

# MÉTODOS DE GESTÃO



## PMT0207 –Técnicas de Gestão de Projectos — Parte 1 Métodos de Gestão

📅 Data do Post	@August 1, 2022 9:00 AM
☀️ Status	Done
🔑 Palavras-chave	Técnicas de Gestão de Projectos
📄 Fonte	
📌 Pronto	Preparado
☑️ Publicado	☑️
☑️ IG Post	☑️

### Post-Linkedin

Esse artigo mostra de que modo como os projectos são o meio pelo qual essas inovações são definidas. Quanto mais mudanças acontecem, mais inovações e projectos surgem.

Leia o artigo na íntegra

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #HenryGantt #FrederickTaylor

### Introdução

Em um mercado de muita competitividade, em que empresas nascem e inovam a cada momento, é necessário buscar vantagens. É preciso reduzir os riscos e maximizar as oportunidades em cada empreitada. Nesse contexto, a gestão de projectos é fundamental para realizar os projectos de maneira objectiva e planeada. Em um mundo onde as mudanças aparecem cada vez mais, as empresas para sobreviverem, precisam modificar constantemente seus produtos e serviços.

As actividades do projecto são separadas em cinco grupos de processos que vimos em artigos anteriores:

1. **Iniciação:** reconhecer que um projecto ou uma fase deve começar e comprometer-se com sua execução.
2. **Planeamento:** planear e manter um esquema de trabalho viável para atingir aqueles objectivos de negócio que determinaram a existência do projecto.
3. **Execução:** coordenar pessoas e outros recursos para realizar o que foi planeado.
4. **Controle:** assegurar que os objectivos do projecto estão sendo atingidos, por meio do monitoramento e da avaliação de seu progresso, realizando acções correctivas quando necessário.
5. **Finalização:** formalizar a aceitação do projecto ou da fase, e fazer seu encerramento de forma organizada.

## Métodos de Gestão

### Planear riscos

Planear riscos significa reunir em um conjunto os eventos que podem ocorrer sob a forma de ameaças ou de oportunidades, que, se concretizadas, podem influenciar o objectivo do projecto negativa ou positivamente.

O risco do insucesso está no centro das preocupações da gestão de projectos. Identificar as possíveis causas desses riscos e tratá-las é o grande desafio de quem gere e trabalha com projecto.

### Planear prazo/tempo

A gestão do prazo ou tempo do projecto procura administrar os prazos e as actividades necessárias para a execução dos entregáveis, determinados em seu escopo.

Além disso, inclui procedimentos para definir, estimar e sequenciar as actividades ou tarefas, e os recursos (pessoas, materiais e equipamentos) para realizar as actividades dentro de uma programação determinada.

Os principais processos de prazo/tempo são:

- **Definições das actividades:** identificação das actividades específicas do cronograma que serão executadas para produzir os diversos entregáveis.
- **Sequenciamento das actividades:** identificação e documentação das dependências entre as actividades do cronograma.
- **Estimativa de recursos:** estimativa das quantidades a serem usadas durante a execução das actividades do cronograma.
- **Estimativa de duração das actividades:** estimativa do período (início e fim) necessário para a conclusão de cada actividade do cronograma.
- **Desenvolvimento do cronograma:** análise e definição das sequências de actividades, dependências e durações, e de quais recursos serão utilizados para criar o cronograma.
- **Controle do cronograma:** controle das actividades entregues e suas alterações.

### Planear custos

O planeamento de custos também é um processo muito importante em projectos, e geri-los é uma tarefa das mais difíceis. É quase impossível custear um projecto sem uma definição de escopo. Se essa definição resume o que deve ser entregue, o custo deve-se basear nessas entregas.

É possível estimar custos com o apoio de experiências anteriores, documentos referentes a outros projectos, etc. No entanto, não é recomendável tomar somente esses dados como base. É fundamental conferir se tais valores estão actualizados e se as demandas do projecto são iguais as consultadas.

Ao aplicar este método, o gerente de projectos deve buscar garantir um nível de consistência na forma como a informação das estimativas de custo é apresentada.

É importante que essa apresentação também garanta a consistência da forma como foram levantadas as suposições que oferecem suporte à informação do custo. Dessa forma, é preciso apresentar uma documentação eficaz para basear

essa informação. Sem isso, as bases para as estimativas podem ser mal interpretadas ou consideradas de forma indevida.

## **Planear qualidade**

A gestão de qualidade deve ser direccionado tanto aos processos de gestão do projecto quanto ao produto ou serviço final por ele proposto. Segundo o PMI, “um projecto com qualidade é aquele concluído segundo os requisitos, as especificações e a adequação ao uso.”

## **Conclusão**

Gostou do artigo?

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #HenryGantt #FrederickTaylor