

סדנת "איך פותחים עסק – צעדים מעשיים"

רקע על הסדנה:

הסדנה מספקת ידע וכלים פרקטיים להקמת וניהול עסק עצמאי בצורה מקצועית ומסודרת.

- מחזור ראשון: 12.3 ו-19.3 בשעות הערב.
- מחזור שני: עדיין לא נקבע.
- שעות: בשעות הערב - עדיין לא נקבע.
- (2 מפגשים של 4 שעות אקדמיות כל אחד (סה"כ 8 שעות אקדמיות)).
- פורמט: מפגשים פרונטליים הכוללים למידה תיאורטית, תרגול מעשי וסימולציות.

מה נלמד בסדנה?

מפגש 1: מבוא להקמת עסק בתאריך 12.3

מטרה: הקניית ידע בסיסי והבנה של השלבים הראשונים בהקמת עסק.
נושאים:

- סוגי עסקים: עוסק פטור, עוסק מורשה, חברה בע"מ – הגדרות והבדלים.
- רישוי ורגולציה: למי פונים, מתי ואיך? ייבוא וייצוא.
- התנהלות מול הרשויות: מס הכנסה, ביטוח לאומי ומע"מ – כללים בסיסיים.
- חשבוניות וקבלות: מתי מפיקים ומה תנאי התשלום.
- התנהלות מול בנקים ואשראי עסקי.
- סקירה של מקורות מימון ואפשרויות גיוס הון: רשות לחדשנות, קרנות, פקטורינג.
- תמחור והערכת עלויות – היכרות עם עקרונות בסיסיים.
- בניית תקציב ותחזיות פיננסיות לעסק.
- הכנת תוכנית עסקית ותוכנית פיננסית.

פעילות מעשית:

- תרגול סימולציות של פניות לרשויות (מע"מ, מס הכנסה ובנקים).
- עבודת בית – בניית תוכנית עסקית בקבוצה.

מפגש 2: ניהול ותפעול העסק בתאריך 19.3

מטרה: הענקת כלים ניהוליים ותפעוליים לניהול השוטף של העסק.
נושאים:

- ניהול עובדים: חוזים, תנאי עבודה, הפרשות סוציאליות ודיני עבודה.
- סגנונות ניהול: מודל אדיג'ס וניהול מותאם לצרכי הארגון.
- איפיון אנשי קשר לפי מודל הצבעים (INSIGHT).
- עבודה עם ספקים ונותני שירות: יצירת מערכות יחסים מקצועיות.
- מדדי ביצוע (KPI) ככלי לניהול ובקרה.
- ניהול זמן: מטריצת "חשוב מול דחוף" לניהול משימות.
- מעבר על תוכניות עסקיות של משתתפי הסדנה.

פעילות מעשית:

- דיון בקבוצות על ניהול מצבי קונפליקט בעסק.
- מעבר על תוכניות עסקיות לדוגמא ומתן משוב.

על מנחה הסדנה:

רו"ח אמיר שראל – בעל ניסיון של מעל 20 שנה בליווי עסקים מכל הסוגים, מומחה בתכנון פיננסי ובביקורת חשבונאית.
