

PMT0206 – Ciclo de vida de um Projecto – Parte 3 Tipos de Ciclos de Vida e Diferença entre Ciclo de vida de um Projecto e de um Produto

📅 Data do Post	@July 18, 2022 9:00 AM
☀️ Status	Done
🔑 Palavras-chave	Ciclo de Vida dos Projectos
📌 Fonte	
📌 Pronto	Preparado
☑️ Publicado	<input type="checkbox"/>
☑️ IG Post	<input checked="" type="checkbox"/>

Introdução

Esse artigo encerra a série de artigos sobre ciclo de vida de um projecto. Aqui são apresentados os tipos de ciclos de vidas e suas principais características. Também as diferenças entre os ciclos dos produtos e dos projectos. Leia o artigo na íntegra

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #lifecycle #initiation #planning #monitoring

Introdução

Os ciclos de vida do projecto podem ser preditivos ou adaptativos. Em um ciclo de vida do projecto, há geralmente uma ou mais fases associadas com o desenvolvimento do produto, serviço ou resultado. Elas são chamadas ciclo de vida de desenvolvimento. Os ciclos de vida de desenvolvimento podem ser preditivos, iterativos, incrementais, adaptativos ou um modelo híbrido:

Ciclo de Vida Preditivo

No **ciclo preditivo**, também conhecido como **predeterminado**, o **escopo do projecto é totalmente detalhado desde o início**. Portanto, o produto e as entregas são estabelecidos com bastante antecedência.

Caso seja necessário fazer alterações no escopo, é preciso fazer uma **solicitação de mudança**. Esse documento deve justificar os motivos das alterações e ser aprovado pelo grupo de stakeholders com essa responsabilidade.



Figure 1 - Estrutura dos ciclos de vida Preditivo

Ciclos preditivos são utilizados quando o produto precisa ser entregue de uma vez só. Ou seja, não é possível fazer entregas parciais que agreguem valor ao cliente. Isso se aplica, por exemplo, na construção de um carro.

Em um ciclo de vida preditivo, o escopo, prazo e custo do projecto são determinados nas fases iniciais do ciclo de vida. Quaisquer alterações ao escopo são cuidadosamente geridas. Os ciclos de vida preditivos são também chamados ciclos de vida em cascata.

Ciclo de Vida Adaptativo

No **ciclo adaptativo**, também conhecido como **ágil**, o projecto é **iniciado sem um escopo muito bem definido**, que vai sendo compreendido com o avanço do projecto. Conforme a necessidade fica mais clara para os envolvidos são acordados vários ciclos menores de trabalho.

A cada novo ciclo o planeamento vai sendo reprogramado com toda a equipe do projecto. Nesse tipo de ciclo as **mudanças são esperadas** sendo utilizados métodos ágeis de gestão de projectos, como o Scrum.



Figure 2 - Características do ciclo de vida adaptativo

Cada nova iteração (conjunto de actividades) gera um incremento que acrescenta uma funcionalidade ao produto. Esse tipo de ciclo **possui um escopo de alto nível definido**, mas que é detalhado apenas quando os incrementos começam a ser feitos ou ao ter mais informações sobre o projecto.

Dessa forma, o gerente de projecto consegue alocar melhor a sua equipe, pois o desenvolvimento das entregas ocorre simultaneamente, retirando a obrigatoriedade de uma sequência.

O ciclo adaptativo geralmente é interessante quando se lida com projecto muito variáveis, questões desconhecidas ou novas para a equipe e temas ainda não consolidados. Por exemplo: implementações de novas leis em 'softwares'. Para que você realmente compreenda o básico sobre o ciclo de vida de um projecto, também é importante entender a sua diferença para o ciclo de vida do produto. Confira a seguir.

Os ciclos de vida adaptativos são ágeis, iterativos ou incrementais. O escopo detalhado é definido e aprovado antes do início de uma iteração. Os ciclos de vida adaptativos são também chamados ágeis ou de ciclos de vida orientados a mudanças.

Ciclo de vida iterativo

Em um ciclo de vida iterativo, o escopo do projecto é geralmente determinado no início do ciclo de vida do projecto, mas as estimativas de prazo e custos são normalmente modificadas à medida que a equipe do projecto compreende melhor o produto. As iterações desenvolvem o produto através de uma série de ciclos repetidos, enquanto os incrementos acrescentam sucessivamente à funcionalidade do produto.

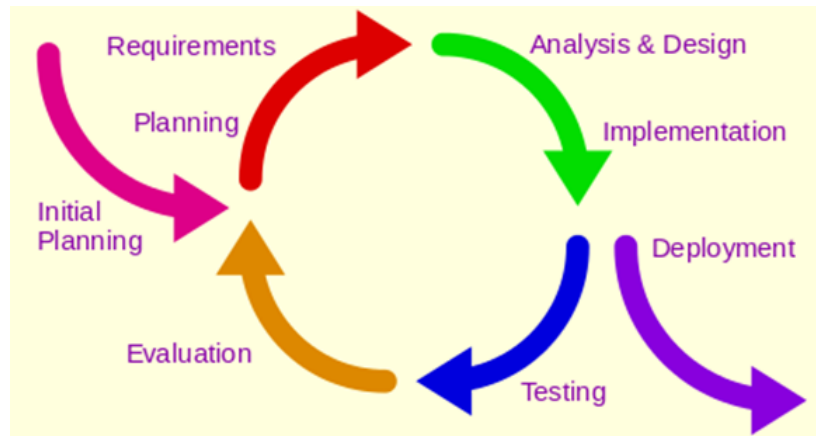


Figure 3 — Ciclo de vida iterativo

Ciclo de vida incremental

Em um ciclo de vida incremental, a entrega é produzida através de uma série de iterações que sucessivamente adicionam funcionalidade em um prazo predeterminado. A entrega contém a capacidade necessária e suficiente para ser considerada completa somente após a iteração final.



Figure 4 - No ciclo de vida incremental o projecto é feito em várias versões. O fim de uma versão, abre uma nova versão

Ciclo de vida híbrido

Um ciclo de vida híbrido é uma combinação de um ciclo de vida adaptativo e um preditivo. Os elementos do projecto que sejam conhecidos ou terem requisitos estabelecidos seguem um ciclo de vida de desenvolvimento preditivo, e os elementos que ainda estiverem em evolução seguem um ciclo de vida de desenvolvimento adaptativo.

Diferença entre Ciclo de Vida do Projecto e Ciclo de Vida do Produto

O **ciclo de vida do projecto**, como vimos anteriormente, é o conjunto de fases pelas quais o projecto passa, do início ao fim.

Já o **ciclo de vida do produto** é, basicamente, toda a vida útil de um produto. Dentro de cada uma das fases do ciclo do produto pode haver um projecto ou mais de um.

O ciclo de vida do produto também pode ser etapas **genéricas**. Veja quais são:

1. **Concepção**: momento de planeamento e criação do produto.
2. **Entrega**: quando o produto é comercializado.
3. **Crescimento**: período em que o mercado aceita o produto e as vendas crescem.
4. **Maturidade**: quando há uma estagnação nas vendas porque o produto já atingiu quase todos os possíveis compradores.
5. **Descontinuação**: fase aonde as vendas caem e a empresa começa a repensar o produto. É comum que daqui o produto acabe voltando para a fase de concepção para ganhar novas actualizações e atingir um novo mercado.

O ciclo de vida de um projecto é mais adequado para produtos que devem ser entregues em uma única vez, em que é impossível entregá-lo gradualmente. Um exemplo disso é a construção de um automóvel.

Por outro lado, o ciclo ágil, também chamado adaptativo, inicia sem a necessidade de um escopo feito. Ou seja, ele vai sendo determinado segundo as necessidades do projecto em andamento e realizado baseado em entregas parciais.

Esse tipo de ciclo é o mais recomendado para projectos que podem sofrer variações durante um percurso, como, por exemplo, a actualização de 'softwares'.

Ciclo de vida de um projecto x ciclo de vida de um produto

O ciclo de vida do projecto representa as fases pelas quais o projecto atravessa, definindo a sua iniciação e o seu encerramento. Já o ciclo de vida do produto representa a vida útil de um produto.

Nesse caso, inserido em cada uma das fases do ciclo do produto, há a possibilidade de haver um projecto ou mais de um.

Além disso, o ciclo de vida de um produto não tem um encerramento propriamente dito, enquanto o ciclo de um projecto possui prazo estipulado para ser finalizado.

O ciclo de vida do produto também possui fases. Entre elas estão a concepção, a entrega, o crescimento, a maturação e o processo de descontinuação.

Conclusão

Espero que essa série de três artigos tenham sido explicativa o suficiente para ajudá-lo a entender o básico sobre o ciclo de vida de um projecto. Para aumentar seu conhecimento é importante conhecer mais o Guia para o Conjunto de Conhecimentos de Gestão de Projectos (PMBOK) sendo um documento elaborado e publicado pelo Instituto de Gestão de Projectos (PMI) para orientar esse processo de gerir.

De forma geral, o ciclo de vida de um projecto estabelece as divisões do trabalho em fases, prazos para a conclusão das entregas do projecto, controles para aprovação das entregas de cada fase.

Dependendo do produto resultante do projecto, podemos ter outras fases conforme a metodologia usado no projecto.

Gostou do artigo?

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #lifecycle #initiation #planning #monitoring