

# **ARRANJO PRODUTIVO LOCAL *POLO NAVAL E OFFSHORE DE RIO GRANDE E ENTORNO***

Rio Grande, 29 de outubro de 2013

## SUMÁRIO

- 1) Histórico do APL, Modelo de Governança e Projetos Prioritários
- 2) Plano de Desenvolvimento
- 3) Termo de Referência: Plano Diretor Integrado de Rio Grande
- 4) Estruturação do Comitê Executivo do APL
- 5) Cronograma de Reuniões
- 6) Assuntos gerais



**BRASIL MAIOR**  
Inovar para competir. Competir para crescer.



**POLO NAVAL  
E OFFSHORE | RS**  
ARRANJO PRODUTIVO LOCAL DE RIO GRANDE/RS

Promover a  
igualdade faz  
a diferença



**Governo  
do Rio Grande  
do Sul**

# 1) HISTÓRICO DE ESTRUTURAÇÃO DO APL

26/02

**WS Lançamento  
do Projeto  
PROMINP IND  
P&G 75**



Ministério do  
Desenvolvimento, Indústria  
e Comércio Exterior

Ministério de  
Minas e Energia



## Propostas de Política para Mobilização e Desenvolvimento de APLs para o Setor de Petróleo, Gás e Naval



26/02

**WS Lançamento  
do Projeto  
PROMINP IND  
P&G 75**

13/03

**I WS REGIONAL  
RIO GRANDE E  
ENTORNO**

**Formação de  
GTs para cada  
dimensão do  
projeto**

13 a 29/04

**Desenvolvimento  
Econômico**

**Educação e  
Formação de RH**

**Infraestrutura /  
Planejamento e  
Ordenamento  
Territorial**

**Fortalecimento e  
Modernização da  
Gestão**

**Secretarias de Estado,  
AGDI, Prefeituras,  
Universidades, IFETS,  
SENAI, PROMINP,  
Empresas de pequeno,  
médio e grande porte,  
Petrobrás, FIERGS,  
SEBRAE, Sindicatos**

**Atividades de  
Mobilização**

**Tópicos discutidos nos  
encontros,  
Levantamento de dados  
e informações, Análise  
de estudos anteriores**

30/04

**II WS  
REGIONAL  
RIO  
GRANDE E  
ENTORNO**

**RELATÓRIO  
Metodologia  
Governança  
e Ações  
Prioritárias**

03/06

**1a Colocada  
na avaliação  
de mérito**

02/05

**Proposta  
submetida  
ao Edital  
da AGDI/  
RS**

14/08

**Convênio  
assinado  
para instalar  
Governança**

## 1) HISTÓRICO DE ESTRUTURAÇÃO DO APL

### Edital AGDI 01/2013 APLs

- **Apoio à Governança:** através de Convênio a ser firmado com a Entidade Gestora, no valor mínimo de R\$ 96.000,00 anuais, por até quatro anos, será repassado um valor único de R\$ 5.000,00 para investimento em equipamentos e mobiliário.
- **Plano de Desenvolvimento:** Serão firmados convênios com Universidades ou contratação de consultorias para a elaboração de um **Plano de desenvolvimento e/ou Projetos** do APL R\$ 150.000,00.
- **FUNDOAPL:** Mediante disponibilidade e contrapartidas, até o limite de R\$ 900.000,00 anuais por APL.



## 2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Reuniões Grupos Gestores das Esferas Federal e Estadual

- 23/05, 01/08 e 15/08

- 3 níveis:

a) Comitê Gestor (MDIC, ABDI, BNDES, FIERGS, SEBRAE, PETROBRAS/PROMINP, VICE-GOVERNADORIA RS, AGDI, PORTO, PREFEITURAS, IEPs, ABENAV/SINAVAL, EMPRESAS ÂNCORAS, SINDICATOS DE TRABALHADORES, ASSOCIAÇÕES EMPRESARIAIS LOCAIS)

b) Comitê Executivo (Responsáveis pela condução das ações estruturantes)

c) Secretaria Executiva – FURG

- Secretário Executivo, Gerente Executivo e Técnicos/Bolsistas

## 2) MODELO DE GOVERNANÇA

Coordenação  
do Projeto

Comitê Gestor









Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

Eixos Estruturantes

Projeto 1.1  
Projeto 1.2

Projeto 2.1  
Projeto 2.2

Projeto 3.1  
Projeto 3.2

Projeto 4.1  
Projeto 4.2

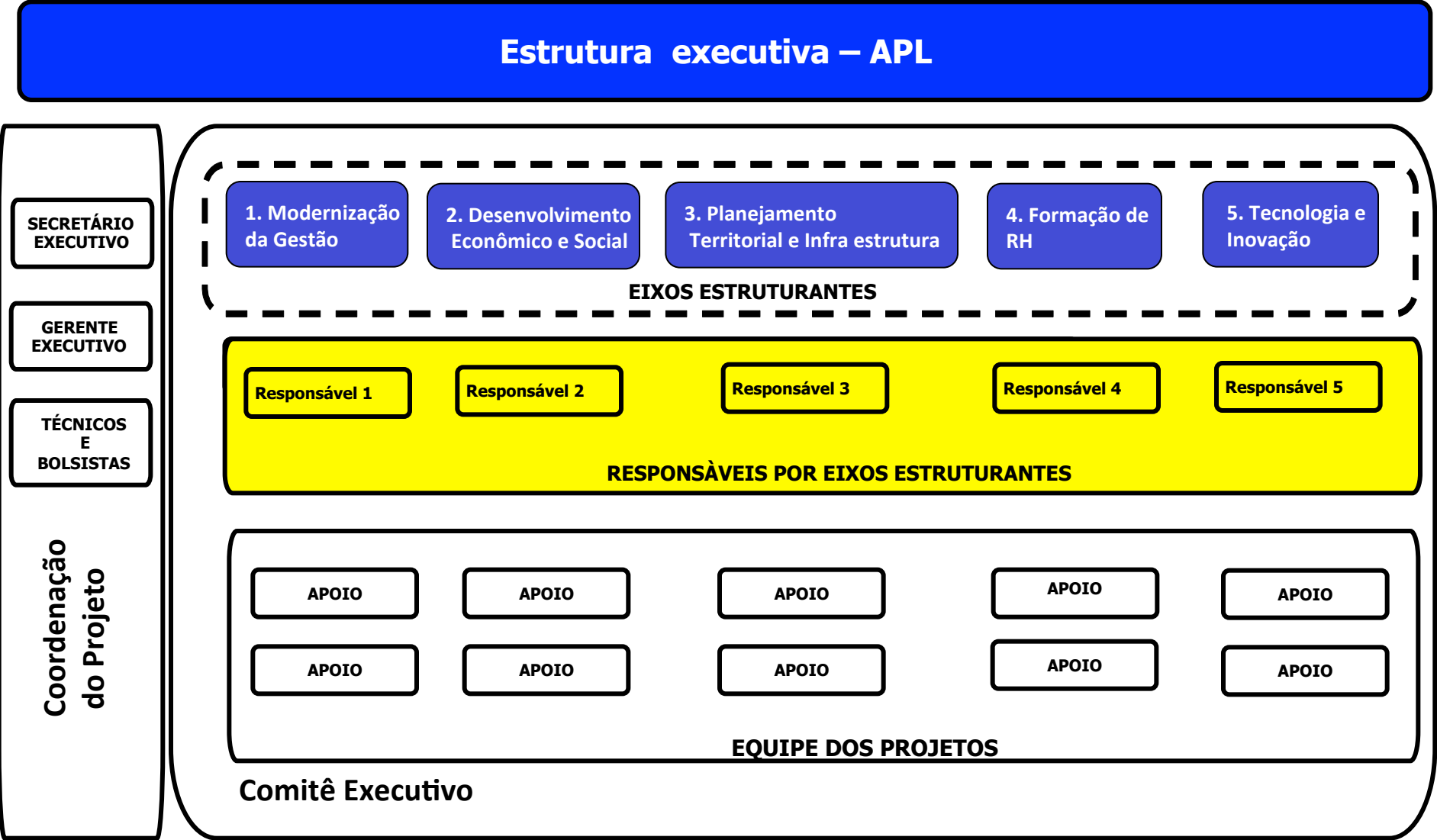
Projeto 5.1  
Projeto 5.2

Entregáveis do plano de desenvolvimento

Acesso a fontes de financiamento



## 2) MODELO DE GOVERNANÇA



## 2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Comitê Gestor - Órgão deliberativo do APL
  - Reuniões ordinárias a cada 3 meses (2 semanas p/ a convocação)
    - Extraordinárias a qualquer tempo (1 semana p/ convocação)
  - Quorum mínimo de 50%
  - Deliberação por votação e decisão por maioria simples
- Comitê Executivo - Órgão executivo do APL
  - Executa as ações e projetos indicados pelo Comitê Gestor
  - Composto por representantes das entidades do Comitê Gestor
    - No máximo 2 gerentes por eixo mais equipes de apoio
  - Agenda flexível de reuniões
    - Relatórios preliminares e finais ao Comitê Gestor

## 2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Secretaria Executiva – Órgão de suporte aos Comitês Gestor e Executivo do APL
  - Responsabilidade da FURG no primeiro ano do projeto
  - Secretário Executivo (Danilo Giroldo), Coordenador Executivo (Rafael Paes) e 4 estagiários (Rafael Amarante, Giovani Pontes e Luciana Carlosso)
  - Dar suporte as reuniões dos Comitês Gestor e Executivo
    - Incluindo a execução dos projetos
  - Dar suporte as atividades de mobilização e eventos
    - Organizar o acervo documental do APL

### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

**Comitê Executivo**

1. Modernização da Gestão
2. Desenvolvimento Econômico e Social
3. Planejamento Territorial e Infra estrutura
4. Formação de RH
5. Tecnologia e Inovação

**Eixos Estruturantes**

- Estruturação da Governança
- Elaboração do Plano de Desenvolvimento
- Definição da Entidade Gestora do APL
  - Prazo – 1 ano
  - Estrutura, funcionamento e formas de sustentação
    - Tenha participação de empresas, universidades, centros de tecnologia ou formação e outras entidades representativas e ligadas ao desenvolvimento local e/ou do APL;
    - Seja entidade associativa, sem fins lucrativos;
    - Tenha em seus objetivos a gestão, a inovação, a coordenação e a execução de ações coletivas para o desenvolvimento local e/ou do APL;

### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

#### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

#### Eixos Estruturantes

- Estudo da cadeia de fornecedores com foco no adensamento produtivo
  - Aprofundamento do estudo do GT-2: Acesso dados de compra dos estaleiros
  - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
- Identificação de competências industriais para o mercado de Óleo, Gás, Naval e Offshore do RS
  - Convênio ABDI, AGDI, FIERGS
- - Ampliar a participação de indústrias locais no processo produtivo do APL
  - Extensão Produtiva e Inovadora (Conv. Sebrae/Petrobrás, NEPI/AGDI, SRI/CNI)
- Estruturação do pacote para atração de empreendimentos
  - Prefeituras da região
- Análise dos impactos sociais e ambientais da atividade econômica
  - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL

### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

#### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

#### Eixos Estruturantes

- Construção de um termo de referência para a elaboração de um masterplan regional
  - Termo de referência já elaborado
  - Buscar financiamento do BNDES
- Prioridades de infraestrutura
  - Mobilidade urbana, saneamento
  - Habitação – proposição de uma agenda política para revisão de indicadores
  - Energia
  - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
    - Diagnóstico



### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

#### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

#### Eixos Estruturantes

- Estruturar um Observatório para compreender, monitorar, avaliar a dinâmica de formação e contratação de mão de obra em todos os níveis segundo quatro pilares:
  - Demanda por profissionais, Oferta de vagas para formação/qualificação, Empregabilidade e Remobilização de mão de obra
- Prospecção de cursos específicos para as necessidades do APL
- Projetos estratégicos do Fórum Estadual do PROMINP
  - Lançamento previsto para Novembro de 2013

### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

**Comitê Executivo**

1. Modernização da Gestão
2. Desenvolvimento Econômico e Social
3. Planejamento Territorial e Infra estrutura
4. Formação de RH
5. Tecnologia e Inovação

**Eixos Estruturantes**

- Prospeção de necessidades tecnológicas das empresas do APLs e áreas de atuação dos ICTs locais com potencial de cooperação
  - Estimular acordos de cooperação tecnológica
  - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
- Sistema Regional de Inovação
  - PRONUTTI – Projeto Núcleos de Transferência de Tecnologia e Inovação (FIEMG/CNI)
  - NAGI/IEL-FIERGS
- Infraestrutura dos parques tecnológicos em consolidação no APL
  - Identificação de fontes de financiamento

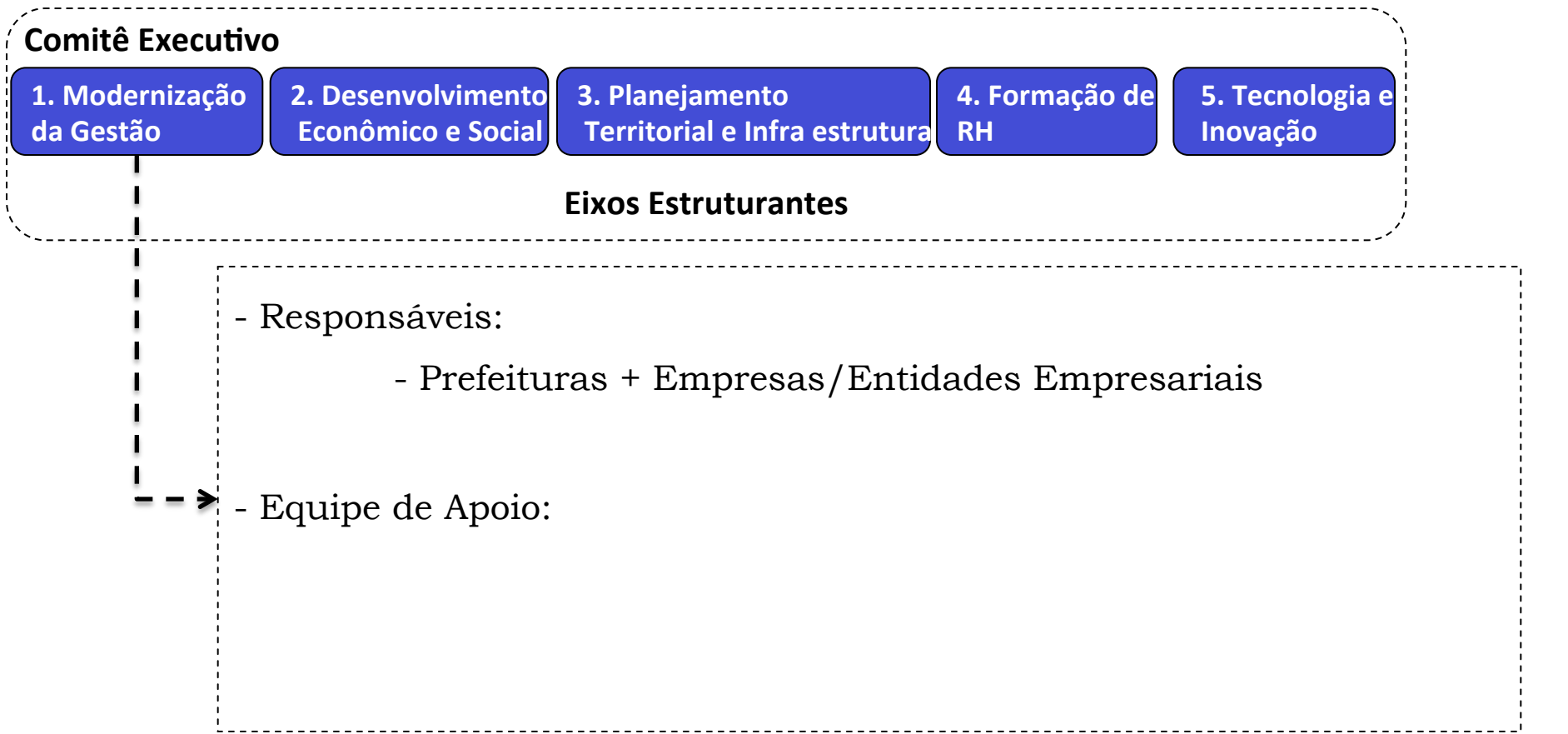
### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS: SÍNTESE

EIXO	Projeto	Executora	Fonte	Recurso (R\$)	Status
MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO	1. Estruturar e implantar a governança APL (GV/APL)	FURG	AGDI	101.000	Implantada em 10/2013
	2. Elaborar o plano de desenvolvimento do APL (PD/APL)	FURG	AGDI	150.000	Assinatura prevista para 11/13
	3. Definição da estrutura e sustentação da Entidade Gestora do APL	A definir	A definir	A definir	A definir
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL	4. Mapear competências industriais de empresas para o mercado de Petróleo, Gás, Naval e Offshore do RS	FIERGS	ABDI		Em andamento
	5. Mapear a cadeia de fornecedores e Identificar fornecedores chave para instalação local	FURG	AGDI	PD/APL	A partir de 11/13
	6. Ampliação de fornecedores locais: Extensão Produtiva e Inovadora	SEBRAE, FURG e FIERGS	Petrobrás/ Sebrae NEPI/ AGDI ABDI/ MDIC	440.175 A definir	A partir de 11/13
	7. Estruturar um pacote para atração de empreendimentos	Prefeituras	A definir	A definir	A partir de 09/13
	8. Análise dos impactos sociais e ambientais da atividade econômica	FURG	AGDI	PD/APL	A partir de 10/13

### 3) PROJETOS PRIORITÁRIOS: SÍNTESE

FORMAÇÃO DE RH	9. Estruturar um observatório para compreender, monitorar, avaliar a dinâmica de formação e contratação de mão de obra.	Fórum Estadual PROMINP	A definir	A definir	A definir
	10. Ofertar cursos de capacitação para funções específicas e prioritárias do APL	Forum Estadual PROMINP	A definir	A definir	A definir
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	11. Prospeção de necessidades tecnológicas das empresas do APLs e áreas de atuação dos ICTs locais com potencial de cooperação	FURG e outras IEPs do APL	AGDI, ABDI e SRI/CNI	PD/APL	A partir de 11/13
	12. Prover a infra-estrutura de parques tecnológicos	Prefeituras e IEPs	A definir	A definir	A definir
PLANEJAMENTO E ORDENAMENTO TERRITORIAL / INFRAESTRUTURA	13. Produzir um termo de referência para elaborar um Masterplan regional	GT coordenado pela AGDI	BNDES	A definir	TR elaborado
	14. Definir obras prioritárias	Governos Municipais e Estaduais	A definir	A definir	A definir

# 4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO



## 4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

### Eixos Estruturantes

- Responsáveis:

- FURG + Empresas/Entidades empresariais

- Apoio:

- Outras IEPs + Prefeituras + Empresas/Entidades Empresariais



## 4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

Eixos Estruturantes

- Responsáveis:

- FURG + Prefeituras

- Apoio:

- Outras IEPs + Prefeituras/Estado + Empresas/Entidades Empresariais

## 4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

### Eixos Estruturantes

#### - Responsáveis:

- Estado (Fórum PROMINP) + Empresas/entidades empresariais

#### - Apoio:

- IEPs + Prefeituras + Empresas/Entidades Empresariais

## 4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

### Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão

2. Desenvolvimento Econômico e Social

3. Planejamento Territorial e Infra estrutura

4. Formação de RH

5. Tecnologia e Inovação

### Eixos Estruturantes

- Responsáveis:

- FURG + Empresas/Entidades empresariais

- Apoio:

- Outras IEPs + Estado+ Empresas/Entidades Empresariais