



PMT0212 – Gestão de Integração dos Projectos

📅 Data do Post	@September 12, 2022 9:00 AM
⚙️ Status	Not started
🔑 Palavras-chave	Processos Administrativos
📄 Fonte	
📌 Pronto	Preparado
☑️ Publicado	<input type="checkbox"/>
☑️ IG Post	<input checked="" type="checkbox"/>

Post-LinkedIn

O gestor de Projectos coordena, integrar e gerir toda das partes do projectos. Para isso, existem técnicas e devem ser aplicadas para isso ser feito da maneira correcta.

Leia o artigo na íntegra para saber mais sobre isso.

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idaeciosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #temporários #unicos #planejados #restringidos #executados
#organização #factoresdesucesso #liderança #tecnico #gestão

Introdução

A Gestão da integração do projecto inclui os processos e actividades para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os vários processos e actividades de Gestão de projecto nos Grupos de Processos de Gestão do Projecto. No contexto de Gestão de projectos, a integração inclui características de unificação, consolidação, comunicação e inter-relacionamentos.



Figure 1 - Relação da Integração com todas as fases da Gestão de Projectos

Estas acções devem ser aplicadas desde o início do projecto até a sua conclusão. A Gestão da Integração do Projecto inclui fazer escolhas sobre:

- Alocação de recursos,
- Balanceamento de demandas concorrentes,
- Exame de todas as abordagens alternativas,
- Adaptação dos processos para atender aos objectivos do projecto, e
- Gestão das interdependências entre as Áreas de Conhecimento em Gestão de Projectos.

Os processos de Gestão da Integração do Projecto são:

- **Desenvolver o Termo de Abertura do Projecto:** O processo de desenvolver um documento que formalmente autoriza a existência de um projecto e fornece ao gestor do projecto a autoridade necessária para aplicar recursos organizacionais às actividades do projecto.
- **Desenvolver o Plano de Gestão do Projecto:** O processo de definir, preparar e coordenar todos os componentes do plano e consolidá-los em um plano integrado de Gestão do projecto.
- **Orientar e Gerir Trabalho do Projecto:** O processo de liderar e realizar o trabalho definido no plano de Gestão do projecto e a implementação das mudanças aprovadas para atingir os objectivos do projecto.
- **Gerir o Conhecimento do Projecto:** O processo de utilizar conhecimentos existentes e criar conhecimentos para alcançar os objectivos do projecto e contribuir para a aprendizagem organizacional.
- **Monitorar e Controlar o Trabalho do Projecto:** O processo de acompanhamento, análise e relato do progresso geral para atender aos objectivos de desempenho definidos no plano de Gestão do projecto.
- **Realizar o Controle Integrado de Mudanças:** O processo de revisar todas as solicitações de mudança, aprovar as mudanças e gerenciar as mudanças nas entregas, activos de processos organizacionais, documentos do projecto e no plano de Gestão do projecto, além de comunicar a decisão sobre os mesmos.
- **Encerrar o projecto ou fase:** O processo de finalização de todas as actividades para o projecto, fase ou contrato. Os processos de Gestão da Integração do Projecto são apresentados como processos discretos com interfaces definidas embora, na prática, eles se sobreponham de formas que não podem ser completamente detalhadas no *Guia PMBOK®*.

Conceitos-Chave para Gestão da Integração do Projecto

A Gestão da Integração do Projecto é uma atribuição específica dos gestores do projecto. Embora outras Áreas de Conhecimento possam ser geridas por especialistas (por exemplo: análise de custos, especialistas em cronograma e

especialistas em Gestão de risco), a responsabilidade da Gestão da Integração do Projecto não pode ser delegada nem transferida. O gestor do projecto é quem combina os resultados em todas as outras Áreas de Conhecimento com a visão geral do projecto. O gestor do projecto é responsável pelo projecto na totalidade.

Os projectos e a Gestão de Projectos são integradores por natureza. Por exemplo, uma estimativa de custos necessária para um plano de contingência envolve a integração dos processos nas Áreas de Conhecimento de Gestão dos Custos do Projecto, Gestão do Cronograma do Projecto e Gestão dos Riscos do Projecto. Quando riscos adicionais associados às várias alternativas de mobilização de pessoal são identificados, então um ou mais desses processos podem ser reconsiderados.

As ligações entre os processos nos Grupos de Processos de Gestão de Projectos são muitas vezes iterativas. Por exemplo, o Grupo de Processos de Planeamento fornece ao Grupo de Processos de Execução um plano de Gestão do projecto documentado no início do projecto, e então o actualiza caso ocorram mudanças à medida que o projecto progride.

A Gestão da Integração do Projecto envolve:

- Garantir que as datas finais de entrega do produto, serviço ou resultado; do ciclo de vida do projecto; e do plano de Gestão de benefícios estejam alinhadas;
- Fornecer um plano de Gestão do projecto para atingir os objectivos do projecto;
- Assegurar a criação e o uso do conhecimento apropriado de e para o projecto conforme for necessário;
- Gerir o desempenho e as mudanças das actividades no plano de Gestão do projecto;
- Tomar decisões integradas em relação às mudanças-chave que impactam o projecto;
- Medir e monitorar o progresso do projecto e tomar as medidas necessárias para atender aos seus objectivos;
- Colectar dados sobre os resultados obtidos, analisar os dados para obter informações e comunicar estas informações às partes interessadas relevantes;
- Concluir todo o trabalho do projecto e encerrar formalmente cada fase, contrato e o projecto na totalidade; e
- Gerir as transições de fase quando for necessário.

Quanto mais complexo o projecto e mais diversas as expectativas das partes interessadas, mais complexa é a abordagem necessária à integração.

Tendências e Práticas Emergentes em Gestão da Integração do Projecto

A Área de Conhecimento da Gestão da Integração do Projecto requer combinar os resultados de todas as outras Áreas de Conhecimento. Essas tendências evolutivas em processos de integração incluem, mas não estão limitadas a:

- **Uso de ferramentas automatizadas.** O volume de dados e informações que os gestores de projecto precisam integrar torna necessária a utilização de um sistema de informações de Gestão de projectos (SIGP) e ferramentas automatizadas para colectar, analisar e utilizar informações para atender aos objectivos do projecto e realizar os benefícios do projecto.
- **Uso de ferramentas visuais de Gestão.** Algumas equipes de projecto usam ferramentas visuais de Gestão, em vez de planos e outros documentos escritos, para capturar e supervisionar os elementos críticos do projecto. Tornar elementos-chave do projecto visíveis para toda a equipe fornece uma visão geral em tempo real do status do projecto, facilita a transferência de conhecimentos e capacita os membros da equipe e outras partes interessadas a ajudar a identificar e resolver problemas.
- **Gestão do conhecimento do projecto.** A força de trabalho cada vez mais móvel e transitória exige um processo mais rigoroso para identificar o conhecimento em todo o ciclo de vida do projecto e transferi-lo para o público-alvo, para que o conhecimento não seja perdido.
- **Expandir as responsabilidades do gestor do projecto.** Os gestores de projecto estão sendo instados a iniciar e finalizar o projecto, com o desenvolvimento de business case e a Gestão de benefícios. Historicamente, essas actividades têm sido responsabilidade da gerência e do escritório de Gestão de projectos, mas os gestores de projecto estão colaborando mais frequentemente com eles para melhor cumprir os objectivos do projecto e entregar benefícios. Os gestores de projecto também estão envolvidos numa identificação e engajamento mais abrangentes

das partes interessadas. Isso inclui gerenciar as 'interfaces' com os vários departamentos funcionais e operacionais e o pessoal de Gestão sénior.

- **Metodologias híbridas.** Algumas metodologias de Gestão de projectos estão evoluindo para incorporar com sucesso novas práticas aplicadas. Exemplos incluem o uso de práticas ágeis e de outras práticas iterativas; técnicas de análise de negócios para a Gestão de requisitos; ferramentas para a identificação de elementos complexos em projectos; e métodos de Gestão de mudança organizacional para preparar a transição dos resultados do projecto para a organização.

Conclusão

A Gestão da Integração tem como principal objectivo integrar e consolidar as actividades e os processos das demais áreas de conhecimento.

A Gestão da Integração define onde e quando concentrar recursos e esforço, tratando problemas antes de se tornarem críticos e coordenando o trabalho visando sempre o sucesso do projecto.

Gostou do artigo?

Siga-me e veja outros posts no meu Instagram <https://www.instagram.com/idalectiosilvatech/>

Deixe o like para medirmos a repercussão do conteúdo.

Guarde para rever noutro momento.

Compartilha o conteúdo com os amigos e não só

Comente o que acha do conteúdo e da iniciativa e deixe sugestões.

#cybertecharticles #projectmanagement #tecnology #temporários #unicos #planejados #restringidos #executados
#organização #factoresdesucesso #liderança #tecnico #gestão