

**TO: ICCL**

**Visit National Dong Hwa University in Taiwan**

--- 搖吧 搖啊 太魯閣 搖向那美麗的期待 ---

**Academic Tour 手札**

**(Story setting off in mid-June, finished in late June, 2007)**

王旭正

**Mid-June**

開始了新的旅程/訪問 together with the new group of HANS and VIA。來了這個驛站，國立東華大學 (**National Dong Hwa University, NDHU**)。在出發前，心情是有些期待的，因為台北至花蓮在新式列車—太魯閣號，幾月前才開始營運的她，縮短兩地的通車時間，只要二小時車程，All is done。此科技的進展與 Surprise 媲美西部幹線的 HSR (High Speed Railway)，不讓 HSR 光彩奪走台鐵的傳統風采，這就是競爭。競爭是為了創造更好/更舒適的生活空間與品質，應該創造 Win-win，對於 Customer 能夠更便利於兩地的往來；對於 Operator，創造新的營運優勢，是的，Win-win 是種團隊重要的運作模作之一，亦是 Public-key System 的生活/工作喻意寫照 (See **THU-NCHU-visit/international** view at web-talks)。太魯閣啊！太魯閣，世界知名的山形景觀，隨著太魯閣號的開始，也將創造觀光熱潮的新高峰，看著列車廂內上頭的跑馬燈，Show that 太魯閣號，為傾斜式列車，又稱搖擺式列車，藉由離心力的調整，當列車行經彎道時，利用

控制系統，使車體向內傾斜，將重心移向內部，藉此平衡離心力。這是科技帶來的另類震撼，我們該是感到幸運的。因為我們享受了這樣的便利，提升了工作的效率，台北 10 點至花蓮 12 時，午餐會談/討論/閒聚，下午的工作/教學/訓練/參訪。 0530 PM 的回程車，結束了兩地的工作交流，回家了。就這樣，20/30 年前無法想像的工作/生活型態，活生生搬進了現在的生活環境，這就是變化。

近來所讀的書，周易/易經 (the book of change)裡談著，萬物變化隨著自然/人文/社會/科學的需求/發展在不知不覺的移轉，其實所有變化似乎皆有著一種哲理在運轉，如同古云裡的“道生一，一生為二，二生三，三生萬物”，每每在感受這些變化，除幸運地能感受這份經驗時，也會跳脫思維的想著/看著，這個變化循環的邏輯的義理。周易以 64 卦的“乾卦”至“未濟卦”為一循環，說明所有人事的微妙觀察與如何設身處地。內涵中無非想嘗試為人與人、人與自然的相處釐出一套哲理規律。變化萬千的世界其實是有規律地，哲學用之於自然界的觀察，在數字的堆疊下，成就了數的規律性，那是數學(數的形與易)、哲學用於人事的互動；在“人心”的本位下，成了群居的生活價值核心。多一點“人心”的觸動，也就多了點價值生成的等待。近來所談的 IQ (Intelligence Quotient)，是數學的敏感度指標，EQ (Emotional Quotient) 則是工作/生活的價值評量指標。如何從不同人身上，嗅出品味，如何隨意地處身於一個時空場合，古云的“儵魚出游從容，是魚之樂也”，引述了一部份的玄機，掌握了精髓，EQ is there!

中午時分，NDHU，資訊工程系所的 Prof. C.N. Yang 給了我一個點的開始（點-線-面的故事，See THU-NCHU -visit/international view at web-talks）。HANS, VIA, some students of Prof. Yang talked something to each other about our works, something about the project running and something about the future planning. That is why I like to schedule such a tour, surprised, fresh, fantastic... are all there, due to the inspiration must be perceived by the nature, when you go out the office。

不同場景有不同的心情，it is the vocation of dragon boat festival，在宜蘭家鄉裡，家中一處書架，架上擺滿了書，泛至天文、科技、人文、社會與磅礴山河等，那是每回到這個地方，在不經意時，會隨時溫故再知新。知識的萃汲永無止境，只是書是文字的收藏處，善用、活用、應用，才是知識的真實價值所在。在家中一處書桌上，我延續了這個故事，“搖吧 搖啊…”。一行人訪至 NDHU，搭著太魯閣號，0950 的臺北起程，1200 的花蓮目的地，台灣東部的參訪，在花蓮縣壽豐鄉的 NDHU，資訊工程系所，我們有了落腳之處。Someone noonday, we talked to each other, 匯集了一些人氣，與 Prof. Yang 研究群的學生們一起進入工作/生活分享的世界。坐在窗明几淨的屋內，該感謝老天幫了一個大忙，前些天的梅雨季，嘩啦啦地清洗了天空的塵靄，帶來了天地的明與亮，象徵著希望吧！看到蒼綠的一片農景，遠眺著中央山脈與海岸山脈，那磅礴山形氣勢隨即進入眼簾。The lunch parties, 可真是自然能量的天、地、人，合一境界了。近來讀了同事 Prof. Y.S Lin (his office is right across from my office) 贈送的一本書，勉在工作研究之餘，亦得將此精神用在健康養生之道，“留得青山在，柴薪永長足”。對原詞做了些修改，應可多些內斂的氣勢吧！偶而在工作閒餘，讀了她，說著：如何吃出健康，如何注重調味飲食，“有機的”最好，如何控制熱量，如何修練氣與功，也談了外丹功，給了一些氣功法則...，諸多修練養身、亦或生飲法之道。閱讀中我看到了一個最原味的方法（與我的想像不謀而合），“自然道法”，能

量的最大宗來源：走出戶外，接近自然界，體會生生不息的自然循環，那是修練的極至啊！ 她謀合了能量來自於自然的本質，It's really natural all things you learn inside there！

在寫作的同時，我們家的王老二不安分的從玩具堆裡站起身來，爬上椅子，藏在身後，持拿著玩具，游走在我身上，然後喊著：「閃電麥坤」，咻...接著幾輛車隨即在桌上飛來丟去，總是「閃電麥坤」來，「閃電麥坤」去。「看吧，這是我宇宙超級最強的大車車，帥吧！」我跟著回他說：「嗶嗶嗶嗶，變、我變我變、我變變變，哇！不見了，車子不見了。」原來我把車子放回被弄亂了稿件中，藏了起來，再放回玩具堆中，告訴王老二說：「你的「閃電麥坤」太快了，變不見了，厲害吧！」他驚訝地說：「在哪裡？」我說：「啊！在你的地上玩具裡，不可以再飛上來哦，不然太快又會不見了。」他急忙去找他的車車，「找到了！」他喊著，接下來五分多鐘，我獲得一點時間繼續我的寫作。然後，他又來了，「閃電麥坤」喊完後，車子又飛上我的桌上了，這就是他沉浸於他的玩具世界，絲毫不理會大人世界的繽紛五色，那也是自然的一種小孩的純真吧！

大人世界在成熟之餘，偶爾散發一點小孩自然的情感表現，這樣的成熟似乎會來得完滿些，也能偶爾在庸碌的工作裡，找到點真自然的生活原味與本質。在工作的同時，想著書本知識的學習，需能多融、多會；融的是情境，會的是博覽，才能真連貫與通慧，「融會貫通」在咬文嚼字下，是否有些「霧煞煞」，亦或可分享我的「胡謔」一番的工夫了呢！每看到老弟，SC，沉浸在他的弘法世界，端著師父的一系列讀經講道叢書在修練，總覺得除此外，少了些什麼。這些日子來，終有些了解，原來書的世界應該是互通有無，相互輝映，如同哲學與數學；數學與科學；科學與自然；自然與道；道與哲學，又一個循環，這就是生活，生活與哲學之道。易地而安，因事/地/人制宜，才能自在、逍遙啊！在古諺裡，喜歡秋水篇裡裡“泥龜與神龜”的故事；在秋水篇裡亦看到大樗樹栽種的適得其所，才能回歸自然為旅棲者所倚用。凡物有其本質，順其勢，應其為，引其能，才能逍遙，有所長啊！在個人工作裡，有著一群研究人員在 ICCL 裡，每人皆有專長與

特質，依應著古諺之人性的觀察：“問之以是非，以觀其志；窮之以辭變，以觀其變；諮之以計謀，以觀其識；告知以禍福，以觀其勇；灌之以酒，以觀其性；臨之以利，以觀其廉；期之以事，以觀其信”。人性的觀察與大樗樹的故事，訴說著一些哲理：找出適合的人/環境，做適當的事/協調，當能自在。每人在環境裡都應有個位置與生活/工作努力的目標，環境若能因應/適當地被塑造成“家”的歸屬感，那是向心力的表徵，當然也就水到渠成，無往不利於事業的開疆闢土了。

在 NDHU 的訪視裡，參觀計算機中心的諸多設備，有著教育部東部學術網路的樞紐中心，在 NDHU。也看到國家高速計算中心的主機在東部，NDHU。走進諾大的乾淨機房空間，覺得中心的管理井然有序，令人印象深刻。聽著介紹人員 Dr. Wu 的悉心引路，解說一些機器/設備的來龍去脈，功用發揮與效能使用，令自己印象深刻。是的，這亦是走出 Office 的收穫之一。藉此，增長了一些知識，亦相信將會在工作/環境裡，當能引為學習之典範。那生命/生活的建構藍圖，也因此可植印在腦海裡，入主資料庫，等著那自然的到了！

近來喜歡玩一種遊戲，球的遊戲。小小球、小球，球的跳躍與自然力道。小小球，握著 2 顆小小彈力球，在手掌中；在清晨慢跑中；在聆聽學生的進度報告中；在會議討論的思維世界中，藉由小小球的互轉，腦筋跟著轉，感受一股能量的匯聚。知道自己在轉什麼，運轉裡自己愈是清楚處境，學生亦愈是警覺/好奇我的下一步動作，是丟、是拋、是擲，那一剎那間，小小球的動向決定了報告的精彩程度，是虛是實、虛虛實實、實實虛虛。兩個球操控著整個氣氛，那是領導者沉靜的思維所帶來的氣勢，也牽動著每個研究人員對這個團隊的向心力。說是如此，如何凝聚一個工作團隊的中心目標，貫徹決策意志力，這是團隊可否與眾不同的先決條件，有趣的智慧啊！

而那“小球”，躲避球/排球 (Volleyball)，玩在手上，順心而為吧！For example，躲避球，不用再丟向另一方，不必再找更多玩伴加入這場遊戲來躲避這個球，能否躲過這個傳來的球，能否避開這個球，這樣的身體律動，所以稱之躲避球。然現在將它朝著那高牆扔去，接著它反彈回來…，看著它彈回你面前，

接住它，並時而用左手，時而用右手再扔回，或高或低，或拋或擲，身體跟著律動。配合球的反彈，調整了姿勢，牽動了全身的肌肉，因而得以享受其中自然律動，全身的細胞跟著有了協調。藉此可感受到律動的自在，全然不再牽絆於另一方的必要性，只要你願意，球是圓，圓在一念間啊，圓在運通！當你自在時，所有事得以圓通，操控並自如，如同那兩顆“小小球”的運籌帷幄亦或那一顆“小球”的身/力/心/形的自然協調，能量循環而發舒於全身。體會古諺裡“泰豆心法”的一段話：技藝的學習，該如同踩木樁的專心、駕馭馬車的順手，如何得“心”應“手”，盡在其中。也才是真學/知，而隨“心”所欲了。有趣的運轉啊！有著球在手與心的運轉裡，是能多看到了一點不同，也多一些觀察的融通，肯定不是活在螞蟻的世界啊(See NSYSU-visit/international view at web-talks)!

行程裡的聚餐/閒敘，在訪談間得知 the head of Information Engineering Dept. at NDHU, Prof. Chen 的近況。恭喜 Prof. Chen 的新工作挑戰，也很幸運地能在 Prof. Chen 工作/會議不斷之餘，依然抽出時間來會我，拜訪到老朋友的他，覺得工作的種種歷經練，帶給生命的各式挑戰，如同現在的各地遊訪一般，不斷的嚐新，將有不同的體驗湧上而留白於生命記憶裡，那是難以抹滅的。當抱著求知、求新、求變、歸零的心情，所有的挑戰都是否極泰來，是吧， $0,1,2,\dots,\infty$ ，那就是歸零的好處。因為，所有學習恆大於零，Positive! 結束了 Prof. Chen 的訪視，參訪 the Lab. of Prof. Yang。哇！諾大的空間，果然充分匹配了進入 NDHU 時，一片寬廣的景象，所有的空間使用，就是“大”！在讚美有此充分的發展空間之餘，Prof. Yang 說了一句另類思維的話語，無論是謙微或真有感觸，皆引我好奇與遐思：「學安全的，還是小的好」。是的，“小的”，較不易引人注意；“小的”，較有安全感；“小的”，較有神秘感…。是的，小的好，小的妙吧！頗有趣的思維，覺得有些“老二文化”的感覺，不貪權貴，老二得自在吧！實驗室的彼此交流，藉此得以互通有無，看得別人的好，有了學習的目標，參訪的目的，似乎因而漸趨圓滿了。Someone afternoon, last day, it is the tea time coming, around 1500，緣因於 Prof. Yang 的招待使命感，The representative of the research team，

吉普車手 Dr. Chen 帶領我們一行人，HANS and VIA 等，駛進一處蜆的生態小屋。那是一休閒式參觀驛站，有著一池清澈的河溪，招牌寫著“摸蜆兼洗褲”，是的，一句台諺俚語。今天可真有機會，充份體驗這份難得雅興，正想著如何摸蜆“不”洗褲時，HANS 與 VIA 突然喊著 06/11-06/15，“整修池園”，暫不提供“摸蜆…”。既不摸蜆，當然也完全摧毀洗褲之幻想了。The extra trip that was inspired from the party talks when we chatted to each other in someone lunch parties, it does really surprise us here, visiting spot, so we have no idea in advance to get something clothes inside our bags prior to our arrival，然對於“摸蜆兼洗褲”仍存留著期待之心，“想像總是美麗的”、“**美麗的期待**”。寧願有些幻想，而不願接受“完全不可能”的事實，在這件事上，人類的思維充分表露無遺！

坐在餐桌間，享受著老饕的各式蜆炒、湯、炸的美味，啊，好吃！竟忘了回程時間的掌控，吉普車駕駛 Dr. Chen 努力地駛出了鄉野小屋，多處曲折轉彎後，駛進寬敞的省道，標準的花東景緻，就是“大”，怎樣！HAHS 睡著了，休息裡，泛紅的臉有逐漸恢復原本的“面相”，有點**疲**，但不**倦**，似乎可嗅出其個性的味道，“有點**皮**，但不以為意”！哈，是嗎？留待 HANS 來解釋吧！VIA，在餐桌裡，直說著腸胃不好，不能喝太多飲料啦，避開了席間的一場餐飲“惡鬥”，狂清所有的“酒肉菜餚”，那是 ICCL 的傳統！在吉普車上，片刻間，我瞄向 HAHS，酣睡的他；竊喜/自在的 VIA，看來還是 VIA，EQ 來的高吧！

1731，太魯閣號正等著大夥兒。吉普車馳騁在花東兩座山脈間，中央與海岸山脈，在車手 Dr. Chen 的意志力驅使下，重要的“**關鍵時刻-但不用寫報告**”(so cool words, right, the words in this part! It is a movie name...)，Railway station is there beside our car。有著感謝與豐收的心情，眼神的脈波可說明這種心情，saying to the driver of Jeep car, Dr. Chen, one phrase of “Thanks very much”. Not a lot of words are expressed right before boarding the train, but all is there。進了那太魯閣號內，繼續**搖吧，搖啊，搖**向下個行程，淡江大學。