

Escritório de Projetos (PMO).

O cenário econômico global atual tem obrigado as organizações a serem mais organizadas e rápidas nas suas decisões estratégicas. As mudanças de prioridades e estratégias estão ocorrendo mais rapidamente.

Nesse cenário, o PMO (Project Management Office) contribui com o desenvolvimento de práticas e de técnicas para aumentar a produtividade, qualidade, agilidade, eficiência e resultados dos projetos.

As organizações estão entendendo que, na medida em que os objetivos estratégicos são traduzidos em projetos gerenciados de forma eficiente, os resultados dos negócios têm melhoria consistente e sustentável.

O PMO é uma estrutura definida conforme a realidade e necessidade das empresas no gerenciamento de seus projetos. Em linhas gerais, o objetivo de um PMO é conhecer, coletar e fornecer informações dos projetos, mas pode ser responsável, também, por padronizações, metodologias, treinamentos e suporte. Com a crise econômica, as organizações têm buscado informações consistentes e confiáveis para tomar decisões. Por consequência, a implantação de escritório de projetos no Brasil vem crescendo e ganhando destaque, em função de sua importância no gerenciamento mais eficiente dos projetos nas organizações.

Por muitos anos, o PMO focou na execução tática e operacional. Em muitas organizações, uma lacuna ainda existe entre estratégia de alto nível e gerenciamento do projeto, prejudicando a capacidade de estabelecer uma vantagem competitiva. Fechar essa lacuna requer uma transformação, que consiste em tratar os projetos como investimentos empresariais. É essa transformação que está impulsionando o surgimento de um PMO voltado para a Gestão Estratégica.

Vamos Praticar

Com o caso apresentado, é possível perceber a importância de um escritório de projetos numa organização, principalmente quando se busca utilizar projetos para o atingimento de objetivos estratégicos da empresa. Nesse sentido, faça uma análise dos desafios da implementação de um escritório de projetos na empresa em que você trabalha, ou de outra empresa a qual você tenha acesso, e conheça os projetos que são desenvolvidos. Posteriormente, apresente seu parecer acerca da necessidade ou não de implementar um PMO na empresa analisada. **Ao final, disponibilize seu trabalho no fórum da seção.**

Referências

MARTINHO, A. A importância do PMO na Gestão Estratégica de Negócios. **LinkedIn**, out. 2016. Disponível em: < <https://www.linkedin.com/pulse/import%C3%A2ncia-do-pmo-na-gest%C3%A3o-estrat%C3%A9gica-de-neg%C3%B3cios-martinho-pmp/> >. Acesso em: 19 ago. 2019.