

**agilidad en la
administración**

problemas

- no se paga por resultados concretos, sino por esfuerzo
- los desarrollos ágiles no dan por sentado un precio cerrado
- los equipos, de haberlos, no siempre tienen autonomía
- contratos "cerrados" en tiempo, alcance, calidad y coste

en contra	réplica
el precio fijo requiere BDUF	no suele haber conexión entre BDUF y entrega de valor
falta de transparencia sin BDUF	necesarias nuevas formas de presentar ofertas, centradas en valor
contingencias	gestión del riesgo evita llegar a penalizaciones
no encaja en las AAPP	Los gobiernos empiezan a darse cuenta de que el mundo está demasiado interconectado, es complejo y dinámico. Los enfoques centralizados pierden fuerza

“es necesario invertir en investigación para definir nuevos modelos contractuales que den soporte al proceso ágil”

los contratos tradicionales no contemplan complejidad dinámica

fuelle: [Agile Project Management for Government](#)

pioneros

US Government Accountability Office: [Effective Practices and Federal Challenges in Applying Agile Methods](#)

UK: desarrollo de un nuevo sistema de batalla en 18 meses usando [DSDM](#)

fuentes: [Agile Project Management for Government](#)

sentinel project

78 M\$ en dos años (2012) con equipo de 50 miembros:

se entregó el 88% de lo que el anterior equipo presupuestó en 458 M\$
con metodologías tradicionales

fuelle: [Agile Project Management for Government](#)

¿y en España?

a nivel interno, probablemente muchas

[pregunta en el parlamento vasco](#); uso de scrum en:

- pasarela de pagos móvil (premio Tecnimap 2010)
- portal de gobierno abierto [irekia](#)
- [open data euskadi](#)

frameworks ágiles en el CTT de la Generalitat Valenciana:

- [gvNIX](#) (Java)
- [gvHIDRA](#) (PHP)

¿y en contratación?

- Ayuntamiento de Vitoria: rediseño de la web municipal usando diseño adaptativo
- ICANE: desarrollo de un sistema integral de gestión de actualizaciones y series estadísticas

lean IT en la administración

se habla de ello

lean management aplicado a los servicios públicos

lean public management: una propuesta de adaptación

fuentes: [Alberto Ortiz de Zárate](#), Director de Atención Ciudadana en el Gobierno Vasco de 2009 a 2013

ayuntamiento de Vitoria

sistema JEE + MySQL con HTML5 y diseño adaptable (*responsive*)

metodología de desarrollo **scrum** (estándar en el ayuntamiento)

documentación **bajo demanda y fija** (análisis, diseño, pruebas...)

informe de aplicación de scrum

ayuntamiento de Vitoria

experiencia probada en descripción técnica y metodología

presupuesto de licitación: **105.000 €** (IVA incluido)

duración estimada: **6 meses**

planificación

1. inicio del proyecto

- requisitos
- elementos clave (alcance, duración, entregables, sprints)
- presentación de metodología
- plan de formación

planificación

2. planificación detallada

- sprints, hitos
- plan de pruebas
- aseguramiento de la calidad

planificación

3. requisitos y propuesta de diseño

- requisitos iniciales
- identificación de componentes
- documento de propuestas de diseño

planificación

4. desarrollo y pruebas con scrum

- implementación de componentes
- documentación

planificación

5. cierre y memoria

- informe justificativo de alcance de trabajos realizados e hitos cumplidos
- relación de documentación

icane

sistema **Java** + MySQL para la gestión de workflow de series estadísticas

metodologías de desarrollo: **scrum + kanban + XP**

documentación **bajo demanda** + **memoria** fin de proyecto

contemplada la **variabilidad de requisitos** (hasta un 15%)

presupuesto de licitación: **21.767,90 €** (IVA incluido)

plazo de ejecución: **20 semanas**

icane

requerida **integración continua**

requerida una **cobertura de tests unitarios** adecuada

requeridos parámetros de **garantía de calidad**:

- complejidad ciclomática < 10
- validación xhtml
- validación accesibilidad CTT
- validación con checklists

planificación

iteración 0

- verificación de lista de objetivos y requisitos
- priorización de requisitos en iteraciones y entregas
- definición del backlog
- criterios ágiles

planificación

iteraciones de desarrollo

- iteraciones de dos semanas
- demostraciones de producto funcional
- ejecución de tests y verificación de criterios de aceptación
- revisión y planificación de los sprints

variabilidad de requisitos

El ICANE podrá añadir, eliminar o modificar los requisitos del sistema sin coste adicional por criterio propio o siguiendo las recomendaciones del adjudicatario siempre y cuando el esfuerzo total estimado resultante no supere en un 15% al estimado inicialmente por el adjudicatario.

variabilidad de requisitos

*En caso de llegar a este límite, los requisitos aún podrán ser modificados o añadidos en detrimento de otros. A estos efectos, **no se considerarán cambios las subsanaciones por parte del adjudicatario de los defectos de calidad del producto** propuestos por el equipo técnico o por él mismo.*

referencia: [Un contrato ágil para Scrum](#), Xavier Albaladejo

antes de terminar...

Ángel Medinilla habla sobre “Gestión ágil de proyectos” en el ciclo de talleres de innovación pública (fuente: irekia)

(podéis pasar directamente al minuto 11...)

**¿se pueden implantar
metodologías ágiles en la
administración pública?**



[Acceso al repositorio del curso](#)

[Miguel Expósito Martín](#)