

2019

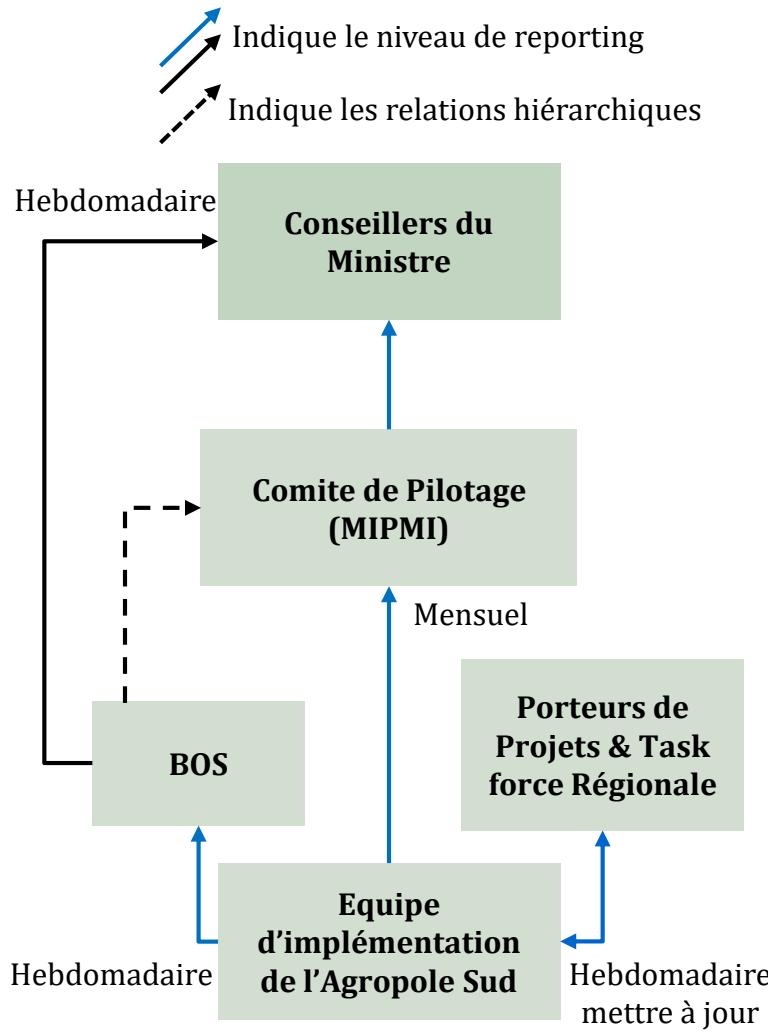
7. Approbation officielle des incitations

2020

8. Opérationnaliser l'Agropole

La structure de suivi de la mise en œuvre est conçue pour garantir une implémentation réussie des projets et initiatives du lab

Monitoring de la structure de suivi



Description

L'implémentation de la structure de gouvernance est conçue afin d'assurer que les initiatives et projets issus du lab sont exécutés correctement et en temps et en heure, à 3 niveaux:

- **Cabinet (Conseillers du Ministre)**
 - Le niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
- **Comité de Pilotage (MIPMI)**
 - Le second niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
 - Avec les inputs de l' Equipe projet de l'Agropole et du BOS qui participe à des réunions mensuelles
- **BOS**
 - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation directement au Cabinet sur une base hebdomadaire.
- **Equipe d'implémentation de l'Agropole Sud**
 - Consiste à créer une SCE qui implémente les résultats convenus du lab
 - Informer les Porteurs de projet sur l' état d'avancement de l'Agropole sur une base mensuelle
 - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation de deux manières:
 - Au BOS sur une base hebdomadaire
 - Au Comité de pilotage présidé par le MIPMI une fois par mois



Merci

A tous ceux qui ont participé au
Lab de l'Agropole Sud
du
26 Juin 2018 - 27 Juillet 2018

