

Plano de Desenvolvimento Projeto APL Polo Naval de Rio Grande e Entorno

Convênio AGDI/FURG

Rio Grande, 29 de outubro de 2013

PAUTA

1. Equipe
2. Objetivos do Convênio
3. Etapas do Convênio
4. Plano de Desenvolvimento
5. Orçamento
6. Cronograma
7. Temas e Equipe
8. Encaminhamentos

1. Equipe do Projeto

Rafael Lipinski Paes, Dr. - Coordenador

Doutorado em Engenharia de Produção pela UFRGS (2012)

Patrícia Raggi Abdallah, Dr.

Pós-Doutorado no Fisheries Economic Research Unit - Fisheries Centre - *University of British Columbia*, Canada (2006)

Silvia Silva da Costa Botelho, Dra.

Doutorado em Informática e Telecomunicações - *Centre National de la Recherche Scientifique/CNRS* França (2000)

Luciano Volcanoglo Biehl, Dra.

Doutorado em Engenharia de Minas, Metalúrgica e de Materiais pela UFRGS (2002)

Marcelo Vinicius de la Rocha Domingues, Dr.

Doutorado em Geografia pela UFRJ (2001)

Gibran da Silva Teixeira, Dr.

Doutorado em Economia Aplicada pela UFRGS (2012)

Lucia de Fatima Socoowski de Anello, Dra.

Doutorado em Educação Ambiental pela UFRGS (2009).

2. Objetivo - Geral

Apoiar o desenvolvimento dos APLs, melhorando a coordenação e a disponibilidade de serviços às empresas e de projetos cooperados, atenuando os desequilíbrios regionais, ambientais e sociais no Estado do Rio Grande do Sul.

2. Objetivo - Específico

Apoio à Governança do APL

A entidade gestora é a responsável pela organização e mobilização da governança e pela elaboração e execução de projetos cooperados.

Plano de Desenvolvimento do APL:

Apoiar a elaboração de um Plano de Desenvolvimento (PD). O PD será desdobrado em ações a serem executadas pelo APL, previstas para curto, médio e longo prazo.

Apoio a projetos do APL:

Apoio a projetos específicos de cada APL por intermédio do Fundo de Fortalecimento dos APLs (FundoAPL),

3. Etapas

1. Edital de seleção de propostas de APLs para enquadramento no Projeto APLs.
2. Enquadramento no Projeto APLs.
3. Convênios com a Entidade Gestora para coordenação da governança.

4. Elaboração do Plano de Desenvolvimento .

5. Estruturação da Agenda de Ações Transversais do APL com instituições.
6. Elaboração de projetos específicos dos APLs e captação Junto Funto APL

4. Plano de desenvolvimento

Objetivo Geral

Elaboração de plano de desenvolvimento para o APL com metodologia participativa, contemplando agenda de ações de curto, médio e longo prazo.

Objetivos Específicos

Caracterizar a situação atual do APL;

Analisar entraves e potenciais de crescimento;

Definir objetivos e estratégias para posicionamento e crescimento.

Termo de Referencia para Elaboração do Plano de desenvolvimento

- i. Metodologia
- ii. Caracterização
- iii. Análise
- iv. Definição de estratégias e objetivos
- v. Agenda de ações
- vi. Plano de desenvolvimento

i. Metodologia

Prazo: 1 mês

- a. Questionário semi- estruturado;
- b. Amostra – empresas/instituições entrevistadas;
 - Grau de adensamento e a limitação geográfica da aglomeração
 - Base territorial e a escala de produção
 - Complementaridade entre aglomerações do RS
- c. Relação das fontes de consulta a dados secundários que serão utilizadas;
 - Necessidade do protagonismo Industrial para compartilhamento de informações

ii. Caracterização

Prazo: 3 meses

- | | |
|--|--------------------------|
| a. Governança e Cooperação | i. Social |
| b. Contextualização do Arranjo | j. Formação Profissional |
| c. Infraestrutura e Logística | |
| d. Desenvolvimento de Tecnologia e Inovações | |
| e. Níveis atuais de Qualidade e Controle do Processo Produtivo | |
| f. Ambiental | |
| g. Projetos atuais de Investimento e Fontes de Financiamento | |
| h. Mapeamento da Cadeia Produtiva e da Cadeia de Valor do APL | |

iii. Análise

Prazo: 2 meses

a. Análise Interna do APL

Forças
Fraquezas

b. Análise Externa do APL

Oportunidades
Ameaças

iv. Definição de estratégias e objetivos

Prazo: 1 mês

O resultado esperado é a formulação de uma **visão compartilhada de futuro**, em um horizonte de pelo menos 5 anos.

- a. Definição da Visão do APL;
- b. Identificação dos temas relevantes;
- c. Construção de Estratégia para os temas relevantes.

v. Agenda de ações

Prazo: 1 mês

A formulação das ações e suas respectivas metas, estruturadas conforme a **Agenda de Ações:**

(i) curto (1 ano); (ii) médio (3 anos) e (iii) longo prazo (5 anos).

a. Detalhar os instrumentos de acompanhamento do Plano de Desenvolvimento;

b. Definir os indicadores a serem utilizados para medir cada resultado que se espera alcançar em cada ação;

vi. Plano de desenvolvimento

Prazo: 1 mês

Detalhamento do processo de coordenação, implementação e avaliação das ações previstas;

Publicação do Plano de Desenvolvimento final em meio impresso (100 cópias) e meio magnético em CD (100 cópias).

7. Temas e Equipe do Projeto

Temas	Equipe
a. Governança e Cooperação	Prof. Rafael Paes
b. Contextualização do Arranjo	Prof. Marcelo Domingues
c. Infraestrutura e Logística	Prof. Marcelo Domingues
d. Desenvolvimento de Tecnologia e Inovações	Profs. Silvia Botelho/Luciano Biehl
e. Níveis atuais de Qualidade e Controle do Processo Produtivo	Profs. Silvia Botelho /Luciano Biehl
f. Desenvolvimento Sustentável	Profª Lucia Anello
g. Projetos atuais de Investimento e Fontes de Financiamento	Profs. Patrizia Abdallah/GibranTeixeira
h. Mapeamento da Cadeia Produtiva e da Cadeia de Valor do APL	Profs. Patrizia Abdallah/GibranTeixeira
i. Social	Profs. Patrizia Abdallah/GibranTeixeira
j. Formação Profissional e possibilidade local de Capacitação	Fórum Prominp RS

8. Encaminhamentos

- a. Plano de Trabalho submetido à AGDI – Out/2013
- b. Mobilização de Equipe e elaboração da Metodologia – em andamento
- c. Previsão assinatura do convênio - Nov/2013
- d. Agendamentos das entrevistas – Jan – Mar/2014.



BRASIL MAIOR
Inovar para competir. Competir para crescer.



APL | **POLO NAVAL
E OFFSHORE | RS**
ARRANJO PRODUTIVO LOCAL DE RIO GRANDE/RS

Promover a
igualdade faz
a diferença



**Governo
do Rio Grande
do Sul**

Contato

Rafael Lipinski Paes
rpaes@furg.br



Ministério do
Desenvolvimento, Indústria
e Comércio Exterior

Ministério de
Minas e Energia

