

PMT0205 – Ciclo de vida de um Projecto – Parte 2 Execução, monitoramento, encerramento e Relações entre Ciclos de Vida de um Projecto

📅 Data do Post	@July 11, 2022 9:00 AM
☀️ Status	Done
🔑 Palavras-chave	Ciclo de Vida dos Projectos
📌 Fonte	
📌 Pronto	Preparado
☑️ Publicado	☑️
☑️ IG Post	☑️

Post-Linkedin

O artigo anterior abordou as primeiras duas fases do ciclo de vida de um projecto a saber, Iniciação e Planeamento. Esse artigo falará sobre outras três etapas e como todas elas estão relacionadas.

Leia o artigo na íntegra

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idalectiosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #lifecycle #initiation #planning #monitoring

Execução

Essa é a fase aonde o projecto é realizado sendo feito o monitoramento e o controle dos avanços do trabalho. E são feitas todas as correcções e alterações necessárias no projecto e o projecto começa a ganhar forma e se tornar uma realidade.

A principal característica dessa fase é a aplicação prática do que foi definido no planeamento do projecto, propriamente na Estrutura Analítica do Projecto.

Controle e monitoramento

Essa etapa assegura que os requisitos do projecto e da solução satisfaçam as necessidades do cliente.

Esse monitoramento deve ser contínuo para comparar os objectivos dos projectos, o cronograma e o orçamento do projecto.

Ter visibilidade nas tendências e variação entre o que foi planeado e o que acontece durante a execução permite à equipa do projecto ser pro-activa na resolução de problemas e na mitigação de riscos.

Todas as fases deste ciclo de vida estão incluídas em todos os projectos de TI. A diferença está no timing e abordagem de cada fase.

Como disse Aristóteles, "Primeiro, ter um ideal definido, claro e prático: uma meta, um objectivo. Segundo, ter os meios necessários para alcançar os seus fins: sabedoria, dinheiro, materiais e métodos. Terceiro, ajustar todos os seus meios para esse fim".

Outras características dessa fase são:

- Monitoramento e reporte dos avanços do projecto em reuniões periódicas;
- Realização de acções correctivas de eventuais desvios no projecto;
- Avaliação de solicitações de mudança e actualização de documentos.

Encerramento

Consiste na finalização e entrega do projecto, aonde é anunciado o termino do projecto com os stakeholders, a entrega e a aprovação do projecto.

O encerramento significa arquivar o projecto e a elaborar de um documento de lições aprendidas em todas as etapas do projectos.

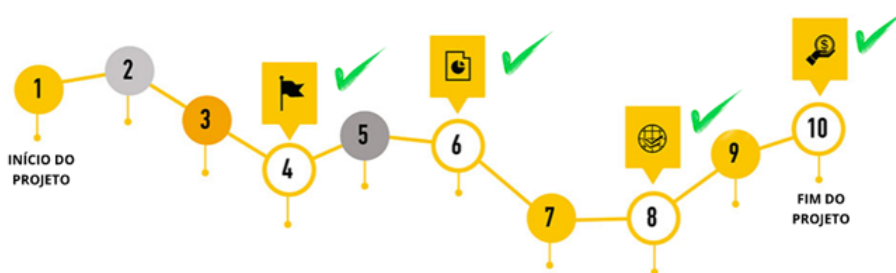


Figure 1 - A cada fase concluída deve-se fazer uma análise se todos os objectivos propostos foram cumpridos

As principais actividades dessa fase são:

- Consolidação de custos;
- Consolidação de escopo;
- Consolidação de cronograma;
- Realização de reunião de encerramento sobre o desempenho e lições aprendidas;
- Encerramento dos arquivos do projecto;
- Divulgação do êxito do projecto
- Encerrar contratos com fornecedores;
- Entregar e aprovação do resultado total do projecto;
- Registrar as lições aprendidas (o que deu certo e o que deu errado);

Lições aprendidas

Consiste em documentar as causas das variações, as razões que levaram às acções correctivas e qualquer outro tipo de aprendizado prático. Com essas informações, é possível criar um banco de dados históricos. Esses dados, que originalmente serviram ao projecto em andamento, também servirão para projectos futuros.

Nessa fase, os documentos do projecto são encerrados e todas as falhas de todas as etapas são discutidas e analisadas, para zelar para que erros similares não aconteçam em novos projectos, ou seja, extrair aprendizados desses erros.

Revisão de fase

Esse momento, chamado **revisão de fase**, consiste em analisar se as entregas efectivamente cumprem os critérios de aceitação estabelecidos anteriormente. A partir dessa análise, o gerente de projectos pode tomar a decisão de passar para a próxima fase, solicitar modificações, terminar o projecto, continuar na fase actual, entre outras decisões.

Além disso, o gestor de projectos pode registar acções e decisões tomadas na execução da fase que devem ser replicadas para outros projectos ou que não devem. Não é necessário aguardar o encerramento do projecto para que esta cerimónia aconteça.

Cada fase do projecto é marcada pela conclusão de um ou mais produtos dessa etapa. As fases compõem uma sequência lógica, criada para garantir uma adequada definição do produto do projecto. A conclusão de uma fase é, geralmente, marcada pela revisão dos principais pontos e pela avaliação do desempenho do projecto.

Relações entre as fases de um Ciclo de Vida de Projectos

Existem dois tipos básicos de relação entre fases do ciclo de vida de um projecto: a **relação sequencial** e a **relação sobreposta**.

Relação Sequencial

A **relação sequencial** acontece quando as fases do projecto dependem umas das outras. Isso significa que nessa fase é possível iniciar uma nova fase após conclusão da fase anterior. Embora isso pode gerar menos riscos, essa relação pode gastar muito mais tempo — se uma tarefa nas fases anteriores atrasar, os posteriores também atrasarão.

Relação Sobreposta (*Fast Tracking*)

A relação sobreposta acontece quando as fases do projecto não dependem umas das outras. Ou seja, uma fase pode iniciar quando a fase anterior já estiver encaminhada, mas não totalmente concluída. A grande vantagem da relação sobreposta é a optimização do tempo. Esse tipo de relação pode exigir mais recursos para possibilitar a execução do projecto e há muitos mais riscos, pois muitas informações só são conhecidas após a conclusão de uma fase.

Conclusão

Frequentemente, temos uma etapa para formalização e aceite das entregas da fase. Isso pode variar conforme as características do projecto, conforme veremos mais abaixo quando falarmos dos tipos de ciclo de vida.

Esse momento, chamado **revisão de fase**, consiste em analisar se as entregas efectivamente cumprem os critérios de aceitação estabelecidos anteriormente. A partir dessa análise, o gerente de projectos pode tomar a decisão de passar para a próxima fase, solicitar modificações, terminar o projecto, continuar na fase actual, entre outras decisões.

Além disso, o gerente de projectos pode fazer uma reunião de lições aprendidas, para registar acções e decisões tomadas na execução da fase que devem ser replicadas para outros projectos ou que não devem. Não é necessário aguardar o encerramento do projecto para que esta cerimónia aconteça.

Gostou do artigo?

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #lifecycle #initiation #planning #monitoring