


Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	19/05/2017	Iago Bruno Oliveira	Revisão
1.1	19/05/2017	Djair Mendes	Novas informações
1.2	19/05/2017	Augusto César	Novas informações
1.3	19/05/2017	Alexandre Matos	Novas informações e formatação
1.4	24/06/2017	Iago Bruno Oliveira	Revisões finais


1. Objetivo do Plano de Gerenciamento do Escopo

Documento responsável por delimitar o escopo do projeto e da equipe que irá realizar a execução, os processos referentes para controlar e garantir a conformidade deste.

2. Método de gerenciamento do escopo


Gerenciar o escopo do projeto requer um plano de gerenciamento do escopo aprovado englobando os principais processos de escopo definidos abaixo. O plano de gerenciamento do escopo é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos de escopo serão executados de modo a garantir que o projeto inclua todo o trabalho necessário, e apenas o trabalho necessário, para que seja concluído com sucesso.

Os requisitos serão coletados pelo membro da equipe com esta finalidade, denominado **Product Owner** e após a coleta, serão refinados e transcritos em uma lista melhor elaborada e classificada com grau de prioridade de implementação, denominada **Product Backlog**.

Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

2.1. Documentos padronizados de escopo


Documento	Descrição	Template
Plano de gerenciamento do escopo	Descreve como o escopo será definido, desenvolvido, monitorado, controlado e verificado.	Plano de gerenciamento do escopo.docx
Plano de gerenciamento do Tempo	Descreve como o cronograma do projeto será desenvolvido, gerenciado e controlado pela equipe de gerenciamento de projetos. Ele faz parte ou é um plano auxiliar do plano de gerenciamento do projeto	Plano de gerenciamento dos requisitos.docx
Plano de gerenciamento do Escopo	Descreve detalhadamente as entregas do projeto, seus requisitos, entregas e saídas e o trabalho necessário para desenvolver as mesmas. Fornece também um entendimento comum do escopo do projeto entre as partes interessadas. Pode conter exclusões explícitas do escopo que podem auxiliar o gerenciamento das expectativas das partes interessadas.	Declaração do escopo do Projeto.docx
Dicionário da EAP	Detalha cada elemento da EAP de modo a orientar a equipe do projeto. Contém informações sobre como o trabalho a	Dicionario da EAP.docx Dicionario da

Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

	ser realizado, questões técnicas, pré-requisitos para início de cada atividade e produto esperado ao final desta.	EAP.xlsx
Matriz de rastreabilidade dos requisitos	Associa os requisitos às suas origens e os rastreia durante todo o ciclo de vida do projeto.	Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos.xlsx
Termo de recebimento provisório ou definitivo	Formalização ou Aceite da Entrega do Projeto. Pode ser usada tanto para entregas parciais ou a entrega final do projeto. Será usada na atividade de validação do escopo.	Aceite da Entrega.docx

2.2. Responsabilidades do escopo da Equipe do Projeto

Membro da Equipe	Responsabilidades
Gerente de Projeto	Gerenciar a execução do planejamento do projeto
Product Owner	Organizar as histórias de usuário, ou requisitos, em estrutura de Product Backlog e classificar o grau de prioridade da execução de cada tarefa.
Scrum Master	Organizar o time de desenvolvimento, formatar o backlog de desenvolvimento, denominado Sprint Backlog , e remover impedimentos da equipe na fase de execução das tarefas, ou Sprint .
Time de Desenvolvimento	Realizar as atividades relativas à construção do produto de software.


Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

2.3. Premissas e Restrições

- O servidor Rest deve ser desenvolvido em Ruby on Rails
- Desenvolver aplicativo para Android a partir da versão 23

2.4. Ferramentas de Escopo

Ferramenta	Descrição da aplicação	Quando aplicar	Responsável
Checklist	Validação dos itens que serão construídos em cada ciclo de implementação. Servirá para validar a conclusão dos itens presentes no backlog do projeto	No início e ao fim de cada iteração	Gerente do Projeto, Scrum Master e Product Owner
Protótipo	Será feito um protótipo para avaliação e crítica do cliente	No início do projeto	Time de Desenvolvimento
Diagrama de Contexto	Aplicado para construir o cenário informado para o cliente, tornando fácil a comunicação entre o time de desenvolvimento e o cliente	Na etapa de recolhimento de requisitos e no início de cada iteração (histórias)	Product Owner
Análise do Produto	Analisar um produto ou cenário com o intuito de obter detalhes sobre o funcionamento deste e	Na etapa de recolhimento de requisitos.	Product Owner

Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

	seu fluxo de dados.		
--	---------------------	--	--


3. Definir o escopo

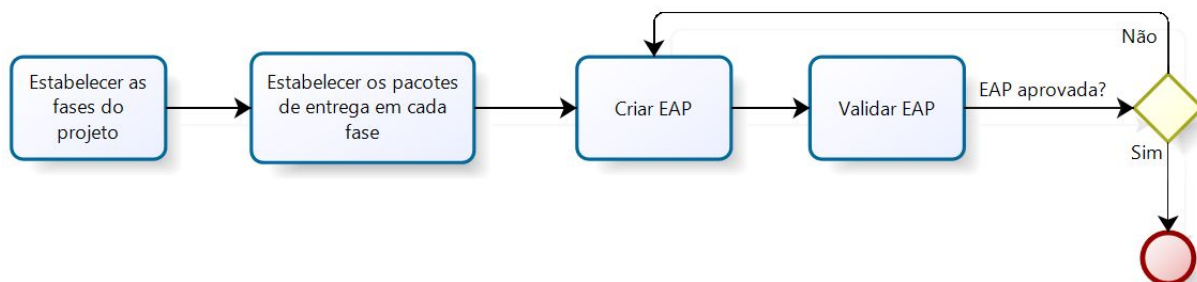
O projeto deverá ter como produto final um aplicativo móvel com foco em prover um canal de comunicação entre uma dada instituição de ensino e o seu corpo discente, se atentando aos requisitos especificados no documento de termo de abertura e escalonado, conforme a elaboração dos itens do **Product Backlog**. Os recursos humanos envolvido durante a execução do projeto também consta definido neste documento e detalhados na documentação de termo de abertura.

4. Criar a EAP

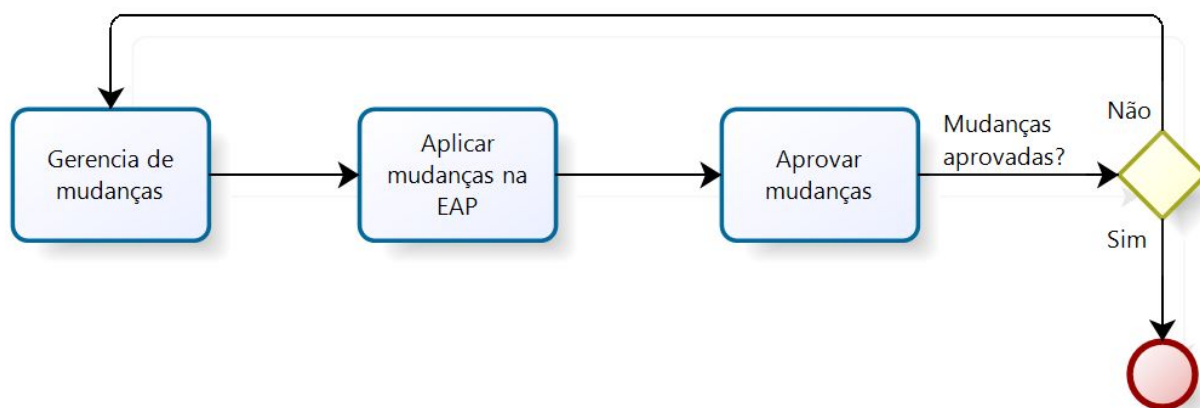
Para a criação da EAP(Estrutura Analítica do Projeto) levou-se em conta o nível de conhecimento do cliente sobre desenvolvimento de software para criar uma estrutura onde os termos e os artefatos entregáveis façam sentido e gerem valor para o mesmo. Outra característica levantada é a linguagem utilizada para a criação da estrutura onde deve-se utilizar um linguajar cotidiano e de fácil entendimento para o cliente.

Levando em consideração essas limitações, a EAP foi dividida em duas partes chamadas de fases do projeto. Identificadas essas fases, determina-se os pacotes e subpacotes que estarão contidos em cada uma. O próximo passo é criar a EAP e então, a aprovação da mesma.

Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	



Caso haja alguma mudança no escopo do projeto a EAP será alterada conforme o novo escopo, e o processo para identificar e alterar a EAP é mostrado abaixo.




Gerenciar mudanças: Essa atividade consiste na identificação de onde a mudança foi gerada.

Alterar EAP: Essa atividade consiste na aplicação das mudanças na EAP.

Aprovar Mudanças: Esta atividade consiste na aprovação das mudanças aplicadas na EAP por parte do cliente.

5. Validar o escopo

O escopo será validado no início e no final de cada etapa de iteração de construção do produto. Serão aferidos os requisitos abordados em cada ciclo de desenvolvimento e a

Plano de Gerenciamento do Escopo	
Nome do Projeto: Academify	

conformidade com a entrega destes. Caso o produto final seja rejeitado, não estando em conformidade com o escopo, retornará para a fase de construção e será monitorado pelo processo de controle do escopo. A validação de cada item dado como entregue será avaliado em uma reunião de revisão e validado pelo analista designado para esta atividade, o **Product Owner**.

6. Controlar o escopo

O controle do se dá pelo monitoramento das atividades realizadas durante o processo de execução, em detrimento do escopo definido no início de cada ciclo de construção. Esse monitoramento ocorre através de reuniões diárias realizadas pela time de desenvolvimento e monitorada pelo **Scrum Master** do projeto e tem como saída um relatório, elaborado ao fim da reunião, contabilizando o andamento do projeto e dos itens de **Sprint Backlog** em desenvolvimento.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		