

PLANOS DE GESTÃO



PMT0208 –Técnicas de Gestão de Projectos – Parte 2 Plano de Gestão

📅 Data do Post	@August 15, 2022 9:00 AM
⚙️ Status	Next
🔑 Palavras-chave	Técnicas de Gestão de Projectos
📄 Fonte	
📌 Pronto	Preparado
☑️ Publicado	<input type="checkbox"/>
☑️ IG Post	<input checked="" type="checkbox"/>

Post-Linkedin

Para além de todos os pressupostos técnicos, a Gestão de Projectos possui uma série de documentação que compõem o plano de gestão eficaz de projectos.

Leia o artigo na íntegra

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #PMI #PMO #qualidade #riscos #mudanças

Introdução

A documentação de Gestão permite que os gestores tenham um background forte o suficiente para que os projectos cumpram os objectivos pelos quais foram desenvolvidos. Nessa ordem de ideias, a observância a eles é um factor determinante para o sucesso.

Plano de Gestão da Qualidade

O plano de gestão da qualidade descreve como a equipe de gestão vai implementar a política de qualidade do projecto. Seus processos incluem todas as actividades da equipe que irá executá-lo. Além disso, determinam as responsabilidades e os objectivos da qualidade de modo que o projecto atenda as necessidades que motivaram sua realização.

O plano de gestão da qualidade pode ser formal ou informal, bem detalhado ou genérico. Tudo isso depende dos requisitos do projecto.

É muito importante dedicar esforços para desenvolvê-lo no início do projecto, para ser possível garantir que as decisões iniciais estejam corretas. É o caso das decisões sobre conceitos, designs, testes, etc.

Plano de Gestão do Projecto

A próxima acção a ser realizada é a elaboração de um plano de gestão do projecto.

O desenvolvimento do plano de gestão do projecto utiliza as saídas dos outros processos para criar uma ferramenta, cuja missão é possibilitar uma visão macro do projecto na totalidade.

Seu produto deve ser um documento consistente e coerente, pois deve ser bom o suficiente para guiar tanto a execução quanto o controle das várias etapas do projecto. Por causa disso, esse processo, quase sempre, é repetido várias vezes.

NOTA: É muito importante cuidar dos processos e acompanhá-los, para que o resultado do projecto seja o melhor possível.

O plano de gestão do projecto é um processo iterativo feito pela equipe, geralmente, com o uso de uma EAP. Isso permite à equipe capturar e depois decompor todo o trabalho do projecto.

Exemplo: O esboço inicial pode incluir requisitos de recursos genéricos e durações de tarefas sem datas, enquanto o plano final já deve conter recursos específicos e datas explícitas.

O plano de gestão do projecto é usado para:

- Orientar a execução do projecto;
- Documentar as premissas e restrições do projecto;
- Documentar as decisões de planeamento conforme as alternativas escolhidas;
- Definir revisões-chave de gestão com relação a conteúdo, âmbito e prazos;
- Servir como base de referência para medição de progresso e controle do projecto.

Do Planeamento à Execução

Controle Integrado de Mudanças

Algumas técnicas nos auxiliam a controlar as mudanças que se mostram necessárias durante a execução do projecto. Nesse aspecto, o Guia PMBOK indica a utilização de um processo denominado Controle Integrado de Mudanças. Entre as técnicas utilizadas nesse processo, podemos destacar o sistema de controle de mudanças e a gestão de configuração.

NOTA: O sistema de controle de mudanças é uma colecção de procedimentos documentados e formais que define como o desempenho do projeto será monitorado e avaliado, incluindo papéis de trabalho, sistemas de acompanhamento, processos e níveis de aprovação necessários para autorizar as mudanças.

A gestão de configuração inclui qualquer procedimento documentado usado para aplicar orientação, e supervisão técnica e administrativa, visando alcançar as seguintes metas:

- Identificação e documentação das características físicas funcionais de um sistema;
- Controle de qualquer mudança que ocorra nessas características
- Registo e comunicação da mudança, e de seu estágio de implementação

- Auditoria de itens e sistemas para verificar o atendimento aos requisitos.

Gestão de Riscos

Em projectos, existem incertezas quanto ao cronograma, aos custos e à qualidade do produto final. Aceitar que as incertezas existem é o primeiro passo para se organizar e passar a geri-las. A gestão de riscos é um processo pelo qual a incerteza é sistematicamente gerida para aumentar a probabilidade de que os objectivos do projecto sejam cumpridos.

Esse processo não só identifica e analisa os riscos, mas também reage-lhes, maximizando resultados positivos e minimizando as consequências de eventos adversos.

A estrutura de gestão dos riscos divide-se em quatro etapas:

1. Identificação do risco: busca sistemática das fontes de risco no projecto.
2. Qualificação/quantificação do risco: identificação de cada risco em termos do dano possível e grau de probabilidade de ocorrência.
3. Desenvolvimento de resposta aos riscos: implementação das estratégias de resposta ao risco.
4. Controle e monitoramento dos riscos: Monitoramento dos efeitos das estratégias no projecto

Conclusão

Gostou do artigo?

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idalectiosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #HenryGantt #FrederickTaylor