

Conceitos do Scrum

O Scrum é um framework para gerência e planejamento ágil de projetos, e é o framework mais utilizado para esta finalidade. No scrum os projetos são divididos em ciclos chamados de sprint.

Eventos no Scrum

Os eventos no scrum são chamados de cerimônias, que são rotinas ou processos que são realizados, tais como a daily meeting. Sprint é o nome do principal evento do scrum. No Scrum, o trabalho é realizado em iterações ou ciclos de até um mês de calendário chamado de Sprints. O trabalho realizado em cada sprint deve criar algo de valor tangível para o cliente ou usuário. Sprints são timeboxed (duração fixa) para que tenham sempre um início e fim data fixa, e, geralmente, todos eles devem estar com a mesma duração. A Sprint contém

os eventos de planejamento da Sprint, reunião diária, revisão da Sprint e reunião de retrospectiva. Estes eventos, juntos, permitem que todo o ciclo de desenvolvimento seja completado, e ainda contribui bastante para um processo de melhoria contínua de todo o Time.

A análise de negócios e o Scrum

A análise de negócios no Scrum fica por conta dos eventos de planejamento citados acima. No scrum, pode ser criado por exemplo, uma sprint especificamente para a análise de requisitos. Existe um evento pré sprint chamado de sprint planning que se trata do planejamento da sprint, o artefato de entrada é o product backlog e o de saída o sprint backlog. O PO fica responsável também pela análise de negócios.

O ciclo de desenvolvimento e a Sprint

O uso do framework scrum não desvalida as etapas básicas de um ciclo de desenvolvimento de software, como por exemplo: testes, validação/verificação, e homologação. É executado na sprint o que o PO selecionou para compor o Product Backlog

e que foi planejado e definido na sprint planning. Durante a Sprint, um evento muito conhecido e com uma

importância fundamental para o uso real do Scrum é a reunião diária. De uma maneira geral esta reunião serve para que o Time responda a três perguntas básicas todos os dias:

1. O que foi feito desde a última reunião diária?
2. O que será realizado até a próxima reunião diária?
3. Existem obstáculos no caminho?

A melhoria contínua e o Scrum

Melhoria contínua é proposta e executada em quase todas as práticas de desenvolvimento de software, não seria diferente no scrum. Alguns eventos ajudam nessa questão, que é o Sprint Review e Sprint Retrospective.

O gerenciamento de riscos e o Scrum

Esta também é uma prática importante presente em todos os modelos de gerenciamento de projetos, e que nos dias de hoje é de suma importância. Durante as cerimônias do scrum é possível implementar a prática de gerenciamento de riscos utilizando de alguns documentos como apoio.