





01	תיאור עסקי התאגיד
113	דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
137	דוח כספי מאוחד ליום 31.12.23
197	הצהרות בדבר אפקטיביות הבקרה
200	פרטים נוספים על התאגיד





# סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

## חלק א' – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

#### 1 הגדרות

"הלוואה מהותית"

הלוואה שהיקפה או יתרתה בדוחות הכספיים המאוחדים מהווה חמישה אחוזים

או יותר מסך נכסי החברה וכן מהווה עשרה אחוזים או יותר מסך הלוואות

החברה, כחברה אם כפי שמוצגות בדוח הכספי המאוחד של החברה. ביחס

להלוואה שנטלה חברה בת - הלוואה אשר היקפה או יתרתה בדוחות הכספיים

המאוחדים מהווה חמישה אחוזים או יותר מסך נכסי החברה וכן מהווה עשרה

אחוזים או יותר מסך הלוואות כלל חברות הבנות של החברה, כפי שהן מוצגות

בדוח הכספי המאוחד לתום שנת הדיווח של החברה.

**"[ה]דוחות [ה]כספיים"** הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023, המצורפים

בפרק ג' לדוח תקופתי זה.

"הספק" או "הספק מותקן" כמות החשמל שמתקן לייצור חשמל מסוגל לייצר ביחידת זמן. הספק זה נמדד

ביחידות וואט, קילו-וואט, ומגה-וואט.

"ווינדפלאואר" ווינדפלאואר בע"מ, חברה בת בבעלותה המלאה של החברה.

"ווינד**פלאואר 2"** ווינדפלאואר 2 בע"מ, חברה בת בבעלותה המלאה של החברה.

"ווינדפלאואר פולין" ווינדפלאואר פולין בע"מ, חברה בת בבעלותה המלאה של ווינדפלאואר.

**"[ה]חברה"** סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ.

"חח"י" או "חברת חברת החשמל לישראל בע"מ.

"החשמל



**"חוק החברות"** חוק החברות, התשנ"ט-1999.

**"חוק משק החשמל"** חוק משק החשמל, התשנ"ו-1996.

"חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

"חשמל שחור" חשמל המיוצר על ידי חוות הרוח בפולין.

"מג**ה וואט"** יחידת הספק חשמלי השווה למליון וואט.

**"פרויקט בפיתוח"** פרויקט בפיתוח הוא פרויקט בו יש לחברה זיקה לקרקע ואשר נמצא בשלבים

שונים של פיתוח בהיבטי תכנון, הוצאת היתרים, חיפוש אחר הזדמנויות מכירת

אנרגיה/שירותים וכיו"ב, אולם סיכוייו להגיע לכדי מימוש הם מתחת ל-50%.

"פרויקט בפיתוח מתקדם" פרויקט בפיתוח מתקדם הוא פרויקט בפיתוח אשר החברה מעריכה שסיכויו

להגיע לכדי מימוש הם מעל 50%, ואשר החברה מעריכה שיגיע לסטטוס

מוכנות להקמה (ready to build) תוך פחות מ-24 חודשים.

**"פרויקט מהותי"** פרויקט מהותי הינו פרויקט אשר עונה על אחד המבחנים הבאים: (1) הסכום בו

הוא מוצג בדוחות תאגיד הפרויקט, כשהוא מוכפל בשיעור ההחזקה של

החברה באותו תאגיד, מהווה 5% או יותר מסך כל נכסי החברה, בנטרול

שערוכים (ככל שקיימים); או (2) הכנסות תאגיד הפרויקט מהפרויקט בדוחותיו

הכספיים, כשהן מוכפלות בשיעור ההחזקה של החברה באותו תאגיד, מהוות

5% מסך כל הכנסות החברה, לפי חלקה.

**"[ה]קבוצה"** החברה והחברות המוחזקות על ידה.

יחידת הספק חשמלי השווה לאלף וואט.**" קילו-וואט"** 

"קיסטון" קיסטון אינפרא בע"מ, בעלת השליטה בחברה.

**"סאנפלאואר גגות"** סאנפלאואר גגות 1 בע"מ יחד עם הליוס אנרגיה מתחדשת 1, שותפות מוגבלת

והחברות המוחזקות על ידה.



"סאנפלאואר שירותי סאנפלאואר שירותי אנרגיה בע"מ, חברה המוחזקת 75% על ידי החברה ו-

אנרגיה" אי. די אי. אי אנרגיה ע.ד. שירותים בע"מ.

"תעודה ירוקה" תעודה המוענקת ליצרני חשמל מאנרגיות מתחדשות בפולין, בגין כל 1 מגה-

וואט שעה מיוצר על ידן.

#### 2 – פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

#### <u>כללי</u> 2.1

- 2.1.1 סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ (לשעבר גילץ חברה להשקעות בע"מ)("החברה") התאגדה ביום 10 בספטמבר 1995 כחברה פרטית מוגבלת במניות, והחל מיום7 בדצמבר 1997 הינה חברה ציבורית, כהגדרת המונח בחוק החברות.
- 2.1.2 ביום 26 באפריל 2021 הושלמה עסקה לרכישת כ-65% מהונה המונפק והנפרע של 2.1.2 החברה, על ידי קיסטון ולאומי פרטנרס בע"מ ("לאומי פרטנרס"), על פי הסכם מיום 25 במרץ 2021 ("עסקת רכישת השליטה")1, באופן שעם השלמתה, החזיקה קיסטון בכ-25% מהונה המונפק והנפרע של החברה, ולאומי פרטנרס החזיקה בכ-20% מהונה המונפק והנפרע של החברה.
- 2.1.3 לאחר השלמת עסקת רכישת השליטה, בקיץ 2021, אמצה החברה אסטרטגיה לפעול לחידוש והרחבת פעילות ההשקעות של החברה בתחום האנרגיה המתחדשת. בהתאם, החברה פועלת להרחיב את פעילותה בפולין, בארה"ב ובישראל, בתחומי הרוח, הפוטו וולטאי ואגירת אנרגיה.
- למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה, נחשבת קיסטון, יחד עם בעלי השליטה בה 2.1.4 -ה"ה אהרן נפתלי בירם, אסתר וגיל דויטש (כל אחד מבין ה"ה בירם ודויטש מחזיק בכ

<sup>1</sup> לפרטים אודות עסקת רכישת השליטה ראו דיווח מיום 29 במרץ 2021, מס' אסמכתא: 208888-01-2021, הכלול בדוח זה על דרך



- 2.47% מהון החברה וביחד עם קיסטון 56.8% מהונה המונפק והנפרע של החברה) ונבות בר, כבעלי השליטה בחברה.
- 2.1.5 ביום 24 באוגוסט 2021, פרסמה החברה תשקיף מדף נושא תאריך 25 באוגוסט 2021, אשר על פיו תוכל להנפיק סוגי ניירות ערך שונים בהתאם להוראות הדין כפי שיהיו מעת לעת. ביום 17 באוגוסט 2023 קיבלה החברה הודעה מרשות ניירות ערך על החלטתה להאריך את התקופה להצעת ניירות ערך על פי תשקיף המדף כאמור עד לתאריך 24 באוגוסט 2024.
- 2.1.6 ביום 28 בדצמבר 2023, התקשרה החברה במזכר הבנות לא מחייב, עם להב אל.אר.
  רילאסטייט בע"מ, חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביבבע"מ
  ("להב אל.אר") ולהב אנרגיה ירוקה בע"מ, חברה פרטית בבעלותה המלאה של להב אל.אר, אשר עיסוקה בתחום האנרגיה הירוקה המתחדשת וכן בתחום הפסולת ("להב אנרגיה"), לרכישת מלוא הון המניות של להב אנרגיה בהתאם להוראות סעיף 2013 לפקודת מס הכנסה בתמורה להקצאת מניות החברה לבעלי המניות של להב אנרגיה ("מזכר ההבנות"). לפירוט ראו סעיף 2.4 להלן.

#### 2.2 נכון לתאריך הדוח, הקבוצה פועלת בשלושה תחומי פעילות:

2.2.1 תחום האנרגיה המתחדשת בפולין - החל משנת 2012, החברה עוסקת בפיתוח, רכישה, תחום האנרגיה המתחדשת בפולין - החל משנת 2012, החברה עוסקת בפיתוח, רכישה, הקמה, החזקה והפעלה של מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח בפולין באמצעות ווינדפלאואר. נכון למועד דוח זה, לחברה 5 חוות רוח פעילות בפולין בהספק כולל של כ-50 מגה וואט³ וכן פרויקטים סולאריים בפיתוח בהיקף של כ-150 מגה וואט⁴. בנוסף החברה פועלת לפיתוח, על בסיס התשתיות הקיימות בחוות הרוח של החברה, כ-30 מגה וואט פרויקטים סולאריים וכן 7 מגה וואט רוח. לפירוט ראו סעיף 7 להלן.

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

<sup>2</sup> מס' אסמכתא 137118-01-2021.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> אחת מחוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט, מוחזקת על ידי הקבוצה בשיעור של 70%, כך שסך ההספק המיוחס לחברה הוא  $^3$  כ-48 מגה וואט.

<sup>.</sup> החברה מחזיקה ב-80% מהפרויקטים הסולאריים ובהתאם החלק המיוחס לחברה הינו 120 מגה וואט.  $^4$ 



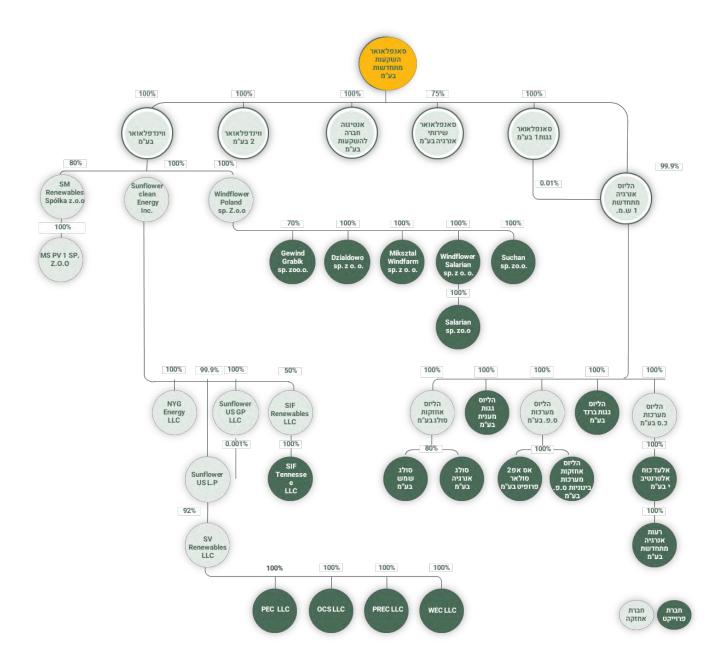
- 2.2.2 תחום האנרגיה המתחדשת בישראל החברה פועלת בתחום האנרגיה המתחדשת בישראל בישראל, באמצעות סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה, אשר נכון למועד פרסום דוח זה (ולאחר השלמת עסקאות EDI ומבנה, כהגדרתן להלן, לאחר מועד הדוח, כמפורט בסעיפים 8.8.3 ו- 8.8.4להלן) מחזיקה ומפעילה (באמצעות תאגידים בשליטתה) 174 מערכות פוטו וולטאיות המותקנות על גגות מבנים מסחריים ומשקים חקלאיים, בהספק מותקן כולל של כ- 29 מגה וואט, וכן מחזיקה בפרויקטים פוטו וולטאיים בשלבי הקמה ומוכן להקמה בהספק של כ-10 מגה וואט<sup>6,5</sup>. בנוסף, החברה פועלת בישראל גם בתחום הייזום של מערכות סולאריות על גגות. לפירוט ראו סעיף 8 להלן.
- 2.2.3 <u>תחום האנרגיה המתחדשת בארצות הברית</u> החברה מחזיקה בפרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בשלבי ייזום ופיתוח שונים בארה"ב כמפורט בסעיף? להלן.

<sup>5</sup> סך ההספק המיוחס לחברה הינו כ-28 מגה וואט.

<sup>6</sup> נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החזיקה החברה ב-256 מערכות פוטו וולטאיות בהספק כולל של כ-31 מגה וואט (כ-29 מגה וואט מיוחס לחברה). לאחר מועד הדוח, השלימה החברה את עסקת רכישת הפרויקטים מ-EDI כמתואר בסעיף 8.8.3 להלן, וכן השלימה את עסקת מכירת הפרויקטים למבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ, כמתואר בסעיף 8.8.4 להלן, כך שנכון למועד פרסום הדוח, מחזיקה החברה במערכות כמפורט לעיל.



#### 2.3 להלן תרשים מבנה האחזקות בקבוצה, נכון למועד פרסום הדוח:





- 2.4 במהלך העסקים הרגיל
- 2.4.1 כאמור, ביום 28 בדצמבר 2023, התקשרה החברה במזכר הבנות לא מחייב, עם להב אל.אר. ולהב אנרגיה, לרכישת מלוא הון המניות של להב אנרגיה בהתאם להוראות סעיף 2033 לפקודת מס הכנסה.
- 2.4.2 במסגרת מזכר ההבנות נקבע כי בכפוף להתקשרות הצדדים בהסכם מפורט, אם וככל שייחתם ("ההסכם המפורט"), במועד ההשלמה ובכפוף להתקיימות תנאים מתלים (כפי שיקבעו בהסכם המפורט, ובין היתר קבלת אישור האסיפה הכללית של החברה ברוב מיוחד בהתאם לסעיף 275 לחוק החברות, קבלת אישור האסיפה הכללית של בעלי מניות להב אנרגיה וקבלת אישורי הרשויות המוסמכות, לרבות אישור הממונה על התחרות, ככל שיידרש על פי דין), החברה תרכוש את מלוא הון המניות של להב אנרגיה, בהתאם להוראות סעיף 103 לפקודת מס הכנסה, בתמורה להקצאת מניות החברה לבעלי המניות של להב אנרגיה, כפי שיהיו במועד הרלוונטי ("המניות המוקצות"), וכן, בתנאים מסוימים, גם לבעלי מניות של חברות המוחזקות על ידי להב אנרגיה. שווין של החברה ולהב אנרגיה לצורך העסקה ייקבע בהסכמה בין הצדדים.
- 2.4.3 הצדדים התחייבו לבלעדיות לתקופה של 90 ימים (לאחר הארכה) ממועד חתימת מזכר הבנות, במסגרתה מבצעים הצדדים בדיקות נאותות משפטית, עסקית, מקצועית ופיננסית ביחס לכל אחד מהצדדים ונכסיו, ופועלים לחתימה על הסכם מפורט.
- 2.4.4 למיטב ידיעת החברה, חלק מבעלי המניות בחברה ובלהב צפויים לנהל מו"מ ביחס להסדרי שליטה משותפת בחברה, שיכנסו לתוקף עם השלמת העסקה (ככל שתושלם).

המידע האמור לעיל בדבר חתימה על הסכם מפורט בין הצדדים, הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך ("מידע צופה פני עתיד"), אשר התממשותו אינה ודאית והמבוסס, בין היתר, על הצלחת המשא ומתן בין הצדדים והשלמת בדיקות הנאותות לשביעות רצון הצדדים, וכן על הערכותיה הסובייקטיביות של החברה בדבר תוצאות להב אנרגיה. נכון למועד דוח זה, אין ודאות שייחתם הסכם מחייב בין הצדדים וכן אין ודאות שבעלי מניות בחברה ובלהב יתקשר בהסדרי שליטה משותפת



בחברה לאחר השלמת ההסכם, וככל שהסכמים והסדרים אלו ייחתמו – אין ודאות ביחס למועד חתימתם ותנאיהם, אשר עשויים להיות שונים מאלה המפורטים לעיל.

- 3 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
- 3.1. כאמור לעיל, ביום 26 באפריל 2021 הושלמה עסקת רכישת השליטה בחברה, על פי הסכם מיום3.2 במרץ 2021 (מס' אסמכתא: -2021 במרץ 2021), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.
- בהתאם למידע שנמסר לחברה, עם השלמת העסקה, נכנסה לתוקפה התחייבות בלתי חוזרת של קיסטון כלפי לאומי פרטנרס, לפיה, בין היתר: (א) כל עוד קיסטון תחזיק בלפחות 25% מזכויות ההצבעה בחברה, או שהיא תהיה בעלת המניות הגדולה בחברה, וכן כל עוד לאומי פרטנרס תחזיק בכ-10 ממזכויות ההצבעה בחברה, תצביע קיסטון בעד מועמד לאומי פרטנרס לדירקטוריון החברה; (ב) כל עוד קיסטון תחזיק בלפחות 30% מזכויות ההצבעה בחברה או כל עוד תהיה בעלת המניות הגדולה בחברה ("רף השליטה"), היא לא תשקיע או תממן פעילות בתחום האנרגיה המתחדשת (ייצור של אנרגיית רוח, PV, תרמו-סולארי ומתקני אגירה של אנרגיה ממקורות אלו), אלא באמצעות החברה; (ג) כל עוד קיסטון תעמוד ברף השליטה, היא תעניק ללאומי פרטנרס זכות הצטרפות (Tag Along) במקרה של מכירת מניותיה, בתנאים שנקבעו; (ד) כל עוד קיסטון תחזיק בכ-5 ממזכויות ההצבעה בחברה היא תצביע בעד מינוי רו"ח מבקר לפי בחירתה, ובלבד שיהיה מפירמות ה-Big Four; ה) אם קיסטון תתקשר בעסקה למכירת השליטה, רוכש השליטה יקבל על עצמו את התחייבויות קיסטון כמפורט בסעיף זה ו-(ו) לאומי פרטנרס תהא רשאית להעביר את זכויותיה מכוח ההתחייבות הבלתי חוזרת המפורטת לעיל, בכפוף לתנאים שנקבעו.
- 23.3. בימים 27 בנובמבר 2022 ו-29 במאי 2023, הודיעה קיסטון לחברה על אימוץ תכניות בלתי  $^7$  ("התכנית השניה", בהתאמה), הדירות לרכישת מניות של החברה

<sup>7</sup> בהתאם לתנאים המפורטים בעמדה משפטית של רשות ניירות ערך מס' 18-101: ״הגנת נמל מבטחים מפני שימוש במידע פנים בעת ביצוע עסקאות בניירות ערך של תאגיד על-ידי נושאי משרה בכירה, עובדים ובעלי מניות עיקריים בתאגיד״.
דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד



באמצעות לידר ושות' בית השקעות בע"מ, בסכום של עד חמישה מליון ₪ בכל אחת מהתכניות ("התמורה"). התכנית הראשונה היתה בתוקף החל מחלוף שלושה חודשים לפחות מיום פרסום הדוחות הכספיים של החברה ליום 30 בספטמבר 2022 (קרי החל מיום 27 בפברואר 2023), והתכנית השניה היתה בתוקף החל מחלוף שלושה חודשים לפחות מיום אימוץ התכנית השניה (קרי החל מיום 29 באוגוסט 2023) ובלבד כי במהלך חודשים אלו פורסמו הדוחות הכספיים של החברה ליום 30 באונוסט 2023). כל אחת מהתכניות היתה בתוקף עד למוקדם מבין (א) תום 3 חודשים מהמועד בו ניתן להתחיל על פי התכנית הרלוונטית בביצוע הרכישות בפועל או (ב) רכישת המניות בסך כל התמורה בכל אחת מהתכניות.

3.4. ביום 30 במרץ, 2023 הנפיקה החברה 4,291,261 מניות של החברה ו-2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 4) הניתנים למימוש ל-2,145,630 מניות של החברה, מכוח דוח הצעת מדף להנפקה בדרך של זכויות שפרסמה החברה (דוח מתקן) ביום 23 במרץ 2023 (אסמכתא: 2028-01-2028-01-2028, להלן: "דוח הנפקת הזכויות"), ובהיקף של כ-19.5 מליון ₪. במסגרת הקצאת הזכויות, ניצלו קיסטון, בעלת השליטה בחברה, וה"ה רוני בירם וגיל ואסתר דויטש (בעלי השליטה בקיסטון) וכן לאומי פרטנרס את הזכויות שהוצעו להם על פי דוח הנפקת הזכויות, ורכשו מניות וכתבי אופציה (סדרה 4) לפחות כפי חלקם. לפרטים אודות תנאי כתבי האופציה (סדרה 4) ראו דוח הנפקת הזכויות.

#### דירידודיח 4

- 4.1 בשנים 2022-2023 החברה לא חילקה דיבידנד לבעלי מניותיה, ונכון למועד דוח זה, אין לחברה מדיניות חלוקת דיבידנדים.
  - 4.2 יתרת ההפסד המצטבר של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 הינה כ-19,190 אלפי ₪.
- 4.3 מגבלות על חלוקת דיבידנד: חלוקת דיבידנד תהא כפופה לקבלת הסכמת הבנק שהעמיד לחברה הלוואה כמפורט בסעיף 10.3 להלן, בכפוף לכך שלא מתקיים אירוע הפרה של הסכם ההלוואה, ושלא ייגרם אירוע הפרה בעקבות החלוקה, וכן כי החלוקה מקיימת את מבחן הרווח ואת מבחן יכולת הפירעון, כמשמעם בסעיף 302 לחוק החברות.



## חלק ב' – מידע כספי לגבי תחומי הפעילות, סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד

## 5 להלן תמצית נתונים מדוחותיה הכספיים של החברה (באלפי ₪)

#### 2023 שנת 5.1

	מגזר האנרגיה מתחדשת בפולין	מגזר האנרגיה מתחדשת בישראל	מגזר האנרגיה מתחדשת בארה"ב	סה"כ
הכנסות	107,848	76,478	-	184,326
עלויות קבועות	25,999	56,158	_	82,157
עלויות משתנות	51,568	1,047	8,234	60,849
רווח (הפסד) תפעולי	30,281	19,273	(8,234)	41,320
רווח (הפסד) המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה	630	(1,471)	-	(841)
סך נכסי תחום הפעילות	247,151	544,424	27,155	818,730
סך התחייבויות	113,963	418,116	2,286	534,365

#### 2022 שנת 5.2

	מגזר האנרגיה מתחדשת בפולין	מגזר האנרגיה מתחדשת בישראל	מגזר האנרגיה מתחדשת בארה"ב <sup>8</sup>	סה"כ
הכנסות	43,292	76,695		119,987
עלויות קבועות	21,709	55,617		77,325
עלויות משתנות	1,625	505	22,778	24,907
רווח (הפסד) תפעולי	19,959	20,573	(22,778)	17,754
רווח (הפסד) המיוחס לזכוי שאינן מקנות שליטה	326	(1,875)	-	(1,548)
סך נכסי תחום הפעילות	195,263	585,060	14,759	795,082
סך התחייבויות	98,413	446,522	788	545,723

יוני 2022. מחברה פועלת בתחום האנרגיה המתחדשת בארה"ב החל מיום 2 ביוני 2022. TIU תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד



#### 2021 שנת 5.3

	מגזר האנרגיה	מגזר האנרגיה	מגזר האנרגיה	סה"כ
	מתחדשת בפולין	<sup>9</sup> מתחדשת בישראל	מתחדשת בארה"ב	
הכנסות	39,696	14,879		54,575
עלויות קבועות	23,141	14,304	-	37,445
עלויות משתנות	1,553	426		1,979
רווח תפעולי	15,002	149	-	15,151
רווח (הפסד) המיוחס לזכויות	7	(543)	-	(536)
שאינן מקנות שליטה				
סך נכסי תחום הפעילות	202,655	641,254		843,909
סך התחייבויות	115,851	472,471	-	588,322





## ם סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים 6 סביבה בללית והשפעת בורמים חיצוניים 6 סביבה בללית והשפעת בורמים חיצוניים 6 סביבה בללית והשפעת בורמים היצוניים היצוניים היצוניים היצוניים היצוניים בללית בללי

#### מאפיינים מאקרו כלכליים ביחס לכלכלת ישראל 6.

#### $\alpha$ מלחמת חרבות ברזל 6.1.1

- (1) ביום 7 באוקטובר 2023, בעקבות מתקפת פתע של חמאס על יישובי חבל עוטף עזה, הכריזה מדינת ישראל על פתיחה במלחמת חרבות ברזל, ועל מצב חירום לאומי, במסגרתו גויסו מאות אלפי אזרחים לשירות מילואים והוטלו מגבלות שונות על המשק. בנוסף, התעצמה המתיחות בצפון הארץ עם התגברות הירי על ידי חיזבאללה על ישובי הצפון. נכון למועד פרסום דוח זה, המלחמה טרם הסתיימה ולא ניתן להעריך את היקפה, את הזירות שעלולות להיפתח בה ואת מועד סיומה. למלחמה השלכות כלכליות מהותיות על המשק, הנובעות, בין היתר, מצמצום הצריכה והירידה בהיקף הפעילות במשק, עלויות הלחימה הישירות והעקיפות, פינוי תושבי הצפון והדרום וכן עלויות פיננסיות כגון הוצאות ריבית.
- (2) על פי התחזית<sup>11</sup> המקרו-כלכלית של בנק ישראל לשנת 2024, המלחמה פגעה הן בהיצע (ירידה בהיצע העבודה בכל ענפי המשק, בפרט בענפי הבנייה והחקלאות), הן בכושר הייצור באזורי הלחימה ובאזורים מאוימים והן בביקוש לצריכה וליצוא שירותי תיירות (תיירות נכנסת). בנק ישראל מעריך שמשך הזמן עד לפתרון בעיות ההיצע והביקוש יתארך, מלבד בענף הבניה שם צפויה בטווח התחזית עלייה בביקוש, בין היתר בעקבות הצורך בשיקום מבנים.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> במסגרת דוח תקופתי זה, נכללו נתונים שונים המתבססים על מידע המצוי באתרי אינטרנט שונים, אשר למיטב ידיעת החברה הינו מידע פומבי. יצוין כי החברה לא בקשה (ולכן גם לא קבלה) את הסכמת מפרסמי הנתונים כאמור (לרבות עורכי המחקרים והאתרים), לצורך הכללת המידע בדוח זה. אין ביכולתה של החברה לבחון את מידת דיוקם ועדכניותם של נתונים מספריים המתייחסים לנתוני מקרו, והיא נסמכת על הפרסומים כאמור, אשר למיטב הבנתה, מובאים ממקורות מהימנים.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> התחזית המקרו-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2024 <u>https://shorturl.at/ghqsu</u> (״**התחזית המקרו** 



(3) בהמשך להודעת חברת הדירוג "מוד'יס" לגבי הכנסת ישראל לרשימת מעקב, ביום<sup>12</sup> 9 בפברואר 2024 הודיעה "מוד'יס" על הורדת דירוג האשראי של החוב של מדינת ישראל מ A1-ל-A2 ועל אופק דירוג שלילי. מוד'יס ציינה כי הסיבה להפחתת הדירוג היא חוסר הוודאות לגבי מועד ואופן סיום מלחמת "חרבות ברזל", השפעת המלחמה על פניות הממשלה והכנסת לעסוק בסוגיות ליבה כלכליות וחברתיות, והשינוי במצב הפיסקלי. הסיבה לאופק הדירוג השלילי היא אי הוודאות בנוגע להתרחבות המלחמה לזירה הצפונית. מנגד, הדגישה מוד'יס כי מסגרת המדיניות המקרו כלכלית והמוניטרית של ישראל איתנה, ומציינת לחיוב את ההתאוששות המהירה מהזעזוע הראשוני שחלה כבר בחודש נובמבר 2023, בו ניכרו סימני התאוששות מהירים שהתעצמו בדצמבר 2023 ובינואר 2024. כתוצאה מהמלחמה נמצאת ישראל ברשימת מעקב גם בחברת הדירוג פיץ' וכן, חברת הדירוג של ישראל מ"יציבה" ל"שלילית".

#### (4) השפעות המלחמה על פעילות החברה

עקב הלחימה באזור עוטף עזה והצפון, הוגבלה הגישה ל-32 מערכות פוטו וולטאיות הממוקמות באזורים אלו. נכון למועד פרסום הדוח, הגישה למערכות בהיקף של כ-2 מגה וואט נותרה מוגבלת, באופן שמקשה על ביצוע פעולות תחזוקה שוטפת וטיפול בתקלות, ומוביל לירידה בתפוקת המערכות כמפורט להלן.

יתר על כן, בעקבות פינוי נרחב של ישובים המקיפים את אזורי הלחימה, ירדו ביקושי החשמל באזורים אלו, דבר שהוביל לתקלת מתח גבוה בקווי חברת חשמל, באופן שגרם לניתוק יזום של שתי מערכות של החברה והפסדים כלכליים ישירים בהיקף של כ-300 אלף ₪.

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

<sup>.</sup>https://shorturl.at/suUWY מודיס: שראל להחלטת הדירוג של הברת של של ישראל להחלטת " $^{12}$ 



סך ההפסדים שנגרמו לחברה ברבעון הרביעי לשנת 2023, הנובעים באופן ישיר מהמלחמה, מוערכים על ידי החברה, נכון למועד דוח זה, בסכומים שאינם מהותיים עבור החברה.

במהלך הרבעון הראשון לשנת 2024, חל שיפור בגישה לחלק מהמערכות בדרום הארץ וחזרה הדרגתית שלהן לפעילות. להערכת החברה, ככל שהמלחמה תימשך בהיקף הנוכחי צפויים לחברה הפסדים נוספים בהיקף של כחצי מליון עד מליון ש"ח לשנת 2024, במונחים שנתיים.

#### 6.1.2 אינפלציה ושיעור הריבית במשק

- (א) מדד המחירים לצרכן עלה<sup>13</sup> ב-3% בשנת 2023 (לעומת 5.3% בשנת 2022), עליה מדד המחירים לצרכן עלה<sup>13</sup> ב-3% בשנת 5.3% מדר מהווה התכנסות לטווח העליון של יעד האינפלציה השנתי של בנק ישראל (3%). בגין חודש ינואר 2024 נותר המדד**14** ללא שינוי המבטא עלייה של 206% בשנים עשר החודשים הקודמים (ינואר 24 לעומת ינואר 23). מדד חודש פברואר עלה ב-2.5% ומבטא עלייה של 2.5% בשנים עשר החודשים הקודמים (פברואר 24 לעומת פברואר 23), בתוך טווח יעד האינפלציה של בנק ישראל.
- (ב) במטרה להחזיר את האינפלציה לסביבה של יציבות מחירים בהתאם ליעד, המשיך בנק ישראל⁵ במחצית הראשונה של שנת 2023 להעלות את הריבית עד שיעור של 4.75% בארבע פעימות, האחרונה בחודש מאי 2023. בחמש החלטות הריבית העוקבות הותיר בנק ישראל את הריבית על כנה, ובחודש ינואר 2024, כחלק מהתמתנות האינפלציה, הורידה הוועדה המוניטרית של בנק ישראל את שיעור הריבית ברבע אחוז. בחודש פברואר 2024 נותרה הריבית על כנה, כך שנכון למועד פרסום הדוח שיעור הריבית של בנק ישראל עומד על 8.5%.
- (ג) בתקופה הנסקרת הושפעה המערכת הפיננסית במשק משני גורמים עיקריים: האחד, המשך ההידוק של המדיניות המוניטרית והאטת הצמיחה הכלכלית בארץ ובעולם,

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

<sup>.</sup>https://www.cbs.gov.il/he/mediarelease/Madad/DocLib/2024/019/10\_24\_019b.pdf :ראו:

<sup>.</sup>https://shorturl.at/alsLX אור. <sup>14</sup>

<sup>.</sup>https://www.boi.org.il/publications/regularpublications/staff-forecast/macro010124/ ראו: https://www.boi.org.il/publications/regularpublications/staff-forecast/macro010124/



לצד קשיים במערכת הבנקאות העולמית, כאשר אחד הגורמים שהובילו לעליה בשיעור האינפלציה בישראל ובעולם הוא התמשכות הלחימה בין רוסיה לאוקראינה. גורם שני הוא אי הוודאות סביב שינויי החקיקה, אשר העלתה את פרמיית הסיכון של המשק ולוותה בפיחות של שער החליפין, מה שתרם לעלייה באינפלציה, לירידה במחירי המניות ובהתגברות התנודתיות בשוק המט"ח ובשווקים הפיננסיים.

- (ד) לפי תחזית<sup>17</sup> בנק ישראל מחודש ינואר 2024, שיעור הריבית המוניטרית צפוי לעמוד על 18-20% בממוצע ברבעון הרביעי של 2024. התוצר בישראל עלה ב20% בממוצע ברבעון הרביעי של 2024. התוצר בישראל עלה בחוב ותחזית הצמיחה בתוצר לשנת 2024 עומדת על 20%. שיעור האינפלציה בשנת 2024, לתוצר בשנים 2024 ו-2025 צפוי לעמוד על 67%. שיעור האינפלציה בשנת 2024.
- (ה) שער החליפין של השקל התאפיין במהלך שלושת הרבעונים הראשונים לשנת 2023 במגמת פיחות מול הדולר תוך תנודתיות גבוהה יחסית. עם פרוץ המלחמה בראשית הרבעון הרביעי, נצפו ירידות חדות בשוק ההון מקומי ובשער החליפין, אך מאז נובמבר נרשמה התאוששות (עם פרוץ המלחמה פוחת שער השקל מול המטבעות העיקריים בחדות בכ-5% ובתחילת חודש נובמבר חל מפנה ושערו יוסף עד לרמה הנמוכה בכ-6% מזו ששררה בפרוץ המלחמה). בראייה שנתית (שער סוף שנת 2022 לעומת שער סוף שנת 2022 לעומת שער סוף שנת 2022 לוחת השקל מול הדולר בכ-3.1%.
- השפעת האינפלציה על החברה השפעת האינפלציה משתקפת בעיקר בגידול בתשלומי הריבית והקרן בגין הלוואות חברות הבת וכן בגין התחייבויות לתשלום דמי שכירות לבעלי הנכסים עליהם מותקנים מתקני ייצור החשמל. בנוסף, הוצאות התפעול (תשלומים לספקים שונים) עולות אף הן עם העלייה במדד. לנתונים מספריים בדבר ההשפעה כאמור ראה סעיף 7(4) לדוח הדירקטוריון.

<sup>.</sup>https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/02-08-2023 :1건기 16

<sup>./</sup>https://www.boi.org.il/publications/regularpublications/staff-forecast/macro010124 אין. 17 ראו:

<sup>2024</sup> התחזית המקרו-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 18

<sup>.</sup>https://shorturl.at/QRU79 :2023 של הפיננסית למחצית השניה של 19



החברה צופה כי בשנת 2024 תקוזז השפעת האינפלציה על תוצאות החברה עקב עדכון מחירי החשמל, אותו מוכרות חברות הבנות של החברה בישראל. בהתאם לחוזים ארוכי הטווח מול חברת החשמל, מחיר החשמל לו זכאיות החברות הבנות צמוד לשינוי במדד המחירים לצרכן ולכן צפוי להגדיל את הכנסות החברה מחוזים אלו. כך שלאור האמור ההשפעה הכוללת של עליית האינפלציה על מגזר האנרגיה המתחדשת של החברה בישראל מוערכת כנמוכה.

המידע בסעיף זה לעיל באשר למצב הכלכלי והתפתחויות לעתיד כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל ומהמצב המאקרו כלכלי במשק, לרבות הערכות החברה בדבר השלכות מלחמת חרבות ברזל והאינפלציה והריבית, הינו מידע צופה פני עתיד, המבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה במועד הדוח, המתבסס על פרסומים רלוונטיים בארץ וגורמים מאקרו כלכליים. הערכות אלה עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שאינם ידועים לחברה ו/או אינם בשליטתה או כתוצאה מהתממשות איזה מגורמי הסיכון של החברה כמפורט בסעיף 10.9 להלן.

#### 6.2 מאפיינים מאקרו כלכליים ביחס לכלכלת פולין

- המשק הפולני¹² חווה צמיחה רצופה של 20 שנה, המונעת ע"י ייצוא, צריכה פרטית השקעות. פולין מתאפיינת בבנייה מסיבית של תשתיות ונדל"ן למשרדים ולמגורים, אשר תרמו גם הם לצמיחה במשק הפולני. בשנים אלו פולין ביצעה צמיחה חיובית ברוב מדדי הכלכלה והחל משנת 2014 הגידול השנתי בתוצר התייצב על כ-3.5%, כאשר ב-2021 הוא עלה לכ-5%. את שנת 2023 סיימה פולין עם גידול בתוצר בשיעור של כ-1.3%. בהתאם לתחזיות האיחוד האירופי, הגידול בתוצר לשנת 2024 צפוי לעמוד על כ-22.97%.
- בשנת 2022 חלה עליה במחירי החשמל בפולין, בעיקר עקב עליה במחירי הפחם ובעלויות 6.2.2 המסחר בפחמן וכן בעקבות צמצום משמעותי ביבוא הגז הרוסי כחלק מהסנקציות שהטילו האיחוד האירופי וארה"ב על רוסיה בעקבות פלישתה לאוקראינה. אי לכך, ועל

<sup>21</sup> פולין - סקירה כלכלית 2022 משרד הכלכלה והתעשיה מנהל סחר חוץ

<sup>./</sup>https://nbp.pl/en/inflation-and-gdp-projection-november-2023 באו: 22 ראו:



רקע החלטת האיחוד האירופי מחודש אוקטובר 2022 לאמץ תקרה למחירי החשמל שיקבלו יצרני חשמל מסוימים במדינות האיחוד האירופי, ביום 4 בנובמבר 2022, נכנסה לתוקפה בפולין חקיקה זמנית בדבר אמצעי חירום להגבלה של מחירי החשמל המיוצר, בין היתר, מחוות רוח ומתקנים פוטו וולטאיים בפולין, כך שתקרת המחיר לחשמל מיוצר בחוות רוח בשנת 2023 יעמוד על 345 זלוטי למגה וואט שעה ("מחיר התקרה"). בחודש נובמבר 2023 עודכן מחיר התקרה ל-374 זלוטי למגה וואט שעה. במסגרת החקיקה הזמנית כאמור נקבע בנוסף, כי יצרני חשמל אשר יקבלו תמורה גבוהה יותר תחת חוזה חשמל (PPA Power Purchase Agreement) או ממכירה בבורסת האנרגיה בפולין, יידרשו להעביר כל סכום מעל מחיר התקרה לקרן ייעודית על פי נוסחה שמביאה בחשבון את היקף המכירות בכל יום נתון. ב-1 בינואר 2024 פקעה חקיקת מחיר התקרה.

- שיעור הריבית: במסגרת ניסיון לרסן את האינפלציה בפולין (ראו בסעיף 6.2.4 להלן), ריבית ה-2023 שיעור הריבית: 2022 ל-5.9% לשלושה חודשים ירדה מ-7.29% בסוף שנת 2022 ל-5.9% בדצמבר<sup>23</sup> ב2023 ע"פ תחזית הבנק המרכזי בפולין<sup>24</sup> שיעור הריבית עתיד להתייצב על שיעור של 5.95% לשנת 2025. על אף שהלוואות חברות הבת בפולין מגודרות ברובן, עלייה בשיעור הריבית בגין החלק הלא מגודר (כ-31% מההלוואות) תוביל לגידול בהוצאות המימון של החברה בפולין, בגין הפרויקטים בפולין. לאחר מועד הדוח התקשרו שלוש חברות בנות של החברה בפולין, בהסכם מימון מחדש לפעילות חוות הרוח, במסגרתו יוארכו מועדי הגידור והיקפו יגדל. שתי חברות הבנות הנותרות צפויות להתקשר בהסכם מימון מחדש במהלך חודש מרץ 2024. מימוש הסכמי המימון והעמדת ההלוואות מכוחם מותנה בהשלמת תנאים מתלים כמפורט בהסכמים. לפרטים בדבר הסכמי המימון מחדש ראו סעיף 7.10(ד) להלן.
- שיעור האינפלציה בפולין בשנת 2023 הסתכם<sup>25</sup> ב-11.4% בהשוואה ל17.3% בשנת 2022 ב-20.00 שיעור האינפלציה בפולין בשנת 2024 עתידה להגיע לשיעור של כ-4.6% בסוף בסוף בעוד בשנת 2024 בפולין צפויה להמשיך ולהגדיל את הוצאות התפעול הרביעי של 2024. האינפלציה בפולין צפויה להמשיך ולהגדיל את הוצאות התפעול

.https://gpwbenchmark.pl/pub/BENCHMARK/\_2023.pdf 23

.https://nbp.pl/en/inflation-and-gdp-projection-november-2023/ 24

.https://nbp.pl/en/inflation-and-gdp-projection-november-2023 בראו: 25



של החברה בשנת 2024. יובהר כי הלוואות מימון הפרויקטים בפולין צמודות לריבית ה-Wibor לשלושה חודשים כמפורט בסעיף 6.2.3 לעיל ומשכך אינן חשופות במישרין לעליית האינפלציה. לפרטים בדבר השפעת ריבית ה-Wibor ראה סעיף 7 לפרק ב' (דוח הדירקטוריון) בדוח זה.

- שער החליפין של הזלוטי למול השקל<sup>36</sup> התאפיין במהלך שנת 2023 בפיחות חד תוך 6.2.5 תנודתיות בינונית יחסית כך שבהסתכלות שנתית (שער סוף שנה לעומת שער סוף השנה אשתקד), פוחת השקל מול הזלוטי בכ-14.9%.
- 6.2.6 החברה עוקבת מקרוב אחר השינויים בסביבה המאקרו כלכלית בפולין ונערכת להם בבואה לבחון פרויקטים חדשים. לפרויקטים המניבים של החברה הסכמי PPA בגין מכירת החשמל השחור עד סוף שנת 2024, אשר מגדרים את מלוא תפוקת תחנות הרוח של החברה. בנוסף התקשרה החברה בהסכם למכירת כ- 70% מהתעודות הירוקות בגין תפוקות שיתקבלו בחוות הרוח שבבעלותה בתקופה שבין 1 ביולי 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, כאשר על פי ההסכם, יתרת התעודות הירוקות שלא תמכר במסגרת ההסכם, תוצע למכירה על ידי החברה בבורסת האנרגיה בפוליו.

יחד עם זאת, יש לציין כי החברה חשופה לסיכוני הרגולציה הפולנית גם כאשר יש לה הסכם PPA חתום. לפרטים בדבר שינויי חקיקה הנוגעים למחיר החשמל ראה סעיף 7.4 להלן. החברה מעריכה כי החשיפה שלה להקטנת התמורה בגין מכירת החשמל השחור בפולין הינה נמוכה.

המידע בסעיף זה לעיל באשר לתחזית המצב המאקרו כלכלי בפולין והשפעתו על החברה, כמו גם המידע בדבר התקשרות חברות הבנות בפולין בהסכמי מימון מחדש והשלמת הסכמי המימון מחדש בפולין, הינו מידע צופה פני עתיד, המבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה במועד הדוח, המתבסס על פרסומים רלוונטיים, וכן על הידוע לה במועד הדוח. הערכות אלה עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה

https://www.google.com/finance :26



מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שאינם ידועים לחברה ו/או אינם בשליטתה או כתוצאה מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמי הסיכון של החברה כמפורט בסעיף 10.9 להלן.

#### 6.3 מאפיינים מאקרו כלכליים ביחס לכלכלת ארה"ב

במהלך (2023, ביצע הבנק המרכזי של ארה"ב (Federal Reserve) סדרה של 4 העלאות ריבית, זאת בהמשך להעלאות הריבית שהחלו בשנת 2022. ההעלאה האחרונה שהוכרזה ביולי 2023 העמידה את הריבית על 5.5% ובכך סיימה רצף של 10 החלטות על העלאת ריבית. מאז, הריבית הינה יציבה ועומדת על שיעור של 5.5%, כאשר בהחלטת הריבית האחרונה, מיום 31 בינואר 2024, הושארה הריבית על כנה. שיעור האינפלציה בארה"ב בדצמבר 2023 עמד על 3.4% ברמה שנתית, זאת לעומת שיעור האינפלציה בחודש דצמבר 2022, שעמד על 6.5%, כאשר ההתמתנות בשיעור האינפלציה מיוחסת בעיקר לעליית הריבית החל מתחילת 2022. לעלייה בשיעור האינפלציה עלולה להיות השפעה על התייקרות עלויות ההקמה, לרבות הוצאות הפיתוח, הנהלה וכלליות, עלויות יועצים וכיוצ"ב, ובהמשך – עלייה בהוצאות התפעול של הפרויקטים בארה"ב. בנוסף, עלייה בשיעור האינפלציה עלולה להביא לעלייה נוספת בריבית אשר תייקר את המימון העתידי של הפרויקטים בארה"ב.

עליות ריבית אלו בשלושת השווקים בהם החברה פועלת, יחד עם עלייה עולמית בשיעורי העליות ריבית אלו בשלושת השווקים בהם החברה פועלת, יחד עם עלייה עולמית בשרשרת האספקה, האינפלציה, תרמה לעלייה במחירי הסחורות. עלייה זו, יחד עם בעיות בשרשרת האספקה, מובילה להתייקרות של עלויות המימון והתפעול של פרויקטים קיימים וכן מאתגרות את ההנחות בדבר עלויות פיתוח ומימון של פרויקטים בפיתוח. לפרטים נוספים בדבר ריכוז השפעות עליית מדד המחירים לצרכן, שער הזלוטי, שער הדולר וריביות כאמור לעיל, ראו סעיף 7 לפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח זה.

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

https://www.bls.gov/news.release/cpi.nr0.htm :ראו <sup>27</sup>





## חלק ג' - תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

#### 7. תחום פעילות אנרגיה מתחדשת בפולין

#### 7.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

- סוק האנרגיה בפולין הינו שוק פעיל ומפותח, במסגרתו פועלות ארבע חברות חשמל מקומיות עיקריות, כולן בשליטת ממשלת פולין, אשר עוסקות בייצור, הולכה וחלוקת החשמל בארבעה אזורי ייצור החשמל בפולין. חברות אלו, כמו גם גופים אחרים אשר רוכשים חשמל ומשווקים אותו לצרכנים, מחויבות לרכוש אנרגיה ממקורות ירוקים (לפירוט נוסף בנושא חובת הרכישה וסוגי התמריצים לאנרגיות מתחדשות בפולין ראו סעיפים 2.2.7 ו- 7.2.3 להלן). מחירי האנרגיה הסיטונאיים במדינה נקבעים בבורסת האנרגיה (TGE) ("בורסת האנרגיה"), במסגרתה פועלים שחקנים רבים נוספים מלבד חברות החשמל, כאשר מנהל רשת החשמל המקומי מתאים בין ביקוש צריכת החשמל להיצע הקיים, לפי העלות השולית של יצרני החשמל.
- 28.7.1.2 בשנת 20.20, כ-20.9%, כ-20.9% מייצור החשמל בפולין התבצע באמצעות אנרגיה מתחדשת 27.1.2 (רוח, סולאר ומקורות נוספים). היקף זה, משקף כי המעבר לאנרגיה מתחדשת בפולין הינו איטי יותר ביחס למדינות האיחוד האירופי<sup>29</sup> (27%) וכן ביחס לשאר המדינות בעולם (30%). שאר ייצור האנרגיה בפולין ממשיך להיות באמצעות דלקים מזהמים. במסגרת הסכם בין ממשלת פולין לארגון כורי הפחם במדינה הוסכם כי המכרה האחרון ייסגר בשנת 2049.

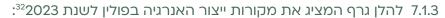
<sup>.</sup>https://shorturl.at/moCSY באו: 28

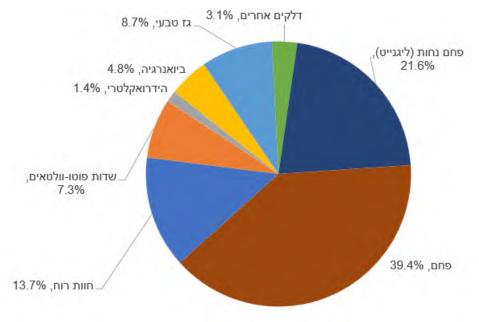
<sup>.</sup>https://shorturl.at/gkGU5 :ראו <sup>29</sup>

<sup>.</sup>https://shorturl.at/uxDT3 :או <sup>30</sup>

<sup>.</sup>https://shorturl.at/ovBIV :או: 31







7.1.4 על מנת לעמוד ביעדים שנקבעו בשנת 2015 בהסכם פריז (שעניינו הפחתת פליטת גזי חממה, אותו יזמה ועידת האקלים של האו"ם), משרד האקלים של פולין חתם בחודש פברואר 2020, על תכנית יעדים לאנרגיה מתחדשת והתמודדות עם שינויי האקלים. על פי התכנית הוחלט להאיץ הקמת מתקנים בתחום האנרגיה המתחדשת ונקבעו יעדי צריכה שמטרתם הגברת ייצור חשמל שהופק על ידי מקורות אנרגיה מתחדשת. בשנת 2021 פורסמה מדיניות האנרגיה הפולנית עד שנת 2040 (EPP2040) ועדכנה את המדיניות הקודמת שפורסמה בשנת 2019 ומתייחסת ועד לשנת 2030 (NECP), כמצוין להלן<sup>33</sup>. בשנת 2023 הוציא המשרד לאיכות הסביבה עדכון לתכנית האנרגיה לשנת 2040 בשם "תרחיש מספר 3" ובו יעדים מואצים לפיתוח אנרגיות מתחדשות ביחס לתכנית המקורית<sup>34</sup>.

<sup>.</sup>https://shorturl.at/fST13 :מראו <sup>32</sup>

https://www.gov.pl/attachment/62a054de-0a3d-444d-a969-90a89502df94 :ראו 33

<sup>.</sup>https://shorturl.at/EMPV3 אוו: 34



2040 - תרחיש מספר 3	2040 (EPP2040)	(EPP2040) 2030	(NECP) 2020	
-	28.5%	23.0%	15.0%	צריכת אנרגיות מתחדשות מתוך צריכת אנרגיה כוללת (סקטור החשמל, חימום ותחבורה)
50%	39.7%	31.8%	22.1%	צריכת אנרגיות מתחדשות מסך צריכת חשמל בסקטור החשמל

#### 7.2 מגבלות, חקיקה ותקינה החלים על תחום הפעילות בפולין

הכנסות חוות הרוח של החברה נובעות משלושה אפיקים: (א) הכנסה הנובעת ממכירת החשמל המיוצר על ידי חוות הרוח ("חשמל שחור") כאמור בסעיף 7.2.1 להלן ונמכר כולו לחברת ENERGA כמפורט בסעיף 7.11.1 להלן; (ב) הכנסה ממכירת תעודה ירוקה בגין מתקנים הזכאים לתעודות ירוקות ("תעודה ירוקה"), כפי שיוסבר בסעיף 7.2.2 להלן; ו-(ג) הכנסות (זניחות) מתעודות מקור כמפורט בסעיף 7.2.3 להלן.

#### חשמל שחור (מכירות חשמל בשוק הסיטונאי) 7.2.1

מחיר החשמל כפי שנקבע בהסכם בין ENERGA לווינדפלאואר (כמפורט בסעיף 7.11.1 מחיר החשמל כפי שנקבע בהסכם בין 2022 לעד ליום 31 בדצמבר 2023 למחיר התקרה, להלן), הוגבל, החל מיום 1 בדצמבר 2022 ועד ליום 31 בדצמבר 2023 למחיר התקרה, כך שהחל ממועד כמפורט בסעיף 6.2.2 לעיל. ביום 1 בינואר 2024 פקע מחיר התקרה, כך שהחל ממועד זה התמורה עבור החשמל השחור הינה כמוסכם בין החברה לבין ENERGA, כמפורט בסעיף 7.11.1 להלן.



#### תעודות ירוקות 7.2.2

- 7.2.2.1 הדין הפולני בחר לתמרץ ייצור חשמל מאנרגיות מתחדשות באמצעות העמסת עלות התמריץ על חברות החשמל הסוחרות ומספקות חשמל לצרכני הקצה בפולין ("חברות החשמל"). על פי חוק האנרגיות המתחדשות בפולין (בסעיף זה: "החוק"), על חברות החשמל להציג שיעור שנתי מינימלי של מכירת חשמל שיוצר באמצעות אנרגיות מתחדשות מכלל החשמל שיוצר (בשנים 2022 ו-2023 עמד השיעור המינימלי כאמור על 18.5% ו-120 בהתאמה בהתאמה 2024 נקבע שיעור מינימלי של 5% ("השיעור המינימלי).
- 7.2.2.2 חברות החשמל רשאיות לעמוד בחובה זו גם באמצעות רכישת תעודות ירוקות בשיעור המינימלי. המקור לתעודות אלו הם מתקנים הזכאים לתעודות ירוקות (כהגדרתם להלן), הזכאים לתעודות ירוקות בגין כל 1 מגה וואט שעה המיוצר על ידם.
- 7.2.2.3 החוק מעניק למתקנים לייצור חשמל מאנרגיות מתחדשות שהחלו לפעול לפני יולי 2016 זכות להנות מתמריץ של תעודות ירוקות ("מתקנים הזכאים לתעודות ירוקות"). החל משנת 2016 ונכון למועד הדוח, חוות רוח חדשות אינן זכאיות לתעודות ירוקות.
- 7.2.2.4 מציאות זו יוצרת מסחר בתעודות ירוקות בין יצרני האנרגיה המתחדשת כמוכרים וחברות החשמל כקונות, המתנהל, במישרין או באמצעות ברוקרים, בבורסת האנרגיה פעמיים בשבוע, במחיר המשתנה בהתאם להיצע ולביקוש של התעודות הירוקות.
- 7.2.2.5 חברות החשמל רשאיות לשלם קנס כחלופה לרכישת תעודות ירוקות בשיעור המינימלי, אך במקרה בו המחיר הממוצע השנתי של התעודות הירוקות בבורסת

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> שר האקלים והסביבה רשאי להקטין, עד לסוף חודש אוגוסט בכל שנה קלנדרית, את השיעור האמור לשנה הקלנדרית הבאה, וזאת בהתבסס, בין היתר, על נתוני הייצור של החשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת שנעשה בו שימוש עד לאותה עת על ידי סקטור החשמל וסקטור התחבורה וכן בהתבסס על מחיר החשמל בשוק. אחת הסיבות העיקריות לירידה בשיעור המינימלי הוא שככל שחולפות השנים, מספר המתקנים הזכאים לייצור תעודות ירוקות קטן ובמקביל גדל מספר מתקני המכרז, שאינם נספרים לצורך השיעור המינימלי.



האנרגיה פוחת ממחיר הקנס, לא ניתן לשלם את הקנס כחלופה לרכישת תעודות ירוקות. וחלה חובה מנדטורית לרכוש תעודות ירוקות. למועד הדוח גובה הקנס שווה ל-125% מהממוצע המשוקלל של מחיר התעודות הירוקות בשנה שחלפה, אך לא יותר מ-300 זלוטי למגה וואט שעה. לאור האמור, בפועל בוחרות חברות החשמל לרכוש תעודות ירוקות ולא לשלם את הקנס כאמור.

זות רוח בפולין, אשר הינן מתקנים (5) חוות רוח בפולין, אשר הינן מתקנים 7.2.2.6
זכאים לתעודות ירוקות לתקופה של 15 שנים החל ממועד תחילת ייצור החשמל על ידי באותו מתקן, ועד לשנת 2029-2030 (לענין מועדי תחילת ייצור החשמל על ידי הפרויקטים המהותיים, ראו סעיף 7.10 להלן). מובהר כי אורך החיים של מתקנים כאמור גבוה מ-15 שנים, כך שגם לאחר תום הזכאות לתעודות הירוקות, טורבינות הרוח תוכלנה להמשיך לפעול עוד שנים רבות, כאשר בתקופה זו מימון ההקמה צפוי להפרע במלואו. לכן, על אף הקיטון בתזרים ההכנסות לאור סיום הזכאות לתעודות ירוקות, הפעלת המתקנים צפויה להיות רווחית, בין היתר, לאור התקבולים הצפויים מחשמל שחור.

המידע בדבר המשך הפעלת המתקנים לאחר סיום הזכאות לתעודות ירוקות, כמו גם בדבר רווחיותם, הינו מידע צופה פני עתיד המבוסס על מצב המתקנים נכון למועד הדוח והערכות החברה. אין ודאות כי המתקנים יופעלו לאחר סיום הזכאות לתעודות ירוקות, או כי הפעלתם באותה תקופה תהיה רווחית, בין היתר עקב תקלות או בלאי של רכיביהם, שינויים ברגולציה, הפסקת הזיקה לקרקע, או עקב התממשות איזה מגורמי הסיכון המנויים בסעיף 10.9 להלן.

- 7.2.2.7 מובהר כי המידע בדבר רווחיות חוות הרוח לאחר תום תקופות התעודות הירוקות הירוקות הינו מידע צופה עתיד, המבוסס על הערכות החברה, ואשר אין ודאות כי יתממש, בין היתר עקב התממשות איזה מגורמי הסיכון להם חשופה החברה, כמפורט בסעיף 10.9 להלן.
- 7.2.2.8 לפרטים בדבר הסכם למכירת תעודות ירוקות בו התקשרה החברה ראה סעיף 7.11.2 להלן.



#### 7.2.3 תעודות מקור

מקור הכנסה נוסף, שאינו מהותי לחוות הרוח, הנו מסחר בתעודות מקור (GOO's), שהינן מקור הכנסה נוסף, שאינו מהותי לחוות הרוח, הנו מסחר בתעודות, בגין כל 1 מגה וואט שעה מיוצר ("תעודת המקור"), וזאת למרות שאין כל דרישה רגולטורית לרכישתן. יצויין כי חברות מסחריות שונות (לאו דווקא מתחום החשמל), המציבות לעצמן יעדי קיימות ובכללם קידום אנרגיות מתחדשות, רוכשות מיצרניות אנרגיות מתחדשות תעודות מקור, על אף שכאמור לא חלה עליהן כל חובה רגולטורית לעשות זאת ואין עליהן כל סנקציה אם לא תעשנה כן. מובהר כי אין ודאות כי שוק תעודות המקור ימשיך להתקיים, או ימשיך להתקיים.

#### 7.3 הבטי מקרקעין בדין הפולני שיש בהם להשפיע על חוות הרוח

- 7.3.1 מגבלה אינהרנטית שקיימת בדין הפולני ועשויה להשפיע השפעה שאינה מהותית על פרויקטים של אנרגיה מתחדשת עניינה בזכות הבעלות של המשכיר במקרקעין. בדין הפולני, קיימים שני סוגי שכירויות: שכירות לטווח ארוך, לתקופה של עד 30 שנים ושכירות לטווח קצר לתקופה של עד 10 שנים. במסגרת השכירות לטווח ארוך, השוכר רשאי לגבות כספים מן המופק מהמקרקעין, דבר שאינו אפשרי במסגרת שכירות לטווח קצר. מטבע הדברים, קיימת מחלוקת משפטית לגבי אופן סיווג הסכמי שכירות למקרקעין עליהם מוקמות חוות רוח. המחלוקת נובעת מהעובדה שבמקרה של חוות רוח, ההנבה נובעת מהרוח ולא מהמקרקעין (והכספים אינם נגבים מן המקרקעין נשוא הסכם השכירות). למיטב ידיעת החברה ישנה מגמה בפסיקה הפולנית המסווגת את ההסכמים לחוות רוח כהסכמים לטווח ארוך.
- 7.3.2 בהתאם לדין הפולני, כל המחובר למקרקעין יהיה שייך לבעלי המקרקעין (אלא אם כן חיבורו זמני), ולפיכך עולה השאלה למי תהיה הבעלות בטורבינת הרוח עם תום הסכם השכירות. הפרשנות המקובלת בפולין, הינה כי הבעלות בבסיס הטורבינה עשויה לעבור לבעל המקרקעין, ואילו הבעלות על התורן, הלהבים והטורבינה (אשר ניתן להפרידם בקלות מן המקרקעין, ומשכך מחוברים למקרקעין זמנית בלבד), לא תעבור לבעל



המקרקעין. מובהר כי לפרשנות זו, על פיה תיוותר הבעלות על בסיס הטורבינה אצל בעל הקרקע בתום תקופת השכירות, לא צפויה השפעה מהותית על החברה.

המגבילה החל משנת 2016 קיימת בפולין חקיקה (New Wind Farm Investment Act) המגבילה משמעותית את היכולת להקים תחנות רוח קרקעיות. עד לאחרונה המגבלה לא אפשרה קבלת היתר בניה אם טורבינה מסוימת תמוקם במרחק הקטן מ-10 פעמים גובה התורן של הטורבינה (בפועל מדובר על מרחק של כ-1 ק"מ בממוצע) ממבנה מאוכלס כלשהו ("כלל ה-H10"). במהלך שנת 2023 שונתה מגבלת המרחק, וכעת מגבלת המרחק המינימאלי עומדת על 750 מטר.

#### 7.4 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

- 7.4.1 מחיר החשמל הנו מחיר מכירתו בבורסת האנרגיה בפועל במועד ייצורו (המחיר נקבע אחת לחצי שעה על פי היקף הביקוש וההיצע באותו המועד), כאשר החברה פועלת אחת לחצי שעה על פי היקף הביקוש וההיצע באותו המועד), כאשר החברה פועלת לקיבוע מחירי החשמל, ככל הניתן, מול ברוקר הפועל בשוק זה. נכון למועד פרסום דוח זה, מקובעים מחירי החשמל לתפוקת החשמל המיוצרת בחוות הרוח של החברה עד לסוף שנת 2024, לאחר שעד סוף שנת 2023 היו כפופים למחיר התקרה.
- 7.4.2 יצוין, כי בהתאם לרגולציה החלה על החברה בפולין, מתקני החברה רשאים להזרים את החשמל המיוצר על ידם לרשת החשמל במחירי השוק, בכפוף לחתימה על הסכם הולכה עם מפעיל הרשת המקומי וללא צורך בקיומו של הסכם למכירת חשמל עם צד ג' (PPA).
- 7.4.3 להלן פרטים בדבר מחירי החשמל והתעודות הירוקות בפולין, על בסיס ממוצע נתונים חודשיים המפורסמים על ידי בורסת האנרגיה<sup>36</sup>.

	2023	2022
מחיר חשמל ממוצע בזלוטי למגה וואט שעה	537	808
מחיר תעודה ירוקה ממוצע בזלוטי למגה וואט שעה	149	188

<sup>.</sup>https://tge.pl/statistic-data :ראו: <sup>36</sup>



7.4.4 בתחילת שנת 2020 חתמה החברה על עסקאות פורוורד למכירה של תעודות ירוקות של מתקניה במחיר קבוע עד לסוף שנת 2022. עסקת הגידור כאמור הסתיימה במהלך שנת 2023.

ביום 24 באפריל 2023, התקשרה החברה בהסכם עם חברת 2027, התקשרה החברה בהסכם למכירת תעודות ירוקות בגין תפוקות אחת מחברות החשמל הפולניות, בהסכם למכירת תעודות ירוקות בגין תפוקות שיתקבלו בחוות הרוח שבבעלותה בתקופה שבין 1 ביולי 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, כמפורט בסעיף 7.11.2 להלן. על פי ההסכם, יתרת התעודות הירוקות שלא תמכר במסגרת ההסכם, תוצע למכירה על ידי החברה בבורסת האנרגיה בפולין.

- 7.4.5 בשנת 2023 חלה עלייה מתונה בתפוקת הרוח השנתית בחוות הרוח, בשיעור של כ-3%לעומת שנת 2022. זמינות התחנות עמדה על כ-99.6%.
- 7.4.6 בהתאם למערך ההסכמים למכירת החשמל של החברה בפולין, החברה מעריכה כי הכנסותיה ממגזר הרוח בפולין בשנת 2024 צפויות לנוע בטווח של 98-98 מליון ₪ (לעומת הכנסותיה בשנת 2023, אשר היו כפופות למחיר התקרה, ועמדו על סך של כ- 57 מליון ₪ נטו). טווח ההכנסות כאמור מתבסס על ההנחות הבאות, שמקורן בהערכות החברה והנתונים הקיימים בידיה: (א) שער חליפין של 7.8.7 ₪ לזלוטי<sup>37</sup>; (ב) מחיר מכירה ממוצע של תעודות ירוקות של 144 זלוטי למגה וואט שעה; (ג) תפוקה של התחנות המתבססת על הממוצע הרב שנתי בין השנים 2016 2023; ו- (ד) נטרול השפעות חשבונאיות.

הערכת החברה בדבר ההכנסות הצפויות ממגזר הרוח בפולין מהווה מידע צופה פני עתיד, שהתממשותו אינה ודאית, והוא נסמך על הערכות החברה ומידע שמצוי בידיה במועד דוח זה. תחזיות החברה והמידע כאמור עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מהמתואר לעיל, כתלות בשער החליפין של הזלוטי, היקף החשמל

<sup>.</sup> לזלוטי על 0.92 ש"ח לזלוטי. למועד פרסום דוח זה, עומד שער הזלוטי על 0.92



שייוצר בפועל במתקנים, או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 להלו.

#### 7.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

- 7.5.1 על רקע המודעות הגוברת למשבר האקלים ולצורך לעבור לכלכלה דלת פחמן, גורמים רבים בעולם עובדים על פיתוח טכנולוגיות חדשות ועל שיפור ביצועיהן של טכנולוגיות קיימות בתחום ייצור וניהול חשמל, בהן שימוש באנרגיה מתחדשת, שימוש בדלקים נקיים, אגירת אנרגיה, ניהול חכם של רשת החשמל ועוד. חידושים אלו מאפשרים כניסה של טכנולוגיות חדשות, הוצאה משימוש של טכנולוגיות מיושנות ומזהמות, כניסה של שחקנים חדשים בכל שרשרת הערך, שינויים רגולטוריים וכיו"ב.
- 7.5.2 דוגמאות בולטות מהשנים האחרונות כוללות שיפור בנצילות וירידה בעלות הציוד ההקמה של פאנלים פוטו וולטאיים, טורבינות רוח, ומערכות אגירת אנרגיה בסוללות, גידול משמעותי בהשקעות במתקנים להפקת מימן ירוק (מימן המיוצר ע"י אלקטרוליזה של מים תוך שימוש בחשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת) לצורך שימוש בתעשיה, בתחבורה וגם בייצור חשמל, פיתוח מערכות תוכנה מתקדמות לניהול בזמן אמיתי של רשת החלוקה, פיתוח מערכות תוכנה מבוססות בינה מלאכותית לניהול ובקרה אופטימלי של מערכות אגירה בסוללות ברשת החשמל, ועוד.

החברה שואפת לעקוב באופן שוטף אחר חידושים כאלו, ולהתאים לפעילותה העסקית, ככל שרלוונטי.

#### 7.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות ושינויים החלים בהם

- 7.6.1 הבנה מקצועית של הדרישות הטכנולוגיות והמגבלות הרגולטוריות כמו גם הסביבה העסקית של תחום הפעילות.
- 7.6.2 שוק האנרגיה המתחדשת הינו שוק תחרותי אשר מושך מתחרים, ובכללם יזמים ומשקיעים מקומיים וגלובאליים. על מנת לזכות בהליכים תחרותיים, בין אם בהליכים מכרזיים ובין אם בעסקאות ישירות, על הרוכש להיות בעל איתנות פיננסית אשר תאפשר



לו לממן את הוצאות בדיקות הנאותות, העסקת היועצים והגשת הצעת רכישה במחיר אטרקטיבי ביחס למתחרים. בנוסף, נדרשת איתנות פיננסית אף לצורך העמדת הון ראשוני הנדרש לצורך ההשקעה במתקנים ותחזוקתם השוטפת, וכן יכולת קבלת מימון הנדרש לפעילות.

- 7.6.3 כניסה לאזורי פעילות גיאוגרפיים חדשים כרוכה ביצירת נגישות לפרויקטים קיימים או לעתודות קרקע במיקומים מיטביים לצורך פיתוח פרויקטי אנרגיה חדשים. לשם כך על החברה ללמוד את הסביבה העסקית והרגולטורית באותו אזור, לרבות הדרכים לצמצום חסמים בירוקרטיים ויצירת קשרים עם אנשי קשר מקומיים בעלי קרקעות, יזמים, יועצים, קבלנים, גופי מימון וכיו"ב.
- 7.6.4 פיתוח יכולות ניהול סחר בחשמל או יצירת קשרים עם מנהלי סחר בחשמל בהתאמה להסדרות המסחר השונות בכל מדינה.

#### מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים בתחום הפעילות 7.7

- 7.7.1 לדעת החברה, מחסומי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם קיומם של מערך מקומי, ידע וניסיון בייזום והקמה של פרויקטי ייצור חשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת, צבר קרקעות והיכרות עם האתרים והטכנולוגיה לתפעול יעיל של מתקני אנרגיה מתחדשת, ביסוס של קשרים ושיתוף פעולה עם גופים שונים בתחום וכן קיומו של ההון הנדרש לצורך הקמתם ורכישתם של פרויקטים, ידע ויכולת להשיג תנאי מימון מיטביים, יחד עם היכרות של ההוראות הרגולטוריות השונות המשפיעות על הפרויקטים העתידיים.
- 7.7.2 מחסום היציאה העיקרי בתחום נוגע לקיומם של תנאים כלכליים נאותים אשר יאפשרו את מימוש הפרויקטים ומכירתם לצד שלישי, כאשר נושא זה עשוי להיות מושפע גם מרמת הריבית במשק, רגולציה תומכת וכן מחוקי המיסים החלים על המכירה ועל מגבלות הקיימות על העברת בעלות ברישיונות.



#### 7.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

- 7.8.1 פעילות החברה מתמקדת בייצור חשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת ובפיתוח פרויקטי ייצור נוספים ממקורות כאלו. עיקר התחרות היא מול חברות העוסקות באותו תחום פעילות.
- 7.8.2 רוב ייצור החשמל בפולין הוא מדלקים פוסיליים, בדגש על פחם ("ייצור חשמל בתחנות כחת תרמיות גורם לזיהום סביבתי ולפליטת כמות כוח תרמיות גורם לזיהום סביבתי ולפליטת כמות גדולה של גזי חממה התורמים להתחממות הגלובלית. מסיבה זו האיחוד האירופאי מטיל היטלי פחמן המייקרים את החשמל המיוצר בתחנות אלו, במטרה לעודד את החלפתן בתחנות ייצור חשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת.
- 7.8.3 בעולם נפוצות גם טכנולוגיות ייצור חשמל באמצעות אנרגיה מתחדשת מסוגים נוספים שאינם כלולים בנכסי החברה או בתחום התמחותה כיום, בין היתר ייצור חשמל ממקורות אנרגיה תרמו-סולארית, ביו-מסה, ביו-גז, אנרגיה הידרו-אלקטרית, אנרגיה גאותרמית ואנרגיית גלים, העשויים להוות תחליף לפעילות תחום הפעילות. נכון להיום היקפי השימוש בטכנולוגיות אלו הוא קטן, והחברה מעריכה שאנרגיית רוח ופוטו וולטאי ימשיכו להוות מקורות האנרגיה המתחדשת העיקריים בהם נעשה שימוש, וכי מגמה זו רק תגדל בשנים הקרובות, יחד עם תחילת פריסה של מערכות אגירה בסוללות.
- 7.8.4 מספר חברות פועלות לפתח בפולין פרויקטי רוח ימיים (off-shore wind) בהיקפים גדולים, אולם פרויקטים אלו דורשים מומחיות טכנולוגית, תהליך פיתוח רב שנים ויכולות מימון שלא נמצאות ברשות החברה כיום.
- 7.8.5 תחנות גרעיניות הינן היוצא מהכלל מבין התחנות שאינן מבוססות אנרגיה מתחדשת, שכן ייצור חשמל במתקנים אלו אינו גורם לפליטת גזי חממה. אולם, נוכח העובדה כי המתקנים עצמם יקרים להקמה, וכי אירוע תקלה יכול ליצור אסון בקנה מידה בינלאומי, פיתוחן של תחנות גרעיניות אורך שנים רבות. בנוסף, הפסולת של מתקנים אלו הינה רדיואקטיבית, והטיפול בה הינו מורכב ויקר מאד.



#### 7.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו

- 7.9.1 בפולין פועלים שחקנים בינלאומיים ומקומיים רבים המתחרים בסקטור האנרגיות המתחדשות על פיתוח של נכסים, שיתוף פעולה עם יזמים מקומיים, רכישה של פרויקטים מניבים והתמודדות במכרזים על תעריף מובטח בחוזי הפרשים כמוסבר לעיל.
- 7.9.2 החברה הינה בעלת יתרון מסוים בשוק לאור הפורטפוליו הקיים שלה וההיסטוריה ארוכת השנים של ממשק עם שחקנים מקומיים רבים כגון מממנים, סוחרי אנרגיה, חברות תפעול, קבלנים, ספקים, עורכי דין, רואי חשבון, יועצים אחרים ועוד. אולם כאמור, מדובר בשוק תחרותי ומשוכלל, ומחירי האנרגיה הצפויים בשנים הקרובות צפויים להשקיע להגדיל עוד יותר את העניין של השחקנים הקיימים, כמו גם של שחקנים חדשים להשקיע בתחום, כך שהחברה צופה שהתחרות תישאר עזה.
- 7.9.3 ניתן לחלק את המתחרים המשמעותיים הפועלים בתחום הפעילות לשתי קבוצות: (א) מתחרים שהינם חברות הנשלטות במישרין ובעקיפין על ידי ממשלת פולין, להן גם מתחרים שהינם חברות העוסקות בשיווק, הולכה ומסחר, ומשרתות הלכה למעשה כ-50% פחברות קשורות העוסקות בשיווק, הולכה ומסחר, ומשרתות הלכה למעשה כ-20% פחבריכה בפולין 20% בפולין 20% בפולין 20% מתחרים שהינם חברות מסחריות (ציבוריות (ציבוריות (ציבוריות פרטיות). הבולטים מבין המתחרים בתחום הרוח הינם : Polenergia, Invenergy/Enerco, Energix ובתחום אנרגיית הפוטו וולטאי: R.Power, EDPR, Rene Sola, RWE, Green Genious

#### 7.10 תיאור הפרויקטים של החברה בתחום האנרגיה המתחדשת בפולין

7.10.1 פעילות הקבוצה בפולין מתבצעת באמצעות ווינדפלאואר, המרכזת את פעילות הייזום של החברה כמפורט בסעיף 2.2.1, ובאמצעות ווינדפלאואר פולין, אשר מחזיקה, של החברה כמפורט בסעיף לייצור חשמל באמצעות אנרגיית רוח (בסעיף זה: "מתקנים" או "טורבינות"). המתקנים פועלים באמצעות מערכת לייצור חשמל מאנרגיית רוח, אשר מבוססת על מערכת טורבינות רוח בעלות להבים הממירים את האנרגיה



הקינטית (אנרגיית תנועה) שמקורה בזרימת אוויר לאנרגיה מכאנית. האנרגיה המכאנית הקינטית (אנרגיית תנועה) שמקורה בזרימת אוויר לאנרגיה המועברת לציר הגנרטור באה לידי ביטוי ביצירת תנועה סיבובית של רוטור הטורבינה המועברת לציר הגנרטור אשר ממיר אותה לאנרגיה חשמלית. המתח המיוצר מסונכרן עם מתח הרשת באמצעות מערכות בקרה והמרה חשמליות.

כל הטורבינות של החברה הן בעלות ציר אופקי עם גנרטורים בעלי מהירות סיבוב משתנה, ומותקנות על בסיס קרקעי.

- 7.10.2 פעילות החברה בפולין מנוהלת ברובה במטבע הזלוטי, אשר שערו ליום 31 בדצמבר 7.10.2 פעילות החברה בפולין מנוהלת ברובה במטבע הזלוטי, אשר שערו ליום 31 בדצמבר 2023 היה 2022 היה 2022
- 7.10.3 בבעלות ווינדפלאואר פולין חמש חוות רוח בפולין, בעלות הספק מותקן כולל של כ-508 מגה וואט.
- בנוסף, לחברה פעילות ייזום בתחום השדות הפוטו וולטאים והאגירה בפולין, אשר כוללת בשלב זה הסכמי שכירות לקרקעות במספר מיקומים והסכם שיתוף פעולה עם יזם מקומי. החברה מעריכה, נכון למועד הדוח, כי לפרויקטים אלו פוטנציאל להבשיל לפרויקטים עם הספק מותקן של עד כ-150 מגה וואט<sup>30</sup>. בנוסף, החברה פועלת להתקשרות בהסכם לייזום פרויקטים המבוססים על התשתיות הקיימות בחוות הרוח של החברה בהיקף של כ-30 מגה וואט פוטו וולטאי וכ-7 מגה וואט רוח. לפרטים נוספים ראו סעיף 7.22 להלן.
- 7.10.5 המידע אודות הקמת פעילות הייזום ופוטנציאל הפרויקטים במסגרתה וכן אודות התקשרותה העתידית של החברה בהסכם לייזום פרויקטים נוספים, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, המבוסס על הערכות החברה ומידע שמצוי בידיה במועד דוח זה. המידע כאמור עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מהמתואר לעיל,

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

<sup>38</sup> אחת מחוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט, מוחזקת על ידי הקבוצה בשיעור של 70%, כך שסך ההספק המיוחס לחברה הוא כ-48 מגה וואט.

<sup>.</sup> החברה מחזיקה ב80% מהפרויקטים הסולאריים ובהתאם החלק המיוחס לחברה הינו 120 מגה וואט.



בין היתר לאור גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה ובכללם, מגבלות קיבולת רשת החשמל המקומית, מגבלות תוואי השטח, תהליכי תכנון ובנייה משתנים כלכליים-עסקיים (לרבות מימון), רגולטוריים וסביבתיים, נתוני הפרויקטים שבפיתוח (ככל שיפותחו), כשלון המשא ומתן ביחס לחתימת ההסכם לייזום פרויקטים נוספים, או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 להלן.

7.10.6 למועד הדוח, שלוש מתוך חמש חוות הרוח של החברה בפולין מהוות פרויקטים מהותיים.

להלן נתונים בדבר הפרויקטים כאמור:



הסכמי התפעול <sup>43</sup>	הזכויות במקרקעין	יתרת עלות מופחתת של השקעה ליום 31.12.23 באלפי זלוטי	יתרת עלות השקעה ליום 31.12.23 באלפי זלוטי	שנתיים צפויים לשנת 2024	2024 (מגה	חשמל	שיעור החזקת ווינדפלאואר	כוח ייצור מקסימלי (מגה וואט)	הפרויקט	הפרויקט
הסכם תפעול מרכזי עם יצרן הטורבינות לתקופה בת 18 שנים, בתמורה לסך של הגבוה מבין הסכומים הבאים: 72 אלף יורו לטורבינה לשנה או סך משתנה הנגזר מן התפוקה, לפי 13.3 יורו למגה וואט שעה. בשנים ה- 16-18 לתקופת ההסכם תשולם הגבוה מבין הסכומים הבאים: תמורה שנתית של כ-78 אלפי יורו או סך משתנה הנגזר מן התפוקה, של 14 יורו למגה וואט שעה. הסכם התפעול האדמיניסטרטיבי כולל היקף שירותי תפעול נרחב תמורת סך שנתי של כ-195 אלף זלוטי. (הסכומים האמורים הינם לאחר הצמדה למדד)	שכירות ארוכי טווח (עד לשנת 2035) לשטח עליו הוקמה החווה, וכמה הסכמים נלווים עבור החיבור לרשת. עלות השכירות השנתית הכוללת לשנת 2023 הינה כ-215 אלף זלוטי.	31,962	60,125	23,026	27,977	נובמבר 2014	100%	10 (5 טורבינות של 2 מגה וואט כל אחת)	הפרויקט כ-80 דונם מרכז פולין	Miksztal

התחייבויותיו של קבלן התפעול במסגרת הסכם התפעול המרכזי כוללות, ככלל, ניהול טכני והפעלה של הטורבינה, לימוד בעיות ופתרונן, טיפול בבעיות הפעלה ובטיחות, טיפולים מונעים, טיפולי תחזוקה, אספקת חלקי חילוף והחלפת חלקים. הסכמי התפעול המרכזי הינם לרוב לתקופה קצובה עם אפשרות להארכה, כאשר לכל אחד מן הצדדים זכות להביא את ההסכמים לידי סיום בנסיבות המפורטות בהסכמים.

<sup>40</sup> תחזיות החברה מתבססות על ממוצע תפוקות רב שנתי, הסכמים למכירת החשמל השחור והסכמי הקיבוע של התעודות הירוקות. מידע זה הינו מידע צופה פני עתיד, ואין ודאות כי התפוקות בפועל יהיו זהות במהלך שנת 2024.

<sup>41</sup> מידע זה הינו מידע צופה פני עתיד, אשר יכול לחול בו שינוי, בין היתר כתוצאה משינוי מחיר התעודות הירוקות ו/או שינוי בתפוקת הרוח. יצוין כי המחיר הכולל אשר שימש לצורך חישוב צפי ההכנסות השנתי ביון היתר כתוצאה משינוי מחיר התעודות הירוקות ו/או שינוי בתפוקת הרוח. יצוין כי המחיר הנחה זו עשויה להשתנות בעתיד.

<sup>42</sup> הנתונים בטבלה זו מופיעים במטבע הזלוטי הפולני, בו פועלת החברה בפולין, והוא המטבע הנקוב בהסכמי ההתקשרות של החברה בפולין. במקרים בהם התקשרות החברה בפולין היא במטבע היורו, הדבר מצוין מפורשות בגוף הטבלה. שער החליפין זלוטי-שקל הממוצע לשנת 2023 עמד על 8.0.8 ש"ח לזלוטי ולשנת 2022 עמד של 8.0.9 עמד של 10.75 ש"ח לזלוטי.

<sup>43</sup> בקשר עם כל אחת מחוות הרוח, חתמה החברה על שני הסכמי תפעול: (1) הסכם תחזוקה ותפעול של טורבינות הרוח, אשר נחתם עם יצרן הטורבינות (״הסכם התפעול המרכזי״); (2) הסכם שירותים, הכולל היבטים אדמיניסטרטיביים יותר של התפעול, כמו גם תחזוקת החלקים של חוות הרוח אשר אינם כוללים את הטורבינות עצמן (״הסכם התפעול האדמיניסטרטיבי״).



הסכמי התפעול <sup>43</sup>	הזכויות במקרקעין	יתרת עלות מופחתת של השקעה ליום 31.12.23 באלפי זלוטי	יתרת עלות השקעה ליום 31.12.23 באלפי זלוטי	שנתיים צפויים לשנת <sup>41</sup> 2024	תפוקה שנתית צפויה לשנת 2024 (מגה וואט שעה) <sup>40</sup>	תחילת ייצור חשמל בפרויקט	שיעור החזקת ווינדפלאואר	כוח ייצור מקסימלי (מגה וואט)	שטח הפרויקט ומיקומו	הפרויקט
הסכם תפעול מרכזי עם יצרן הטורבינות לתקופה בת 18 שנים, בתמורה לסך של הגבוה מבין הסכומים הבאים: 82 אלף יורו לטורבינה לשנה או סך משתנה הנגזר מן התפוקה, לפי 13.3 יורו למגה וואט שעה. החל מהשנה ה-16 עולה הסכום ל- 92 אלף יורו לטורבינה או סכום משתנה של 14.8 יורו למגה וואט שעה, כגבוה מבינהם.  הסכם התפעול האדמיניסטרטיבי כולל היקף שירותי תפעול נרחב תמורת סך שנתי של כ-150 אלף זלוטי.	שכירות ארוכי טווח (עד לשנת 2043) לשטח עליו ממוקמת החווה, וכמה הסכמים נלווים עבור החיבור לרשת. עלות השכירות השנתית	24,852	41,840	17,996	21,866	נובמבר 2015	100%	6 (3 טורבינות של 2 מגה וואט כל אחת)	שטח הפרויקט כ- 340 דונם מרכז פוליו	Salarian
הסכם תפעול מרכזי עם יצרן הטורבינות לתקופה בת 18 שנים, עם תמורה שנתית כלהלן: סך שנתי של כ-48 אלף יורו לטורבינה לשנים 21-8, סך שנתי של כ-50 אלף יורו לטורבינה לשנים 31-13 וסך שנתי של כ-52 אלף יורו לטורבינה לשנים 18-17. הסכם התפעול האדמיניסטרטיבי כולל היקף שירותי תפעול נרחב תמורת סך שנתי של כ-300 אלף זלוטי.	ארוכי טווח (עד לשנת 2034) לשטח עליו הוקמה החווה, וכמה הסכמים נלווים עבור החיבור לרשת. עלות השכירות השנתית	79,442	138,810	47,062	57,184	נובמבר 2015	100%	24 12) טורבינות של 2 מגה וואט כל אחת)	שטח הפרויקט כ- 1,850 דונם צפון מערב פולין	Suchan



: נתונים כמותיים של הפרויקטים

## שנת 2023

מועד סיום זכאות לתעודות ירוקות	מועד חיבור	NOI ל- MW	NOl <sup>48</sup> שיעור	NOI לאחר שירות חוב באלפי זלוטי	NOI בשנת 2023 באלפי זלוטי <sup>47</sup>	פחת באלפי זלוטי <sup>46</sup>	עלות תחזוקה בשנת 2023 באלפי זלוטי <sup>45</sup>	עלות תקרת מחיר חשמל בשנת 2023 (אלפי זלוטי)	הכנסות מחשמל בשנת 2023 באלפי זלוטי <sup>44</sup>	תפוקה בפועל בשנת 2023 (מגה וואט שעה)	הפרויקט
10/2029	11/2014	1,049	30.7%	7,815	10,488	3,097	3,300	10,983	24,771	26,780	Miksztal
10/2030	11/2015	1,328	30.4%	6,215	7,965	1,957	2,584	8,385	18,934	20,427	Salarian
10/2030	11/2015	986	27.7%	15,607	23,657	7,755	6,046	23,920	53,623	58,300	Suchan
2028-2029	2013-2014	1,084	27.2%	8,533	10,838	3,444	3,314	11,227	25,379	27,363	שני פרויקטים נוספים שאינם מהותיים
		1,059	28.5%	38,170	52,948	16,253	15,244	54,515	122,707	132,870	סה"כ

<sup>44</sup> ההכנסות ועלות התחזוקה מתבססות על שער החליפין זלוטי -שקל הממוצע. לשנת 2023 עמד השער הממוצע על 0.88 ש"ח לזלוטי ולשנת 2022 עמד שער החליפין הממוצע על 0.75 ש"ח לזלוטי.

<sup>.</sup> ראו פרטים בדבר הסכמי התפעול המרכזיים בהערת שוליים 43 לעיל. <sup>45</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>46</sup> רכיבי חוות הרוח מופחתים על פני 20 שנים בקו ישר.

NOI -47 משמעו הכנסות שהופקו בפועל בכל אחת מהתקופות הרלוונטיות בקיזוז הוצאות תפעול, שעיקרן הינן התמורה ליצרן הטורבינות, קבלן התפעול (כולל הוצאות חד פעמיות) ומס המקרקעין.

<sup>48</sup> השיעור מחושב בהתאם ליחס בין ה- NOI (כהגדרתו בהערה 47 לעיל) לכל אחת מהתקופות לבין יתרת עלות ההשקעה בפרויקט ליום 31 בדצמבר של השנה שקדמה לה (לאחר פחת שוטף).



#### :2022 שנת

מועד סיום זכאות לתעודות ירוקות	מועד חיבור	NOI - MW7	NOl <sup>53</sup> שיעור	NOI לאחר שירות חוב באלפי זלוטי	NOI בשנת 2022 באלפי זלוטי <sup>62</sup>	פחת באלפי זלוטי <sup>51</sup>	עלות תחזוקה בשנת 2022 באלפי זלוטי <sup>50</sup>	הכנסות מחשמל בשנת 2022 באלפי זלוטי <sup>49</sup>	תפוקה בפועל בשנת 2022 (מגה וואט שעה)	הפרויקט
10/2029	11/2014	864	23.5%	5,954	8,641	3,081	2,922	11,563	25,945	Miksztal
10/2030	11/2015	1,099	23.5%	4,434	6,596	1,948	2,374	8,970	19,948	Salarian
10/2030	11/2015	836	21.7%	12,257	20,071	7,695	4,858	24,929	56,359	Suchan
2028-2029	2013-2014	924	22.4%	6,307	9,241	3,429	2,662	11,903	26,903	שני פרויקטים נוספים שאינם מהותיים
		891	22.4%	28,952	44,549	16,153	12,816	57,365	129,156	סה״כ

<sup>•</sup> ההכנסות ועלות התחזוקה מתבססות על שער החליפין זלוטי -שקל הממוצע. לשנת 2023 עמד השער על 0.88 ש"ח לזלוטי ולשנת 2022 עמד שער החליפין על 0.75 ש"ח לזלוטי.

<sup>.</sup> ראו פרטים בדבר הסכמי התפעול המרכזיים בהערת שוליים 43 לעיל.  $^{50}$ 

<sup>&</sup>lt;sup>51</sup> רכיבי חוות הרוח מופחתים על פני 20 שנים בקו ישר.

NOI 52 משמעו הכנסות שהופקו בפועל בכל אחת מהתקופות הרלוונטיות בקיזוז הוצאות תפעול, שעיקרן הינן התמורה ליצרן הטורבינות, קבלן התפעול (כולל הוצאות חד פעמיות) ומס המקרקעין.

<sup>53</sup> השיעור מחושב בהתאם ליחס בין ה- NOI (כהגדרתו בהערה 52 לעיל) לכל אחת מהתקופות לבין יתרת עלות ההשקעה בפרויקט ליום 31 בדצמבר של השנה שקדמה לה (לאחר פחת שוטף).



### 7.11 לקוחות

לקוחות החברה בתחום הפעילות:

החברה ברות החשמל הפולניות, רוכשת מהחברה ("Energa"), אחת מחברות החשמל הפולניות, רוכשת מהחברה (Energa"). את כל החשמל השחור שיוצר על ידי החברה, במחירים קבועים מראש.

ביום 26 באוגוסט 2022 השלימה החברה חתימה על מערכת הסכמים למכירת חשמל עם Energa בשנים 2023-2024, לפיהם האחרונה תרכוש את מלוא תפוקת החשמל השחור אשר ייוצר על ידי המתקנים אשר בבעלות החברה בתמורה גבוהה משמעותית מזו אשר נקובה בהסכמים שפקעו. ביום 4 בנובמבר 2022 נכנס לתוקפו מחיר התקרה (כהגדרתו בסעיף 6.2.2 לעיל), המגביל את התמורה לה יהיו זכאים יצרני החשמל בגין החשמל שהם מפיקים החל מה-1 בדצמבר 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2023. ביום 1 בינואר 2024 פקע מחיר התקרה כאמור, והתמורה לה זכאית החברה היא כקבוע בהסכם מכירת החשמל עם Energa.

7.11.2 במחצית הראשונה של שנת 2023 מכרה החברה חשמל ירוק במסגרת הסכם עם 7.11.2 במחצית הראשונה של שנת 2023 מכרה בת של ברוקר בינלאומי הפעיל בשוק הפולני) Axpo Polska Spolka (שהינה חברה בת של ברוקר בינלאומי הפעיל בשוק הפולני) למכירת כ-325,000 תעודות ירוקות בגין מלאי קודם ותפוקות בשנים 325,000, אשר היוו כ-475% בממוצע מהתעודות הירוקות המיוצרות על ידה, במחירים אשר נקבעו מראש לכמות המיוצרת. יתרת התעודות הירוקות נמכרות על ידי החברה בבורסת האנרגיה בפולין.

החל מהמחצית השניה לשנת 2023 מוכרת החברה תעודות ירוקות ל-Energa, בהתאם להסכם מיום 24 באפריל 236,560 לפיו החברה תמכור ל-Energa כ- 236,560 תעודות ירוקות בגין תפוקות שיתקבלו בחוות הרוח שבבעלותה בתקופה שבין 1 ביולי 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2025 ("תקופת ההסכם" ו-"ההסכם", בהתאמה), בהיקף משוער של

<sup>-24</sup> ממוצע של 75% מהווה אומדן שביצעה החברה לפי תחזית תפוקות רב שנתית.



כ-36 מליון ₪ לכל תקופת ההסכם. על פי ההסכם, יתרת התעודות הירוקות שלא תמכר במסגרת ההסכם, תוצע למכירה על ידי החברה בבורסת האנרגיה בפולין.

הערכות החברה בקשר עם היקף המכירות המשוער של תעודות ירוקות בתקופת ההסכם הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, המבוסס, בין היתר, על המחיר הקבוע בהסכם, תפוקת החשמל ושער הזלוטי. אין ודאות כי מידע זה יתממש, עקב שינוי באיזו מההנחות האמורות לעיל, או עקב התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 להלן. בשנים 2022 ו-2023 הסתכמו הכנסות החברה ממכירת חשמל ל- ENERGA בכ-99 מליון ₪, וכ-24 מליון ₪ בהתאמה (כ-54% ו-20% מסך הכנסות החברה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנים הרלוונטיות, בהתאמה).

7.11.3 ברוקרים הרוכשים מהחברה את תעודות המקור, בסכומים שאינם מהותיים.

## <u>7.12</u> שיווק והפצה

תחום הפעילות אינו מצריך שיווק והפצה שכן הלקוחות היחידים של החברה בתחום זה, במישרין ובעקיפין, הינן חברות החשמל והאספקה הרלוונטיות, כאשר החברה עושה לצורך זה שימוש בברוקרים.

## 7.13 עונתיות

תפוקת המתקנים מושפעת מעונתיות. בחוות הרוח התפוקה הגבוהה הינה בדרך כלל בחודשי הסתיו והחורף (רבעון רביעי וראשון), אז הרוחות נושבות בעוצמה רבה יותר.

בנוסף, ומעבר לעוצמת הרוח, גם לתנאי מזג האויר שישררו בפועל בתקופה מסוימת עשויה, להיות השפעה מהותית על ייצור החשמל של מתקני הרוח של החברה ועל הכנסותיה, לדוגמה, בטמפרטורות נמוכות מאוד לעתים יש להפסיק את פעולת הטורבינות מחשש לנזק כתוצאה מהצטברות קרח על הלהבים.

להלן התפלגות התפוקות בשנים 2023 ו-2022:



4 רבעון	רבעון 3	2 רבעון	רבעון 1	
34%	17%	18%	31%	2023
24%	17%	22%	37%	2022

# 7.14 מתקנים ורכוש קבוע

המתקנים מוקמים על גבי מקרקעין אשר מושכרים לתקופות ארוכות בהתאם לאורך חיי המתקנים. רכוש חוות הרוח כולל בעיקר את הטורבינה והתורן עליו היא מותקנת.

## 7.15 כושר ייצור

לעניין כושר ייצור החשמל, ראו סעיף 7.10 לעיל.

# 7.16 <u>הון אנושי</u>

לחברות בפולין אין עובדים וכל הפעילות מתבצעת באמצעות חברת תפעול חיצונית ויועצים חיצוניים.

# 7.17 חומרי גלם וספקים

להסכמים עם יצרני הטורבינות ראו טבלה בסעיף 7.10.2 לעיל.

# 7.18

בבואה של החברה ליזום פרויקטים חדשים היא נדרשת לעמוד בהוראות הדין לענין סיכונים סביבתיים, ובכלל זה עריכת סקרי סביבה אשר הינם תנאי לקבלת אישור לחיבור הפרויקט לרשת. נכון למועד הדוח לא ידוע לחברה על סיכונים סביבתיים אשר צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילות החברה בפולין.

### 7.19 מימון

פעילות החברה בתחום הפעילות ממומנת באמצעות מקורותיה העצמיים, הלוואות בעלים ומימון פרויקטאלי מתאגידים בנקאיים, כמפורט להלן.



## (א) הלוואות בעלים

- חברה העמידה לווינדפלאואר הלוואות לטובת מימון פרויקטים, נושאות ריבית שנתית בשיעור ריבית מס הכנסה לפי סעיף 3(י) לפקודת מס הכנסה [נוסח חדש].
  שיעור הריבית כאמור עמד בשנים 2022 ו-2023 על 2.42% ו-2.9% בהתאמה.
  ההלוואות נפרעות על פי לוח הסילוקין, והן צפויות להמשיך להפרע בתשלומים שנתיים עד ליום 31.12.2036. לוח הסילוקין אשר הוסכם בין הצדדים יכול וישתנה בהתאם ליכולות התזרימיות של חברות הבת בפולין. נכון ליום 31.12.2023, עומדת יתרת ההלוואות על סך של כ- 157 מליון ₪.
- בנוסף, החברה העמידה לווינדפלאואר שתי הלוואות אשר הועברו לחברות הפרויקט לטובת מימון פרויקטים, ההלוואות נפרעות על פי לוח סילוקין, והן צפויות להמשיך להיפרע על פי היכולות התזרימיות של חברות הבנות בפולין. נכון ליום
   בדצמבר 2023, עומדת יתרת ההלוואה על סך של כ- 11.5 מליון ₪. בשנת 2022 המחתה ווינדפלאואר 2 לחברה את זכותה לפירעון ההלוואות כאמור.

#### (ב) נתונים מצרפיים ושיעורי ריבית

להלן נתונים בדבר הלוואות שניטלו על ידי חברות הבת של החברה בגין פעילותן בפולין.

ריבית אפקטיבית ליום 31.12.2023	יתרת סך החוב ליום 31.12.2023 (אלפי ₪)	ריבית	זהות המלווה וסוג המימון
6.1%	85,161	כ- 30% מיתרת ההלוואה הינה בריבית משתנה בשיעור של וויבור לשלושה חודשים + 2.9% - 3%. כ-70% מיתרת ההלוואה הינה בריבית קבועה משוקללת בשיעור של כ- 3.78% לתקופה של חמש שנים	הלוואות מבנקים פולניים (הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות)
7.2%	4,297	7.2% קבועה	55 הלוואות בעלים

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

היתרה איננה כוללת יתרות של הלוואות בין החברה לחברות הבנות שלה.  $^{55}$ 



## (ג) הלוואה מהותית מצדדים שלישיים

להלן פרטים בדבר הלוואה מהותית שנטלה אחת מחברות הקבוצה בגין מימון הפרויקטים בפולין. ההלוואה הועמדה על ידי תאגיד בנקאי, במתווה של מימון פרויקטאלי מסוג non recourse, כמפורט להלן:

אמות מידה פיננסיות ומגבלות אחרות	שיעור הריבית השנתית	לוח סילוקין	מועד חתימת הסכם המימון	בטוחות	יתרת חוב בנקאי מיוחס לפרויקט ליום 31.12.2023 (אלפי ש"ח)	שם הפרויקט
יחס כיסוי שירות - חוב <sup>56</sup> לא יפחת מ - 1.2, אמת מידה זו נבחנת בכל מועד דוח כספי רבעוני. נכון ליום 31.12.23, חברת הפרויקט עומדת באמת המידה הפיננסית, ויחס כיסוי שירות החוב עומד על 2.9.	50% מהקרן בריבית הוויבור לשלושה חודשים בתוספת 2.9% ו-50% מהקרן בריבית קבועה לחמש שנים בשיעור של	תשלומים רבעוניים על פני 15 שנים.	23.10.2015	מניות חברת הפרויקט וכל נכסיה משועבדים לטובת הבנק.	38,923	Suchan

(ד) לאחר מועד הדוח, ביום 16 בינואר 2024, התקשרו חברות המוחזקות על ידי לאחר מועד הדוח, ביום 16 בינואר 2024, התקשרו חברות המוחזקות על ידי ווינדפלאואר פולין ("חברות הפרויקט") במזכר הבנות לא מחייב עם בנק בפולין למימון מחדש במתווה Non Recourse של פעילות הנכסים המניבים של החברה בפולין, בהיקף של כ-170 מיליון זלוטי. ביום 15 במרץ 2024, חתמו שלוש מחמש חברות הפרויקט על הסכם למימון מחדש בהתאם לתנאי מזכר ההבנות, ביחס להלוואות בהיקף כולל של עד 67 מליון זלוטי. הסכמים מחייבים של שתי חברות הפרויקט הנוספות צפויים להיחתם במהלך חודש מרץ 2024. לפרטים נוספים ראו דיווחים מהימים 17 בינואר 2024 (אסמכתא: 2024-01-2024) ו-17 במרץ 2024 (אסמכתא

<sup>🦰</sup> יחס כיסוי שירות החוב מוגדר כיחס בין תזרים המזומנים הפנוי לשירות החוב הפיננסי לבין שירות החוב (קרן וריבית)



. הכלולים בדוח זה על דרך ההפניה. 2024-01-022747

המידע בדבר התקשרות שתי חברות הפרויקט הנוספות בהסכם מימון מחדש, כמו גם השלמתו והעמדת ההלוואות מכוחו, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, אשר אין ודאות כי יתממש, וזאת עקב אי התממשות איזה מהתנאים המתלים, או עקב גורמים חיצוניים, ובין היתר התקיימות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 לעיל.

## 7.20 מיסוי

ראו ביאור 16 לדוחות הכספיים.

## 7.21 הסכמים מהותיים

החברה רואה בהסכמי ה-PPA והסכמי התעודות הירוקות מול ENERGA המתואר בסעיף 7.11.1 לעיל כהסכמים מהותיים.

# 7.22 פעילות ייזום והסכמי שיתוף פעולה

- א) ביום 20 באוקטובר, 2022 השלימו החברה ויזם פולני בעל ניסיון עשיר בפיתוח תחנות כח פוטו וולטאיות בפולין (בסעיף זה "היזם") חתימה על מערכת הסכמים מפורטת לתקופה של חמש שנים, אשר מסדירה את שיתוף הפעולה בין הצדדים, כמפורט להלן:
- הצדדים הקימו חברה (SM Renewable Sp Z.O.O) בסעיף זה "**המיזם המשותף**") אשר מוחזקת על ידי החברה, באמצעות חברה בת (80%) והיזם (20%). החברה תפעל למימון המיזם המשותף והיזם יפעל לפיתוח פרויקטים פוטו וולטאים בהיקף של עד 500 מגה וואט ולא פחות מ- 10 מגה וואט לפרויקט.
- 2. למיזם המשותף ניתנה אופציה לרכוש את זכויות היזם במספר פרויקטים פוטו וולטאיים בפיתוח מוקדם אשר להם פוטנציאל של כ-130 מגה וואט ("הפרויקטים הקיימים"). המיזם המשותף יהיה רשאי להודיע ליזם אילו פרויקטים הוא בוחר לרכוש. המיזם המשותף מימש את האופציה שניתנה לו לגבי הפרויקטים הפוטו וולטאים אשר מייצגים את פוטנציאל הפיתוח של 130 מגה וואט, וכן רכש זכויות בקרקע נוספת המשקפת פוטנציאל של 20 מגה וואט נוספים.



- המיזם המשותף התקשר בהסכם פיתוח עם היזם לפיו ישלם ליזם דמי הצלחה בגין
   הפיתוח של אותו פרויקט על פי אבני דרך שהוסכמו מראש בין הצדדים ("דמי הפיתוח של אותו פרויקטים.
- 4. הצדדים התקשרו בהסכם בעלי מניות ביחס להחזקותיהם במיזם המשותף לפיו:
   (i) החברה תהא זכאית למנות את רוב הדירקטורים במיזם המשותף; (ii) מרבית ההחלטות תתקבלנה ברוב רגיל מלבד החלטות בודדות שתדרושנה את הסכמת היזם; (iii) לחברה ניתנה זכות סירוב ראשונה לרכוש את מניות היזם במיזם המשותף; (iv) היזם התחייב שלא להתחרות במישרין או בעקיפין בפעילות המיזם המשותף במהלך תקופת ההסכם ושנה לאחר סיומו.
- להערכת החברה עלות הפיתוח וההקמה של הפרויקטים הקיימים, כהגדרתם בס"ק (ב) לעיל (לרבות תשלום דמי ההצלחה), ככל שיבשילו במלואם ויחוברו לרשת החל משנת 2026, תעמוד על סך של כ-90 מליון אירו.
- (ב) החברה נמצאת בשלבים מתקדמים של משא ומתן לקראת חתימה על הסכם פיתוח עם קבלן התפעול של חוות הרוח (בסעיף זה ובסעיף הבא: "הקבלן" או "קבלן התפעול") במסגרתו יפתח הקבלן על חשבונו (פרט לעלויות הגשת בקשת חיבור לרשת, ככל שיהיו) פרויקטים פוטו וולטאים המבוססים על התשתיות הקיימות בחוות הרוח של החברה. הקמת הפרויקטים כאמור מתאפשרת נוכח רגולציה חדשה בפולין המתירה לבצע השבחה של מתקני הרוח על ידי פיתוח פרויקטים היברידיים (הקמת שדות סולאריים בסמוך לחוות הרוח תוך ניצול תשתיות קיימות). החברה צופה כי תחתום על הסכמי פיתוח כאמור במהלך שנת 2024, ומעריכה כי סך הפוטנציאל בפרויקטים אלו עומד על כ-30 מגה וואט.
- (ג) בנוסף, החברה נמצאת במשא ומתן מול קבלן התפעול, לחתימת הסכם לפיתוח 7 מגה וואט נוספים עבור פרויקטי רוח המבוססים על התשתיות הקיימות של החברה (קרי, על פרויקטים קיימים בחברה) ואשר הקמתם מתאפשרת עקב שינוי רגולציה נוסף, הנוגע למגבלת המרחק בקשר עם הקמת פרויקטי רוח. החברה צופה כי תחתום



על הסכם פיתוח כאמור במהלך שנת 2024.

האמור לעיל לענין פיתוח הפרויקטים הקיימים ואיתור פרויקטים נוספים לרבות היקפם, ההספק החזוי ועלות הקמתם, לעניין חתימת הסכמי פיתוח מחייבים עם קבלן התפעול והקמת המתקנים מכוחם, הינו מידע צופה עתיד, והוא מהווה הערכה בלבד המתבססת על המידע, ההערכות, התחזיות והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה במועד הדוח. לא מן הנמנע שהערכות אלה לא יתממשו כלל ו/או יתממשו באופן שונה מהאמור לעיל, וזאת, בין היתר לאור גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה ובכללם, מגבלות קיבולת רשת החשמל המקומית, מגבלות תוואי השטח, תהליכי תכנון ובנייה משתנים כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים, נתוני הפרויקטים שבפיתוח (ככל שיפותחו) וכן כל יתר גורמי הסיכון שהחברה חשופה להם, כמפורט בסעיף 10.9





# 8 חחוח האורגיה המחחדניות דיניוראל

# תיאור תחום הפעילות 8.

- 8.1.1 תחום ייצור החשמל באמצעות אנרגיה מתחדשת בישראל נמצא בשנים האחרונות בתנופה, נוכח פעילות הממשלה ומשרד האנרגיה בפרט לפיתוח ולשילוב אנרגיות מתחדשות במשק החשמל בישראל, בעיקר בטכנולוגיות סולאריות, רוח ואגירת אנרגיה, וזאת במטרה לקדם ביטחון ועצמאות אנרגטיים לישראל, להפחית את התלות במקורות אנרגיה מתכלים (כגון נפט, פחם וגז) ולצמצם את טביעת הרגל הפחמנית של ישראל כחלק מהמאמץ העולמי להפחתת פליטות גזי החממה.
- 2.1.2 בעשורים האחרונים, מתאפיין השוק הישראלי בגידול מתמיד של צריכת החשמל.
  2000 בהתאמה עלתה צריכת החשמל השנתית הממוצעת ב-2.9% לשנה בין השנים 2000 ל-2020 ובשנת 2022 גדל הביקוש בכ-3.7%. נכון למועד הדוח, ייצור החשמל בישראל מתבסס על שלושה מרכיבים עיקריים, גז טבעי, פחם ואנרגיה מתחדשת<sup>57</sup>.
- 2020 בשנת 2020 התקבלה החלטת ממשלה<sup>58</sup>, לפיה עד שנת 2030 מייצור החשמל בישראל יהא מאנרגיה מתחדשת, מבוססת בעיקרה שמש ומקצתה רוח, כאשר הוצב יעד ביניים של 20% ייצור חשמל מאנרגיה מתחדשת בשנת 2025. במקביל, לאורך העשור האחרון אושרו החלטות נוספות על ידי הממשלה אשר קבעו מכסות לטכנולוגיות השונות לייצור חשמל תרמו סולארי, פוטו וולטאי, רוח, ביו-גז וביו-מסה, כאשר לאורך השנים התמהיל שונה באמצעות הסטות בין המכסות ותוספות.

אם משק החשמל"). https://shorturl.at/wEQU5 של רשות החשמל:  $^{57}$  ראו דו"ח מצב משק החשמל 2022 של רשות החשמל:  $^{58}$  החלטת ממשלה 465 מיום 25 באוקטובר 2020.



- 2021, ממשלת ישראל התחייבה להפחית פליטת גזי חממה ב-85% ביחס לשנת 8.1.4 5°2015. במהלך אותה שנה עדכן המשרד להגנת הסביבה את תמהיל ייצור החשמל לאור יעד הפחתת הפליטות כאמור לעיל כך ששיעורי ייצור החשמל מפחם וגז טבעי ילכו ויפחתו ושיעור ייצור אנרגית החשמל מאנרגיות מתחדשות יילך ויגדל עד שיגיע ל-94.7% מסך ייצור החשמל בשנת 2050%.
- פליטות גזי חממה, וכחלק מאמנות והסכמים בינלאומיים, לרבות הסכם פריז (אשר ישראל הצטרפה אליו בשנת 2016), שאחד מיעדיו היתה הפחתת פליטת גזי החממה.
- 20.2 בשנת 2022, עמד ייצור החשמל מאנרגיה מתחדשת על כ-10% מייצור החשמל בשנת 2025, עמד ייצור החשמל, בשנת 2025 צפוי ההספק המותקן של המתקנים בישראל, ולפי תחזית רשות החשמל, בשנת 2025 צפוי ההספק במשק, והייצור של המתקנים המייצרים באנרגיות מתחדשות להוות כ-30 ממההספק במשק, והייצור של המתקנים המייצרים באנרגיות מתחדשות צפוי לגדול לכ-17% מסך הייצור המשקי ולכ-18% מסך הצריכה המשקי. רשות החשמל צופה כי בשנת 2026 המשק יעמוד ביעד הביניים של 20% מההספק במשק.
- 8.1.7 הטכנולוגיה הפוטו וולטאית מאפשרת להמיר את האנרגיה הטמונה בקרינת השמש לזרם חשמלי. המערכות הפוטו וולטאיות אותן מחזיקה ומפעילה החברה (באופן ישיר וכן באמצעות סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה), מותקנות על גגות של מבנים, וכוללות בעיקר לוחות (פאנלים) הקולטים קרינה מאור השמש ומייצרים זרם חשמלי ישר, ממירים הממירים את הזרם הישר לזרם חילופין (הניתן לחיבור לרשת החשמל), תשתית התקנה (מסגרת מכאנית המותקנת על גבי הגג שעליה מותקנים הפאנלים), ומונה ייצור (המשמש למדידת כמות החשמל שמייצרת המערכת).

<sup>.2021</sup> מיום 25 ליולי 2021. <sup>59</sup>

<sup>60</sup> המשרד להגנת הסביבה, משק הגז והמעבר לכלכלה מאופסת פליטות, הועדה המיוחדת לענין הקרן לאזרחי ישראל, 16 בנובמבר 2021.

<sup>&</sup>lt;sup>61</sup> דו"ח משק החשמל – סיכום שנת 2022 ומגמות בשנת 2023, ספטמבר 2023: <a href="https://shorturl.at/muv01">https://shorturl.at/muv01</a> ("דוח משק החשמל").



- 8.1.8 ככלל, תפוקות המערכות משתנות ממערכת למערכת, ומושפעות, בין היתר, מאופן תכנון המערכות, שינויים טכנולוגים ששיפרו את ביצועי המערכות, זווית המערכות, כיוון המבנה ביחס לקרני השמש, גיל המערכת, מיקום המערכות ועוצמת השמש ורמת העננות במיקום הספציפי.
- 8.1.9 פעילות ייצור החשמל באמצעות מתקנים פוטו וולטאיים מוסדרת בחוק משק החשמל ותקנותיו, וכן בהוראות והחלטות רשות החשמל. אסדרות אלו קובעות את ההספק המותקן אשר ביחס אליו ניתן לקבל הקצאת מכסה, הליכי הקמת מערכות, האופן שבו ניתן להתחרות על זכיה במכסות האמורות, התעריף לו יהיו זכאים הזוכים, ותנאים נוספים שהזוכים נדרשים לעמוד בהם על מנת לקבל אישור הפעלה מסחרית או רישיון יצור והספקה, לפי העניין. לפרטים אודות האסדרה החלה על מתקני החברה, סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה, ראו סעיף 8.4 להלן, ולפרטים אודות התעריפים להם זכאיות המערכות, ראו סעיף 8.2.5 להלן.
- 8.1.10 האתרים בהם מותקנות המערכות המוחזקות על ידי החברה (ישירות ובאמצעות חברות בכות) הינם, בדרך כלל, גגות מבנים מסחריים, גגות של משקים חקלאיים (לולים, רפתות ועוד) וכיו"ב, לגביהם החברה הרלוונטית התקשרה בהסכמי שכירות / שימוש עם בעלי זכויות באתרים. לפרטים אודות הסכמי השכירות / שימוש, ראו סעיף 8.8 להלן.



## 8.2 מערכות פוטו וולטאיות בישראל

נכון למועד פרסום הדוח, החברה פועלת בתחום האנרגיות המתחדשות בישראל 8.2.1 באמצעות סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה.

פעילותה של סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה כוללת, נכון למועד פרסום דוח זה, החזקה והפעלה של 174 מערכות פוטו וולטאיות בעלות הספק מותקן כולל של 29-2 מגה וואט<sup>62</sup>, אשר מופעלות בהתאם להסדרה התעריפית שחלה עליהן.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ועובר להשלמת עסקת EDI ועסקת מבנה (כהגדרתן 2023 ו-8.8.8 ו-8.8.4 להלן, בהתאמה), כללה פעילות החברה בישראל החזקה והפעלה של 256 מערכות פוטו וולטאיות בעלות הספק מותקן כולל של כ-31.1 מגה וואט באמצעות סאנפלאואר גגות.

- 8.2.2 החברה פועלת בעקביות למקסום פוטנציאל ההכנסות מהפורטפוליו הסולארי שלה בישראל, בין היתר באמצעות בחינה מעמיקה של המערכות הפוטו וולטאיות שבבעלותה לצורך איתור מערכות עם פוטנציאל לשדרוג טכנו-כלכלי וכן איתור הזדמנויות להקמת מערכות חדשות. בנוסף, החברה פועלת לאיתור הזדמנויות לפעילות בשוק המשני (רכישת פרויקטים מניבים, כניסה לפיתוח בפרויקטים קיימים ועוד) וכן פועלת לאיתור הזדמנויות בתחום האגירה והדו-שימוש, על מנת לאתר אלטרנטיבות שיש בהן כדי לייצר תשואה עודפת ביחס לפעילות הקיימת.
- 8.2.3 לאחר מועד הדוח, הושלמה עסקת EDI, במסגרתה נרכשו פרויקטים בהספק מותקן של כ-13 מגה וואט (כמפורט בסעיף 8.8.3 להלן), וכן הושלמה עסקת מבנה, למכירת

<sup>62</sup> החלק המיוחס לחברה בגין המערכות עומד על כ-28 מגה וואט.

<sup>63</sup> החלק המיוחס לחברה בגין המערכות עומד כ-29 מגה וואט.



101 מתקנים פוטו וולטאיים על גגות בהספק כולל של כ- 5 מגה וואט (כמפורט הסעיף 8.8.4 להלן).

8.2.4 לאחר תאריך הדוח, ב-4 בינואר 2024, נחתם הסכם מסגרת לשיתוף פעולה לייזום מתקנים אגרו-וולטאים (מתקנים סולאריים המוקמים מעל גידולים חקלאיים) עם בעל זכויות במספר קרקעות בארץ. נכון למועד פרסום דוח זה טרם נחתמו הסכמים פרטניים מכוח הסכם מסגרת זה, ואין ודאות כי הסכמים כאמור ייחתמו, או כי יוקמו מכוח שיתוף פעולה זה מתקנים אגרו וולטאיים.

## 8.2.5 נכון למועד פרסום הדוח:

- א) סאנפלאואר גגות מחזיקה ב-25 מערכות בינוניות וגדולות, בהספק שנע בין כ300 קילו-וואט ועד כ-1,680 קילו-וואט, וב-130 מערכות קטנות בהספק שאינו
  עולה על כ- 50 קילו וואט, בתעריף משוקלל של כ-1.43 ₪ לקילו וואט שעה לפני
  הצמדה וכ-1.63 ₪ לקילו וואט שעה לאחר הצמדה.
- (ב) החברה (לרבות באמצעות חברות בבעלותה) מחזיקה בפרויקטים פוטו וולטאים בחברה (לרבות באמצעות חברות בבעלותה) מחזיקה בפרויקטים פוטו וולטאים עם תעריף משוקלל של כ-43 אג' לקילו וואט שעה. בנוסף, החברה התקשרה בהסכמי שימוש ב-11 אתרים נוספים לטובת הקמת מערכות פוטו וולטאיות עם פוטנציאל הספק של כ-3 מגה וואט נוספים.
- (ג) פעילותה של סאנפלאואר שירותי אנרגיה (75%) כוללת, נכון למועד פרסום דוח פעילותה של סאנפלאואר שירותי אנרגיה (75%) כוללת, נכון למועד פרסום דוח זה, מערכות פוטו וולטאיות מניבות בהספק של כ-2 מגה וואט, אשר להערכת החברה צפויים וולטאיים בהקמה בהספק של כ-2 מגה וואט, אשר להערכת החברה להגיע להפעלה מסחרית עד חודש יולי 2024, ופרויקטים בשלב "מוכן להקמה" (Ready to Build") בהספק של כ-8 מגה וואט, אשר להערכת החברה מערכות בהספק של 6 מגה וואט מתוכן צפויים להגיע לשלב הפעלה מסחרית עד

<sup>64</sup> היינו התקבלו בגינם כל האישורים הרגולטוריים הנדרשים להקמה.



סוף שנת 2024. בתעריף משוקלל של כ-42 אג' לקילו וואט שעה (לא צמוד). בנוסף, לסאנפלאואר שירותי אנרגיה פונטציאל צמיחה מוערך של כ-25 מגה וואט עד לשנת 2028 (כלומר סך של כ-39 מגה וואט).

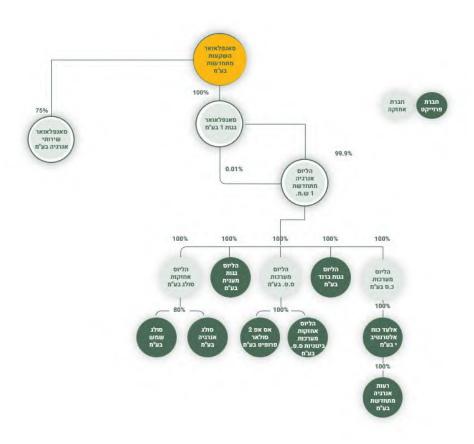
8.2.6 להלן פירוט נוסף לגבי המערכות הפעילות נכון למועד פרסום הדוח, לאחר השלמת עסקאות מבנה ו-EDI:

	מערכות	מערכות קטנות	מערכות	מערכות
	סאנפלאואר		בינוניות	גדולות
	שירותי אנרגיה			
מס' מערכות	20	130	19	7
תעריף מובטח לפני הצמדה (ב₪	0.24-0.48	0.9-2.09	0.45-1.51	1.43
(לקוט"ש	0.24-0.46	0.9-2.09	0.45-1.51	1.45
טווח הספק מותקן (KWp)	17-357	17-55	300-630	1,292-1,680
סה"כ הספק מותקן (MWp)	2.7 ->	6.4-0	9.5-2	10.2-3
מועד תחילת הפעלה מסחרית	2021-2023	2009-2013	2013-2015	2013-2014
תקופת התעריף המובטח	25 שנים	20 שנים	20 שנים	20 שנים
שיעור החזקה		- מערכות 71		
	75%	80%	100%	100%
	7.370	-מערכות 59	100%	100%
		100%		

מובהר כי האמור לעיל ביחס למועד הפעלת הפרויקטים בהקמה והפרויקטים בשלב מוכן להקמה והיקפם, הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, אשר מבוסס על המידע, ההערכות, התחזית והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. לא מן הנמנע שהאמור לעיל לא יתממש, או יתממש באופן שונה מהותית מהנחזה, בין היתר, בשל גורמים שאינם בשליטת החברה או אינם ידועים לחברה, ובכלל זאת, אי קבלת כל המימון הנדרש לצורך הקמת המערכות, או חלקו, שינוי במשתנים כלכליים-עסקיים (לרבות מועדי החיבור לרשת החשמל), וכן בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון אשר החברה חשופה להם, כמפורט בסעיף 10.9 להלן.



# 8.3 מבנה החזקות ישראל – פעילות גגות





## 8.4 רגולציה

- 8.4.1 השחקן המרכזי במשק החשמל בישראל הינה חברת החשמל, המוגדרת על-פי חוק משק החשמל כ"ספק שירות חיוני", ונכון למועד זה הינה בעלת מרבית כושר ייצור החשמל בישראל (בשנת 2022 ייצרה חברת החשמל 51% מהחשמל בישראל, היתה אחראית לכ-54% מההספק המשקי<sup>65</sup>) ובעלת מונופול על רשתות ההולכה והחלוקה של החשמל בישראל. שחקן מרכזי נוסף הינו מנהל מערכת (נגה), שהינו גוף עצמאי שהוקם כחלק מהרפורמה במשק החשמל, לניהול מערכת החשמל (מנהל מערכת).
- 8.4.2 בשנת 2018 התקבלה החלטת ממשלה בדבר קידום רפורמה במשק החשמל ושינוי מבני בחברת החשמל, לפיה חברת החשמל תמכור בהדרגה על פני חמש שנים, חמישה אתרי ייצור חשמל בגז טבעי בהספק של כ-4,500 מגה וואט. עד למועד דוח זה הושלמה מכירתם של שלושה אתרי ייצור, ובחודש דצמבר 2023 נחתם הסכם המכר לאתר הייצור אשכול, אשר טרם הושלם נכון למועד פרסום דוח זה.
- 8.4.3 פעילות ייצור החשמל על-ידי יצרני חשמל פרטיים בישראל ומכירתו לחח"י ולצרכנים פרטיים, לפי העניין, מוסדרת בחוק משק החשמל ובתקנות המפורסמות מכוחו. בנוסף, מפרסמת רשות החשמל (האחראית על אסדרת משק החשמל בישראל), מעת לעת, הוראות והחלטות שונות שמטרתן, בין היתר, לקדם פיתוח משק חשמל תחרותי בישראל. ההחלטות האמורות עוסקות, בין היתר, במכסות לייצור חשמל מאנרגיה מתחדשת, בתעריפים שישולמו ליצרני החשמל וביתר התנאים בהם נדרש יזם לעמוד על מנת להקים מערכת לייצור חשמל. לפיכך, להוראות הרגולציה ישנה השפעה ישירה וממשית על יכולת הקמת פרויקטים כמו גם על היקפי ורווחיות הפעילות בתחום.
- 8.4.4 הקמת מתקנים לייצור חשמל ומכירת החשמל, בהיקף העולה על 16 מגה וואט, כפופים לכבלת רישיונות ייצור ואספקה, לפי הענין, אשר ניתנים בכפוף למכסות בהיקף מוגדר מראש. בנוסף, יצרן חשמל פרטי נדרש לעמוד בהוראות חוק שונות בתחום ההגנה

<sup>65</sup> דוח מצב משק החשמל.



והשמירה על הסביבה, וכן נדרש לקבלת אישורי גופים שונים כגון רשויות מקומיות, רשות מקרקעי ישראל וגופי תכנון ובניה נוספים לצורך הקמת מערכות ייצור החשמל.

כל החשמל המיוצר תחת פעילות הגגות נמכר לחח"י בהתאם לתעריפים אשר נקבעו מראש על-ידי רשות החשמל במסגרת הסדרות תעריפיות וקבועים ברישיון הייצור, כפי שיפורט בסעיף 8.58.5 להלן.

- 8.4.5 להלן יפורטו השינויים הרגולטוריים בשנת הדוח אשר יש בהם כדי להשפיע על פעילות החברה:
- ביום 1 בינואר 2023 נכנסה לתוקף החלטת רשות החשמל ("הרשות" ו-"החלטה 63704
   ביום 1 בינואר 2023 נכנסה לתוקף החלטת של מתקני ייצור ואגירה ברשת החלוקה. עד להחלטה זו, האפשרות לייצר ולמכור חשמל היתה מוסדרת במסגרת מכסות ותעריפים של הרשות. החלטה 63704 הסדירה מודל שוק וקבעה כי בעלי מתקני ייצור או אגירה המשולבים ברשת החלוקה ("יצרנים"), יוכלו למכור את החשמל המיוצר/נאגר במתקניהם לחברת החשמל ללא צורך בפרסום מכסות או אסדרות פרטניות, והחל מה-11.2024 גם למכור את החשמל המיוצר בישיון אספקה שאין ברשותם אמצעי ייצור ("מספקים וירטואליים"). כמו כן, ככל שהיצרן הוא בעצמו מספק וירטואלי, יוכל למכור חשמל גם לצרכנים פרטיים. מובהר כי מספק וירטואלי יוכל גם לרכוש חשמל מחברת ניהול המערכת (נגה) בתעריף הקבוע באסדרה, ולמכור את החשמל הלאה לצרכניו. אסדרה זו מאפשרת לקדם פיתוח של מתקנים סולאריים ומתקני אגירה ללא תלות במכסות ותעריפים של רשות החשמל.
- (ב) ביום 14 בספטמבר 2023 פרסמה רשות החשמל החלטה לקביעת פרמיה
   אורבנית של 6 אגורות לקוט"ש (ללא הצמדה) שתשולם למתקני ייצור ולמתקני
   אגירה מסוימים, אשר יוקמו ביישובים נבחרים בעלי מרקם אורבני צפוף (בהווה או
   בעתיד) ויישובים עם היקף אוכלוסייה העולה על 50,000 תושבים ("הפרמיה").



הפרמיה תחול על מתקנים פוטו וולטאים בדו-שימוש (קרי המותקנים על גבי גגות, מאגרי מים וכיו"ב) וכן על מתקנים נוספים. הפרמיה תשולם רטרואקטיבית מיום מאגרי מים וכיו"ב) וכן על מתקנים נוספים. הפרמיה תשולם רטרואקטיבית מיום 1.1.2024 למתקני ייצור שעדיין לא סונכרנו לרשת. בהתאם למיקום המערכות שבייזום של החברה ולאופיין, ככל שיוקמו, ייתכן כי חלק מהן יהנו, עם תחילת הפעלתן, מפרמיה זו. המידע לעיל בדבר תחולת הפרמיה על מערכות בייזום של החברה הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, אשר אין ודאות כי יתקיים.

- (ג) ביום 4 באפריל 2023 פרסמה רשות החשמל החלטה מס' 65304 הקובעת כי יצרן אשר ישלב מערכת אגירה במתקן שחלה עליו האסדרה התעריפית (ובלבד שהזכאות התקבלה לאחר שנת 2018) ויעמוד בתנאים מסוימים, יהיה זכאי לתעריף משלים ("התעריף המשלים") עבור ההספק שהוזרם לרשת ממתקן האגירה, שיתווסף לתעריף האסדרה התעריפית ויחושב ברמה שנתית. החברה בוחנת את הכדאיות הכלכלית של תוספת מתקני אגירה למערכות החברה שבייזום, להן ניתן להוסיף מתקנים כאמור, והיא תפעל בהתאם ולפי העדכון לתעריף.
- לאחר מועד הדוח, ביום 15 בינואר 2024, פרסמה רשות החשמל את החלטה מס' 68103, שעיקרה עדכון מדרגות התעריף ותיקון התעריף המשלים למתקנים משולבי אגירה. בהחלטה נקבעו, בין היתר: (1) אפשרות להקמת מתקנים קרקעיים בחלקות א' של נחלות ובקרקעות פרטיות בייעוד מגורים בהן קיים מבנה המחובר כדין לחשמל, בהספק עד 630 קילוואט ובשטח של עד 1,000 מ"ר; (2) הארכת תוקף האסדרה למתקני ייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו וולטאית עד ליום הארכת תוקף האסדרה למתקני ייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו וולטאית עד ליום שבין 100 ק"ו ל-2025 אג' לקוט"ש); שבין 100 ק"ו ל-34.37 אג' לקוט"ש (במקום 24.5 אג' לקוט"ש) התעריף למדרגת ההספק שבין 300 ק"ו ל-630 ק"ו עודכנה ל-28.44 אג' לקוט"ש (במקום 18.91 אג' לקוט"ש); (4) עדכון התעריף המשלים למתקנים המשלבים מתקני אגירה באופן שיחול במקום הקבוע בהחלטה 65304 (המפורטת לעיל),



תוך מתן אפשרות לטעינה מהרשת של מתקן האגירה (בכפוף לאישור המחלק). בתעריף המשלים החדש נקבע כי התעריף המשלים ישתנה בין עונות השנה (בקיץ יחול תעריף גבוה יותר מאשר בחורף על פי הגדרות שמפורטות בהחלטה). העדכון לפי סעיף קטן (1) מאפשר ייזום של מתקנים קרקעיים על אדמות שעד כה היו אסורות לפיתוח מסוג זה, ובכך פותח נישה חדשה בשוק הדו-שימוש. העדכון לפי סעיף קטן (3) מעלה את התעריפים למערכות גדולות ובכך מגדיל את הכדאיות הכלכלית בהקמת מערכות בהספק של מעל 200 קילוואט.

- (ה) משמעות העדכונים האמורים הינה הגדלת התעריפים להן יהיו זכאיות המערכות שבייזום של החברה, ככל שיוקמו. המידע לעיל בדבר הגדלת התעריפים למערכות בייזום של החברה הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, אשר אין ודאות כי יתקיים.
- ביום 13 בדצמבר 2023 פרסמה רשות החשמל את החלטה מס' 67804 ("החלטה ("החלטה ("החלטה מס' 67804")), וביום 27.12.2023 את החלטה מס' 67901 המתקנת אותה ("החלטה ("החלטה"), שעניינן הנחיות לנגה ולחברת החשמל שמטרתן הוספה של מתקנים סולאריים בהיקף של כ2,500-2,300 מגה וואט. בהחלטותיה הורתה הרשות לנגה לעדכן את מסמך מגבלות ההולכה לקליטת מתקנים לטובת שילוב הספק נוסף לקליטת מתקני אנרגיה מתחדשת בחלוקה אזורית לתחנות משנה שונות כפי שיקבע על ידי נגה בתיאום עם חברת החשמל לפי הפירוט הבא: בין 2,300 לשיקבע על ידי נגה בתיאום עם חברת השמש" וכ- 1,000 מגה וואט נוספים ב"שעות לילה". מתוך מכסת שעות קרינת השמש, יוקצו בין 1,000 ל- 1,200 מגה וואט לחיבור מתקנים במתח נמוך בלבד ("מכסת מתח נמוך" אשר מתאימה בעיקר למתקנים בדו-שימוש). תוספת ההספק בהחלטה זו תאפשר ייזום של הספק משמעותי בשנת 2024 ומשחררת את אחד מצווארי הבקבוק בתחום הפיתוח של מערכות בדו-שימוש.
- (ז) ביום 10 בספטמבר 2023 פרסמה הרשות החלטה המאפשרת למתקנים פוטו



וולטאיים קטנים מ-630 קילו וואט שהוקמו בהתאם לאסדרה התעריפית, להוסיף הספק ייצור וקיבולת אגירה ללא הגדלת חיבור, בתעריף המקורי של המתקן וללא דרישה לעדכון הסכם הרכישה שלה ("החלטה 66407"). החלטה זו מאפשרת לחברה להגדיל מתקנים קיימים לפי שיקול דעתה. החברה בוחנת פרויקטים כאלו ותבצע אותם ככל שאלו יימצאו כלכליים.

## 8.5 <u>לקוחות - התקשרות עם חח"י</u>

- 8.5.1 נכון למועד הדוח, חברת החשמל הינה הלקוחה היחידה של פעילות הגגות. בהתאם לתנאי ההסדרות הרלוונטיות, התקשרה החברה (באמצעות החברות בבעלותה) עם חח"י בהסכמים ארוכי טווח (לתקופות של 25-25 שנים, כתלות בתנאי ההסדרה הרלוונטית) למכירת החשמל המוזרם על ידי המתקנים שהוקמו על ידה לרשת החשמל הארצית. נכון למועד דוח זה, יתרת תקופות הרישיון הממוצעות למתקנים באסדרות הישנות (מתקני סאנפלאואר גגות) הן לכ-9 שנים, כאשר תקופת הרישיון האחרונה צפויה להסתיים בשנת 2035. יצויין כי נכון למועד דוח זה, כל המערכות בבעלות סאנפלאואר גגות מוסדרות תחת רגולציה ותיקה יחסית ואחידה, כמפורט להלן.
- אחר מועד הדוח השלימה החברה את עסקת EDI ועקב כך נוספו מתקנים עם תקופת 8.5.2 רישיון ממוצעת של כ-24 שנים, החל מהשנים 2022-2024.
- 8.5.3 ההתקשרות עם חח"י בהסכם למכירת החשמל, מוסדרת באמות מידה למשק החשמל, ונקבעת על-ידי רשות החשמל וההסדרות הרלוונטיות שמפרסמת רשות החשמל מכוח אמות המידה. ההתקשרות מבוצעת מכוח הסכם לרכישת חשמל (PPA, להלן בסעיף זה: "ההסכם"), שהינו חוזה אחיד, החל על כל יצרני החשמל לפי סוגי ההסדרות השונות, לפיו, בכפוף לעמידה בתנאים ואבני דרך המפורטים בהסכם, חח"י תרכוש את החשמל המיוצר על-ידי יצרן החשמל. ההסכם כאמור מחייב את חח"י לרכוש את מלוא האנרגיה המיוצרת (או מלוא האנרגיה שסוכם שתימכר לחח"י בהתאם לתנאי הרישיון), במשך התקופה המוגדרת בהסדרה ובתעריף שנקבע בהליך תחרותי, או בעת קבלת האישור



התעריפי מאת רשות החשמל, לפי העניין. מנגד, היצרן נדרש לשלם לחח"י תשלום קבוע או משתנה כתלות בכמות החשמל המיוצרת. חח"י רשאית להשהות את רכישת החשמל לתקופה מסוימת בהתקיימות תנאים המוגדרים בהסכם, וכן רשאית לבטל את ההסכם במקרה של מניעה על-פי דין לרכישת החשמל.

- 8.5.4 ההסכם כולל, בין היתר, הוראות בדבר עמידת המערכת בדרישות טכניות, עובר לחיבור לרשת החשמל, וכן הוראות בדבר תפעול, תחזוקה ותיקון של המערכת על-ידי היצרן בכל עת במשך תקופת ההסכם. הצדדים רשאים להמחות את ההסכם לצדדים שלישיים, והיצרן רשאי לשעבד את ההסכם לטובת מימון הקמת והפעלת מתקן הייצור.
- 8.6 לפרטים אודות שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות, גורמי 7.5, הצלחה קריטיים, מחסומי כניסה ויציאה ותחליפים למוצרי תחום הפעילות, ראו סעיפים 7.5, 7.7 וכן סעיפים 7.8.3 ו-7.8.5 לעיל, בהתאמה, הרלוונטיים גם לפעילות החברה בשוק האנרגיה בישראל.

### 8.7 מיסוי

לפירוט בנושא המס ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים.

# 8.8 הסכמים מהותיים

## 8.8.1 הסכמי שכירות / שימוש בנכסים

- (א) כאמור, סאנפלאואר גגות, ולאחר תאריך הדוח גם סאנפלאואר שירותי אנרגיה, התקשרו בהסכמי שכירות והסכמי שימוש עם בעלי זכויות באתרים בהם מותקנות המערכות, בדרך כלל על גגות מבנים ומשקים.
- (ב) הסכמי השכירות והסכמי השימוש, לפי העניין, הינם לתקופה המקבילה, לרוב, לתקופת הרישיון להפעלת המערכות, כפי שניתן מאת רשות החשמל, קרי למשך תקופת ההפעלה המסחרית, ובכל מקרה, לתקופה שאינה עולה על 24 שנים ו- 11 חודשים. היתרי ההפעלה ורישיונות הייצור בקשר עם המערכות של



- סאנפלאואר גגות ניתנו בין השנים 2010 ועד 2015, והסכמי הרישיון בקשר עם מערכות סאנפלאואר שירותי אנרגיה ניתנו (וצפויים להינתן, ככל שיינתנו) בשנים 2022 עד 2024.
- (ג) מרבית ההסכמים כוללים הוראה לפיה בתום תקופת השכירות בשטח הגג ביחס לכל מערכת, על סאנפלאואר גגות או סאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי העניין, לפנות את שטח הגגות ולפרק את המערכות, אלא אם הוסכם אחרת בין הצדדים.
- (ד) כמו כן, ביחס למערכות בודדות, קיימת אפשרות של המשכיר להביא לסיומה המוקדם של תקופת השכירות בשטח הגג בו מותקנות המערכות, לפי העניין, וזאת מסיבות שונות הכוללות בין היתר דרישות רשויות שונות, ביצוע שינויים במבנה הדורשים את הריסת המערכת וכיו"ב אפשרות הכפופה לרוב, לתשלום פיצוי לחברה הרלוונטית. בנוסף, האפשרות להביא לסיומה המוקדם של תקופת השכירות עומדת גם לשוכרת (סאנפלאואר גגות או סאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי העניין), ביחס למערכות בודדות.
- ה) הסכמים ביחס לכמה מערכות כוללים בנוסף, גם זכות של המחזיק בזכויות בגג לרכוש את המערכת בתום תקופת הסכם המערכת, בתמורה ובתנאים מוסכמים מראש.
- (ו) בחלק מההסכמים, סאנפלאואר גגות העמידה לטובת בעלי הזכויות באתר בטוחה להבטחת התשלומים לבעלים.
- (ז) לרוב, כלל התשלומים החלים על הבעלים במקרקעין וכן התשלומים לצורך עמידת הגג בדרישות הדין והרגולציה, חלים על בעלי הזכויות באתרים, בעוד כל התשלומים הקשורים במערכות, הפעלתן, תחזוקתן השוטפת ותקינותן נמצא באחריות סאנפלאואר גגות או סאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי העניין.

## 8.8.2 הסכמי תפעול וניהול

א) סאנפלאואר גגות התקשרה בהסכם ניהול עם צד ג' אשר מנהל ומתפעל את המערכות הפוטו וולטאיות ואת הקשר השוטף עם בעלי הנכסים עליהם הן



מותקנות לרבות ניטור המערכות, שטיפת פאנלים, תיקון תקלות, שירותי הנהלת חשבונות וסיוע בפיקוח על הניהול הפיננסי של החברות, סיוע בניהול הלוואות סאנפלאואר גגות ועבודה שוטפת מול הבנקים, סיוע בפיקוח על הליכים משפטיים, סיוע במעקב תשלומים המתקבלים מחח"י ועוד.

- ב) כמו כן החברה התקשרה בהסכם ניהול עם כל אחת מחברות סאנפלאואר גגות לפיו החברה תעניק לכל אחת מהחברות שירותי ניהול ותמיכה בהיבטים הניהוליים, ובין היתר, ביחס לנושאים החשבונאיים והפיננסיים, לרבות קשר עם הגורמים המממנים ועם גורמים רגולטריים, ככל שיידרש.
- (ג) לאחר מועד הדוח, סאנפלאואר שירותי אנרגיה התקשרה בהסכם שירותים עם חברה בבעלות מלאה של בעלי המניות הנוספים בה (המחזיקים 25% ממניותיה, להלן: "השותפים" ו-"חברת השירותים", בהתאמה), במסגרתו תספק חברת השירותים, באמצעות השותפים, שירותי ייזום, פיתוח, הקמה ותפעול של הפרויקטים שמחזיקה סאנפלאואר שירותי אנרגיה, המפורטים בסעיף 8.2.5(ג) וכן של פרויקטים נוספים בהספק של עד 25 מגה וואט אשר נמצאים בשלבי פיתוח. בתמורה לביצוע התחייבויות חברת השירותים תחת הסכם השירותים, תהיה זכאית חברת השירותים לתגמול חודשי, וכן לדמי ייזום מבוססי הצלחה, בסכומים שאינם מהותיים לפעילות החברה.

# 8.8.3 <u>הסכם רכישת פרויקטים פוטו וולטאיים (לעיל ולהלן: "עסקת EDI").</u>

- (א) לאחר מועד הדוח, ביום 26 בינואר 2024 הושלמה עסקה לרכישת פרויקטים פוטו וולטאיים על פי הסכם מיום 2 בנובמבר 2023, כפי שתוקן ביום 11 בינואר 2024, מוולטאיים על פי הסכם מיום 2 בנובמבר 2023, כפי שתוקן ביום 11 בינואר 2024 במסגרתה רכשה סאנפלאואר שירותי אנרגיה פרויקטים פוטו וולטאיים על גגות בהיקף כולל של 13 מגה וואט הנמצאים בשלבי פיתוח שונים כמפורט בסעיף בהיקף כולל של 13 מגה וואט הנמצאים הנרכשים") מאי.די איי אנרגיה בע"מ וחברות בנות שלה ("המוכרות").
- (ב) בתמורה לפרויקטים הנרכשים, שילמה סאנפלאואר שירותי אנרגיה סך של כ-4.6



מליון ₪, אשר למעט סך של כ-1.1 מליון ₪ נחשבים כהלוואת בעלים של החברה מליון ₪, אשר למעט סך של כ-1.1 מליון ₪ נחשבים כהלוואת בעלים של לסאנפלאואר שירותי אנרגיה, וכן הקצתה לחברה בשליטת המונפק והנפרע של סאנפלאואר שירותי אנרגיה, בשיעור של 25% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת הבת, כך שנכון למועד דוח זה מחזיקה החברה ב-75% ממניות סאנפלאואר שירותי אנרגיה.

החוב הבכיר של הפרויקטים הנמכרים, בסך של כ-16 מליון ₪, הומחה לסאנפלאואר שירותי אנרגיה, ובמסגרת זו העמידה החברה ערבות לטובת החוב של סאנפלאואר שירותי אנרגיה בהיקף שאינו מהותי. בנוסף, נקבע בהסכם כי ככל שסאנפלאואר שירותי אנרגיה תחליט להקים פרויקטים נוספים מעבר להספק של שישה (6) מגה-וואט (כולל הפרויקטים המניבים) ועד להספק של כ- 39 מגה-וואט, אזי החברה תעמיד הלוואות בעלים נוספות לחברת הבת אשר ישמשו כהון עצמי, עד לסך של 28 מליון ₪. להבטחת התחייבויותיה על פי ההסכם, ישועבדו מניותיהן של המוכרות בסאנפלאואר שירותי אנרגיה וזאת עד לחיבורן של המערכות לרשת החשמל. בעלי השליטה במוכרות חתמו על כתב שיפוי לטובת החברה ביחס לשיעור של 50% מסכום כל ערבות שהחברה מעמידה לבנקים, ויישאו בכל עמלות הבנקים בקשר עם ביצוע העסקה.

# 8.8.4 הסכם מכירת פרויקטים פוטו וולטאיים למבנה נדל"ן (לעיל ולהלן: "עסקת מבנה")

- (א) לאחר מועד הדוח, ביום 11 במרץ 2024 הושלמה עסקה למכירת פרויקטים פוטו
   (א) וולטאיים על פי הסכם מיום 1 בפברואר 2024, במסגרתו סולג שמש בע"מ, חברה וולטאיים על פי הסכם מיום 1 בפברואר 2024, במסגרתו סולג שמש בע"מ, חברה בת של החברה ("סולג") מכרה למבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ ("הרוכשת"), וולטאיים על גגות בהספק כולל של כ-5 מגה וואט לרבות מלוא הזכויות בקשר אליהם ("המתקנים הנמכרים"), בתמורה לסך של 78 מליון ₪ בתוספת מע"מ כדין ("התמורה").
- (ב) במסגרת ההסכם ניתנו מצגים מקובלים על ידי הצדדים, ובכלל זה, מצגי סולג בקשר למתקנים הנמכרים. כמו כן, הסכימו הצדדים על מנגנון שיפוי כמקובל



בעסקאות מסוג זה.

(ג) על פי ההסכם, סכום של כ-34 מליון ₪ מתוך התמורה שימש את סולג לפרעון חוב בכיר (לרבות עמלת פרעון מוקדם) שניתן לסולג על-ידי גופים מממנים, בין היתר, בקשר עם רכישת והפעלת המתקנים הנרכשים.

## 8.8.5 הסכם מכירת חשמל לחח"י

לפרטים בדבר התקשרות עם חח"י למכירת חשמל, ראו סעיף 8.5 לעיל.

## 8.9 מימון

- מימון הקמת המערכות נעשה באמצעות נטילת מימון על ידי חברות סאנפלאואר גגותאו סאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי הענין, המחזיקות את המערכות, מגורמים בנקאייםאו מגופים מוסדיים, וזאת בנוסף להון העצמי הנדרש להקמת הפרויקטים (בהיקף שלכ-20%) אשר הועמד על ידי בעלי המניות בחברות.
- יתרת הלוואות ההקמה של חברות סאנפלאואר גגות הסתכמה ביום 31 בדצמבר 2023
  בכ-297 מליון ₪ (מתוכם סך של כ- 274 מליון ₪ הם הלוואות בכירות לסאנפלאואר גגות וכ-20 מליון ₪ הם הלוואות בעלים במספר מתקנים, הנחותים לחוב הבכיר וכ- 3 מליון ₪ הינם שטרי הון). ההלוואות נושאות ריבית נקובה בשיעורים הנעים בין 3.2% ל-3.6%
  (למעט הלוואה אחת בהיקף של כ-18 מליון ₪ הנושאת ריבית שנתית של 6.8%) וצמודות למדד המחירים לצרכן, כאשר מועד הפירעון הסופי של ההלוואות חל בין השנים -2027.
- 8.9.3 בתקופת הדוח, נטלו שתי חברות בנות בסאנפלאואר גגות הלוואות, כאשר בין שתי ההלוואות קיים מנגנון של הפרה צולבת, לפיו אירוע הפרה תחת אחת ההלוואות יהווה אירוע הפרה גם של ההלוואה השניה. להלן תיאור ההלוואות:
- (א) ביום 21 במרץ 2023 התקשרה הליוס אחזקות מערכות בינוניות ס.פ בע"מ, חברה (א) בת של סאנפלאואר גגות ("**הלווה**"), בהסכם הלוואה עם תאגיד בנקאי לקבלת



אשראי בסך כולל של כ-63 מליון ₪. מתוך סכום זה, סך של כ-56 מליון ₪ ("ההלוואה") שימש לפירעון הלוואה קיימת של הלווה מתאגיד בנקאי אחר ו-5 מליון ₪ משמשים מסגרת לשרות חוב ("מסגרת האשראי"). ההלוואה נושאת ריבית בשיעור של 3.87% צמודה למדד ואילו מסגרת האשראי נושאת ריבית שנתית בשיעור פריים + 1.1%.

ההלוואה הועמדה לתקופה של כעשר שנים ופרעונה (קרן וריבית) בתשלומים רבעוניים לאורך חיי ההלוואה.

בד בבד התקשרה אס.אפ 2 סולאר פרופיט בע"מ, חברה בת נוספת של סאנפלאואר גגות ("הלווה הנוספת" וביחד עם הלווה: "הלווות"), בהסכם עם התאגיד הבנקאי לקבלת אשראי בסך של כ-22 מליון ₪, מתוכו סך של כ-12 מליון ₪ שימשו לפירעון הלוואה קיימת של הלווה הנוספת מתאגיד בנקאי אחר וכ-2.5 מליון ₪ משמשים מסגרת לשרות חוב ("ההלוואה הנוספת"). ההלוואה הנוספת נושאת ריבית בשיעור של 3.85% צמודה למדד ואילו מסגרת האשראי הנוספת נושאת ריבית שנתית בשיעור פריים + 1.1%.

ההלוואה הנוספת הועמדה ללווה הנוספת לתקופה של כשמונה שנים ופרעונה (קרן וריבית) בתשלומים רבעוניים לאורך חיי ההלוואה.

- (ג) הלוות תהינה רשאיות לפרוע את ההלוואה ואת ההלוואה הנוספת, לפי העניין, בפירעון מוקדם בכל עת תמורת תשלום עמלת פירעון מוקדם.
- (ד) מגבלות חלוקה חלוקת דיבידנד על ידי הלוות תהא כפופה לכל דין ולהתקיימות העולקה חלוקה חלוקה החוב השנתי יישמר גם לאחר החלוקה; (ב) החלוקה תבוצע עד כחודש ממועד פירעון כלשהו; (ג) לא יבוצעו יותר משתי חלוקות בשנה ו-(ד) החלוקה לא תגרום לאירוע הפרה.
- (ה) החברה העמידה לטובת התאגיד הבנקאי ערבות בעלים, לפיה היא ערבה לחובותיהן של הלוות.
- (ו) לפרטים בדבר תנאי ההלוואות ומסגרות האשראי, לרבות בטוחות ואמות מידה



פיננסיות, ראו סעיף 8.9.6 להלן.

8.9.4 נתונים מצרפיים ושיעורי ריבית

להלן נתונים מצרפיים בדבר סך ההלוואות שניטלו על ידי חברות סאנפלאואר גגות לצורך מימון הפרויקטים.

ריבית אפקטיבית ליום 31.12.2023	יתרת חוב ליום 31.12.2023 (אלפי ₪)	ריבית	זהות המלווה וסוג המימון
6.0%-3.2%	133,563	קבועה, צמודה למדד המחירים לצרכן	מקורות בנקאיים (הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות)
5.1%-6.0%	122,582	קבועה, צמודה למדד) המחירים לצרכן	חוב בכיר ממקורות חוץ בנקאיים (כולל חלויות שוטפות)
6.8%	18,176	קבועה, צמודה למדד המחירים לצרכן	חוב נחות ממקורות חוץ בנקאיים
8%	19,995	קבועה, צמודה למדד המחירים לצרכן	הלוואות בעלים
-	3,194	ללא ריבית	<sup>66</sup> שטרי הון

8.9.5 לאחר מועד הדוח, ועם השלמת עסקת מבנה ביום 11 במרץ 2024, פרעה סולג שמש בע"מ, אשר החזיקה במערכות שנמכרו במסגרת עסקה זו, חוב בכיר בסך של כ-33 מיליון ש"ח.

דוח תקופתי לשנת 2023 – תיאור עסקי התאגיד

<sup>66</sup> היתרה איננה כוללת יתרות של שטרי הון בין החברה וחברות הבנות שלה



# 8.9.6 להלן פרטים בדבר הלוואות מהותיות שנתנו על ידי צדדים שלישיים לחברות סאנפלאואר גגות:

אמות מידה פיננסיות ומגבלות אחרות <sup>67</sup>	הצמדה ושיעור הריבית השנתית	לוח סילוקין	מועד חתימת הסכם המימון	בטוחות	גורם מממן	יתרת חוב מיוחס לפרויקט ליום 31.12.2023 (אלפי ₪)	שם הלווה
אמות מידה פיננסיות		פירעונות רבעוניים (ריבית	22/03/2012	שעבודים שוטפים	בנק וגופים מוסדיים	75,658	אלעד כוח אלטרנטיבי
אשר אי עמידה בהן	המחירים לצרכן ונושאות	וקרן)		וקבועים לטובת			בע"מ
מהווה אירוע הפרה:	ריבית שנתית בשיעורים	מועדי פירעון סופי -2029		המממנים על מניות			
היסטורי: לא <sup>68</sup> DSCR	שבין 4.5%-4.5%	2032		הלווה והמערכות			
יפחת מ-1.08				שברשותה. במסגרת			
-חזוי: לא יפחת מ DSCR				השעבודים התחייבו			
1.08				הלווה ובעלי מניותיה			
-69LLCR לא יפחת מ				בהתחייבויות שונות כגון			
.1.08				איסור מכירת הנכסים			
				המשועבדים ללא			
אמות מידה פיננסיות				הסכמת המממן,			
אשר נדרש לעמוד בהן				התחייבות לאי שינוי			
לצורך חלוקה:				שליטה בלווה ובבעלי			
DSCR: לא יפחת מ-1.25				השליטה בה.			
LLCR: לא יפחת מ-1.25.							
נכון ליום 31 בדצמבר							
:2023							

<sup>8</sup>º DSCR מוגדר כיחס בין התזרים הפנוי לשירות החוב לבין התזרים הנדרש לשם שירות החוב בתקופת הבדיקה.

LLCR 69 מוגדר כיחס בין התזרים המהוון הצפוי ליתרת חיי הפרויקט ליתרת ההלוואה הבלתי מסולקת לנכון למועד הבדיקה.



אמות מידה פיננסיות ומגבלות אחרות <sup>67</sup>	הצמדה ושיעור הריבית השנתית	לוח סילוקין	מועד חתימת הסכם המימון	בטוחות	גורם מממן	יתרת חוב מיוחס לפרויקט ליום 31.12.2023 (אלפי ₪)	שם הלווה
			,				
DSCR היסטורי: 1.25							
1.27 חזוי: DSCR							
1.43 LLCR:							
אמות מידה פיננסיות	ההלוואות צמודות למדד	פירעונות רבעוניים (ריבית	22/03/2012	שעבודים שוטפים	בנק וגופים מוסדיים	48,179	רעות אנרגיה מתחדשת
אשר אי עמידה בהן	המחירים לצרכן ונושאות	וקרן)		וקבועים לטובת			בע"מ
מהווה אירוע הפרה:	ריבית שנתית בשיעור של	2029- מועדי פירעון סופי		המממנים על מניות			
DSCR היסטורי: לא יפחת	5.5% ->	2031		הלווה והמערכות			
מ-1.08				שברשותה. במסגרת			
-חזוי: לא יפחת מ DSCR				השעבודים התחייבו			
1.08				הלווה ובעלי מניותיה			
LLCR להפרה: לא יפחת				בהתחייבויות שונות כגון			
מ-80.1.				איסור מכירת הנכסים			
				המשועבדים ללא			
אמות מידה פיננסיות				הסכמת המממן,			
אשר נדרש לעמוד בהן				התחייבות לאי שינוי			
לצורך חלוקה:				שליטה בלווה ובבעלי			
				השליטה בה.			
1.25- לא יפחת מ							
נכון ליום 31 בדצמבר							
:2023							
DSCR היסטורי: 1.25							
1.51 :חזוי: 1.51							
1.81 :LLCR							
i.or .EECit							
אמות מידה פיננסיות	ההלוואה צמודה למדד	פירעונות רבעוניים (ריבית	21/03/2023	שעבודים שוטפים	תאגיד בנקאי	54,205	הליוס אחזקות מערכות
אשר אי עמידה בהן	המחירים לצרכן ונושאת	וקרן)		וקבועים לטובת המממן		·	בינוניות ס.פ

	יתרת חוב מיוחס לפרויקט ליום 31.12.2023 (אלפי ₪)	גורם מממן	בטוחות	מועד חתימת הסכם המימון	לוח סילוקין	הצמדה ושיעור הריבית השנתית	אמות מידה פיננסיות ומגבלות אחרות <sup>67</sup>
			על המערכות שברשותה. במסגרת השעבודים התחייבו הלווה ובעלי מניותיה בהתחייבויות שונות כגון איסור מכירת הנכסים המשועבדים ללא הסכמת המממן, התחייבות לאי שינוי שליטה בלווה ובבעלי השליטה בה			ריבית שנתית בשיעור של 3.87%. מתוך יתרת החוב, 5 מליון ₪ משמשים מסגרת לשירות חוב, נושאת ריבית בשיעור פריים +	מהווה אירוע הפרה ולחלוקה: יחס בין סכום תזרים המזומנים הזמין לשירות החוב ב-12 החודשים החולפים לבין הסכומים הנדרשים לשירות החוב, אשר לא יפחת מ- 1.17 נכון ליום 31 בדצמבר ב023 היסטורי: 1.16
סולג שמש בע"מ (לאחר מועד הדוח, ובמסגרת עסקת מבנה, נפרעה הלוואה זו).	32,480	גופים מוסדיים	שעבודים שוטפים וקבועים לטובת ממנים על מניות הלווה והמערכות שברשותה. במסגרת השעבודים מניותיה בהתחייבויות שונות כגון איסור מכירת הנכסים המשועבדים ללא הסכמת המממן, התחייבות לאי שינוי שליטה בלווה ובבעלי השליטה בה	12/09/2012	פירעונות רבעוניים (ריבית וקרן) עד לשנת 2027.	המחירים לצרכן ונושאת	אמות מידה פיננסיות אשר אי עמידה בהן מהווה אירוע הפרה: מ-DSCR היסטורי: לא יפחת מ-LCR להפרה: לא יפחת מ-1.15 אמות מידה פיננסיות אשר נדרש לעמוד בהן לצורך חלוקה: DSCR <sup>70</sup>

מוגדר כיחס בין התזרים הפנוי לשירות החוב לבין התזרים הנדרש לשם שירות החוב בכל שנה קאלנדרית. DSCR  $^{70}$ 

אמות מידה פיננסיות	הצמדה ושיעור הריבית	לוח סילוקין	מועד חתימת הסכם	בטוחות	גורם מממן	יתרת חוב מיוחס לפרויקט	שם הלווה
ומגבלות אחרות <sup>67</sup>	השנתית	11517 6 1117	המימון	7111102	[101010 E 11x	(אלפי ₪) ליום 31.12.2023	1111711 20
311 111 ( 311 ) 227 31	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		11.5 1311			(13 3711) 0111212020 21 7	
1.3- לא יפחת מ LLCR							
נכון ליום 31 בדצמבר							
:2023							
DSCR היסטורי: 1.44							
2.64 :LLCR							
DUDANO 2710 DIOM	ברלווויר וימודר למדד	DISIS/ DIBILISS DIBILISIO	24 (02 (2022	DIOISHII DIZISVIIII	מענד פרוע	47.050	ואם אים פוליום פאר פאר
אמות מידה פיננסיות אשר אי עמידה בהן		פירעונות רבעוניים (ריבית וקרן) עד לשנת 2031	21/03/2023	שעבודים שוטפים וקבועים לטובת התאגיד	תאגיד בנקאי	17,859	אס. אפ סולאר פרופיט
מהווה אירוע הפרה	•	ונןו ן) עו לשנונ וכטב		•			
מחוווד איז זע דופו דו	דיבית שנונית בשיעור של 3.85%. מתוך יתרת			הבנקאי המערכות שברשותה. במסגרת			
יחס בין סכום תזרים	החוב, 2.5 מליון ₪			סבו סוונוז. במסגו זו השעבודים התחייבו			
המזומנים הזמין לשירות	משמשים מסגרת			הלווה ובעלי מניותיה			
החוב ב-12 החודשים	לשירות חוב, נושאת			בהתחייבויות שונות כגון			
החולפים לבין הסכומים	+ ריבית בשיעור פריים			איסור מכירת הנכסים			
הנדרשים לשירות החוב,	.1.1%			המשועבדים ללא			
אשר לא יפחת מ- 1.17				הסכמת המממן,			
נכון ליום 31 בדצמבר				התחייבות לאי שינוי			
:2023				שליטה בלווה ובבעלי			
DSCR היסטורי: 1.21				השליטה בה			



למועד דוח זה, לא קיימות מגבלות חיצוניות המשפיעות על יכולת החברות הפועלות תחת סאנפלאואר גגות או סאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי העניין, לחלק דיבידנדים. עם זאת, הסכמי המימון בהם התקשרו החברות כאמור כוללים מגבלות שונות ביחס לביצוע תשלומים והעברתם לסאנפלאואר גגות או לסאנפלאואר שירותי אנרגיה, לפי העניין, לרבות עמידה באמות מידה פיננסיות שהוגדרו, מגבלות על מספר חלוקות בשנה ואי התקיימות עילה להעמדת ההלוואות לפירעון מיידי. נכון למועד הדוח, סאנפלאואר גגות וחברות הבת עומדות בכל התנאים הנדרשים לחלוקה לפי הסכמי המימון.

# 8.10 תחרות

- 1.0.1 נכון למועד פרסום דוח זה, לסאנפלאואר גגות ולסאנפלאואר שירותי אנרגיה נכסים פעילים המוכרים מועד זה החברה אינה רואה בתחום הנכסים הפעילים סביבה תחרותית עבור החברה.
- 8.10.2 עם זאת, תחום האנרגיות המתחדשות בישראל הינו תחום תחרותי מאוד, וזאת נוכח ריבוי השחקנים
  8.10.2 (למיטב ידיעת החברה, נכון למועד זה פועלים בישראל עשרות גופים אשר פועלים בייזום, הקמה ו/או הפעלה של מתקנים פוטו וולטאיים). בהתאם, וככל שהחברה תמשיך להגדיל את פעילותה
  בתחום ייצור החשמל בישראל באמצעות הקמת מערכות חדשות, צפויה לה תחרות מול גורמים רבים, הן בתחום המערכות הקטנות בדו-שימוש (גגות קטנים, לרוב בין 1,000 מ"ר ל1,000 מ"ר)
  והן במערכות גדולות יותר ובהשתתפות במכרזים.

עם השלמת עסקת EDI, סאנפלאואר שירותי אנרגיה החלה בפעילות ייזום בתחום הגגות, בו קיימת תחרות משמעותית מצד עשרות שחקנים. לענין זה יצויין כי הקמת הפרויקטים RTB של סאנפלאואר שירותי אנרגיה (כמפורט בסעיף8.2.5 (ג) לעיל) איננה חשופה לתחרות זו מכיוון שביחס לפרויקטים אלו קיימות התקשרויות ארוכות טווח.

8.10.3 בשים לב לכמות החשמל המיוצרת בישראל במתקנים פוטו וולטאיים, להערכת החברה חלקן של סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה בתחום הפעילות אינו מהותי למשק החשמל.



## 8.11 עונתיות

תפוקות המתקנים הסולאריים (וכפועל יוצא מכך, רווחיות המערכות הפוטו וולטאיות) מושפעות בעיקר מרמות קרינת השמש ומתנאי הטמפרטורה והלחץ האטמוספרי. לכן, תפוקת המתקנים מושפעת מעונתיות. ברבעון הראשון והרביעי, שהינם חודשי הסתיו והחורף, התפוקה עומדת על כ-20% מהתפוקה השנתית בכל רבעון, וברבעונים השני והשלישי, שהינם חודשי הקיץ, בהם הקרינה גבוהה יחסית ולא קיימת עננות מרובה, תפוקת המתקנים הסולאריים עולה, ועומדת על כ-30% בממוצע בכל רבעון.

להלן התפלגות התפוקות בשנים על פי עונות השנה:

רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
18%	30%	31%	21%	2023
19%	30%	31%	20%	2022





# 9 אורגיה מתחדשת בארצות הברית

# תיאור תחום הפעילות 9.1

- 9.1.1 שוק האנרגיות המתחדשות ואגירת האנרגיה בארה"ב הוא מהגדולים בעולם והוא ממשיך לצמוח פקב מואץ, למרות אתגרי שרשרת האספקה והעלייה באינפלציה. שנת 2023 הייתה שנת שיא בהשקעות בנכסי אנרגיה נקייה שעמדו על היקף של כ-303 מיליארד דולר. בשנת 2023 הוקמו בארה"ב פרויקטי אנרגיה מתחדשת בהיקף מצטבר של כ-42 ג'יגה וואט, מרביתם פרויקטים סולאריים. בשנת 2023 (בדומה לשנת 2022) כ-23% מהאנרגיה בארה"ב יוצרה ממקורות מתחדשים (כולל הידרואלקטריים).
- 9.1.2 אגירת אנרגיה היא היכולת לאגור אנרגיה במערכת מסוימת ברגע נתון לצורך שימוש במועד מאוחר יותר. ברשת החשמל משתמשים במערכות אגירת אנרגיה ליישומים מגוונים, בהם אגירת עודפי ייצור חשמל בשעות השפל וצריכתם בשעות השיא, ואספקת שירותים נלווים השומרים על איכות ואמינות רשת החשמל. ישנן טכנולוגיות מגוונות לאגירת אנרגיה, בהן אגירה מכאנית (למשל אגירה שאובה, שימוש באוויר דחוס, גלגלי תנופה וכיו"ב), אגירה תרמית (למשל באמצעות התכת מלח), ואגירה אלקטרוכימית בסוללות. הטכנולוגיה הנפוצה ביותר כיום היא אגירה אלקטרוכימית בסוללות.
- 9.1.3 מתקני אגירה יכולים להיות מצומדים למתקן ייצור, למשל למתקן ייצור סולארי או לחוות רוח, לעתים 9.1.3 בחיבור המאפשר טעינה ישירה של מערכת האגירה. מתקני אגירה יכולים להיות גם נפרדים/עצמאיים (מכונה Standalone) באופן שבו הטעינה והפריקה של מתקן האגירה מבוצעים ישירות מרשת החשמל.

Bloomberg NEF and the Business Council for Sustainable Energy, Sustainable Energy in America - 2024 Factsheet<sup>71</sup>



- 9.1.4 בתחום אגירת האנרגיה, בשנים 2021, 2022 ו-2023 הותקנו כ-3.5 גי'גה וואט, כ-4.8 גי'גה וואט<sup>72</sup> וכ-9.1.4 קי'גה וואט, בהתאמה, של מתקנים חדשים, כאשר הצפי לחמש שנים משנת 2023 ועד שנת 2027 עומד על כ-63 ג'יגה וואט<sup>73</sup>.
- 9.1.5 באוגוסט 2022 ממשל ביידן העביר את חוק ה-(IRA), ו"חוק תמרוץ, "חוק תמרוץ ("חוק תמרוץ המקעות באנרגיה נקייה המתחדשות") החוק המשמעותי ביותר בהיסטוריה של ארה"ב לתמרוץ השקעות באנרגיה נקייה ולמלחמה בשינויי האקלים. במסגרת חוק זה צפויה השקעה בסך של כ-370 מיליארד דולר בתחומים מגוונים של אנרגיה נקיה, כמו גם בתחום המימן הירוק והרכבים החשמליים. לפרטים נוספים אודות חוק תמרוץ המתחדשות, ראו סעיף 9.5.2 להלן.
- 9.1.6 החקיקה והרגולציה בארה"ב מעודדת גישה פתוחה ושוויונית לרשת ההולכה והחלוקה, ומסיבה זו על הגופים האחראים על ניהול רשתות כאלו (חברות חשמל, מנהלים איזוריים, מפעילי רשתות פרטיים וכיו"ב) לאפשר גישה כזו. אולם, בשנים האחרונות ניכר שברוב הרשתות ישנו עודף ניכר בביקוש לקיבולת הפנויה, בעיקר מצד יזמים של פרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה, ומסיבה זו במקרים רבים תהליך החיבור לרשת התארך מאוד (אם בעבר התהליך היה לוקח בממוצע כשנתיים בהגשת בקשת חיבור לקבלת הסכם חיבור, היום תהליך שכזה עשוי להתארך ל-3-4 שנים ויותר) וכן הסבירות לקבלת הסכם חיבור בעלות סבירה ובלוחות זמנים סבירים ירדה מאוד. למיטב ידיעת החברה, ההערכה הרווחת היא שפחות מ-25% מבקשות החיבור שהוגשו ואשר נמצאות היום בתהליכי ניתוח ע"י ספקי החיבור השונים, יובילו לכדי הקמה של פרויקטים בפועל, ויש המעריכים זאת אף בפחות מ-10%.
- 9.1.7 לצורך התמודדות עם עודף הביקוש כאמור, פרסם בחודש יולי 2023 הרגולטור הפדרלי לתחום 9.1.7 האנרגיה בארה"ב, ה- FERC, החלטה (Order No. 2023) שמטרתה להאיץ ולהגביר תוספת הספק לרשת החשמל של יצרנים חדשים אשר

<sup>.</sup>Bloomberg NEF and the Business Council for Sustainable Energy, Sustainable Energy in America - 2023 Factsheet 72

Wood Mackenzie Energy Storage Monitor Q3 2023 73



מבקשים להתחבר למערכת ההולכה. למיטב ידיעת החברה, אופן יישום ההחלטה על ידי רשויות החשמל האזוריות בארה"ב צפוי להתקבל בתחילת אפריל 2024 (לאחר שהתקבלה בקשת דחיה מדצמבר 2023). החברה עוקבת אחר הפרסומים ובוחנת באופן שוטף את ההשלכות על פיתוח הפרויקטים שבבעלותה בארה"ב ואת קצב קידומם בהתאם. בשלב זה אין ביכולתה לאמוד את השפעת ההחלטה ואופן יישומה. לפרטים בדבר משמעות כניסתה לתוקף של ההחלטה ביחס לפרויקט של החברה, ראו סעיף 9.3.37.10(א) להלן.

# 9.2 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

פ. בארה"ב פועלים שני סוגים של שווקי חשמל: (א) שווקים מסורתיים בהם אין זירת מסחר סיטונאית בחשמל - שווקים אלו מכונים שווקים תחת אסדרה (Pay Ahead Market). (ב) שווקים בהם ישנו מסחר שוטף בחשמל ברמת יום קדימה (Day Ahead Market) ובמהלך היום, בזמן אמיתי (Pay Ahead Market), בשווקים אלו מתבצעת קניה ומכירה של חשמל בין יצרני חשמל (Sellers) לחברות הפצה וחלוקה (Buyers) לשם אספקת הביקוש לצרכנים<sup>27</sup>. בשווקים אלו אין צורך באסדרה (deregulated markets), ושם הוקמו מנהלי רשת איזוריים, המכונים Regional Transmission Operators (RTO) או (ISO) Operators (RTO) או (Regional Transmission Operators (RTO) או של ל כל מוצריו, כגון אנרגיה, זמינות (למעט מנהל הרשת Tay אשר אינו מגדיר מוצר זמינות) ומוצרי שירותים נלווים, (ב) מנהלים את רשת ההולכה של האיזור כולו, (ג) אחראים על הנצרכת. לעתים תחום הפעילות של מנהל הרשת מוגבל ברובו/כולו לשטח הריבוני של מדינה אחת (למשל CAISO) במרבית שטח מדינת קליפורניה, ERCOT במרבית מדינת טקסס ו-NYISO במדינת מנהל הרשת מנהל משאבים הפרוסים על פני מספר מדינות בצפון-מזרח ארה"ב).
 ISONE הפועל ב-6 מדינות באיזור ניו-איננלנד, ו- PJM הפועל ב-13 מדינות בצפון-מזרח ארה"ב).

https://learn.pjm.com/three-priorities/buying-and-selling-energy/energy-74 markets#:~:text=The%20PJM%20Energy%20Market%20procures,Market%20(one%20day%20forward)



- 9.2.2 נכון למועד הדוח לחברה צבר פרויקטים בפיתוח במדינות קונטיקט, טקסס ודרום קרוליינה כמפורט 9.2.2 בסעיף 9.3.1 להלן, זאת לאחר שהחברה קיבלה החלטה בדבר עצירת השקעה בנוגע לשתי פעילויות נוספות במדינת ניו יורק ובמדינת מיסיסיפי, כמפורט בסעיף 9.3.6 להלן.
  - 9.2.3 להלן סקירה של שוק האנרגיה המתחדשת באזורים בהם לחברה פרויקטים:
- באיזור ניו אינגלנד, קונטיקט, צפוי גידול ניכר בהתקנות של מתקני אגירה בסוללות לאחר
   שבמכרז השנתי (Forward Capacity Auction) המנוהל ע"י ISONE שנערך ב- 2023, זכו
   פרויקטי אחסון סוללת אנרגיה חדשים בסך הספק של כ-400 מגה וואט בחוזי אספקת זמינות
   לשנים 2026-2027, אשר מתווספים לפרויקטים קיימים בהספק של כ-700 מגה וואט. החל
   ממכרז הזמינות לשנים 2022-2023, ההספק של פרויקטי אחסון סוללת אנרגיה גדל מ-5
   מגה וואט לכ-1,100 מגה ואט<sup>5</sup>.
- (ב) מדינת טקסס מובילה כבר מעל 15 שנים ברציפות לעומת שאר מדינות ארה"ב בקיבולת המותקנת של פרויקטי רוח, כאשר בשנים האחרונות היא חווה גם גידול מואץ בהתקנה ובפיתוח פרויקטי PV, אגירה standalone ופרויקטי PV משולבי אגירה. מדינת טקסס מדורגת במקום ה-2 מבין מדינות ארה"ב בהיקף ה-PV המותקן (כ-20 ג'יגה וואט, נכון לרבעון השלישי בשנת 2023) ובמקום ה-1 בהיקף התקנות פרויקטי PV הצפויים ב-5 השנים הקרובות (כ-38.5 ג'יגה וואט).
- (ג) מדינת דרום קרוליינה מדורגת במקום ה-14 מבין מדינות ארה"ב בהיקף ה-PV המותקן (כ-PV ג'יגה וואט, נכון לרבעון השלישי בשנת 2023) ובמקום ה-21 בהיקף התקנות פרויקטי PV הצפויים ב-5 השנים הקרובות (כ-2.3 ג'יגה וואט).

המידע המובא לעיל בדבר התפתחות שוק האנרגיות המתחדשות בארה"ב, לרבות צפי המידע המובא לעיל בדבר התפתחות שוק האנרגיות המחדשות בשנים 2023-2027 בארה"ב כולה, היקף ההשקעות הצפוי על פי חוק תמרוץ

<sup>2022</sup> Annual Market Report Iso New England 75

https://www.seia.org/state-solar-policy/texas-solar או: 176

<sup>.</sup>https://www.seia.org/state-solar-policy/south-carolina-solar או: .https://www.seia.org/state-solar-policy/south-carolina-solar



המתחדשות והערכת הגידול בשנים הקרובות בכל אחת מהמדינות המפורטות לעיל, הינו מידע צופה פני עתיד, המבוסס על מידע פומבי שפורסם על ידי הרשויות הרלוונטיות וע"י חברות שמתמחות בניתוחי שוק ואין ודאות שיתממש באופן המתואר לעיל, וזאת כתוצאה מגורמים שאינם תלויים בחברה כגון מדיניות הממשל הפדרלית, מדינות המדינות השונות, שינויים בשרשרת האספקה, גורמים מקרו-כלכליים (בהם שיעורי אינפלציה וריבית) והשקעות גופים ציבוריים ופרטיים בארה"ב.

# 9.3 תיאור הפרויקטים של החברה בתחום האנרגיה המתחדשת בארה"ב

9.3.1 החל משנת 2021 עוסקת החברה בייזום ופיתוח מיזמי אגירת אנרגיה ו/או ייצור אנרגיה בטכנולוגיית פוטו וולטאית (PV) בארה"ב. נכון למועד הדוח, פועלת החברה בשלושה אזורים עיקריים: ISO-NE ו-SERC, באמצעות שותפות כמפורט בסעיפים 9.3.2 ו-9.17 להלן. הבחירה בקידום והשקעה בפרויקטים מסוימים הינה על בסיס טעמים מסחריים וכן על פי הערכת החברה לתשואה עתידית צפויה העשויה לשקלל פרמטרים כגון מאפייני השוק (לרבות כמות הפרויקטים המותקנים והפרויקטים בפיתוח, צפי להקמת פרויקטים נוספים, קיומה של מדיניות מקומית או צרכי חברות תשתית חשמל המתמרצים הקמה של פרויקטים חדשים, באמצעות קביעת יעדי אנרגיות מתחדשות ממשלתיים, מכרזי אספקת אנרגיה/זמינות ו/או תמריצים כספיים), מאפייני הפרויקט הספציפי (מיקום, עלויות משוערות, לו"ז מוערך לפיתוח, פוטנציאל מסחרי, תמחור חוזי רכישת חשמל או מחירי שוק, אילוצים סביבתיים ורגולטוריים וכיו"ב) ויכולות החברה והשותף.



החברה בארה"ב:	, <u> </u>	2 2 2 2 2 2	DVI DVO DVO	7/107 770177	$\sim$
ויווו וויו אווייוי	1 /(י)   1   ( ),     1   ( ),	1 1 1 2 1 1 1	ו ענונ נעוו אוו	ווטו / וווו אוו	937

הערות	בקשת חיבור לרשת החשמל	בעלות	קיבולת אגירה [MWh]	הספק אגירה [MWac]	הספק ייצור [MWdc]	מדינה	איזור גיאוגרפי	טכנולוגיה	סטטוס פיתוח	מס' סידורי
תחילת הקמה צפויה בשנת 2025 הפעלה מסחרית צפויה עד סוף רבעון ראשון 2026	+	92%	640	320		קונטיקט	ISONE	אגירה standalone	פיתוח מתקדם	1
	+	92%	80	40	40	טקסס	ERCOT,	PV משולב אגירה	פיתוח	2
		92%	200	50	54	דרום קרוליינה	SERC	PV משולב אגירה	פיתוח	3
		92%	400	100		דרום קרוליינה	SERC	אגירה standalone	פיתוח	4
הספק אגירה הספק אנירה (150), וקיבולת אגירה (150) לא שוקללו (300) MWh נוכח עצירת השקעה בפרויקט	+	100%	-	-		ניו יורק	NYISO	אגירה standalone	עצירת השקעה	5
			1,320	510	94				סה"כ	

להלן פרטים אודות צבר הפרויקטים:

# 9.3.3 פרויקט אגירה בקונטיקט

סעיף 1 בטבלה מתייחס לפרויקט לאגירת אנרגיה בסוללות במתח עליון, המצוי במדינת קונטיקט ("פרויקט האגירה"), אותו מחזיקה החברה (92%) באמצעות מיזם משותף יחד עם Vitis, כהגדרתה בסעיף 9.16.2 להלן (בסעיף זה: "המיזם המשותף") והינו אחד מארבעת הפרויקטים שנרכשו בצבר המתחדשות כהגדרתו בסעיף 9.16.1 להלן. אם וכאשר יוקם, צפוי פרויקט האגירה לייצר הכנסות ממכירת חשמל, זמינות ושירותים נלווים למנהל המערכת האיזורי ISONE (להלן: "מנהל המערכת"). בחודש אוגוסט 2022, התקבל דוח סופי של סקר חיבור מבוקש (Interconnection Feasibility Study) בפרויקט האגירה עבור חיבור מבוקש של 325 מגה וואט, בעל תוצאות חיוביות וללא תנאים מגבילים. החברה מעריכה כי תקבל בתקופה הקרובה סקר חיבור מתקדם (System impact study); עם זאת, להערכת החברה,



ככל שלא יתקבל סקר החיבור המתקדם כאמור עד כניסת רגולציית ה-FERC לתוקף כמתואר בסעיף 9.1.7 לעיל, תעמוד החברה בחשיפה לדחייה בלוחות הזמנים וכן להעמדת ערבויות נוספות בסך של כ-15 מליון דולר לאורך תקופת הפיתוח וההקמה של הפרויקט (מעבר לערבויות שהועמדו עד כה, כמפורט בסעיפים 9.3.3(ב)(ג) להלן).

- בחודש נובמבר 2022 פרויקט האגירה התמודד במכרז הזמינות השנתי (Capacity Forword אשר נערך ביום 6 מרץ 2023 (בסעיף זה: "**המכרז הראשון**"), זאת לאחר (Auction 17 שחברת הפרויקט הפקידה ערבות בסך של כ- 3.1 מליון דולר לצורך השתתפות במכרז הראשון. ביום 19 במרץ 2023 התקבל אישור מנהל המערכת לפיו פרויקט האגירה נכלל במכסת הזמינות תחת המכרז הראשון, לתקופה שבין יוני 2026 ועד מאי 2027 במחיר של 2.59 דולר לקילו וואט לחודש, עבור 325 מגה וואט הספק מותקן.
- לאחר מועד הדוח, ביום 5 בפברואר 2024, פרויקט האגירה ניגש למכרז זמינות נוסף (x) (Forword Capacity Auction 18) לתקופה שבין יוני 2027 ועד מאי 2028, וחברת הפרויקט העמידה ערבות נוספת בסך של כ-3 מליון דולר (בסעיף זה: "המכרז הנוסף"). ביום 12 בפברואר 2024 קיבל הפרויקט אישור לפיו הוא נכלל במכסת הזמינות גם תחת המכרז הנוסף, בתעריף של 3.58 דולר לקילו וואט לחודש, תעריף המשקף עליה של כ-40% לעומת תעריף הזמינות שהתקבל במכרז הראשון. ההספק המותקן הכולל בפרויקט תחת המכרז הנוסף הינו 320 מגה וואט, כאשר למיטב ידיעת החברה, הפרויקט, ככל שיושלם, צפוי לקבל הכנסות נוספות מרכיב שירותים נוספים וממכירת חשמל.
- בהתאם לאישורים שהתקבלו כאמור ממנהל המערכת, פרויקט WEC, ככל שיושלם, ייכלל במכסות הזמינות לתקופה של שנתיים, בין יוני 2026 למאי 2028, וצפוי להניב זרם הכנסות של כ-24 מיליון דולר.
- המיזם המשותף ו- Vitis Energy, המעניקה שירותי פיתוח למיזם המשותף, פועלים לשם (n) קבלת האישורים הנדרשים להקמת הפרויקט ובכלל זה לקבלת סקר חיבור סופי מול מנהל המערכת, היתרים סביבתיים, היתרי בנייה ואישורים נוספים ככל שידרשו. הפרויקט נדרש



- להגיע להפעלה מסחרית עד לחודש יוני 2026 (עם אפשרות לדחייה של עד שנתיים לאחר מכן תוך תוספת ערבויות) אחרת יעמוד בסכנה לחילוט הערבויות ואובדן ההשקעות בו.
- (ו) הפרויקט צפוי לייצר הכנסות נוספות ממכירת אנרגיה ושירותים נוספים וכן צפוי לגשת למכרזי הפרויקט צפוי לייצר הכנסות נוספות ממכירת אנרגיה ושירותים נוספים על מנת לקבל זמינות בשנים הבאות. להערכת החברה, היקף ההשקעה הכולל לצורך הקמת פרויקט האגירה צפוי לעמוד על סך של כ-200 מליון דולר (לפני מימון והטבות מס).

# 9.3.4 פרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה בטקסס

- א) סעיף מס' 2 בטבלה, מתייחס לפרויקט הממוקם בטקסס. במהלך חודש אוקטובר 2022, סעיף מס' 2 בטבלה, מתייחס לפרויקט הממוקם בטקסס. במהלך חודש אוקטובר 2022, המיזם המשותף, באמצעות חברה בת בבעלותו המלאה, הגיש בקשת חיבור לרשת החשמל האזורית של כ-40 מגה וואט (AC) לפרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה בסוללות בקיבולת 90 מגה וואט-שעה. תוצאות סקרי החיבור המלאות צפויות להתקבל במהלך הרבעון הראשון של שנת 2024, או בסמוך לאחר מכן.
- (ב) במקביל, המיזם המשותף פועל לקבלת סקרי הסביבה והאישורים הנדרשים בין היתר לצורך הבטחת זיקות הנאה ולטובת החיבור לרשת. בנוסף, התקבל הסכם לחיבור המתקן לרשת מחברת החשמל המקומית, AEP Texas Inc. ("AEP") תוך 32 חודשים, כנגד העמדת בטוחה בסך של 10 מיליון דולר.
- (ג) החברה נערכת להעמדת הבטוחה כאמור, באמצעות קבלת מימון ממוסדות פיננסיים בארץ ובארה"ב.
- 9.3.5 סעיפים 3 ו-4 בטבלה מתייחסים לשני פרויקטים בדרום קרוליינה אשר החברה פועלת, באמצעות המיזם המשותף, להגישם לסקר חיבור ראשון. החברה העמידה פקדונות בשני הפרויקטים בסך כולל של כ-772 אלפי דולר, כדי לאפשר את המשך סקר החיבור לרשת ובהתאם לרגולציה המעודכנת של הרגולטור הפדראלי.
- 9.3.6 סעיף מס' 5 בטבלה מתייחס לפרויקט לאגירת אנרגיה בסוללות במתח עליון בהיקף של כ-150 מגה וואט. לאור רגולצית ה-FERC החדשה (ראו סעיף 9.1.7 לעיל), אשר מגבילה את היכולת לקדם תהליך



חיבור לרשת של פרויקט חדש ולאור הקושי המשמעותי הצפוי בשינוי הנדרש לייעוד הקרקע, החליטה החברה לעצור את ההשקעה בפרויקט. בהמשך להחלטה בדבר עצירת ההשקעה, קיבלה החברה אישור למשיכת הפיקדון בסך \$120,000 ממנהל המערכת והיא פועלת לקבלו.

מובהר כי המידע בדבר פיתוח הפרויקטים בארה"ב, לרבות היקפם, ההספק החזוי, תקופת הפיתוח הצפויה, קבלת תוצאות סקרי חיבור והמועד בו יתקבלו, וכן ההכנסות הצפויות, הינו מידע צופה עתיד, והוא מהווה הערכה בלבד המתבססת על המידע, ההערכות, התחזיות והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה במועד הדוח. לא מן הנמנע שהערכות אלה לא יתממשו כלל ו/או יתממשו באופן שונה מהאמור לעיל, וזאת, בין היתר לאור גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה ובכללם, מגבלות קיבולת רשת החשמל המקומית, מגבלות תוואי השטח, תהליכי תכנון ובנייה משתנים כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים, נתוני הפרויקטים שבפיתוח (ככל שיפותחו) או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 להלן.

# 9.4 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

9.4.1 החקיקה והרגולציה בארה"ב מעודדת פיתוח מתקני אנרגיה מתחדשת פרטיים (קרי בבעלות פרטית (קרי בבעלות פרטית 1978 - בארה"ב מעודדת פיתוח משמל מונופוליסטיות) כבר משנות השבעים של המאה הקודמת, עת חוקק ב-1978 ה – Public Utility Regulatory Policies Act במטרה לעודד עצמאות אנרגטית בתגובה למשבר האנרגיה של 1973 ולפני המשבר של 1979. מאז חוקקו עוד מספר חוקים שונים (בהם עדכונים ל-Federal Power Act הביל וודא שרשת קווי ההולכה והחלוקה תנוצל באופן יעיל ותהיה פתוחה לכל המשתמשים (יזמים, יצרני חשמל פרטיים, וחברות חשמל) באופן הוגן וללא אפליה. החל מסוף שנות התשעים של המאה הקודמת התווספה לכך ההבנה הגוברת שמעבר ממשק חשמל מבוסס שריפת דלקים פוסיליים למשק מבוסס אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה הוא חיוני במעבר לכלכלה דלת פחמן וברת קיימא, ונדרש על מנת להילחם בשינויי האקלים, וכן כאמצעי לעידוד פיתוח כלכלי, לשמירה על מחירי אנרגיה נמוכים ויציבים ולהורדת אינפלציה. הממשל הפדרלי מתמרץ פיתוח של מתקנים כאלו בעיקר באמצעות הטבות מס, כמפורט בדוח זה.



- 9.4.2 בחודש אוגוסט 2022 עבר כאמור בארה"ב חוק תמרוץ המתחדשות (ראו סעיף 9.5.2 להלן) המגדיל משמעותית הטבות מס לפרויקטי אנרגיה מתחדשת וכולל לראשונה גם הטבות כאלו למתקני אגירת אנרגיה standalone אנרגיה בהברה צופה כי החקיקה האמורה תשפר את כדאיותם הכלכלית של הפרויקטים אותם היא מפתחת (בכפוף להשלמת פיתוחם).
- 9.4.3 בנוסף, מדינות רבות בארה"ב הציבו לעצמם יעדים לייצור חשמל ממקורות מתחדשים ו/או לפריסת מתקני אגירה.
- 9.4.4 אחד התהליכים הקריטיים לפיתוח פרויקט הוא היכולת להתחבר לרשת ההולכה או החלוקה בעלות סבירה ובלוחות זמנים סבירים.
- 9.4.5 כל פרויקט כפוף גם לחוקים ולתקנות פדרליים, מדינתיים ומקומיים בהתאם למיקומו הגיאוגרפי. על אף החקיקה והרגולציה האוהדת באופן כללי, לפרויקטי אנרגיה מתחדשת ולפרויקטי אגירת אנרגיה יכולות להיות גם השלכות לא רצויות, בהם צמצום שטחים פתוחים, השפעות על החי והצומח, השפעות על מקורות מים ואגני ניקוז, על ערכים היסטוריים, השפעות נופיות, מפגעי רעש ובטיחות וכיו"ב. מסיבה זו, ייזום, פיתוח והקמה של פרויקטים אלו צריכים להתבצע בצורה מיטבית, תוך עמידה בכל החוקים והתקנות הרלבנטיים, ובאופן המאזן בין ההטבות הסביבתיות והכלכליות של מתקנים אלו לבין השפעתן על הסביבה.

#### 9.5 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו;

9.5.1 הגורמים העיקריים התומכים בהתפתחות שוק האנרגיה המתחדשת הינם חוק תמרוץ המתחדשות 9.5.1 כאמור בסעיף 9.5.2 להלן, כמו גם ההצטרפות החוזרת<sup>78</sup> של הממשל בארה"ב לתכנית האקלים של פריז הכוללת השקעה של 1.2 טריליון דולר באנרגיה מתחדשת תוך קביעת מטרת יעד של אפס פליטות פחמן עד <sup>79</sup>2050.

<sup>/</sup>https://www.state.gov/the-united-states-officially-rejoins-the-paris-agreement :תאו 78

<sup>/</sup> https://www.consilium.europa.eu/en/policies/climate-change/paris-agreement ראו: <sup>79</sup>



- 9.5.2 חוק תמרוץ המתחדשות 80 אשר נכנס לתוקף באוגוסט 2022, שואף להביא להורדת אינפלציה על ידי תמרוץ הקמה מסיבית של בין היתר, פרויקטי ייצור חשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה (אשר נדרשת על מנת לאפשר פרישה רחבה של מקורות אנרגיה מתחדשת). חבילת התמריצים הכלולה בחוק משמעותית ביותר וכוללת הטבת מס בגובה 30% מסך ההשקעה ההונית בפרויקטים, עם תוספת אפשרית של 10% אם מרכיב משמעותי (40% לפחות) מסך הציוד בפרויקט יוצר בארה"ב ו/או 10% נוספים אם הפרויקט ממוקם בשטח של "קהילת אנרגיה" (למשל אזורים מרובי מכרות, אזורים בהם נסגרו תחנות כח פחמיות אחרי 2009 ואזורים בהם מפיקים/משנעים/אוגרים דלקים פוסיליים). פרויקטים קטנים (עד 5 מגה וואט) יכולים להיות זכאים ל-200% נוספים אם הם ממוקמים באזורים שעומדים בקריטריונים מסויימים של נחשלות כלכלית. באוגוסט 2023, כשנה לאחר כניסת החוק לתוקף, הבית הלבן הצהיר כי הסקטור הפרטי הכריז על למעלה מ-110 מיליארד דולר של השקעות חדשות באנרגיה ירוקה 14%.
- 9.5.3 החברה מעריכה שלתרומה החיובית של תמריצים אלו תהיה השפעה גדולה יותר על כלכליות פרויקטים מאשר להשפעה השלילית של ריבית גבוהה (עד לנקודת איזון מסוימת), ומסיבה זו צופה המשך צמיחה של פרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בארה"ב גם בסביבת הריבית הנוכחית.

הערכת החברה בדבר השפעת חוק תמרוץ המתחדשות על פרויקטי אנרגיה מתחדשת בארה"ב הינה מידע צופה פני עתיד, והוא מהווה הערכה בלבד המתבססת על המידע, ההערכות, התחזיות והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה במועד הדוח. לא מן הנמנע שהערכות אלה לא יתממשו כלל

https://shorturl.at/diL07 :ואח 80

https://www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2023/08/16/fact-sheet-one-year-in-president-bidensinflation-reduction-act-is-driving-historic-climate-action-and-investing-in-america-to-create-good-paying-jobs-andreduce-

 $<sup>\</sup>underline{costs/\#:\text{-:}text=Together\%20with\%20the\%20Bipartisan\%20Infrastructure,}\\ in\%20clean\%20energy\%20manufacturing\%20investments.$ 



ו/או יתממשו באופן שונה מהאמור לעיל, וזאת, בין היתר בשל משתנים פוליטיים, כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים.

# 9.6 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

- 9.6.1 כניסה של טכנולוגיות אגירה אנרגיה חדשות, כגון סוללות בהרכבים כימיים חדשים. הטכנולוגיה הנפוצה ביותר כיום הינה של סוללות ליתיום-יון, בעיקר מסוג (Lithium Ferro-Phosphate (LFP), בעיקר מסוג אולם חברות רבות פועלות על מחקר ופיתוח של סוגים נוספים של סוללות עם הרכבים כימיים אחרים. כניסה לשוק של סוללות חדשות עם יכולות משופרות (מחיר נמוך יותר, צפיפות אנרגטית גבוהה יותר, אורך חיים מוגדל, וכיו"ב) עשויה לשפר עוד יותר את כלכליותם של פרויקטי אגירת אנרגיה ולהאיץ את פרישתם.
- 9.6.2 שיפורים טכנולוגיים בטכנולוגיות ייצור חשמל המתחרות ב-PV, רוח ואגירה בסוללות, כגון בתחום 9.6.2 הכורים הגרעיניים המודולריים (Small Nuclear Reactors) ובטווח הארוך יותר של טכנולוגיות חדשות כגון היתוך גרעיני (Fusion) עשויים להשפיע מהותית על שוק האנרגיה ולהקטין את הביקוש לטכנולוגיות שנפוצות כיום (PV, רוח ואגירה בסוללות).

#### 9.7 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

- 9.7.1 היכולת להבין את תהליכי הפיתוח השונים בכל איזור הרגולציה המקומית, הביקוש לאנרגיה מתחדשת, רמת העומס על רשת החשמל, ומחירי השוק השוליים שעשויים להיווצר כתוצאה מכך בקרבת הפרויקט, תהליכי החיבור לרשת ועלותם אל מול גודל הפרויקט, הבנת תהליכי הרישוי הסביבתי, הכרת סביבת עלויות הפיתוח וההקמה.
- 9.7.2 מיקום / עלות הקרקע היכולת לאתר קרקעות מתאימות לפיתוח פרויקטים של אנרגיה מתחדשת ו/או אגירת אנרגיה והתקשרות בהסכמים המאפשרים זיקה לקרקע, וכן להסכמים משלימים עבור זיקת הנאה לנקודת החיבור לרשת.



- 9.7.3 היכולת להבין את הסביבה הכלכלית, את המודלים האפשריים לייצור הכנסות, והיכולת המסחרית להצין את הסביבה הכלכלית, את המודלים האפשריים לייצור הכנסות, והיכולת המסחרית לאתר לקוחות פוטנציאליים ולהתקשר עמם בחוזים מסחריים (כגון Tolling Agreements) המיטיבים עם הפרויקט.
- 9.7.4 יכולת קבלת מימון ושימוש בהטבות מס בשלב מוכנות הפרויקט להקמה בניית מערך מימוני בעל (PTC/ITC) כדאיות כלכלית וקשרים עם מארגני חוב פרויקטלי, הבנה של הטבות המס למתחדשות (icidu לייצר מונטיזציה של אלה לכל פרויקט, הינה אבן דרך הכרחית להקמתו.
- 9.7.5 היכולת להקים פרויקטי אנרגיה מתחדשת ו/או אגירת אנרגיה תוך עמידה בביצועים, בתקציב והיועצים הכלוחות הזמנים הנדרשים, מתוך הכרה של הטכנולוגיות והמוצרים הספציפיים, הקבלנים והיועצים השונים, שרשרת האספקה וכיו"ב.
- 9.7.6 היכולת לתפעל מתקני יצור באנרגיה מתחדשת ו/או מתקני אגירת אנרגיה באופן יעיל וחסכוני, תוך ביצוע אופטימיזציה על הכנסות ורווחים, מתוך הכרת השווקים, הטכנולוגיה, הספקים ונותני השרות וכיו"ב.

#### 9.8 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

- 9.8.1 לאחר שבדומה לשווקים נוספים, שוק האנרגיה המתחדשת בארה"ב חווה בשנים האחרונות שינויים משמעותיים בשרשרת האספקה, מחירי סחורות וחומרי גלם רלבנטיים, בהם מודולי PV התייצבו בשנת 2022, כאשר בשנת 2023 מחירי מודולי PV חוו ירידה של כ-10%-15% בין הרבעון הראשון לרבעון השלישי. שינויים עתידיים בשרשרת האספקה עשויים להמשיך ולהשפיע על המחיר והזמינות של רכיבים מרכזיים, כגון מודולי PV, סוללות ליתיום יון, ממירים, שנאים וכיו"ב<sup>82</sup>.
- 9.8.2 מחירים של פאנלים סולאריים בארה"ב גבוה בעשרות אחוזים ממחיר פאנלים כאלו במדינות אירופה או בישראל, וזאת בשל שורה של מכסי מגן המוטלים על פאנלים המיוצרים בסין. יתרה מזו,

<sup>.</sup>https://shorturl.at/oxJX9 :או - 82



למיטב ידיעת החברה, ביוני 2024 צפויה להכנס לתוקף הטלת מס מגן על יבוא פאנלים סולאריים למיטב ידיעת החברה, ביוני 2024 צפויה להכנס לתוקף הטלת מס מגן על יבוא פאנלים סולאריים אשר מיוצרים ע"י ארבע יצרניות גדולות (BYD, Trina, Longi, Canadian Solar) בארבע מדינות בדרום-מזרח אסיה (תאילנד, וייטנאם, מלזיה וקמבודיה)<sup>83</sup>. מכסים אלו, כמו גם מכסים נוספים העשויים להיות מוטלים בעתיד, מעלים את העלות הכוללת של הקמת פרויקטים סולאריים בארה"ב ומוסיפים מימד נוסף של אי-ודאות לגבי העלות והזמינות של מרכיבים מרכזיים בפרויקטים סולאריים.

# 9.9 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

- .9.9.1 הון עצמי/ עלויות הפיתוח איתנות פיננסית לצורך השקעה בפרויקטים.
- 9.9.2 מוניטין/ נסיון עבר היכולת לפתח פרויקטים ולזכות בהליכי מכרז/מכירה, מושפעים מהנסיון של הצוות הניהולי, הכרת השוק והיכולת למנף קשרים עסקיים ונסיון עבר בפרויקטים משמעותיים.

#### 9.10 תחליפים למוצרי תחום הפעילות

- 9.10.1 החברה עוסקת, בין היתר, בפיתוח פרויקטי אגירת אנרגיה בסוללות standalone, פרויקטי אנרגיה מתחדשת בטכנולוגיית PV ורוח, ובשילובים בין טכנולוגיות אלו. טכנולוגיות אלו מתחרות בייצור חשמל בטכנולוגיות אחרות, בהן שריפה של דלקים פוסיליים (גז טבעי, פחם ונפט), אנרגיה גרעינית, אנרגיה הידרואלקטרית, וכן סוגים אחרים של אנרגיה מתחדשת (טכנולוגיית רוח ימית offshore), ביו מסה, אנרגיה גאותרמית ועוד).
- 9.10.2 לכל סוג טכנולוגיה יש יתרונות וחסרונות בהיבטים כלכליים, סביבתיים, זמינות של משאבי טבע, חקיקה ורגולציה מקומית וכיו"ב. החברה סבורה שהטכנולוגיות בהן היא עוסקת הן טכנולוגיות נפוצות ומוכחות, בעלות יתרונות סביבתיים וכלכליים מובהקים, והיא פועלת בשווקים בהם יש חקיקה ורגולציה המעודדת שימוש בטכנולוגיות אלו. יחד עם זאת, כמוסבר בסעיף 9.6, ייתכנו שינויים טכנולוגיים אשר יגרמו לחלק מן הטכנולוגיות בהן החברה פעילה כיום להיות פחות תחרותיות והדבר

<sup>.</sup>https://shorturl.at/acoKZ או: <sup>83</sup>



יאלץ את החברה לבחון מחדש את תנאי השוק ולהתאים את אסטרטגיית המוצרים ו/או השווקים בהם היא פועלת.

#### 9.11 מבנה התחרות בתחום הפעילות

- 9.11.1 כחלק מההצלחה העולמית של תחום האנרגיה מתחדשת ואגירת האנרגיה, שווקים אלו צומחים במהירות במדינות רבות, וכפועל יוצא מכך רמת התחרות עולה בהתמדה. בשווקים בהם החברה פועלת ישנו מספר גדול של חברות היוזמות ומפתחות פרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה. בשנים האחרונות, תחום האנרגיה מתחדשת (ובמדינות רבות גם תחום אגירת האנרגיה) הפך ממגזר חדשני וקטן יחסית הקורא תיגר על ייצור חשמל ממקורות מסורתיים, ליצרן גדול ומשמעותי במשק החשמל של מדינות רבות. כתוצאה מכך התור לקבלת חיבור לרשת (interconnection queue) גדל באופן מעריכי בשווקים רבים, דבר היוצר עומס אדיר על מחלקות התכנון והחיבור של מנהלי הרשת וחברות החשמל ומאט את קצב קבלת אישורי החיבור. על מנת לייעל את הליכי הבדיקה מנהלי רשת וחברות חשמל רבים מעלים את העלויות והפיקדונות הנדרשים להתנעת תהליך חיבור לרשת, כדי שאלו יהוו חסם כניסה בפני חברות יזמיות קטנות ודלות משאבים. האמור לעיל נותן יתרון תחרותי לחברות להן ההון והידע הנדרש.
- 9.11.2 תחום אגירת האנרגיה, שעד לפני מספר שנים היה תחום נישתי עם כמות מצומצמת יחסית של שחקנים, גם בצד היזמי וגם בצד הטכנולוגי, התפתח מאוד בארה"ב והיום רמת התחרות בו היא גבוהה מאוד, בדומה לתחום האנרגיה מתחדשת. עובדה זו מדגישה את היתרון היחסי של חברות להן יש ידע מצטבר וניסיון בטכנולוגיות אגירה, במודלים העסקיים, ביועצים והקבלנים המובילים, וכיו"ב.

## 9.12 מודל הכנסות

9.12.1 בארה"ב קיימים מודלים עסקיים מגוונים לפרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה. פרופיל ההכנסות של פרויקט נגזר ממרכיבים שונים, בהם: (א) הטכנולוגיה המיושמת (PV, רוח, אגירה ו/או שילובים שלהם); (ב) האזור הגיאוגרפי: האם הפרויקט נמצא בתחום הפעילות של מנהל רשת אזורי



(ג) קיומה של (ISO/RTO) ומכאן שישנו שוק/זירה למסחר בחשמל, זמינות ו/או שירותים נלווים; (ג) קיומה של אסדרה מקומית המחייבת או מעודדת חברות חשמל ו/או צרכנים גדולים לרכוש אנרגיה, זמינות ו/או שירותים נלווים ממקורות של אנרגיה מתחדשת ו/או אגירה בהסכמים בילאטרליים.

- 9.12.2 עבור פרויקט האגירה בקונטיקט, החברה יכולה לבחור באחד משני מודלים עיקריים, בהתאם לאופציות שיהיו קיימות במועד ההפעלה של הפרויקט וכן רמת הסיכון/תשואה הרלוונטיות בתנאי השוק.
- (א) במודל שוק (merchant), מתקן האגירה מייצר הכנסות ממספר מקורות, תוך חשיפה מפוזרת (א) לשווקי האנרגיה, הזמינות והשירותים הנלווים. במודל כזה הסיכון לתחזית ההכנסות והתנודתיות הינם גבוהים יחסית, שכן היצרן חשוף לביקושים ומחירי השוק בכל רגע נתון ומכאן גם התשואה הנגזרת.
- (ב) מודל עסקי נוסף המקובל בשוק אגירת האנרגיה האמריקאי הוא התקשרות בחוזה (ב) מודל עסקי נוסף המקובל בשוק אגירת האנרגיה הברת חשמל. מודל זה דומה למודל שכירות, לפיו הקונה משלם למוכר תשלום קבוע עבור זכות השימוש במתקן האגירה, לרוב בתוספת מרכיב החזר הוצאות משתנות (הוצאות תפעול ותחזוקה). במודל זה הקונה אחראי על אופן ההפעלה (dispatch) של המתקן, קרי הקונה מחליט אילו מוצרים הוא מעוניין לרכוש (אנרגיה, זמינות ו/או שירותים נלווים) ומכאן נוטל את הסיכון וגם נהנה מהרווח הגלום באופן ההפעלה של המתקן. המוכר אחראי על תפעול פיזי של המתקן ונהנה מתזרים הכנסות ידוע מראש כמעט ללא סיכון, ולכן לרוב יסתפק בתשואה נמוכה יותר מאשר במודל השוק.
- 9.12.3 במודל השוק החברה תשאף להגיע למודל הכנסות המבוסס על הכנסות ממספר מקורות הכנסה, כמפורט להלן:
- לרוב (א) זמינות: מנהל הרשת ISONE עורך מכרז זמינות שנתי (אורשת ISONE) אגירת (א) בחודש פברואר או מרץ של כל שנה. פרויקטי ייצור חשמל (למשל בגז טבעי) ופרויקטי אגירת (עומדים בכל התנאים הנדרשים (קרי קיבלו Gualification Determination)



Notice חיובי – וזה סטטוס הפרויקט בקונטיקט נכון למועד דוח זה), מורשים להתמודד Notice חיובי – וזה סטטוס הפרויקט בקונטיקט נכון למועד דוח זה), מורשים להתמודד במכרז. הזוכים במכרז זוכים בהכנסות זמינות תחת המחויבות לספק למנהל הרשת שרותי raclearing (במכרז, במחיר המכרז במשך שנה אחת, החל מתום 3 שנים ממועד המכרז, במחיר המכרז (Capacity Supply וזכה, יקבל הסכם זמינות rice (מחודש יוני 2026 ועד סוף מאי 2027). לחקופה בת שנה החל מחודש יוני 2026 ועד סוף מאי 2027.

- (ב) שרותי רשת נוספים (Ancillary Services): ISONE (Ancillary Services) נלווים שמסייעים לאמינות ויציבות הרשת, כגון בקרת תדר ועתודה סובבת spinning).

  reserve)
- (ג) שרותי אנרגיה: מתקני אגירה יכולים להשתתף בשוק האנרגיה הסיטונאי (Real-Time) ובזמן אמיתי (Day-Ahead), וכך אותו מנהל ISONE, במכרזים היומיים (לייצר הכנסות על ידי טעינת הסוללות כשמחירי האנרגיה נמוכים ופריקתן כשמחירי האנרגיה גבוהים.
- 9.12.4 עבור פרויקט ה- PV משולב אגירה אותו מפתחת החברה בטקסס: בהעדר מוצר הזמינות פרויקט ה- PV משולב אגירה אותו מפתחת החברה בטקסס: בהעדר מוצר הזמינות ב-ERCOT פרויקטי אנרגיה במדינה זו מייצרים הכנסות רק ממכירת אנרגיה ו/או שרותים נלווים. מודלים מקובלים בשוק זה הם:
  - (א) התקשרות בחוזי PPA מול תאגידים מקומיים ו/או מול חברות חשמל.
- (ב) מכירת אנרגיה בזירת המסחר אותה מנהל ERCOT, לעיתים בשילוב גידור פיננסי מול גופים פיננסיים ו/או תפעוליים.
  - 9.12.5 מכירת אנרגיה ושירותים נלווים ממתקן האגירה.
- 9.12.6 עבור פרויקטי ה-PV אותם החברה מפתחת במדינת דרום קרוליינה וכן במדינת מיסיסיפי, החברה פרויקטי ה-Power Purchase Agreements) עם חברות חשמל מקומיות.



האמור לעיל בדבר מודל ההכנסות שהחברה עשויה ליישם באיזה מהפרויקטים בארה"ב הינו מידע צופה פני עתיד, אשר מבוסס על המידע, ההערכות, התחזיות והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה במועד הדוח, ויישום המודלים האמורים כפוף להשלמת פיתוח הפרויקטים ולזכייתם במכרזים הרלוונטיים. לא מן הנמנע שהאמור לעיל לא יתממש כלל ו/או יתממש באופן שונה, וזאת, בין היתר בשל משתנים פוליטיים, כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים.

#### 9.13 מיסוי

לפרטים בדבר הוראות המס ראה באור 15 לדוח הכספי.

#### 9.14 סיכונים סביבתיים

כתנאי לקבלת האישורים הנדרשים לפיתוח ולהקמת פרויקטים של אנרגיה מתחדשת בארה"ב, נדרש לבצע סקרי סביבה שונים בהם נבדקת, בין היתר, השפעת הפרויקט המתוכנן על הסביבה, לרבות עתיקות, השפעה על מקורות מים ואפיקי ניקוז סמוכים, ועל החי והצומח בסביבת הפרויקט, על רמת הרעש הצפויה, השפעות על הנוף וכן עמידה שלו בהוראות החוק הרלוונטיות ברמה הפדרלית, ברמת המדינה וברמה המקומית. נכון למועד הדוח לא ידוע לחברה על סיכונים סביבתיים אשר צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה.

#### 9.15 מגבלות ופיקוח על עסקי התאגיד

פעילות החברה בתחום האנרגיה המתחדשת כפופה לאישורי חיבור לרשת, ולאישורים רגולטוריים, הצהרתיים ולעיתים כספיים, עבור פרויקט אותו מייעדת החברה להיות משתתף פעיל ברשת החשמל (קל וחומר אם הינו נכס שיספק או מספק זמינות לרשת האזורית). אישורים אלו ניתנים על ידי מנהלי הרשת השונים והתנאים לקבלתם משתנים ממדינה למדינה. אישורי החיבור לרשת האמורים דורשים פירוט טכני ומספר סקרי חיבור (ראשוניים ומתקדמים) המתייחסים להשתלבות הפרויקט ברשת (סיכונים סביבתיים, חיבורים פיזיים, הספק צפוי וכו'). אישורי פרויקט כמשתתף שוק או כספק זמינות דורשים פירוט כגון היסטוריית חברת הפרויקט (פשיטת רגל, שינוי בעלות, תביעות וכו'), פוליסות ניהול סיכונים, בעלות וניסיון האורגנים בו, ולעיתים אף ערבויות פיננסיות.



#### 9.16 הסכמים מהותיים

פעילות החברה בארצות הברית מוסדרת באמצעות מערכת הסכמים כמפורט להלן:

- 9.16.1 ביום 2 ביוני 2022 חתמה החברה והשלימה התקשרות באמצעות מיזם משותף (כהגדרתו להלן), בהסכם מחייב עם יזמית אמריקאית בעלת ניסיון משמעותי בפיתוח פרויקטי אנרגיה ("המוכרת") לרכישת ארבעה פרויקטים: שני פרויקטים פוטו וולטאיים, פרויקט פוטו וולטאי משולב אגירת אנרגיה בסוללות ופרויקט אגירת אנרגיה בסוללות standalone, בהספק כולל מוערך של כ-600 מגה וואט ("צבר המתחדשות" ו-"הסכם הרכישה", בהתאמה). יובהר כי ההספק הכולל המוערך גדל ביחס למועד הרכישה לאור תכנון הנדסי עדכני הכולל תוספת אגירה בפרויקטי דרום ארה"ב. לכל הפרויקטים זיקה לקרקע (באמצעות אופציות רכישה או חכירה).
- 9.16.2 הגוף הרוכש הינו מיזם משותף בו מחזיקה החברה ב-92% מהזכויות, וחברת 9.16.2 הגוף הרוכש הינו מיזם משותף בו מחזיקה החברה ב-8% מהזכויות באותו Holdings LLC, חברה קשורה למוכרת ("בעלת הזכויות" או "Vitis") מחזיקה ב-8% מהזכויות באותו מיזם ("המיזם המשותף"). בעלת הזכויות תהא זכאית לקבל תקבולים בגין חלקה בהון המיזם המשותף על פי מנגנון הבשלה וכתלות בהתפתחות הפרויקטים.
- 9.16.3 המיזם המשותף התקשר עם Vitis Energy LLC, חברה קשורה למוכרת (אשר למיטב ידיעת החברה הינה בעלת ידע ייחודי ונסיון רב שנים ומשמעותי בפיתוח והקמה של פרויקטים בתחום האנרגיה, ופיתחה בעבר מתקני אנרגיה פעילים בארה"ב בהיקף של כ-1 ג'יגה וואט ("חברת השירותים" או "Vitis Energy"), בהסכם לפיו חברת השירותים, תעניק שירותי פיתוח למיזם המשותף, עד לשלב ההקמה של צבר המתחדשות ("הסכם השירותים"). שירותי הפיתוח ייעשו בהתאם לתקציב ביחס לכל פרויקט הכלול בצבר המתחדשות, אשר יאושר מראש ובאופן שוטף על ידי החברה.
- 9.16.4 המוכרת וחברת השירותים התחייבו כי הן וכל חברה קשורה אליהן תענקנה למיזם המשותף זכות פרוגעה ראשונה לרכישת פרויקטי אנרגיה מתחדשת עתידיים אשר הן תפתחנה (למעט החרגות ספציפיות), בתנאים שסוכמו מראש. תוקף התחייבות זו הוא עד למאוחר מבין שלוש שנים ממועד



חתימת ההסכם או עד הגעת המיזם המשותף להחזקה בצבר פרויקטים אשר הגיע לשלב ההקמה, בהיקף שלא יפחת מ-510 מגה וואט.

התמורה הכוללת בקשר עם צבר המתחדשות בהתאם להסכם הרכישה והסכם השירותים כללה (לפני תיקון ההסכמים כמפורט בסעיף 8.16.6 להלן), את הסכומים הבאים: (א) 4 מליון דולר, ששולמו (לפני תיקון ההסכמים כמפורט בסעיף 8.16.6 להלן), את הסכומים הבאים: (א) 4 מליון דולר, ששולמו ל-Vitis Energy כדמי ייזום, למוכרת עם השלמת הסכם הרכישה, (ב) עד 17 מליון דולר, שישולמו ל-6.5 מליון דולר<sup>8</sup>, כתלות בעמידה באבני דרך שנקבעו, (ג) החברה תשקיע בפיתוח הפרויקטים עד כ-6.5 מליון דולר<sup>8</sup> לשם הבאתם לשלב ההקמה. החברה מעריכה כי ההשקעה הכוללת בהקמת צבר המתחדשות תעמוד על כ-500 מליון דולר<sup>8</sup> על פני מספר שנים, עד להפעלה המסחרית הצפויה, במהלך השנים תעמוד על כ-2025 מליון דולר<sup>8</sup> על פני מספר שלבי הפיתוח המיידיים של צבר המתחדשות ממקורותיה וכן לפעול לשם גיוס מקורות לצורך שלב הקמת הפרויקטים (באמצעות מימון חיצוני, שותפי הון, שותפי מס וכו'). עד כה שולמו לספק השירותים כ-3 מליון דולר.

- 9.16.5 החברה ו- Vitis התקשרו בהסכם בעלי מניות במיזם המשותף בו נקבעו מנגנונים בדבר זכות הצעה ראשונה וזכות הצטרפות במקרה של מכירת ההחזקות במיזם המשותף, מגבלות על העברת המניות וסדר חלוקת מזומנים בחלוקות כספים, אשר מעניק לחברה קדימות עד לגובה מלוא השקעתה בצבר המתחדשות. עוד הסכימו הצדדים כי ככל שהתשואה הצפויה בגין פרויקט מסוים תפחת מתשואת המינימום של המיזם המשותף, החברה לא תהיה מחויבת להזרים כספים בגינו.
- 9.16.6 לאחר שנתגלעו מחלוקות בין החברה לבין Vitis ו- Vitis התקשרו ביום 14 בינואר 2024 המיזם המשותף יחד עם Vitis ו-Vitis בהסכם פשרה ביחס למחלוקות אלו, הכולל, בין היתר, תיקון להסכם בעלי המניות במיזם המשותף ולהסכם השירותים ("הסכם הפשרה").

במסגרת הסכם הפשרה הוסכמו, בין היתר, העניינים הבאים:

<sup>84</sup> הסכום הנ"ל אינו כולל עלויות בגין ערבויות הנדרשות בשלבי פיתוח מתקדמים ושירותים נוספים מעבר לשירותי הפיתוח.

<sup>85</sup> הסכום האמור מתייחס להשקעה הכוללת הנדרשת לפני מימון והשקעת שותפי מס.



- (א) התמורה ל-Vitis Energy תבוצע כתשלום חודשי קבוע בגין כל שירותי ניהול ופיתוח הפרויקטים שיינתנו וניתנו על ידה, החל מחודש נובמבר 2023, וזאת חלף ההסדר השעתי הקודם.
- (ב) הוספת סעיף המאפשר לחברה לבטל את הסכם השירותים מטעמי נוחות ( הוספת סעיף המאפשר לחברה לבטל את הסכם השירותים מטעמי נוחות ( TFC של For Convenience להלן: "סעיף "TFC") לפי שיקול דעת החברה, בכפוף לתשלום בסך של Vitis Energy ככל שיופעל, ובכפוף לשמירה על זכויות Vitis Energy לתשלומי דמי הצלחה עם התרחשות אבני דרך עתידיות במקרה של הפעלת סעיף ה-TFC.
- (ג) ביטול סכום התקרות (Caps) של 6.5 מליון דולר שהיה קבוע בהסכמים בין הצדדים, ביחס לתשלום לחברת השירותים עבור שירותים שתתן וכן עבור תשלומים לצדדים שלישיים.

הסכם הפשרה כולל תשלום חד פעמי בסך של מליון דולר ל-Vitis Energy , בין היתר, בגין שירותים שניתנו על ידה בעבר (מהם שולמו 350 אלפי דולר עם חתימת מזכר העקרונות (אשר קדם לחתימת Vitis על ידה בעבר (מהם שולמו 350 אלפי דולר עם חתימת מזכר העקרונות (אשר קדם לחתימת הסכם הפשרה), וכן סעיף ויתור לסילוק מלא ומוחלט של כל דרישותיהן וטענותיהן של Vitis ו-Vitis במסגרתו הסכימה החברה לוותר על טענות עבר מסוימות שהעלתה כנגד Vitis ו-Vitis Energy .

9.16.7 יובהר כי הפרויקטים בצבר המתחדשות מצויים בשלבי פיתוח שונים, וטרם התקבלו כל האישורים הנדרשים לפיתוחם. הערכות החברה לענין פיתוח צבר המתחדשות והיקפו, כמו גם ההשקעה הנדרשת בגינו מתבססת, בין השאר, על תחזיות ונתונים הקיימים בידי החברה במועד זה. הערכות החברה בקשר עם פיתוח צבר המתחדשות וההספק המקסימלי כאמור לעיל הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כמשמעת המונח בחוק ניירות ערך, והן עשויות להתממש באופן שונה, לרבות באופן שונה מבחינה מהותית, כתוצאה ממספר גורמים אשר חלקם אינם בשליטת החברה, ובכלל זה, מגבלות קיבולת רשת החשמל המקומית, מגבלות תוואי השטח, תהליכי תכנון ובנייה או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9.



## 9.17 הסכמי שיתוף פעולה

- 9.17.1 החברה התקשרה, באמצעות חברה בת בבעלותה המלאה, בהסכם מול יזם אמריקאי בעל נסיון פרויקטי בתחום אגירת אנרגיה בסוללות, על מנת שיאתר ויפתח, באופן בלעדי עבור החברה הבת, פרויקטי אגירת אנרגיה בסוללות באזור ניו יורק. נוכח האתגרים החדשים שמעמידה רגולציית ה-FERC ובשל קושי לפתח מיזמים חדשים בשוק תחרותי זה, הגיעו החברה והיזם להבנות בדבר סיום ההתקשרות ביניהם, לרבות עצירת השקעות במיזמים בפיתוח כמפורט בסעיף 9.3.6 לעיל.
- 9.17.2 בהמשך להתקשרות המתוארת בסעיף 9.17.2 בפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022, החברה החליטה לעצור השקעות בפרויקט, ולנסות למכור את זכויות החברה בפרויקט.





# 10 עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

### <u>10.1</u>

- 10.1.1 נכון למועד פרסום הדוח, מועסקים בחברה 11 עובדים ונושאי משרה, המועסקים בכל תחומי הפעילות של החברה לחברה אין תלות באיזה מעובדיה או נושאי המשרה בה.
- 10.1.2 לפרטים אודות נושאי המשרה של החברה, ראו פירוט ביחס לתקנה 26א בפרק פרטים נוספים בדוח זה להלן.
- 10.1.3 ביום 1 בינואר 2023 החל מר שחר בן מויאל את כהונתו כמנכ"ל החברה. לפרטים אודות תנאי כהונתו והעסקתו, ראו פירוט בדבר תקנה 21 לפרק ד' (פרטים נוספים) בדוח זה.
- 10.1.4 החל מיום 1 באוקטובר 2023 מכהן מר אלון בר שדה כסמנכ"ל פיתוח עסקי בחברה, חלף מר דודי לוי, אשר סיים את תפקידו בחברה ביום 5 בינואר 2024.
  - 10.1.5 ביום 24 בפברואר 2023, הסתיימה כהונתו של מנכ"ל החברה הקודם, מר רם אורנשטין.
    - 10.1.6 תנאי כהונה והעסקת נושאי משרה
- (א) ככלל, ההתקשרות עם נושאי המשרה בחברה מתבצעת באמצעות הסכמי העסקה אישיים,
   בתנאי ההעסקה בהתאם לתפקידו וניסיונו הרלוונטיים של נושא המשרה. ההסכמים האישיים
   כאמור מסדירים את הגדרת התפקיד, תנאי השכר (שעשוי להיות מורכב מתגמול קבוע
   ותגמול משתנה, לרבות תגמול הוני) התנאים הנלווים והתנאים הסוציאליים של נושאי המשרה,
   הכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה. בנוסף כוללים הסכמי ההעסקה, הוראות בדבר
   שמירת סודיות ואי תחרות .
- (ב) לפרטים בדבר התגמולים לנושאי המשרה הבכירה של החברה ראה פירוט בעניין תקנה 21



ותקנה 22 לפרק הפרטים הנוספים המצורף לדוח זה.

# 10.2 <u>הון חוזר</u>

- 10.2.2 הנכסים השוטפים של החברה הסתכמו ביום 31 בדצמבר 2023 בסך של 211,678 אלפי ₪, והם כוללים בעיקר מזומנים ושווי מזומנים בסך של 89,620 אלפי ₪, נכסים של קבוצת מימוש המסווגים כוללים בעיקר מזומנים ושווי מזומנים בסך של 79,756 אלפי ₪, וכן כוללים לקוחות, הכנסות לקבל, חייבים ויתרות חובה.
- 10.2.3 ההתחייבויות השוטפות של החברה הסתכמו ביום 31 בדצמבר 2023 בסך של 153,044 אלפי ₪, והן 10.2.3 מרחייבויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים, של הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ושל התחייבויות בגין חכירות בסך של 106,634 אלפי ₪, התחייבויות של קבוצת מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה בסך של 17,050 ₪ וכן ספקים וזכאים ויתרות זכות.

#### 10.3 מימון

- 10.3.1 פעילות החברה ממומנת באמצעות הון עצמי ומקורות בנקאיים.
- ... לחברה הלוואות מתאגיד בנקאי, אשר יתרתן נכון ליום 31 בדצמבר 2023 היא 53,318 אלפי ₪.
- 10.3.3 לחברה הלוואה מתאגיד בנקאי אשר סכומה המקורי עמד על 110 מליון ₪, נושאת ריבית בשיעור פריים + 0.8%, לתקופה של 10 שנים (מספטמבר 2021), אשר נפרעת (קרן וריבית) בפירעונות חצי שנתיים לאורך חיי ההלוואה עם אפשרות לפירעון מוקדם בכל עת, ללא קנס. בנוסף, לחברה הלוואה נוספת מאותו תאגיד בנקאי שסכומה המקורי עמד על 15 מליון ₪, נושאת ריבית של פריים + 1.28%, לתקופה של חמש שנים (מנובמבר 2022), אשר נפרעת (קרן וריבית) בפירעונות חצי שנתיים לאורך חיי ההלוואה הנוספת, עם אפשרות לפירעון מוקדם בכל עת תמורת תשלום עמלת פירעון מוקדם שיפחת לאורך חיי ההלוואה הנוספת.



- 10.3.4 נכון ליום 31 בדצמבר 2023, עומדת יתרת ההלוואה הראשונה על 42,818 אלפי ₪, ויתרת ההלוואה הנוספת עומדת על 10,500 אלפי ₪.
- 10.3.5 להבטחת התחייבויותיה כלפי התאגיד הבנקאי מכוח שתי ההלוואות, יצרה החברה לטובתו: (א) שעבוד שוטף כללי; (ב) שעבוד זכויות החברה לקבלת תשלומים בגין החזר הלוואות בעלים שהוענקו על ידי החברה לחברות הבת, ווינדפלאואר ו-ווינדפלאואר 26; ו-(ג) משכון ושעבוד שלילי על החזקותיה של החברה בכל אחת מהחברות המוחזקות (הקיימות או העתידיות) על ידה.
- 10.3.6 ביחס לשתי ההלוואות, החברה התחייבה כלפי התאגיד הבנקאי לעמוד באמות מידה פיננסיות כדלקמן: (א) היחס בין סכום ההכנסות מחלוקות לבין חלויות שוטפות במהלך שנים עשר חודשים הקודמים למועד הבדיקה ("היחס הנדרש") לא יפחת מ-1.2; (ב) סכום ההון העצמי של החברה לא יפחת בכל עת מסך של 140 מליון ₪.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה עמדה באמות המידה הפיננסיות כאמור. היחס הנדרש עמד על 3.1 וההון העצמי של החברה עמד על 253,904 אלפי ₪. לפרטים אודות התחייבויות החברה כלפי התאגיד הבנקאי ואירועי הפרה, ראו דיווח מיידי מיום 29 בספטמבר 2021 (אסמכתא: -2021 (סובר 2021), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 10.4 מיסוי

ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים של החברה.

#### 10.5 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

נכון למועד דוח זה, לחברה לא ידוע על סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה או על הוראות דין בתחום הסיכונים הסביבתיים שיש להן השלכות מהותיות על החברה.

# 10.6 הליכים משפטיים

<sup>.66</sup> לפרטים אודות הלוואות הבעלים ראו סעיף 7.10(א) לעיל.



10.6.1 בחודש מרץ 2017, הגישה החברה, יחד עם שיכון ובינוי אנרגיה בע"מ ("שו"ב"), שהחזיקה עם החברה בחלקים שווים בחברה בספרד שעסקה בייצור חשמל באנרגיה פוטו וולטאית ("גילץ ספרד")<sup>87</sup>, תביעה כנגד ממלכת ספרד וזאת במסגרת הליך בוררות המנוהל מכוחה של אמנה בינלאומית הקרויה ה- Energy Charter Treaty ("האמנה" ו - "התביעה", בהתאמה), הנדונה במוסד הבוררות הבינלאומית לכוו שלושה בוררים בינלאומים אשר נבחרו לדון בתביעה.

עילת התביעה היתה שינויי החקיקה הרטרואקטיביים בספרד שהסבו לחברה נזק בגין השקעתה בשנת 2008 בהקמתם של שלושה פרויקטים פוטו וולטאיים בספרד בעלי הספק מותקן של 13 מגה וואט. במסגרת הליך מכירת הפרויקטים בספרד, שימרו החברה ושו"ב את זכות התביעה ותגמוליה לטובתן. התביעה הוגשה בגין סכום מקסימלי של 69 מליון יורו, כאשר חלק החברה הינו 50% מסך הפיצוי שיתקבל.

ביום 22 ביוני 2021 התקבל פסק בוררות, במסגרתו נקבע, בין היתר, כי ממלכת ספרד הפרה את החובה החלה עליה שלא לפגוע באופן בלתי מוצדק בהשקעותיהם של משקיעים, ופסק לטובת החברה ביחד עם שו"ב, פיצויים בסך כולל של כ-47.3 מליון אירו בתוספת הוצאות. על פסק בורר זה הגישה ממשלת ספרד בקשה לביטול פסק הבורר, בטענה כי מוסד הבוררות חרג מתפקידו וכי הדין הפנימי של האיחוד האירופאי הוא הדין החל על הסכסוך (חלף האמנה שהוחלה על הסכסוך).
ביום 14 בנובמבר 2023 התקבלה אצל החברה החלטת מוסד הבוררות בעניין, לפיה בקשת ממשלת ספרד לביטול פסק הבוררות נדחית, והחברה, ביחד עם שו"ב, זכאית למלוא הפיצוי האמור (קרי 47.3 מליון אירו) בתוספת הוצאות בסך של כ- 1.45 מליון אירו, שיחולקו בין החברה ובין שו"ב.
נכון למועד דוח זה, אין ודאות באשר להצלחת גביית מלוא הסכומים שנפסקו לטובת החברה, או

באשר למועד גבייתם.

<sup>87</sup> תחום פעילות זה של אנרגיה מתחדשת בספרד הופסק בשנת 2017 עם השלמת מכירתם של הפרויקטים בהם החזיקה החברה עם שו"ב בספרד.



בחודש פברואר 2022, כחלק ממאמצי הגבייה, ועוד בטרם התקבלה החלטת המוסד לבוררות בחודש פברואר פסק הבורר בישראל. בבקשה לביטול פסק הבוררות, הגישה החברה יחד עם שו"ב בקשה לאכיפת פסק הבורר בישראל. נכון למועד פרסום הדוח טרם נקבע מועד לדיון בבקשה.

בחודש מאי 2022, הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב תביעה על סך 10 מליון ₪, כנגד מספר (תבעים, שעניינה אירוע שריפה שהתרחש באוקטובר 2021 במתחם בו מצויה מערכת פוטו וולטאית של סולג. בחודש יוני 2023, תוקן כתב התביעה המקורי בתביעה זו, בין היתר, על דרך של הוספת סולג, חברת בת של החברה, כנתבעת נוספת בתביעה. במסגרת תביעה זו הוגשו כנגד סולג הודעות צד ג' בסכום מצטבר של 10 מליון ₪, מטעם שוכרים נוספים במתחם וכן מטעם חברת החשמל, חברת הביטוח והמשכירה. סולג הגישה הודעת צד ד' בסך 4 מליון ₪, בין היתר כנגד התובעים וכנגד חברת הביטוח שלה.

בשלב מקדמי זה, וטרם נערך דיון קדם משפט ראשון בתובענה, אין באפשרות החברה להעריך את סיכוני התובענה, עם זאת יובהר כי לחברה קיים כיסוי ביטוחי מתאים על מלוא סכום התביעה.

- בחודש דצמבר 2023, פנה משרד הרגולציה בתחום האנרגיה בפולין, 2023 בחודש דצמבר 2023, לחברות אחרות בתחום ("ERO"), לחברות הבנות של החברה בפולין (כמו גם, למיטב ידיעת החברה, לחברות אחרות בתחום האנרגיה בפולין) בהודעה כי מתבצעת בעניינן בדיקה לגבי מועדי הדיווח שלהן בקשר עם תשלומים לקרן הייעודית בגין מחיר התקרה (ראה באור 3.10 לדוח הכספי) וזאת נוכח איחורים במועדי הדיווח.
  החברה חשופה לקנסות מטעם ה-ERO בקשר עם כל איחור כאמור, אולם להערכת יועציה המשפטיים של החברה בפולין, היקף הקנסות הצפויים, ככל שיושתו על חברות הבנות, הינו בסכום שאינו מהותי.
  - 10.6.5 סעיפי שיפוי מכוח הסכמים למכירת פעילות אנרגיה מתחדשת בספרד ובאיטליה:
- (א) איטליה: בחודשים דצמבר 2016 עד אפריל 2018 השלימה החברה מכירת החזקותיה (85%) במתקנים פוטו וולטאיים לייצור חשמל באיטליה, בהספק כולל של 31 מגה וואט, בתמורה לסך



כולל של כ-36.8 מליון יורו. במסגרת העסקאות האמורות, העניקה החברה לרוכשי כל אחד מהפרויקטים שיפויים עד לתום תקופת ההתיישנות הרלוונטית לכל עסקה, בין היתר בגין תביעות עובדים ומס כמו גם בגין מעשים בזדון או ברשלנות חמורה. בנוסף, החברה נשאה בהוצאות משפטיות, בסכום שאינו מהותי, בקשר עם תביעה שנסגרה נגד נושא משרה לשעבר של החברה.

(ב) ספרד: בחודשים אוקטובר 2016 ומרץ 2017 השלימה החברה מכירת החזקותיה (50%)
 במתקנים פוטו וולטאיים לייצור חשמל בספרד, בהספק כולל של 13 מגה וואט, בתמורה לסך כולל של כ-21.5 מליון יורו. במסגרת העסקאות האמורות, העניקה החברה לרוכשת שיפויים עד לתום תקופת ההתיישנות על פי דין, מוגבלים בסכום העסקה, בין היתר בגין מיסים, תביעות עובדים ותביעות פתוחות. החברה תהיה ערבה להתחייבויות בהתאם לחלקה בהחזקות בלבד (50%).

# 10.7 יעדים ואסטרטגיה עסקית

- 10.7.1 החברה פועלת להשבחת והרחבת פעילותה על בסיס ניסיונה, איתנותה הפיננסית ותזרים המזומנים החיובי שלה מנכסיה המניבים. החברה ממקדת את פעילותה בשלושת שווקי הליבה הקיימים ישראל, פולין וארה"ב.
- פעילות הפיתוח העסקי והרחבת הפורטפוליו צפויה להתרחש במספר דרכים: (א) גדילה אורגנית 10.7.2 החברה פועלת להגדלת כמות הנכסים והספקם המותקן באמצעות ייזום, פיתוח והקמת פרויקטים שהגיעו או יגיעו להבשלה בטריטוריות השונות, הרחבת והשבחת נכסים קיימים, השתתפות במכרזים ובהליכים תחרותיים אחרים; (ב) גדילה בדרך של רכישה והשקעה בחברות ו/או בנכסים מניבים / בפיתוח, שעומדים ביעדי התשואה של החברה בהתאם לתנאים המסחריים בכל שוק ליבה; ו-(ג) שיתופי פעולה עם יזמים, קבלנים ומשקיעים, לרבות כמפורט בסעיף 2.4 לעיל.

האסטרטגיה של החברה כוללת השקעת משאבים סלקטיביים בייזום ופיתוח פרויקטים עם פוטנציאל מימוש גבוה ויכולת מקסום תשואות, תוך ניצול התזרים הקיים, תחת שמירה על מבנה



חברה זריז ויעיל, עבודה עם שותפים מקומיים ותוך גמישות להתאמת הפעילויות לרגולציה משתנה ברה זריז ויעיל, עבודה עם שותפים מקומיים ותוך גמישות להתאמת ב-4 פרויקטי utility scale בשווקי הפעילות השונים. בשוק האמריקאי, החברה ממוקדת ב-4 פרויקטי משולבת PV, וכן פועלת מתקני אגירה מחוברי רשת עצמאיים (Stand alone) וכן בתחום האגירה משולבת לעת, אפשרויות לפיתוח והשבחת הפרויקטים המצויים בבעלותה. במקביל, החברה בוחנת, מעת לעת, אפשרויות ניצול הזדמנויות למימוש פרויקטים קיימים לצורך פיתוח וייזום פרויקטים בעלי פוטנציאל השבחה משמעותי או לצורך איתור הזדמנויות להרחבת פורטפוליו ההשקעות המניבות בשווקים השונים, בבד בבד עם השבחתם ומינופם לצורך יצירת סינרגיה תפעולית, מסחרית ומימונית.

10.7.3 האמור בסעיף זה, לעניין אסטרטגיית החברה, הינו מידע צופה עתיד, והוא מתבסס על המידע, הכוונות, ההערכות, התחזיות והנתונים הקיימים בידי הנהלת החברה במועד הדוח. לא מן הנמנע שהערכות אלה לא יתממשו כלל ו/או יתממשו באופן שונה מהאמור לעיל, וזאת, בין היתר, בשל התלות בגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה ובכללם, מגבלות קיבולת רשת החשמל המקומית הרלוונטית, מגבלות תוואי השטח, תהליכי תכנון ובנייה, ומשתנים כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים, נתוני הפרויקטים שבפיתוח (ככל שיפותחו) וכן כל יתר גורמי הסיכון שהחברה חשופה להם, כמפורט בסעיף 10.9 להלן.

#### 10.8 צפי התפתחות בשנה הקרובה

החברה צופה כי בשנה הקרובה היא תפעל להמשך מימוש היעדים והאסטרטגיה העסקית שלה, כאמור בסעיף 10.710.7 לעיל ובפרט, קידום ופיתוח צבר הפרויקטים בארה"ב, טיוב והוספת כושר ייצור לפעילות סאנפלאואר גגות וסאנפלאואר שירותי אנרגיה וכן קידום פעילות החברה בישראל ובפולין, כאמור להלן.

# 10.8.1 <u>ארה"ב</u>

(א) <u>ניו אינגלנד, קונטיקט</u> – המשך פיתוח פרויקט WEC תוך מינוף זכייה במכרזי הזמינות כמפורט בסעיף 9.2.3 לעיל, על מנת להאיץ תהליכי קבלת היתרים מהרשויות המקומיות. החברה תמשיך לפעול למען הכנת הפרויקט למכרזי זמינות נוספים, על מנת לייצר וודאות משמעותית



להכנסות הפרויקט וכן תפעל לקידום התכנון ההנדסי של הפרויקט, לרבות הערכות למימון הפרויקט. לחברה קיימת אופציה לרכישת הקרקע להקמת מתקן האגירה מבעלי הקרקע (באמצעות הסכם עם חברה מטעמה של חברת השירותים) וביום 4 במרץ, 2024, נחתם הסכם המאריך את הסכם האופציה לרכישת הקרקע בשלושה חודשים נוספים עם אופציה ל-3 תקופות נוספות בנות חודש כל אחת.

- (ב) <u>טקסס</u> החברה צופה כי תוכל לסיים את מרבית הסקרים הסביבתיים הדרושים בפרויקט
   (ב) המשולב טכנולוגיה פוטו וולטאית ואגירה בטקסס והיא פועלת לקבלת סקר חיבור עבורו עד סוף הרבעון הראשון של שנת 2024, או בסמוך לאחר מכן. החברה קיבלה מחברת החשמל המקומית, AEP, טיוטת הסכם לחיבור לרשת החשמל תוך 32 חודשים ומבצעת את ההליכים הדרושים לצורך השלמת החתימה על ההסכם, לרבות בכל הנוגע להעמדת הערבות הדרושה, בהיקף של כ-10 מליון דולר, להשלמת החתימה.
- (ג) <u>דרום ארה"ב</u> החברה פועלת להכנסת שני הפרויקטים בדרום קרוליינה למסלול החיבור לרשת וכן פועלת להשגת הסכם רכישת חשמל עבורם, בין אם באמצעות מכרז או על דרך של ניהול משא ומתן עם קואופרטיב מקומי.

## 10.8.2 ישראל

במהלך שנת 2023 החברה המשיכה להשביח את המתקנים הקיימים שלה וכן פעלה לפתח פעילות ייזום משמעותית בישראל המבוססת על מערך הקשרים הקיים של החברה. להלן פירוט על פעילות הייזום והפעילות המניבה של החברה:

(א) לאחר תקופת הדוח החברה השלימה את עסקת EDI (כמפורט בסעיף 8.8.3) ובכך הגדילה משמעותית את כושר הייצור של החברה וכן את יכולות הייזום ואת התשתית לבצע ייזום עצמי. החברה צופה כי פלטפורמה זו תוכל להניב עבורה צבר פרויקטים RTB משמעותי של מעל ל-10 מגה וואט בשנים 2024-2025 (וזאת מעבר לפרויקטים EDI).



- (ב) הרחבת פורטפוליו הנכסים המניבים החברה פועלת לאיתור פרויקטים חדשים שניתן להקים בסמיכות למערכות הקיימות או על בסיס רשת הקשרים הקיימת עם בעלי הנכסים או כתוצאה משדרוג מערכת כאמור לעיל ופינוי מקום. במסגרת זו החברה צופה לייצר פורטפוליו נכסים של מעל 5 מגה וואט כבר בשנת 2024.
- החברה פועלת להעלאת ושיפור כושר הייצור ממתקני סאנפלאואר גגות, כמפורט להלן:
   שדרוג המערכות וההסכמים המסחריים הקיימים החברה פועלת לשדרוג הציוד במתקניה הנוכחיים, הארכת שכירויות היכן שניתן ובוחנת הוספה של מתקני אגירה במתח נמוך וביצוע שדרוגים טכנולוגיים ככל שניתן במסגרת הרגולוציה; 2) החברה פועלת לשפר את הפיקוח והניהול השוטף על ביצועי המערכות על מנת לשפר את התפוקות לרבות באמצעות ביצוע תחזוקה מונעת ושימוש באמצעים טכנולוגים מתקדמים לאיתור ולמניעת תקלות.

10.8.3 פולין

במסגרת פיתוח 150 מגה וואט כאמור בסעיף 7.22, החברה מקדמת את הפרויקטים הקיימים עם היזם המקומי על ידי הכנת סקרי סביבה והגשת בקשות להיתרים, בסך של לפחות 75 מגה וואט במסלול החיבור לרשת החשמל במהלך שנת 2024.

בנוסף, החברה פועלת להרחבת פעילות מתקני הרוח והוספת מתקנים פוטו וולטאים וכן טורבינת רוח בסביבתם הקרובה לצורך ייצור היברידי והרחבת פרויקט באחת מחוות הרוח עם קבלן משנה איתו יש לה קשרים קודמים.

ההערכות החברה לעיל בדבר צפי ההתפתחות בחברה בשנה הקרובה הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, המבוססת על התכניות העסקיות של החברה, וכן על ההסכמים בהם היא קשורה, אישורים שקיבלה מהרשויות, סטטוס הפיתוח, ההקמה והתחזוקה של נכסיה, והרגולציה החלה בכל אחד מתחומי הפעילות, הכל כמפורט בדוח זה לעיל. תכניות החברה כמפורט לעיל עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מהמתואר לעיל, בין היתר לאור היעדר מקורות מימון



לביצוען, אי השלמת התקשרות בהסכמים מתאימים, וכן עקב גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה ובכללם, נתוני הפרויקטים, אי קבלת היתרים ואישורים, היעדר חיבור לרשת החשמל, וכן משתנים כלכליים-עסקיים, רגולטוריים וסביבתיים, או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 10.9 להלן.

#### 10.9 גורמי סיכון

להלן גורמי הסיכון המאיימים על פעילות החברה כמפורט גם בטבלה המרכזת דלהלן:

#### סיכוני מאקרו

- מלחמת חרבות ברזל התמשכות המלחמה, לרבות הלחימה המתנהלת בצפון הארץ והלחימה המתנהלת מול החות'ים בים האדום, עלולה להשפיע לרעה על פעילות החברה בתחום האנרגיה המתחדשת בישראל, ועל תוצאותיה העסקיות בתחום זה, בין היתר, לאור אי יציבות ביטחונית וכלכלית במדינת ישראל, פגיעה במתקני החברה הממוקמים באזורי לחימה, ופגיעה בביצועי המתקנים האחרים, עקב גיוס עובדים בחברה המתפעלת את המתקנים לשירות מילואים לתקופות ארוכות, העלייה בעלויות משלוחים וביטוח ציוד עקב מתקפות החות'ים בים האדום, וכן עקב המצב הכלכלי בישראל שעשוי להביא לקשיים בגיוס הון או חוב וקשיים ביצירת הזדמנויות עסקיות חדשות. הסלמת הלחימה או הרחבתה לחזיתות נוספות, עשויות להגביר את הפגיעה בכלכלה ובביטחון, לרבות פגיעות אפשריות בתשתיות אזרחיות, דבר שעלול לפגוע בפעילות החברה ובתוצאותיה.
- 10.9.2 השינויים בשווקים הפיננסיים בכלל ובגוש היורו ופולין בפרט החברה חשופה להרעה מהותית של כלכלת פולין, שינוי במבנה המשטרי בה ו/או הרעה מהותית במצבו הכלכלי של גוש היורו אשר עשויה להביא לשינוי מבנה הרגולציה בפולין באופן אשר ישפיע על פעילות החברה.
- 10.9.3 חשיפה לשערי חליפין כתוצאה מחתימת הסכמים ו/או תכניות פיתוח בהם לקחה על עצמה החברה (במישרין או בעקיפין) התחייבויות במט"ח הרי שיש לה את החשיפות הבאות: (1) למטבע הזלוטי תזרימי המזומנים העתידיים של החברה מהכנסות מהשקעותיה בפולין חשופים לשינויים



בשער החליפין של הזלוטי. ירידה בשער הזלוטי עלולה לפגוע בתזרימי המזומנים העתידיים של החברה מפולין. יצוין כי פגיעה כזו ממותנת על ידי שחיקת החוב בפולין הנקוב בזלוטי כמו גם עלויות התפעול. (2) למטבע הדולר - החברה משקיעה בפיתוח פרויקטים בארה"ב באמצעות דולרים אותם רוכשת החברה. עלייה בשער הדולר עלולה לייקר את עלויות ההשקעה בפרויקטים בארה"ב.

- 10.9.4 שינויים במדד המחירים לצרכן בישראל הכנסות הפרויקטים הפוטו וולטאים בישראל צמודות למדד המחירים לצרכן כמו גם מרבית הוצאות המימון ממגזר זה, ולכן ירידה משמעותית במדד המחירים לצרכן עשויה להקטין את רווחיות הפרויקטים.
- 10.9.5 שינויים במדד המחירים לצרכן בפולין הוצאות תפעול תחנות הרוח, כמו גם הוצאות פיתוח עסקי והנהלה וכלליות, בפולין צמודות למדד המחירים בפולין ועל כן עלייה חדה במדד עלולה להביא לגידול חד בהוצאות בגין מגזר זה.
- 10.9.6 שינויים במדד המחירים לצרכן בארה"ב לאינפלציה בארה"ב עלולה להיות השפעה על הוצאות הפיתוח העסקי והנהלה וכלליות, כמו גם על עלויות התפעול העתידיות של הפרויקטים בארה"ב, מה שעלול להביא לגידול חד בהוצאות בגין מגזר זה וכן עשויות לפגוע בתשואות הצפויות.
- 10.9.7 משבר מדיני/ מצב גיאופוליטי התמשכות הלחימה המתחוללת באוקראינה, עלולה להוביל להשכעה שלילית על כלכלת פולין, השפעה על מטבע הזלוטי, עליית מחירי הנדל"ן בפולין, שינויים בכוח העבודה, סגירת גבולות וכו'. למועד פרסום הדוח אין ביכולתה של החברה להעריך את השפעות הימשכות הלחימה כאמור על עסקיה של החברה בפולין, אולם החברה סבורה כי נוכח הביקוש המתמיד לחשמל, לא צפויה הפרעה מהותית לפעילות חוות הרוח.
- 10.9.8 גובה הריבית המשתנה בפולין (Wibor) לחברה חשיפה לריבית ה-Wibor בפולין בגין הלוואות שנטלה למימון פעילות חוות הרוח. מרבית החשיפה מקובעת עד לשנת 2025. על אף האמור שינוי Wibor בריבית ה- Wibor יכול להשפיע על תוצאותיה הכספיות של החברה. כך, עלייה בשיעור הריבית בגין החלק הלא מגודר מההלוואות הקיימות בפולין תוביל לגידול בהוצאות המימון של החברה בגין



פרויקטים אלו. כמו כן עם תום תקופת הגידור (שנת 2025) תהיה החברה חשופה לריבית השוק באותו המועד על יתרת החוב. לאחר מועד הדוח, התקשרה החברה באמצעות חלק מחברות הבנות בפולין בהסכם מימון מחדש לפעילות חוות הרוח בפולין, במסגרתו יוארכו מועדי הגידור והיקפו יגדל. מימוש ההסכם מותנה בהשלמת תנאים מתלים. נכון למועד זה אין ודאות כי הסכם המימון יושלם, ובהתאם אין ודאות כי מועדי הגידור והיקפו יוארכו. לפרטים בדבר הסכם המימון מחדש ר' סעיף 7.19(ד) לעיל. מעבר לעלייה בהוצאות המימון של החברה כתוצאה מעליית הריבית, תשואת הפרויקטים עלולה להיפגע כמו גם כדאיותם של פרויקטים חדשים.

- 10.9.9 גובה הריבית בישראל עלייה בשיעורי הריבית בישראל עלולה להביא לגידול בהוצאות המימון של החברה, כמו גם לפגיעה בתשואות הפרויקטים הקיימים וכדאיותם של הפרויקטים חדשים.
- 10.9.10 גובה הריבית בארה"ב עלייה בשיעורי הריבית בארה"ב עלולה להביא לגידול בעלויות המימון העידיות של החברה בארה"ב, לירידה בתשואות הפרויקטים ולפגיעה בכדאיותם של פרויקטים חדשים.
- 10.9.11 חשיפה לשינוי במדיניות המיסוי במסגרת פעילות החברה לתפעול והקמת מתקנים לייצור חשמל נכללות התחייבויות מס שונות. אלו כוללות בין היתר, מסים מוניציפליים, מסים ייעודיים לתחומי האנרגיה המתחדשת ומסי מדינה. לשינוי במדיניות הקשורה למס במדינות בהן פועלת החברה עלולה לפגוע בתוצאות החברה, בתזרים הפנוי מהפרויקטים, בתשואה מהפרויקטים ובכדאיותם.
- 10.9.12 ארוע סייבר לחברה קיימת חשיפה לאיומי סייבר (בדומה ליתר החברות במשק, ובפרט לאור איומי המצב הבטחוני הנוכחי) אשר עשויה לנבוע מסוגים שונים של תקיפות ומגורמים שונים של מתקיפים חוץ ארגוניים הפועלים נגד החברה. תקיפה כאמור, אם וככל שתתרחש, עלולה להביא לגניבה, פגיעה או שיבוש של מידע של החברה ואף לאובדן הכנסות.

# סיכונים ענפיים

10.9.13 מחיר מכירת החשמל בפולין והתעודות הירוקות בפולין - תזרימי ההכנסות של חוות הרוח בפולין



מורכבים ברובם הגדול מתעודות ירוקות וממכירת החשמל המיוצר בשוק החשמל הפולני, ולכן החברה חשופה לשינויים במחיר החשמל ובמחיר התעודות הירוקות בפולין לאחר תום חוזי מכירת החשמל והתעודות הירוקות שאינה מכוסה תחת חוזים אלו.

- 10.9.14 מזג אוויר, עוצמת רוח וקרינת השמש הכנסות החברה מאנרגיה מתחדשת (חוות רוח בפולין ומתקנים פוטו\_וולטאים בישראל) הינן פונקציה של עוצמת הרוח וקרינת השמש, בהתאמה, באתרים בהם מצויות מערכות החברה. לפיכך יש בתנודות העונתיות במזג האויר וכן בהשפעות ההתחממות הגלובלית להשפיע על הכנסות החברה.
- 10.9.15 רגולציה הפעילות בתחום האנרגיה המתחדשת בפולין, בישראל ובארה"ב כפופה לרגולציה החלה על תחום אגירת אנרגיה ועל תחום ייצור החשמל באמצעות אנרגיית רוח או בטכנולוגיה פוטו וולטאית, והחברה חשופה לשינוים שיבוצעו ברגולציה האמורה, כמו גם לשינוי בתמריצים והטבות מס לפרויקטים חדשים בתחום האנרגיות המתחדשות וכן בתעריפים שנקבעים למכירת החשמל ותעודות ירוקות. כמו כן, החברה חשופה לחקיקת תקרות מחיר בעיתות של מחירים גבוהים במיוחד. זאת ועוד, הפעילות בתחום האנרגיה המתחדשת בארה"ב, פולין וישראל, מחייבת עמידה בדרישות מכרזיות, החלטות חברות חשמל מקומיות, דרישות רגולטוריות וכיוצ"ב, לעיתים כנגד העמדת ערבויות מהותיות לצורך הבטחת עמידה בלוחות הזמנים. אי עמידה בלוחות הזמנים. אי עמידה בלוחות
- 10.9.16 עסקאות גידור (קיבוע) למחירי התעודות הירוקות בפולין במסגרת ביצוע עסקאות גידור לקיבוע מחירי התעודות הירוקות בפולין, החברה נדרשת לספק כמות מינימאלית של תעודות ירוקות הוגזרת מתפוקות החשמל אותן היא מייצרת. ככל שמסיבה כלשהי תפוקות החשמל בפועל תפחתנה מהתפוקות החזויות על ידי החברה, החברה תדרש להשלים את החוסר בין הכמות אליה התחייבה לבין הכמות שהופקה בפועל, ממקורות חיצוניים, במחירים אשר עשויים להיות גבוהים ממחיר התעודה המקובע.
- 10.9.17 מימון בנקאי ותנאיו נכסי החברה ממומנים במימון בנקאי ואי עמידה בתנאי הסכמי המימון



עלולה להביא למימוש איזה מהנכסים על ידי המממן הרלוונטי.

- . לעיל וסעיף 9.14 לעיל וסעיף 9.14 לעיל 10.9.18
- 10.9.19 תלות בהספק הפנוי ותשתית רשת החשמל הפורטפוליו המניב של החברה נתון לאירועי אי יציבות ברשת החשמל ואפשרות לעצירה זמנית של האנרגיה המוזרמת לרשת (curtailment) על ידי מנהל מערכת החשמל. צבר הפרויקטים המפותח על ידי החברה, תלוי במגבלות הקיימות בתשתית רשת החשמל, אשר עלולות לעיתים להוביל לצורך בשדרוגי רשת מאסיביים או ליכולת חלקית בלבד להזרמת האנרגיה, אשר עשויים לפגוע בכדאיות צבר הפרויקטים כאמור. כמו כן, עיכוב בקבלת סקרי חיבור או עבודות של חב' החשמל המקומית עשויים לעכב את לוחות הזמנים לחיבור פרויקטים ואף לחילוט ערבויות.
- 10.9.20 תלות בקבלת היתרים ואישורים צבר הפרויקטים המפותח על ידי החברה, תלוי, בין היתר, בקבלת תסקירים סביבתיים חיוביים, בהיתרי שינוי ייעוד, היתרי תכנון ובנייה ובמקרים מסוימים אישור מבעל הקרקע לתכנון הסופי או סוג הטכנולוגיה של הפרויקט וכן אישורים נוספים שעשויים להידרש ולסכל את הקמת הפרויקט.
- 10.9.21 אופציות חכירה או רכישת קרקע לוחות הזמנים של פיתוח צבר הפרויקטים עשוי לעיתים להוביל לצורך בהארכת תקופת הסכמי האופציות לחכירת הקרקע או לרכישתה, שעשויה לגרור הוצאות גבוהות מהמתוכנן.
- 10.9.22 הסכמי רכישת חשמל (PPA) לחברה קיים סיכון בקשר עם הבטחת הכנסותיה בפרויקטים באופן שיש בו כדי לפגוע בהבשלת צבר הפרויקטים שבפיתוח. כדי לייצר וודאות להכנסותיה, נדרשת החברה להתקשר עם צרכני חשמל או חברות חשמל מקומיות. הזכאות להכנסות מהפרויקטים שבפיתוח יכולה להתקבל ממכירת החשמל בשוק הפתוח, מתשלומי זמינות ו/או שירותים אחרים למשך חיי הפרויקטים.
- 10.9.23 חוב פרויקטאלי והטבות מס לצורך הבשלת צבר הפרויקטים בפיתוח ולצורך מימון פעילותה



של החברה (לרבות מימון עלויות פיתוח הקמת פרויקטים), החברה נדרשת להתקשר עם מממני חוב ו/או שותפי מס ולהציג יכולת החזר חוב בשיטת נון ריקורס לפרויקטים.

- 10.9.24 סיכוני הקמה בהקמת פרויקטים בתחום הפעילות של החברה קיימים סיכונים אינהרנטיים, לרבות עלויות הקמה, עיכובים בלוחות הזמנים, סיכוני בטיחות, סיכונים טכניים ואח'.
- סיכוני ייזום החברה יוזמת ומשקיעה השקעות ניכרות בצברי פרויקטים שעלולים שלא להגיע (10.9.25 להבשלה מסיבות שונות, לרבות בשל העדר זיקה לקרקע, אי קבלת היתרים ואישורים, העדר הסכמי PPA, העדר מקורות מימון, העדר חיבור לרשת החשמל, ולכן מצויים בסיכון גבוה.

#### סיכונים מיוחדים לחברה

- 10.9.26 תקינות ותפעול חוות הרוח, המתקנים הפוטו וולטאיים ופגעי טבע מלחמה וטרור החברה חשופה לנזקים שינבעו מחבלות, כשלי תפעול וגניבות בחוות הרוח או במתקנים הפוטו וולטאיים, כמו גם פגעי טבע, מלחמה וטרור. קיים ביטוח לנכסים (לרבות מס רכוש בכל הנוגע להתממשות סיכוני מלחמה) אך הפעלת הביטוח כרוכה בהשתתפות עצמית ועלולה לייקר את פוליסת הביטוח העתידית כמו גם אינה חלה על כל נזק אפשרי.
- 10.9.27 ניהול ובקרת התקבולים הליך גביית ההכנסות בגין החשמל המיוצר בפולין ובישראל, לרבות בקשר עם סיכונים הנוגעים לפעילותן של חוות הרוח ומתקני הפוטו וולטאי, מחייב בקרה צמודה ופיקוח מתמיד על קבלת מלוא ההכנסות המגיעות לחברה.
- 10.9.28 ניהול שותפויות לצורך שמירה על המבנה הרזה של החברה וחסכון בהוצאות שוטפות של עם עובדים, החברה מנהלת את תהליך הפיתוח לרוב בצורה של שותפויות תחת פיקוח הדוק עם היזמים השונים. לאור כך, לעיתים עשויות להופיע מחלוקות בין השותפים לבין החברה, באופן שעשוי להוביל לסכסוכים משפטיים, לפגיעה מהותית או האטה בפיתוח הפרויקטים או להשקעת משאבי זמן וכסף בפתרון המחלוקות.



להלן טבלה המרכזת את גורמי הסיכון להם חשופה החברה ואת מידת השפעתם על עסקי החברה:

השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
אירוע סייבר •	• משבר מדיני/מצב גיאופוליטי	<ul><li>שינויים בשווקים הפיננסיים בכלל</li></ul>	סיכוני
	שינויים במדד המחירים לצרכן •	ובאיחוד האירופי ובפולין בפרט	מקרו
	בישראל	חשיפה לשערי חליפין •	
	שינויים במדד המחירים לצרכן בפולין •	• גובה הריבית המשתנה בפולין,	
	שינויים במדד המחירים לצרכן •	בארה"ב ובישראל	
	בארה"ב	● חשיפה לשינוי במדיניות המיסוי	
		• מלחמת חרבות ברזל	
	עסקאות גידור (קיבוע) למחירי •	שינויי רגולציה בשווקים ובענפים בהם •	סיכונים
	התעודות הירוקות בפולין	החברה פועלת	ענפיים
	• מימון בנקאי ותנאיו	• מזג אוויר: עוצמת הרוח וקרינת	
		השמש	
		• מחיר מכירת החשמל והתעודות	
		הירוקות בפולין (לאחר תום חוזי	
		המכירה של החברה בפולין)	
		• סיכונים סביבתיים	
		• תלות בהספק הפנוי ותשתיות	
		רשתות החשמל	
		• תלות בקבלת היתרים ואישורים	
		• אופציות חכירה או רכישת קרקעות	
		• הסכמי רכישת חשמל (PPA)	
		חוב פרויקטאלי והטבות מס	
		סיכונים הנוגעים לזמינות הציוד •	
		וחומרי הגלם	
		• סיכוני הקמה	
		• סיכוני ייזום	



השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
	<ul><li>תקינות חוות הרוח, מתקני הפוטו</li><li>וולטאי ופגעי טבע וטרור</li></ul>	• ניהול שותפויות • ניהול ובקרת התקבולים	סיכונים מיוחדים לחברה

הערכות החברה בדבר גורמי הסיכון דלעיל ובכלל זה מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על החברה והחברות המאוחדות שלה, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, המבוסס על המידע הקיים בחברה נכון למועד דוח זה וכן על הערכות וניתוח של החברה, בין היתר לאור מידת ההסתברות שהאירוע יתרחש (ובכלל כך, מידת הסתברות נמוכה להתרחשות האירוע), אשר עשויה להשפיע על מידת ההשפעה כאמור. השפעת התממשותו של גורם סיכון מסוים עשויה להשתנות מהערכותיה של החברה, בין היתר בשל גורמים אשר אינם בהכרח בשליטת החברה. כמו כן, החברה עלולה להיות חשופה בעתיד לגורמי סיכון נוספים והשפעתו של כל גורם סיכון, אם יתממש, עשויה להיות שונה מהערכותיה של החברה.

נבות בר	שחר בן מויאל
יו"ר הדירהטוריוו	מוכ"ל





# סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ליום 31 בדצמבר 2023

דירקטוריון סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ואת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 ולתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה באותו תאריך ("**תקופת הדוח**"). למונחים שלהלן תהא המשמעות שניתנה להם בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח תקופתי זה, אלא אם צוין במפורש אחרת.

# 1. החברה וסביבתה העסקית

- 1.1. נכון למועד הדוח לחברה (לרבות באמצעות חברות המוחזקות על ידה) נכסים בשלושה תחומי פעילות, כמפורט בהרחבה בפרק א' לדוח תקופתי זה:
- אנרגיה מתחדשת בפולין. החברה עוסקת, באמצעות חברות בת בבעלות מלאה, ווינדפלאואר בע"מ ו-ווינדפלאואר 2 בע"מ, בפיתוח, רכישה, הקמה, החזקה והפעלה של מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח בפולין. נכון למועד דוח זה, לחברה 5 חוות רוח פעילות בפולין בהספק כולל של כ-50 מגה וואט $^{1}$  ופרויקטים בשלבי פיתוח מוקדם בהיקף של כ-150 מגה וואט, הכל כמפורט בסעיף 7 לפרק א' בדוח תקופתי זה. בנוסף, החברה מפתחת על בסיס התשתיות הקיימות בחוות הרוח של החברה כ-30 מגה וואט פרויקטים סולאריים וכן 7 מגה וואט רוח. לפירוט ראו סעיף 7 להלן.
- אנרגיה מתחדשת בישראל. החברה פועלת בתחום האנרגיה המתחדשת בישראל ונכון למועד פרסום דוח זה מחזיקה ומפעילה (באמצעות תאגידים בשליטתה) 174 מערכות פוטו וולטאיות המותקנות על גגות מבנים מסחריים ומשקים חקלאיים, בהספק מותקן כולל של כ- 29 מגה

<sup>.</sup> אחת מחוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט, מוחזקת על ידי הקבוצה בשיעור של 70%, כך שסך אחזקות החברה הוא כ-48 מגה וואט. $^{
m 1}$ 



וואט $^{3,2}$ , וכן מחזיקה בפרויקטים פוטו וולטאיים בשלבי הקמה ומוכן להקמה בהספק של כ-10 מגה וואט, הכל כמפורט בסעיף 8 לפרק א' בדוח תקופתי זה.

1.1.3. אנרגיה מתחדשת בארצות הברית. החברה מחזיקה בפרוייקטים של אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בשלבי ייזום ופיתוח בארה"ב כמפורט בסעיף 9 לפרק א' בדוח תקופתי זה.

# 2. שינויים בסביבה המאקרו כלכלית והשפעתם על פעילות החברה

לפרטים אודות הסביבה המאקרו הכלכלית בה פועלת החברה והשפעתה על פעילותה ראו סעיף 6 בחלק ב' לדוח תקופתי זה וכן סעיף 7 להלן.

# 3. שינויים וחידושים מהותיים אשר אירעו בעסקי החברה

לפרטים אודות תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות ראו פרק תיאור עסקי התאגיד לדוח תקופתי זה.

2 סך ההספק המיוחס לחברה הינו כ-28 מגה וואט.

<sup>3</sup> נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החזיקה החברה ב-256 מערכות פוטו וולטאיות בהספק כולל של כ-31.1 מגה וואט (29 מגה וואט מיוחס לחברה). לאחר מועד הדוח, השלימה החברה רכישת פרויקטים מ-EDI כמתואר בסעיף 8.3.5 לפרק א', וכן השלימה מכירת הפרויקטים למבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ, כמתואר בסעיף 8.7.4 לפרק א'.



# 4. המצב הכספי ומקורות מימון

# **.4.1** להלן נתונים עיקריים מתוך סעיפי הדוח על המצב הכספי (באלפי ש"ח):

הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	נכסים שוטפים
העלייה נובעת מהנפקת זכויות בסך כ- 19 מיליון ש"ח, מימון מחדש בחברות בנות של החברה שהגדיל את יתרת המזומנים בסך כ 16 מיליון ש"ח (שמורכב מכ- 9 מיליון ש"ח בגין מימון מחדש ועוד כ- 7 מיליון ש"ח בגין הפקדונות ששוחררו בהמשך לפירעון ההלוואות) ומהתזרים השוטף. העלייה קוזזה חלקית על ידי השקעות, הוצאות ופירעונות שוטפים של החברה. יתרת הסעיף בחברה (לא במאוחד) עומדת על כ- 49 מיליון ש"ח. כאמור לעיל (כולל כ- 13 מיליון ש"ח שאינם	32,565	57,055	89,620	מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר
הסעיף כולל בעיקר יתרות לקוחות בגין מכירת חשמל בארץ ובפולין והכנסות לקבל בגין תעודות ירוקות בפולין, מס הכנסה, מע"מ וחייבים אחרים.	12,542	29,760	42,302	נכסים שוטפים אחרים
לאחר תאריך המאזן התקשרה חברה בת של החברה ("סולג") בהסכם עם מבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ לפיו סולג תמכור לרוכשת מתקנים פוטו-וולטאיים (להלן עסקת "סולג"). למידע נוסף ראו באור 22ב' בדוחות הכספיים.	79,756	-	79,756	נכסים של קבוצת מימוש המסווגים כמוחזקים למכירה
	124,863	86,815	211,678	סך הכל נכסים שוטפים



הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	נכסים לא שוטפים
הסעיף כולל את הסכמי החכירה בהם קשורות חברות הקבוצה, שכוללים את הסכמי השכירות לזמן ארוך בגין הקרקעות עליהן הוקמו חוות הרוח בפולין, גגות עליהם הוקמו מתקנים פוטו וולטאיים בישראל, כמו גם את הסכם השכירות של משרדי החברה בגבעתיים. הירידה נובעת בעיקר מסיווג נכסים בגין זכויות שימוש בסך של כ- 10 מיליון ש"ח בגין עסקת סולג ומהפחת השוטף בתקופה. הירידה מתקזזת חלקית בגין הסכמי חכירה חדשים עליהם חותמת החברה בקשר עם הקמת מערכות חדשות.	(14,338)	77,904	63,566	נכסים בגין זכויות שימוש
הסעיף כולל בעיקר את מתקני סאנפלאואר גגות. בתקופת הדוח בוצעו השקעות במערכות חדשות ושדרוגים של המערכות הקיימות בסך של כ-6.7 מיליון ש"ח. הירידה נובעת בעיקר מסיווג עלות מתקנים בסך של כ- 59 מיליון ש"ח בגין עסקת סולג ומהוצאות פחת בסך של כ 43 מיליון ש"ח בנטרול השקעות בנכסים כאמור.	(97,262)	427,441	330,179	מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו וולטאית
הסעיף כולל את מתקני החברה בפולין. העלייה נטו נובעת מעליית שווי ההשקעות הצמודות לשער הזלוטי, שעלה בתקופת הדוח בכ- 14.9% . העלייה קוזזה מהפחת השוטף בתקופה.	9,985	148,923	158,908	מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח כולל רשיונות
הסעיף כולל מקדמות בגין פרויקטים בהקמה בארה"ב ובישראל.	2,978	2,095	5,073	מקדמות ע״ח השקעה במתקני אנרגיה מתחדשת
הסעיף כולל התקשרות בהסכם עם יזם לפיתוח מיזמים פוטו-וולטאיים בארה"ב. הירידה נובעת בעיקר מהחזר פקדון בסך 575 אלפי דולר שהופקד בשנת 2022 לצורך השתתפות במכרז.	(1,838)	2,263	425	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
הסעיף כולל בעיקר פיקדונות לזמן ארוך בגין קרנות שירות חוב בבנקים, רכוש קבוע ומסים נדחים. העלייה נובעת בעיקר מהפקדת פיקדונות בגין פרויקטים בארה"ב. העלייה קוזזה חלקית מול שחרור קרנות שירות חוב בחברות בנות בעקבות מימון מחדש ומסיווג מסים נדחים בגין נכס המוחזק למכירה.	3,888	88,779	92,667	נכסים לא שוטפים אחרים
	(96,587)	747,405	650,818	סך הכל נכסים לא שוטפים
	28,276	834,220	862,496	סל הכל נכסים



הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	התחייבויות שוטפות
הסעיף כולל את החלויות השוטפות של החברה בהלוואות בפולין ובישראל. הגידול נובע מסיווג הלוואות לזמן ארוך, בעקבות כוונת החברה לפרוע את ההלוואות שניתנו לסולג על-ידי גופים מממנים , בקשר עם רכישת והפעלת המתקנים, אשר נמכרו לאחר תאריך המאזן.	25,020	51,873	76,893	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
ראו להלן סעיף התחייבויות בגין חכירות. הירידה נובעת מסיווג התחייבויות בגין חכירות לסעיף התחייבויות המוחזקות למכירה.	(1,260)	11,248	9,988	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
הסעיף כולל הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה, ספקים, מוסדות וזכאים אחרים. העלייה נובעת בעיקר מסיווג הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בגין עסקת סולג, מהתחייבות לקרן תקרת מחיר חשמל בפולין בסך של כ- 11 מיליון ש"ח ומעלייה ביתרות המע"מ אשר נבעה מגידול בהכנסות בפולין.	31,580	17,533	49,113	התחייבויות שוטפות אחרות
בגין עסקת סולג, למידע נוסף ראו באור 22ב' בדוחות הכספיים.	17,050	-	17,050	התחייבויות של קבוצת מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה
	72,390	80,654	153,044	סך הכל התחייבויות שוטפות



הסברים ליתרות ולשינויים בהם	שרפרש	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	התחייבויות לא שוטפות
הירידה נובעת מפרעונות שוטפים שהסתכמו בסך של כ- כ- 54 מיליון ש"ח בתקופה ומסיווג הלוואות בסך של כ- 26 מיליון ש"ח להתחייבויות השוטפות בגין עסקת סולג. הירידה קוזזה על ידי מימון מחדש של החברות בקבוצה, מעליית מדד המחירים לצרכן בתקופה (כ- 3%) אליו צמודות ההלוואות בסאנפלאואר גגות ומעלייה בשווי ההלוואות בפולין אשר צמודות לשער הזלוטי שעלה בתקופת הדוח בכ- 14.9%. יתרת הסעיף בחברה (לא במאוחד) נכון ליום 31 בדצמבר 2023 עומדת על כ- 53 מיליון ש"ח.	(61,401)	437,878	376,477	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
הסעיף כולל את התחייבות חברות הקבוצה בהסכמי החכירה בהם הן קשורות הכוללים בעיקר את הסכמי השכירות לזמן ארוך בגין הקרקעות עליהן הוקמו חוות הרוח בפולין, גגות עליהם הוקמו מתקנים פוטו וולטאיים בישראל כמו גם את הסכם השכירות של משרדי החברה בגבעתיים. הירידה נובעת מסיווג התחייבויות בגין חכירות לסעיף התחייבויות המוחזקות למכירה. ומתשלומי קרן בגין חכירות. הירידה קוזזה חלקית על ידי הסכמי חכירה חדשים בקשר עם הקמת מערכות	(11,971)	69,406	57,435	התחייבות בגין חכירות
הסעיף כולל הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה. הירידה נובעת מסיווג הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה לסעיף התחייבויות שוטפת בגין עסקת סולג.	(18,517)	26,250	7,733	התחייבויות לא שוטפות אחרות
	(91,889)	533,534	441,645	סך הכל התחייבויות לא שוטפות
העלייה נובעת בעיקר מגיוס הון בסך כ- 19 מיליון ש"ח, מעלייה בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים מזומנים בסך כ- 18 מיליון ש"ח, מעלייה בקרן הון מהפרשי תרגום בסך כ-4 מיליון ש"ח ומרווח השנה בסך של כ-6 מיליון ש"ח	48,083	205,821	253,904	הון המיוחס לבעלי מניות החברה
	(308)	14,211	13,903	זכויות שאינן מקנות שליטה
	47,775	220,032	267,807	סך הכל הון
	28,276	834,220	862,496	סך הכל התחייבויות והון



#### 4.2. מקורות מימון

1.1.4. למועד הדוח, מממנת החברה את פעילותה ממקורותיה העצמאיים וכן מהלוואות שנטלו החברה וחברות בנות שלה.

ביום 29 במרץ 2023 השלימה החברה הנפקת 4,291,261 מניות רגילות של החברה, יחד עם 2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 7), המירים למניות החברה, בדרך של הנפקת זכויות, תמורת סך של 19.5 מיליון ש"ח, הכל כמפורט בדוח הנפקת זכויות (מתקן) מיום 23 במרץ 2023 (אסמכתא: -2023 01-06842) ודיווח אודות תוצאות ההנפקה מיום 30 במרץ 2023 (אסמכתא: 01-031135).

לפרטים אודות ההלוואות אותן נטלה החברה ונטלו חברות הבנות שלה, ראו סעיפים 7, 8 ו-10 לפרק א' בדוח תקופתי זה.

היקפן הממוצע של ההלוואות לזמן ארוך בשנת הדיווח הסתכם בסך של כ- 430 מיליון ₪.

	ליום 31 בדצמבר 2022	ליום 31 בדצמבר 2023
ימי אשראי ממוצע מספקים	45	45
ימי אשראי ממוצע מלקוחות	30	30



# 5. תוצאות הפעילות

להלן נתונים לגבי הכנסות, רווח גולמי ו-4EBITDA לפי תחומי פעילות (באלפי ש"ח):

# מגזר אנרגיה מתחדשת בפולין (באלפי ש"ח):

הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
העלייה בהכנסות לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובעת מעלייה במחיר החשמל השחור ל- 767 זלוטי למגוואט שעה לעומת 247 זלוטי למגוואט שעה בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהכנסות - המגזר מתקזזת בירידה במחירי התעודות	64,556	43,292	107,848	הכנסות
הירוקות אשר התקזזה חלקית על ידי עסקת הגידור. העלייה ברווח גולמי מקוזזת עקב מגבלת מחיר החשמל השחור ל 345 זלוטי למגוואט שעה (כ- 48 מיליון ש"ח). בנוסף, נובעת העלייה גם מעליית שער	10,752	21,010	31,762	רווח גולמי
החליפין הממוצע של הזלוטי ב כ- 16.5% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. העלייה ב- EBITDA נובעת בעיקר מעלייה ברווח הגולמי כמוסבר לעיל.	12,487	32,572	45,059	EBITDA

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

<sup>4</sup> מדד ה- EBITDA מהווה מדד חשוב ומקובל לבחינת התוצאות העסקיות, אך מובהר כי הוא אינו מדד פיננסי מבוסס כללי חשבונאות מקובלים. ה EBIITDA מחושב – רווח תפעולי בניכוי פחת והפחתות ובניכוי הוצאות אחרות.



# מגזר אנרגיה מתחדשת בישראל (באלפי ש"ח):

הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
הירידה בהכנסות נובעת בעיקר מירידה בתפוקות לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהכנסות מקוזזת חלקית	(217)	76,695	76,478	הכנסות
מהפעלת מתקנים חדשים, משדרוג מתקנים ומעליית המדד של השנה הקודמת אליו צמודות ההכנסות (מחיר	(985)	22,571	21,586	רווח גולמי
החשמל בשנת 2023 נקבע על בסיס עליית המדד בשנת 2022, אשר עלה ב-5.3% השינוי ברווח הגולמי וב- EBITDA נובע בעיקר מהסיבות כמוסבר לעיל ומעלייה בהוצאות התפעול, אשר חלקן צמודות למדד.	(1,086)	71,176	70,090	EBITDA

# מגזר אנרגיה מתחדשת בארצות הברית (באלפי ש"ח):

הסברים ליתרות ולשינויים בהם	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בדצמבר 2023	
תוצאות מגזר זה כוללות בעיקר הוצאות ייזום ופיתוח בגין פרוייקטי אנרגיה מתחדשת ואגירה	14,544	(22,778)	(8,234)	EBITDA



להלן נתונים עיקריים מתוך סעיפי דוח רווח והפסד (באלפי ש"ח):

הסברים לשינויים בתוצאות לעומת התקופה המקבילה אשתקד	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
העלייה בהכנסות לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובעת בעיקר מעלייה בהכנסות ממגזר הרוח בפולין בעקבות העלייה במחיר החשמל השחור אשר עלה ל- 767 זלוטי למגוואט שעה לעומת 247 זלוטי למגוואט שעה בתקופה המקבילה אשתקד וכן מגידול בתפוקות.	64,339	119,987	184,326	הכנסות
הסעיף מורכב מעלויות הנובעות מתקנות אשר הגבילו את מחיר החשמל וחייבו להעביר חלק מההכנסות לקרן ממשלתית (כ- 48 מיליון ש"ח בשנת 2023), עלויות תחזוקה שוטפת של המערכות לייצור חשמל, והוצאות פחת. העלייה בהוצאות בתקופת הדוח, לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת בעיקר מעלייה בעלות ההכנסות של מגזר הרוח בפולין כתוצאה ממגבלת מחיר החשמל השחור ל- 351 זלוטי בממוצע למגוואט שעה.	54,572	76,406	130,978	עלות ההכנסות
	9,767	43,581	53,348	רווח גולמי
הסעיף כולל בעיקר הוצאות ייזום ופיתוח בגין פרוייקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בארה"ב. הירידה מיוחסת לעובדה שבשנת 2022 נרכשו הפרויקטים וכן החל מסוף שנת 2022 אחד הפרויקטים עבר את שלב ההיתכנות וההוצאות בגינו מהוונות	14,859	(22,811)	(7,952)	הוצאות ייזום
הסעיף כולל בעיקר הוצאות שכר עבודה, הוצאות שירותים מקצועיים, שכ"ד ואחזקה, וכן הוצאות הנהלה וכלליות של המגזרים.	(1,605)	(14,504)	(16,109)	הוצאות הנהלה וכלליות
הסעיף כולל חלק החברה בעלויות פרויקט בארה"ב המטופל לפי שיטת השווי המאזני.	42	(236)	(194)	חלק בהפסדי חברות
		(===,	(194)	כלולות שמטופלות לפי שיטת השווי המאזני
	408	(408)	-	
	23,471	(408) <b>5,622</b>	29,093	שיטת השווי המאזני הוצאות אחרות, נטו רווח תפעולי
ר' טבלה להלן		(408)	-	שיטת השווי המאזני הוצאות אחרות, נטו
ר' טבלה להלן העלייה בהוצאות המס נובעת בעיקר מעלייה ברווחי החברות בפולין, אשר מקוזזת חלקית מהכנסות מיסים נדחים בארה"ב.	<b>23,471</b> 18,702	(408) <b>5,622</b> (34,839)	<b>29,093</b> (16,137)	שיטת השווי המאזני הוצאות אחרות, נטו רווח תפעולי הוצאות מימון, נטו רווח (הפסד) לפני מסים
העלייה בהוצאות המס נובעת בעיקר מעלייה ברווחי החברות בפולין, אשר מקוזזת חלקית מהכנסות מיסים	<b>23,471</b> 18,702 <b>42,173</b>	(408) <b>5,622</b> (34,839) <b>(29,217)</b>	29,093 (16,137) 12,956	שיטת השווי המאזני הוצאות אחרות, נטו רווח תפעולי הוצאות מימון, נטו רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
העלייה בהוצאות המס נובעת בעיקר מעלייה ברווחי החברות בפולין, אשר מקוזזת חלקית מהכנסות מיסים	<b>23,471</b> 18,702 <b>42,173</b> 4,934	(408) <b>5,622</b> (34,839) <b>(29,217)</b> 2,792	29,093 (16,137) 12,956	שיטת השווי המאזני הוצאות אחרות, נטו רווח תפעולי הוצאות מימון, נטו רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה מסים על ההכנסה



הסברים לשינויים בתוצאות לעומת התקופה המקבילה אשתקד	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בס22	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בר2023	
הפרשי התרגום נטו נובעים משינויים בשער הזלוטי ושער הדולר.	1,879	1,601	3,480	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
השינוי נובע מסגירת ההתחייבות בגין גידור התמורה ממכירת תעודות ירוקות בפולין. באפריל 2023 נחתם הסכם חדש למכירת תעודות ירוקות.	12,105	6,949	19,054	שינוי בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים מזומנים
	41,571	(13,807)	27,764	רווח (הפסד) כולל לשנה

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו (באלפי ש"ח):

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	הפרש	הסברים לשינוים בתוצאות לעומת התקופה המקבילה אשתקד
ריבית והצמדה של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים - סאנפלאואר גגות	17,201	23,363	(6,162)	הירידה בהוצאות הריבית של סאנפלאואר גגות מיוחסת בעיקר לירידה בעליית המדד שעלה בתקופת הדוח בכ- 3.3% לעומת כ- 5.3% בתקופה המקבילה אשתקד כמו גם לירידה בהיקף החוב. ירידה זו מקוזזת על ידי קנס פרעון מוקדם בגין מימון מחדש בסך של כ 0.7 מיליון ש"ח.
ריבית הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בפולין	5,004	4,481	523	העלייה בהוצאות הריבית נובעת מעלייה בשער הזלוטי הממוצע אליו צמודות ההלוואות בפולין , אשר עלה בתקופת הדוח בשיעור של כ- 16.5% בהשוואה לשער הזלוטי הממוצע בתקופה המקבילה אשתקד, העלייה מקוזזת בירידה בשיעור ריבית הוויבור הממוצע בפולין ומקיטון בהיקף החוב.
ריבית הלוואות לזמן ארוך מתאגיד בנקאי - החברה	4,058	3,024	1,034	העלייה בהוצאות נובעת מעלייה בריבית הפריים אליה צמודות הלוואות החברה. ריבית הפריים עמדה בסוף תקופת הדוח על 6.25% (5.92% בממוצע בתקופת הדוח) לעומת 2.25% בסוף התקופה המקבילה אשתקד (2.21% בממוצע בתקופה המקבילה) . בשנת 2022, העלייה קוזזה על ידי פירעון חלק מהלוואות החברה בעקבות מכירת נכס הנדל"ן.



הסברים לשינוים בתוצאות לעומת התקופה המקבילה אשתקד	הפרש	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
בתקופת הדוח עלה שער הזלוטי בשיעור של כ- 14.9%, לעומת עלייה של כ- 4.9% בתקופה המקבילה אשתקד	(10,888)	(3,372)	(14,260)	הכנסות מהפרשי שער משערוך הלוואות שהעמידה החברה לטובת החברות בפולין
	(2)	4,377	4,375	ריבית בגין חכירות
הסעיף כולל בעיקר ריבית בגין השקעה בפיקדונות, העלייה נובעת מעלייה בשיעור הריבית בגין פקדונות בבנקים.	(2,785)	(319)	(3,104)	רווח מהשקעות אחרות
הסעיף כולל בעיקר ריבית בגין הלוואות בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ועמלות בנקאיות.	(422)	3,285	2,863	הוצאות מימון אחרות
	(18,702)	34,839	16,137	סה"כ





# להלן תמצית תזרים מזומנים של הקבוצה (באלפי ש"ח):

הסברים לשינויים בתוצאות	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
התזרים השוטף בתקופת הדוח נובע מהרווח לשנה, בניכוי או בתוספת התאמות, לרבות שינוי בסעיפים הבאים: יתרת לקוחות; חייבים ויתרות חובה; זכאים ויתרות זכות והתחייבויות לספקים וכן פחת והפחתות ותשלומי ריבית ומיסים. העלייה בתזרים מפעילות שוטפת בתקופת הדוח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובעת בעיקר מעלייה ברווח הנקי.	41,115	75,301	תזרים מפעילות שוטפת
התזרים מפעילות השקעה בתקופת הדוח שימש בעיקר להשקעה בפרויקט בארה"ב בגין ההוצאות שהוונו, מהשקעה ושידרוגים במערכות סאנפלאואר גגות ומשינוי פיקדונות בתאגידים בנקאיים והפקדה בפקדון בארה"ב. בשנת 2022 התזרים מפעילות השקעה נבע בעיקר מתמורה בגין מימוש נדל"ן להשקעה בקיזוז מיסים ששולמו וממכירת ניירות ערך סחירים.	60,379	(11,322)	תזרים מפעילות השקעה
התזרים מפעילות המימון בתקופת הדוח שימש בעיקר לפרעונות שוטפים של ההלוואות מתאגידים פיננסיים אשר קוזז כתוצאה ממימון מחדש של החברות בקבוצה שהניב כ- 9 מיליון ש"ח לתזרים ומגיוס הון של כ 19 מיליון ש"ח. בשנת 2022 התזרים מפעילות מימון שימש בעיקר לפירעון מוקדם בסך כ- 54 מיליון ש"ח בעקבות מכירת נכס הנדל"ן, כמו כן נבע לחברה תזרים מקבלת הלוואה בסך 15 מיליון ש"ח.	(97,393)	(34,207)	תזרים מפעילות מימון



# להלן נתונים עיקריים מתוך דוחות החברה (באלפי ש"ח)⁵:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
119,987	184,326	הכנסות
69,258	95,020	(ראו 1 להלן) EBITDA
92,305	103,166	(ראו 2 להלן) ADJUSTED EBITDA
27,074	68,215	(ראו 3 להלן) <b>FFO</b>
62,072	72,191	FFO לפי גישת הנהלה (ראו 3 להלן)

# 1. להלן אופן חישוב מדד ה-EBITDA לתקופת הדוח (באלפי ש"ח):

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
5,622	29,093	רווח תפעולי
63,228	65,927	פחת והפחתות
408	-	הוצאות אחרות
69,258	95,020	סך הכל

# 2. להלן אופן חישוב מדד ה-ADJUSTED EBITDA לתקופת הדוח (באלפי ש"ח):

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
5,622	29,093	רווח תפעולי
63,228	65,927	פחת והפחתות
22,811	7,952	הוצאות ייזום
236	194	הפסדי חברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
408	-	הוצאות אחרות
92,305	103,166	סך הכל

מובהר כי החברה אינה מתחייבת לפרסם נתונים אלה בעתיד כל עוד אינה נדרשת לעשות כן לפי הדין החל.





3. להלן אופן חישוב מדד ה-FFO לתקופת הדוח (באלפי ש"ח):

	שנה שהסתיימה	שנה שהסתיימה
	ביום 31	ביום 31
	בדצמבר 2023	בדצמבר 2022
רווח (הפסד) כולל לשנה	27,764	(13,807)
רווח מפעילות שהופסקה	_	(9,652)
פחת והפחתות	58,239	55,541
מיסים נדחים	4,593	1,921
שינוי בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור	(19,054)	(6,949)
תזרים מזומנים	(19,034)	(0,949)
הפרשים מתרגום דוחות כספיים	(3,480)	(1,601)
הוצאות אחרות	_	408
התאמות הנובעות מחלקן של הזכויות שאינן מקנות	153	1,213
שליטה ברווח הנקי	155	1,213
FFO	68,215	27,074
: התאמות נוספות (גישת הנהלה)		
הכנסות מהפרשי שער	(14,260)	(3,372)
הוצאות הצמדה למדד	10,090	15,323
הוצאות ייזום	7,952	22,811
חלק בהפסדי חברות כלולות שמטופלות לפי שיטת	194	236
השווי המאזני	174	250
FFO לפי גישת הנהלה	72,191	62,072

# 7. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

- האחראי על ניהול סיכוני השוק בתאגיד הינו רו"ח הדר לוין, סמנכ"ל הכספים. לפרטים בדבר 7.1 השכלתו, כישוריו וניסיונו העסקי של האחראי על סיכוני השוק ראה תקנה 26א לפרק ד' (פרטים נוספים) לדוח תקופתי זה.
- לפרטים בדבר סיכוני השוק שהחברה חשופה אליהם, כמו גם מדיניות החברה בניהול סיכונים אלה ראה ביאור 4 לדוח הכספי לשנת 2023 וכן סעיף 2 לעיל.

<sup>6</sup>מדד ה-FFO מהווה מדד חשוב ומקובל לבחינת התוצאות העסקיות. מובהר כי מדד זה אינו מדד פיננסי מבוסס כללי חשבונאות מקובלים, והוא חושב לפי הנחיות הרשות לניירות ערך ומייצג את הרווח הנקי החשבונאי לתקופה, בניכוי הכנסות והוצאות חד פעמיות (לרבות רווחים או הפסדים משערוכי נכסים) ופחת והפחתות.



# 7.3 <u>דוח בסיסי הצמדה:</u>

מאזן בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח):

	ביורו או בהצמדה לו	בזלוטי או בהצמדה לו	בדולר או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	שקלי	נכס לא כספי	סה"כ
רכוש							
רכוש שוטף							
מזומנים ושווי מזומנים	309	24,991	4,550	_	59,770	_	89,620
לקוחות והכנסות לקבל	-	16,705	-	-	6,796	-	23,501
חייבים ויתרות חובה	-	10,033	245	5,116	1,454	1,953	18,801
סך הכל	309	51,729	4,795	5,116	68,020	1,953	131,922
נכסים של קבוצת מימוש							
המסווגים כמוחזקים למכירה	-	-	-	-	-	79,756	79,756
נכסים בלתי שוטפים							
נכסים בגין זכויות מימוש	-		-		_	63,566	63,566
חייבים ויתרות חובה	-	20,905	14,396	_	23,027	_	58,328
השקעות בחברות המטופלות לפי							
שיטת השווי המאזני	-	-	855		_	(430)	425
מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה							
פוטו וולטאית	-	-	-	_	_	330,179	330,179
מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית							
רוח	-	-	-	-	-	142,365	142,365
רישיונות להפקת חשמל							
בטכנולוגית רוח	_	-	-	-	_	16,543	16,543
מקדמות ע"ח השקעה במתקני							
אנרגיה מתחדשת	-	_		-	_	5,073	5,073
רכוש קבוע, נטו	_			-	-	312	312
מיסים נדחים	-	-	-	-	-	34,027	34,027
סך הכל	-	20,905	15,251	-	23,027	591,635	550,818
התחייבויות							
התחייבויות שוטפות							
אשראי לזמן קצר מתאגידים		40.040		E7 E00	0.350		74 002
בנקאיים ומנותני אשראי אחרים	-	10,942	_	57,599	8,352		76,893
חלויות שוטפות של התחייבויות בנון מבובות		1 12 /		8,854			0.000
בגין חכירות	-	1,134		0,034			9,988
הלוואות מבעלי זכויות שאינן מבנים ווולוגור		500	-	19,253			19,753
מקנות שליטה	_	364		<u>-</u>	1,690		
ספקים ונותני שירותים	_		2,286	-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	4,340
זכאים ויתרות זכות <b>סך הכל</b>	-	16,436 <b>29,376</b>	2,286	85,706	8,584 <b>18,626</b>	-	25,020 <b>135,994</b>
<b>סן הכל</b> התחייבויות של קבוצת מימוש	-	27,310	2,200	63,706	10,020	-	133,774
ווונוד ברות סל קבובת כל כווס המסווגות כמוחזקות למכירה	_	_	_	11,042	6,008	_	17,050
המסווגות לכלוו דילוות לכליו די התחייבויות לזמן ארוך	_			11,042	0,000	_	17,030
הלוואות לזמן ארוך מתאגידים הלוואות לזמן ארוך מתאגידים							
בנקאיים ואחרים	_	72,312	_	214,994	89,171	_	376,477
בנקא ב איייי ב הלוואות מבעלי זכויות שאינן		-,=			******		-,
מקנות שליטה מקנות שליטה	_	3,797	_	742	3,194	-	7,733
התחייבויות בגין חכירות	_	8,431	-	49,004	-	_	57,435
סך הכל	-	84,540	-	264,740	92,365	-	441,645
נכסים (התחייבויות) נטו	309	(41,282)	17,760	(356,372)	(25,952)	673,344	267,807



# מאזן בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח):

סה"כ	נכס לא כספי	שקלי	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	בדולר או בהצמדה לו	בזלוטי או בהצמדה לו	
			19127 11 1111911	17 11 1772112	17 11 1752112	רכוש
						רכוש שוטף
57,055	-	43,721	-	2,606	10,728	מזומנים ושווי מזומנים
20,849	-	9,111	-	-	11,738	לקוחות והכנסות לקבל
8,911	1,218	1,421	4,943	-	1,329	חייבים ויתרות חובה
86,815	1,218	54,253	4,943	2,606	23,795	סך הכל
						נכסים בלתי שוטפים
77,904	77,904				-	נכסים בגין זכויות מימוש
40,795	_	29,271	-	2,936	8,588	חייבים ויתרות חובה
						השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי
2,263	(236)	-	-	2,499	-	המאזני
427,441	427,441	-	-	-	-	השקעה במתקנים סולאריים פוטו וולטאיים
						השקעה במתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית
133,254	133,254	-	-	-	-	רוח
15,669	15,669	-	-	-	-	רישיונות להפקת חשמל בטכנולוגית רוח
						מקדמות ע"ח השקעה במתקני אנרגיה
2,095	2,095	-	-	-	-	מתחדשת
322	322	-	-	-	-	רכוש קבוע, נטו
47,662	47,662	-	-	-	-	מיסים נדחים
747,405	704,111	29,271	-	5,435	8,588	סך הכל
						התחייבויות
						התחייבויות שוטפות
						אשראי לזמן קצר וחלויות שוטפות של
51,873	-	8,352	35,091	-	8,430	הלוואות מתאגידים בנקאיים
11,248	-	-	10,251	-	997	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
2,724	-		2,224	-	500	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
1,948	-	724	-	788	436	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
12,861	-	9,044	-	-	3,817	זכאים ויתרות זכות
80,654	-	18,120	47,566	788	14,180	סך הכל
						התחייבויות לזמן ארוך
						הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
437,878	-	111,201	253,727	-	72,951	ואחרים
26,250	-	3,194	18,748	-	4,308	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
69,406		-	62,478		6,928	התחייבויות בגין חכירות
533,534	-	114,395	334,953	-	84,187	סך הכל
220,032	705,329	(48,991)	(377,576)	7,253	(65,984)	נכסים (התחייבויות) נטו



# 7.4 להלן ניתוחי רגישות לחשיפת החברה לסיכונים פיננסיים:

א. גישות לשינויים בשער זלוטי/ש"ח $^{7}$  (באלפי ש"ח):

במהלך שנת 2023 נבעו לחברה הכנסות מימון בגין העלייה בשער הזלוטי בסך של כ-14.2 מיליון ש"ח

גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור ירידת הזלוטי 10%-	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור ירידת הזלוטי 5%-	שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור עליית הזלוטי 5%	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור עליית הזלוטי 10%	
(2,499)	(1,250)	24,991	1,250	2,499	מזומנים ושווה מזומנים
(1,671)	(835)	16,705	835	1,671	לקוחות והכנסות לקבל
(3,094)	(1,547)	30,938	1,547	3,094	חייבים ויתרות חובה
(0.474)	(4.730)	04745	4.720	0.474	הלוואות לחברות מוחזקות (בהתאם ליתרה הרשומה
(9,476)	(4,738)	94,765	4,738	9,476	בספרי החברה)
1,094	547	(10,942)	(547)	(1,094)	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
1,074	347	(10,742)	(547)	(1,074)	חלויות שוטפות של התחייבויות
					בגין חכירות (בהתאם ליתרה
113	57	(1,134)	(57)	(113)	בגן וופר ווני (בוווטום ליזנו וו
1,680	840	(16,800)	(840)	(1,680)	זכאים ויתרות זכות
7,231	3,616	(72,312)	(3,616)	(7,231)	הלוואות מתאגידים בנקאיים
					התחייבויות בגין חכירות
					(בהתאם ליתרה הרשומה
843	422	(8,431)	(422)	(843)	בספרי החברה)
					הלוואות מבעלי מניות שאינן
430	215	(4,297)	(215)	(430)	מקנות שליטה
(5,349)	(2,673)	53,483	2,673	5,349	

לפי שער חליפין 0.8 ש"ח לזלוטי  $^7$ 



ב. רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן (באלפי ש"ח):

במהלך 2023 הסתכמה תוספת הוצאות המימון בגין עליית מדד המחירים לצרכן בכ-10 מיליוני ₪.

כפי שיפורט להלן, השפעת האינפלציה על החברה משתקפת בעיקר בגידול תשלומי הריבית והקרן בגין הלוואות חברות בנות וכן בגין התחייבויות לתשלום דמי שכירות לבעלי הנכסים עליהם מותקנים מתקני ייצור החשמל. בנוסף הוצאות התפעול (תשלומים לספקים שונים) עולות אף הן עם העלייה במדד.

גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור ירידת המדד 3%-	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור ירידת המדד 1%-	שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור עליית המדד 1%	גידול (קיטון) בשווי ההוגן שיעור עליית המדד 3%	המכשיר הרגיש
(153)	(51)	5,116	51	153	חייבים ויתרות חובה
1,728	576	(57,599)	(576)	(1,728)	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
1,720	570	(31,377)	(370)	(1,720)	חלויות שוטפות של
266	89	(8,854)	(89)	(266)	התחייבויות בגין חכירות
331	110	(11,042)	(110)	(331)	התחייבויות של קבוצת מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה
					הלוואות מתאגידים
6,450	2,150	(214,994)	(2,150)	(6,450)	בנקאיים
1,470	490	(49,004)	(490)	(1,470)	התחייבויות בגין חכירות
					הלוואות מבעלי מניות
600	200	(19,995)	(200)	(600)	שאינן מקנות שליטה
10,691	3,564	(356,372)	(3,564)	(10,691)	סך הכל

- ג. השפעת שינויים בריבית הוויבור (3 חודשים) שינוי של 1 אחוז בריבית ישפיע על הוצאות המימון השנתיות של החברה בכ-257 אלפי ש"ח. בשנת 2023 התוספת להוצאות המימון של החברה בגין עליית הוויבור הסתכמה בכ-0.34 מיליון ש"ח.
- ד. השפעת שינויים בריבית בנק ישראל– שינוי של 1 אחוז בריבית ישפיע על הוצאות המימון השנתיות של החברה בכ- 0.53 מיליון ש"ח. בשנת 2023 התוספת להוצאות המימון בגין עליית הריבית בישראל הסתכמה בכ- 1.8 מיליון ש"ח.
  - ה. יצוין כי שער החליפין של הדולר עלה בשנת 2023 בכ-3%.





#### 8.1. מדיניות החברה לעניין תרומות

החברה לא קבעה מדיניות לעניין מתן תרומות.

#### 8.2. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

על פי החלטת דירקטוריון החברה, המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינו אחד, וזאת בהתייחס לאופי פעילות החברה, גודלה, היקף פעילותה ומורכבות פעילותה, שבעטים די בדירקטור אחד בעל מיומנות כאמור כדי לאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות המוטלות עליו.

בחברה מכהנות כיום ארבע דירקטוריות בעלות מומחיות חשבונאית ופיננסית, אשר מונו כדירקטוריות כאמור, בין היתר בזכות השכלתן וניסיונן העסקי והפיננסי, כלהלן: (1) גב' רינה שפיר, אשר הינה בעלת תואר ראשון בכלכלה ותואר שני במנהל עסקים, עם התמחות במימון-חשבונאות, (2) גב' אורלי כירם, אשר הינה רו"ח מוסמכת, בעלת תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, ותואר שני במנהל עסקים ובמשפטים, (3) גב' דפנה דניאלי אלגזי, שהינה בעלת תארים ראשון ושני בכלכלה ו-(4) גב' רחל סגל אשר הינה רו"ח מוסמכת ובעלת תואר בראיית חשבון. לפרטים נוספים אודות ניסיונן של הדירקטוריות האמורות, ראו פירוט ביחס לתקנה 26 בחלק ד' (פרטים נוספים) לדוח זה.

#### 8.3. דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד דוח זה, החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בדירקטוריון החברה.

#### 8.4. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

ביום 1 בינואר 2023 הסתיימה כהונתה של רו"ח אירנה בן יקר, כמבקרת הפנימית של החברה, תפקיד בו שימשה מיום 23 במאי 2014. ביום 25 בינואר 2023, אישר הדירקטוריון את מינויו של מר אלון עמית כמבקר הפנים של החברה. להלן פרטים אודות מבקר הפנים הנוכחי.



אלון עמית	שם המבקר הפנימי
2023 בינואר 2023	תאריך תחילת כהונה
מבקר הפנים עומד בכל התנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית. מבקר הפנים עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.	עמידה בהוראות החוק
מבקר הפנים אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה.	החזקה בניירות ערך
למבקר הפנים אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה.	קשרים עסקיים
המבקר הפנימי פועל באמצעות רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ, והוא אינו עובד החברה.	יחסי עובד/מעביד
מינויו של מר עמית אושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בינואר 2023.  ועדת הביקורת והדירקטוריון אישרו את המינוי בשים לב להשכלתו של מבקר הפנים, להכשרתו המקצועית, לתחומי מומחיותו ניסיונו העשיר בביקורת פנימית במעל 100 ארגונים, בפרט ניסיונו בתחום פעילות החברה. מבקר הפנים חבר ברשת הבינלאומית Russel Bedford, שלה נציגויות ביותר מ-100 מדינות.	דרך המינוי
כממונה ארגוני על מבקר הפנים נקבע מנכ"ל החברה.	הממונה על המבקר הפנימי
תכנית העבודה של המבקר הפנימי הינה רב שנתית ומושפעת מן התמורות בפעילות החברה. תכנית העבודה נקבעת על ידי ועדת הביקורת של החברה, בשיתוף המבקר הפנימי, בין היתר על סמך סקר סיכונים שנערך על ידי מבקרת הפנים היוצאת, ממצאים של ביקורות קודמות, הנחיות ועדת הביקורת והצורך בשמירה על מחזוריות.	תכנית העבודה
ווצוון בשכויו וו על מוזווו יוונ.	
הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה בחברה ואישורה, הינם חברי ועדת הביקורת, לאחר שהוסמכו לכך על-ידי הדירקטוריון.	
הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה בחברה ואישורה, הינם חברי ועדת הביקורת, לאחר	
הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה בחברה ואישורה, הינם חברי ועדת הביקורת, לאחר שהוסמכו לכך על-ידי הדירקטוריון.	



בגין תוכנית העבודה של שנת 2023 הושקעו 160 שעות עבודה.	היקף העסקה
מבקר הפנים, על פי הודעתו, עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית ודירקטוריון החברה הניח את דעתו שמבקר הפנים עומד בכל הדרישות שנקבעו בתקנים האמורים.	תקנים מקצועיים
למבקר הפנימי גישה מלאה ובלתי אמצעי למידע ככל שנדרש לביצוע עבודת הביקורת בהתאם לסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.	גישה למידע
בשנת הדוח, הגיש המבקר הפנימי דוחות ביקורת פנים בנושאים הבאים: דוח ביקורת בנושא עסקה חריגה ודוח ביקורת בנושא רכש. ועדת הביקורת של החברה דנה בדוחות אלו ביום 30 בינואר 2024.	דוחות המבקר
לדעת הדירקטוריון היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותכנית עבודתו סבירים בנסיבות הענין, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.	הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי
תגמול המבקר הפנימי הינו על בסיס שכר לשעת עבודה. בגין שנת 2023, התגמול הסתכם בסך של כ-40 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון, להיקף התגמול של המבקר הפנימי לא הייתה השפעה על שיקול דעתו המקצועי.	תגמול

# 8.5. שכר טרחת רואה החשבון המבקר

רואה החשבון המבקר של החברה הינו משרד רואי חשבון קסלמן את קסלמן (PWC). שכר טרחתו של רואה החשבון המבקר עבור שירותיו לכלל חברות הקבוצה הינו כלהלן (באלפי ש"ח):

	שירותי ביקורת ונלווים לביקורת	שירותים אחרים
2023	617	80
2022	669	122



- 8.5.1. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לבין רואה החשבון המבקר, והוא אושר על ידי דירקטוריון החברה, לפי המלצת ועדת הביקורת של החברה, לאחר שבחנה, בין היתר, את ההלימה בין שכר הטרחה המבוקש והיקף העבודה, לבין הנושאים אשר צפוי שידרשו השקעת תשומות בביקורת, ביחס להיקף ומורכבות פעילות התאגיד, שינויים עסקיים ומספר הדוחות הכספיים הצפויים בתקופה. לדעת דירקטוריון החברה, שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר הינו סביר ומקובל בהתאם לאופי החברה והיקף הפעילות שלה.
  - 8.6. הסכמים לעשיית שוק

החל מיום 15 בנובמבר 2011 מכהנת שרותי בורסה והשקעות בישראל אי.בי.אי בע"מ כעושה שוק במניות החברה.

	2024 במרץ 2024
נבות בר	שחר בן מויאל
יו"ר הדירקטוריון	מנכ"ל



# סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2023

# דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2023

# תוכן עניינים

1	סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2023
2	
3	בי דוח רואה החשבון המבקר בעלי המניות של סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ
4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)
6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל (באלפי ש"ח)
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)
8	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)
9	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)
10	באור 1 - כללי:
12	באור 2 – בסיס העריכה של הדוחות הכספיים:
	באור 3 – עיקרי המדיניות החשבונאית
20	באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים:
25	באור 5- מזומנים ושווי מזומנים:
25	באור 6 - לקוחות והכנסות לקבל:
26	באור 7 - חייבים ויתרות חובה:
	באור 8 - חייבים ויתרות חובה לא שוטפים:
26	באור 9 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל במתקנים פוטו וולטאיים:
27	באור 10 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח:
	באור 11 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות:
32	באור 12 - חלויות שוטפות של הלוואות לא שוטפות מתאגידים בנקאיים:
32	באור 13 - זכאים ויתרות זכות:
33	באור 14 - הלוואות:
36	באור 15 - מסים על ההכנסה:
40	באור 16 – התחייבויות תלויות והתקשרויות :
	באור 17- הון קרנות ועודפים:
44	באור 18 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד:
	באור 19 – התקשרויות ומידע נוסף אודות פעילות הייזום והפיתוח של החברה:
48	באור 20 - רווח (הפסד) למניה:
	באור 21 - מגזרי <sup>'</sup> פעילות:
	באור 22 – נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילות שהופסקה
	באור 23 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:
	באור 24 - אירועים בתקופת הדיווח ולאחריו:
	נספם – פרנוים על חרבות בעילות ליום 31 רדצמבר 2023



#### דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

#### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, שיקול דעתנו בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

#### היוון הוצאות ייזום

בהתאם למתואר בביאורים 3 יא' ו-19 לדוחות הכספיים של החברה, בשנת 2023 הוונו עלויות ייזום בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח לעלות הפרוייקט, החברה זוקפת לדוח רווח והפסד את כל עלויות הייזום בגין פרויקטים שהיא מפתחת עד לשלב בו הוכחה לדעת ההנהלה ההיתכנות להקמת הפרויקט. משלב בו הפרויקט בעל היתכנות, עלויות הפתוח וההקמה מהוונות לעלות הפרויקט פרויקט נחשב כבעל היתכנות בשלב שבו החברה צופה שיופקו מהפרויקט הטבות כלכליות עתידיות וכאשר להערכת הנהלת החברה הסיכוי להתממשות הפרויקט גדול מהסיכוי לאי התממשותו. לכן לצורך קביעת האם הפרויקט הינו נכס כשיר להיוון מבצעת החברה אומדן האם שקלול מערכת ההיתרים הסטטוטוריים, הזיקה לקרקע, התכנות קבלת הסכם חיבור לרשת החשמל וההתכנות העסקית של הפרויקט מביא למסקנה כי צפוי שהפרויקט יניב הטבות כלכליות, לחברה קרי צפוי שהפרויקט יגיע לכדי השלמת פיתוח, הקמה והפעלה מסחרית.

הקביעה כי פרוייקט בפיתוח הגיע לשלב בו הוא כשיר להיוון דורשת שימוש באומדנים והפעלת שיקול דעת משמעותי של ההנהלה. לשינוי באומדנים אלה עלולה להיות השפעה מהותית על נכסי הפרוייקטים בייזום והוצאות הייזום של החברה. זיהינו את האומדנים והנחות ההנהלה המשמשים לקביעת כשירות פרוייקט בהקמה להיוון כעניין מפתח בביקורת.



#### נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- הערכה של העמידה בקריטריונים להיוון עלויות הייזום.
- בחינה של סבירות ההנחות המרכזיות ששימשו את הנהלת החברה בבחינת שלב הפרויקט ובקביעת היתכנות הקמת הפרוייקט.
  - הערכה של דיוק העלויות שהושקעו וקבלת הסכמים/חוזים הקשורים לפרוייקט.
    - הערכה של נאותות הגילויים הנכללים בדוחות הכספיים.

תל-אביב, קסלמן וקסלמן 20 במרץ 2024 רואי חשבון

PricewaterhouseCoopers International Limited -פירמה חברה

# דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	באור	
			- נכסים שוטפים
57,055	89,620	5	<u>מזומנים ושווי מזומנים</u>
20,849	23,501	6	לקוחות והכנסות לקבל
8,911	18,801	7	חייבים ויתרות חובה חייבים ויתרות חובה
	79,756	'ב22ב	נכסים של קבוצת מימוש המסווגים כמוחזקים למכירה
86,815	211,678		
			נכסים לא שוטפים
40,795	58,328	8	 חייבים ויתרות חובה
2,263	425		השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
427,441	330,179	9	מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו וולטאית
133,254	142,365	10ב'	מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח
15,669	16,543	'ג10	רישיונות להפקת חשמל בטכנולוגית רוח
2,095	5,073	'א19	מקדמות ע"ח השקעה במתקני אנרגיה מתחדשת
322	312		רכוש קבוע
77,904	63,566	11	נכסים בגין זכויות שימוש
47,662	34,027	15ה'	מסים נדחים
747,405	650,818		
834,220	862,496		

תאריך אישור הדוחות הכספיים על ידי דירקטוריון החברה: 20 במרץ 2024

הדר לוין	שחר בן מויאל	נבות בר
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

# דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	באור	
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
51,873	76,893	12,14	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
11,248	9,988	11ב'	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
2,724	19,753	'14	חלויות שוטפות של הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
1,948	4,340		ספקים ונותני שירותים
12,861	25,020	13	זכאים ויתרות זכות
	17,050	22ב'	התחייבויות של קבוצת מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה
80,654	153,044		
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
437,878	376,477	14	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
26,250	7,733	14	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
69,406	57,435	11ב'	התחייבויות בגין חכירות
533,534	441,645		
			<u>ы</u>
		17	<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
32,951	37,243		הון מניות ַ
208,295	223,230		פרמיה על מניות
(10,164)	12,621		קרנות הון אחרות
(25,261)	(19,190)		הפסד מצטבר
205,821	253,904		
14,211	13,903		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
220,032	267,807		<u>סך הון</u>
834,220	862,496		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

# דוחות מאוחדים על הרווח הכולל (באלפי ש"ח)

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בט222	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בדצמבר 2023	באור	
119,987	184,326	'18	הכנסות
76,406	130,978	18ב'	עלות ההכנסות
43,581	53,348		רווח גולמי
(22,811)	(7,952)	19	הוצאות ייזום
(14,504)	(16,109)	'ג18	הוצאות הנהלה וכלליות
(236)	(194)		חלק בהפסדי חברות כלולות שמטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(408)			הוצאות אחרות, נטו
5,622	29,093		רווח תפעולי
3,513	17,364	18ד'	הכנסות מימון
(38,352)	(33,501)	18ה'	הוצאות מימון
(29,217)	12,956		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
2,792	7,726	'ı15	מסים על ההכנסה
(32,009)	5,230		רווח (הפסד) מפעולות נמשכות
9,652		22	רווח מפעילות שהופסקה, נטו
(22,357)	5,230		רווח (הפסד) לשנה
			רווח (הפסד) כולל אחר - פריטים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד:
1,601	3,480		הפרשים מתרגום דוחות כספיים
6,949	19,054		שינוי בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים מזומנים
(13,807)	27,764		רווח (הפסד) כולל לשנה
			ייחוס רווח (הפסד) לשנה:
(20,807)	6,071		לבעלי המניות של החברה
(1,550)	(841)		לזכויות שאינן מקנות שליטה
(22,357)	5,230		
			ייחוס רווח (הפסד) כולל לשנה:
(12,594)	27,917		לבעלי המניות של החברה
(1,213)	(153)		לזכויות שאינן מקנות שליטה
(13,807)	27,764		
		20	רווח (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח) - בסיסי:
(0.90)	0.17		רווח (הפסד) מפעולות נמשכות
0.28			רווח מפעילות שהופסקה
(0.62)	0.17		רווח (הפסד) לשנה
			רווח (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח) - בדילול מלא:
(0.90)	0.16		<u>נוזא.</u> רווח (הפסד) מפעולות נמשכות
0.28	-		יוור <i>(וופסר) מפערות במסכות</i> רווח מפעילות שהופסקה
(0.62)	0.16		דוור מפע דוונ פרוופטקור רווח (הפסד) לשנה
(0.02)	0.10		וווון (וופטו) זשנוו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים

## סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

## דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

## הון המיוחס לבעלי מניות החברה

			11 2 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13								
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	הפסד מצטבר	הפרשים מתרגום דוחות כספיים	קרנות הון אחרות	תשלום מבוסס מניות	קרן הון מגידור תזרים מזומנים	קרן הון עלות גידור	פרמיה על מניות	הון מניות	
233,553	15,599	217,954	(4,454)	(272)	(12,457)	565	(6,674)	-	208,295	32,951	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2022</u>
(22,357)	(1,550)	(20,807)	(20,807)	-		-	-	-	-	-	הפסד לשנה
											רווח כולל אחר:
6.040	075	C C74					C C74				שינויים בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים 
6,949	275	6,674	-	4 500	-	-	6,674	-	-	-	מזומנים
1,601	62	1,539		1,539							רווח כולל אחר - הפרשים מתרגום דוחות כספיים
8,550	337	8,213		1,539			6,674				סה"כ רווח כולל אחר
(13,807)	(1,213)	(12,594)	(20,807)	1,539	-	_	6,674	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה
(175)	(175)				-	-	_	_		-	` פדיון הון מניות
461	-	461	_	-	-	461	-	-	_	-	מרכיב ההטבה בהענקת אופציות לעובדים
220,032	14,211	205,821	(25,261)	1,267	(12,457)	1,026	-	-	208,295	32,951	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</u>
5,230	(841)	6,071	6,071								רווח (הפסד) לשנה
19,054	795	18,259	-	-	-	-	20,734	(2,475)	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר: שינויים בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים מזומנים
3,480	(107)	3,587	-	3,587	-	-	-	-	_	-	רווח (הפסד) כולל אחר - הפרשים מתרגום דוחות כספיים
22,534	688	21,846		3,587			20,734	(2,475)			` סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
27,764	(153)	27,917	6,071	3,587			20,734	(2,475)			סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה
19,227		19,227	_	_	_	_	_	_	14,935	4,292	הנפקת זכויות
(155)	(155)	-	-	-	_	-	_	-	-	-,	פדיון הון מניות
939	-	939	_	-	_	939	_	_	-	_	 מרכיב ההטבה בהענקת אופציות לעובדים
267,807	13,903	253,904	(19,190)	4,854	(12,457)	1,965	20,734	(2,475)	223,230	37,243	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים

## סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

# דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(22,357)	5,230	רווח (הפסד) לשנה
		התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
		התאמות לסעיפי רווח והפסד:
34,839	16,137	הוצאות מימון, נטו
63,228	65,927	פחת והפחתות
407	-	הפסד בגין גריעת מתקנים פוטו וולטאים ורכוש קבוע י
(4,519)	-	שינויים בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה
1,318	7,726	מסים על ההכנסה
461	939	תשלום מבוסס מניות
236_	194	חלק בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
95,970	90,923	
		שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(67)	(2,213)	גידול בלקוחות ובחייבים ויתרות חובה גידול (קיטון) בספקים ונותני שירותים ובזכאים ויתרות
(1,602)	13,916	זכות
(1,669)	11,703	
		מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:
(29,887)	(29,854)	ריבית ששולמה
69	610	ריבית שהתקבלה
(1,849)	(4,238)	מיסים ששולמו
838	927	מיסים שהתקבלו
(30,829)	(32,555)	
41,115	75,301	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

# דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)

2 - (סיום)

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(2.247)	(2.4.4)	השקעה במתקנים פוטו וולטאיים ובמתקנים ליצור חשמל בטכנולוגיית רוח ורישיונות להפקת חשמל ובמקדמות ע"ח
(2,647)	(8,144)	השקעה במתקני אנרגיה מתחדשת
109	- (00)	פיצוי בגין מתקנים פוטו וולטאיים 
(74) 103	(82)	רכישת רכוש קבוע תמורה ממכירת רכוש קבוע
82,069	_	ונמורוו ממכירות ויכוש קובוע תמורה ממימוש נדל"ן להשקעה, נטו
(15,721)	_	תנמודרו ממימוש נדידן ידושקעון, נטו מסים ששולמו בגין נדל"ן להשקעה
3,097	_	מט ם ששו <i>ו</i> מו בגן נוץ ן יוושוקעוו מכירת ניירות ערך סחירים
(4,058)	(11,161)	בינייי ביייני לון ייייי ב הפקדה בפיקדונות בתאגידים בנקאיים ואחרים
(4,000)	6,307	וופון זו בפיקדונות מתאגידים בנקאים אוווים משיכת פיקדונות מתאגידים בנקאיים
(2,499)	(324)	משיכת פיקו זנות מוטארוים בנקאיים מתן הלוואות לחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
	2,082	פרעון הלוואות שניתנו לחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
60,379	(11,322)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(1,371)	(2,529)	פירעון הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(175)	(155)	פדיון הון מניות של זכויות שאינן מקנות שליטה
15,000	76,816	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
-	(422)	עלויות הקצאת אשראי
(6,158)	(6,903)	תשלומי קרן בגין חכירות
(104,689)	(120,241)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
-	19,452	הנפקת זכויות
	(225)	עלויות גיוס הון
(97,393)	(34,207)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
458_	2,793	<u>הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
4,559	32,565	גידול במזומנים ושווי מזומנים
52,496	57,055	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
57,055	89,620	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
		<u>מידע בדבר פעילויות השקעה ומימון שאינן כרוכות</u>
		בתזרימי מזומנים:
4,781	3,559	הכרה בנכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

#### באור 1 - כללי:

#### א. התאגדות ופעילות

1. סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ (להלן: **"החברה**") הינה חברה ציבורית אשר הוקמה בשנת 1995. משרדה הרשום של החברה הינו ברחוב אריאל שרון 4, גבעתיים.

החברה פועלת בעצמה ובאמצעות חברות מוחזקות בשלושה תחומי פעילות:

- תחום האנרגיה המתחדשת בפולין החל משנת 2012 החברה עוסקת, באמצעות חברות בנות בבעלות מלאה, בפיתוח, רכישה, הקמה, החזקה והפעלה של מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח בפולין. נכון למועד דוח זה, לחברה 5 חוות רוח פעילות בפולין בהספק כולל של כ- 50 מגה וואט<sup>1</sup> ופרויקטים בשלבי פיתוח מוקדם בהיקף של כ-150 מגוואט. בנוסף החברה פועלת לפיתוח עוד כ- 30 מגה וואט בטכנולוגית פוטו וולטאיות וכן 7 מגה וואט בטכנולוגית רוח.
- תחום האנרגיה המתחדשת בישראל החברה מחזיקה ומפעילה (באמצעות תאגידים בשליטתה) 256 מערכות פוטו וולטאיות המותקנות על גגות מבנים מסחריים ומשקים חקלאיים, בהספק מותקן כולל של כ- 31.1 מגה וואט<sup>2</sup> לאחר תאריך המאזן הושלמה מכירה של 101 מערכות ("עסקת סולג") לפרטים נוספים ראו ביאור 22ב' להלן.
- בנוסף, לאחר תאריך הדו"ח הושלמה "עסקת EDI", לפרטים נוספים ר' באור 24ג' להלן.
   לאחר המכירה כאמור, והשלמת "עסקת EDI" עומד ההספק המותקן בו מחזיקה ומפעילה החברה (באמצעות תאגידים בשליטתה) 174 מערכות פוטו וולטאיות, בהספק מותקן כולל של כ- 29 מגה וואט (חלק החברה כ- 28 מגה וואט) בתחום האנרגיה המתחדשת בישראל.
- תחום האנרגיה המתחדשת בארצות הברית החל מיום 2 ביוני, 2022 מחזיקה החברה בפרויקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בשלבי ייזום ופיתוח בארה"ב.

בדבר מגזרי פעילות של החברה, ראו באור 21.

בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970, החברה הינה "תאגיד קטן". דירקטוריון החברה אימץ והחיל על החברה את ההקלות הרלבנטיות לעניין זה, למעט ההקלה בדבר דיווח במתכונת דיווח חצי שנתית, והחברה תדווח לפי מתכונת דיווח רבעונית.

בנוסף, תקנות ניירות ערך (דוחות תאגיד שמניותיו כלולים במדד ת"א טק-עילית), התשע"ו – 2016, חלות על החברה, לאור צירופה של החברה למדד ת"א טק-עלית, ובהתאם כללה החברה נתונים השוואתיים לתקופה של שנה במקום שנתיים.

### 2. בעלי השליטה בחברה

ביום 26 באפריל 2021, הושלמה עסקה לרכישת השליטה בחברה על ידי קיסטון אינפרא בע"מ שמחזיקה כ- 51.85% ("קיסטון") (חברה בשליטת ה"ה רוני בירם, גיל דויטש ונבות בר).

אחת מחוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט, מוחזקת על ידי הקבוצה בשיעור של 70%, כך שסך אחזקות החברה  $^{1}$  אחת מרוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט.

סך ההספק המיוחס לחברה הינו כ-29 מגה וואט.  $^{2}$ 

### באור 1 – כללי (המשך):

#### 3. הגדרות

#### - בדוחות כספיים אלה

החברה - סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ.

הקבוצה - סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ והחברות המוחזקות שלה. חברות בנות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-17 IFRS) ואשר

דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.

צדדים קשורים - Cהגדרתם ב- 24 IAS.

בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-

.2010

#### ב. השפעת מלחמת חרבות ברזל

ב-7 באוקטובר 2023, בעקבות מתקפת פתע של חמאס על יישובי עזה, הכריזה מדינת ישראל על מלחמת חרבות ברזל. נכון למועד פרסום דוח זה, המלחמה טרם הסתיימה ולא ניתן להעריך את היקפה, את הזירות שעלולות להיפתח בה ואת מועד סיומה. למלחמה השלכות כלכליות מהותיות על המשק, הנובעות בין היתר מצמצום היקף הפעילות במשק בחודשים הראשונים לפרוץ המלחמה, עלויות הלחימה הישירות והעקיפות וכן עלויות פיננסיות כגון הוצאות ריבית.

השפעות המלחמה על פעילות החברה

עקב הלחימה באזור עוטף עזה והצפון, הוגבלה הגישה ל-32 מערכות פוטו וולטאיות הממוקמות באזורים אלו. נכון למועד פרסום הדוח, הגישה למערכות בהיקף של כ-2 מגה וואט נותרה חסומה באופן שמגביל ביצוע פעולות תחזוקה שוטפת וטיפול בתקלות, באופן שפגע בתפוקת המערכות כמפורט להלן.

יתר על כן, בעקבות פינוי נרחב של ישובים המקיפים את אזורי הלחימה, ירדו ביקושי החשמל באזורים אלו, דבר שהוביל לתקלת מתח גבוה בקווי חברת חשמל, באופן שגרם לניתוק יזום של שתי מערכות של החברה והפסדים כלכליים בהיקף של כ-300 אלף ₪.

סך ההפסדים המשויכים למלחמה נכון לרבעון הרביעי לשנת 2023 עומדים על סכומים שאינם מהותיים.

במהלך הרבעון הראשון לשנת 2024, חל שיפור בגישה לחלק מהמערכות וחזרה הדרגתית שלהן לפעילות. להערכת החברה, ככל שהמלחמה תימשך בהיקף הנוכחי צפויים לחברה הפסדים נוספים לא מהותיים בשנת 2024.

### ג. השפעת העלייה בשיעורי האינפלציה והריבית

העלייה בשיעורי האינפלציה במהלך השנים 2022 ו-2023 במדינות שונות ברחבי העולם הביאה את הבנקים המרכזיים לפעול לריסון מוניטרי משמעותי כך ששיעורי הריבית עלו ברוב כלכלות העולם.

השפעת האינפלציה על החברה משתקפת בעיקר בגידול בתשלומי הריבית והקרן בגין הלוואות חברות הבת וכן בגין התחייבויות לתשלום דמי שכירות לבעלי הנכסים עליהם מותקנים מתקני ייצור החשמל. בנוסף הוצאות התפעול (תשלומים לספקים שונים) עולות אף הן עם העלייה במדד.

## באור 1 – כללי (המשך):

החברה צופה כי בשנת 2024 תקוזז השפעת האינפלציה על תוצאות החברה עקב עדכון מחירי החשמל, אותו מוכרות חברות הבנות של החברה בישראל. בהתאם לחוזים ארוכי הטווח מול חברת החשמל, מחיר החשמל לו זכאיות החברות הבנות צמוד לשינוי במדד המחירים לצרכן ולכן צפוי להגדיל את הכנסות החברה מחוזים אלו. כך שלאור האמור ההשפעה הכוללת של עליית האינפלציה על מגזר האנרגיה המתחדשת של החברה בישראל מוערכת כנמוכה.

כמו כן, העלייה בשיעורי האינפלציה והריבית גרמו מצד אחד לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה, בגין הלוואות חדשות ו/או הלוואות קיימות הנושאות ריבית בשיעור משתנה ובגין התחייבויות שונות הצמודות למדד המחירים לצרכן, ומצד שני לגידול מסוים בהכנסות המימון כתוצאה מהשקעת עודפי מזומנים של הקבוצה בפקדונות בנקאיים נושאי ריבית.

במסגרת ניסיון לרסן את האינפלציה בפולין ירדה ריבית ה-WIBOR לשלושה חודשים. על אף שהלוואות חברות הבת בפולין מגודרות ברובן, עלייה בשיעור הריבית בגין החלק הלא מגודר (כ- 31%) מההלוואות תוביל לגידול בהוצאות המימון של החברה בגין הפרויקטים בפולין. לאחר מועד הדוח התקשרו שלוש חברות בנות של החברה בפולין, בהסכם מימון מחדש לפעילות חוות הרוח, במסגרתו יוארכו מועדי הגידור והיקפו יגדל.

#### באור 2 – בסיס העריכה של הדוחות הכספיים:

### א. ציות לתקני ה-IFRS והצגת הגילוי הנדרש לפי תקנות ניירות ערך

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ולכל אחת מהשנתיים בתקופה International שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (Financial Reporting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי (International Accounting Standard Board) (להלן - תקני ה-2010) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

#### ב. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים

- 1. עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים בביאורים הספציפיים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.
- 2. עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניותה החשבונאית של הקבוצה. בביאור 2ד' ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.

#### ג. תרגום יתרות ועסקאות במטבע חוץ:

### מטבע הפעילות ומטבע ההצגה (1

פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה חברה (להלן - מטבע הפעילות). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה.

### באור 2 – בסיס העריכה של הדוחות הכספיים (המשך):

## עסקאות ויתרות (2

עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן - מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקות או למועדי ההערכות מחדש, כאשר הפריטים נמדדים מחדש. הפרשי שער, הנובעים מיישוב עסקות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד.

רווחים והפסדים הנובעים משינוי בשערי חליפין הקשורים לאשראי ולמזומנים ושווי מזומנים מוצגים בדוח רווח והפסד במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון".

## מרגום הדוחות הכספיים של חברות הקבוצה (3

התוצאות והמצב הכספי של כל חברות הקבוצה (אשר מטבע הפעילות של אף אחת מהן אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית), שמטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

- א) נכסים והתחייבויות לכל מועד דיווח על המצב הכספי המוצג מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי:
- ב) ההכנסות וההוצאות לכל דוח רווח והפסד מתורגמות לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה זה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקות);
  - ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת רווח כולל אחר.

בעת איחוד הדוחות הכספיים, נזקפים לרווח כולל אחר הפרשי שער הנובעים מתרגום ההשקעה נטו בפעילויות חוץ. כאשר פעילות החוץ ממומשת במלואה, הפרשי השער שנזקפו לרווח כולל אחר מוכרים ברווח או בהפסד כחלק מהרווח או ההפסד הנובעים מהמימוש.

## ד. אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים

אומדנים ושיקולי דעת, נבחנים באופן מתמיד, ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. האומדנים וההנחות, שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, מפורטים להלן:

- א. אורך החיים השימושי מתקנים ורישיונות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח
- החברה נעזרה ביועצים הטכניים לצורך אמידת אורך החיים השימושי של רכיב הנכס הבלתי מוחשי ושל יתרת רכיבי הרכוש הקבוע מכלל השקעתה במתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח.
  - ב. הכרה במתקנים כרכוש קבוע

החברה בחנה את המאפיינים של המתקנים הפוטו וולטאיים וחוות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח ושמש שבבעלותה והגיעה למסקנה כי הם אינם נכנסים לתחולת IFRIC 12 (הכרה כנכס פיננסי) וכי הטיפול החשבונאי על פי שיטת הרכוש הקבוע הינו הטיפול הנאות.

### באור 2 – בסיס העריכה של הדוחות הכספיים (המשך):

#### ג. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך של נכסים לא פיננסיים (כגון רכוש קבוע ונכס בלתי מוחשי בגין הפרויקטים), כאשר ישנם סימנים המצביעים על כך שהערך בספרים של נכסים אלה נפגם. הבחינה מחייבת את הנהלת החברה לבצע אומדן של תזרימי מזומנים עתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבה מזומנים ואף לאמוד שיעור היוון מתאים לתזרימי מזומנים אלה.

#### ד. מסים על ההכנסה ונכסי מיסים נדחים

הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים ובהתחייבויות מסים נדחים על בסיס ההפרשים בין הסכומים ההתחייבויות של הנכסים בספרים לבין סכומם המובא בחשבון לצורכי מס. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את יכולת ההשבה של נכסי המס הנדחים הנכללים בחשבונותיה, על בסיס הכנסות חייבות חזויות ועיתוי היפוכם הצפוי של הפרשים זמניים. אם לא יהיה ביכולתה של הקבוצה להפיק הכנסות חייבות עתידיות בסכום מספיק, או במקרה של שינוי מהותי בשיעורי המס האפקטיביים בתקופה שבמהלכה ההפרשים הזמניים המתייחסים הופכים לחייבים במס או ניתנים לניכוי, עשויה הקבוצה להידרש לבטל חלק מנכסי המסים הנדחים או להגדיל את התחייבויות המסים הנדחים, ועקב כך שיעור המס האפקטיבי שלה עלול לגדול ולהשפיע לרעה על תוצאות פעילותה. לעניין זה, ראו מידע נוסף בבאור 15.

### ה. בחינה האם פעילות נרכשת עומדת בהגדרת עסק

לצורך הקביעה האם פעילות נרכשת עומדת בהגדרת עסק או שמדובר ברכישת קבוצה של נכסים, החברה בוחנת את מהותיות התהליכים והתשומות שנרכשו. כאשר הפעילות הנרכשת כוללת תשומות בלבד ללא תהליך ממשי, אשר קריטי ליכולת להמשיך ולייצר תפוקות או תורם משמעותית ליכולת להמשיך ולייצר תפוקות, כגון: ייזום, פיתוח והעסקת עובדים.

לעניין עסקת רכישת סאנפלאואר גגות החברה הגיעה למסקנה כי התהליכים שנרכשו אינם תהליכים מהותיים הפעילות הנרכשת מטופלת כרכישת קבוצה של נכסים ולא כצירוף עסקים בתחולת IFRS3 . להרחבה בנושא עסקת הרכישה ראה ביאור 11.

#### ו. הוצאות ייזום

החברה זוקפת לדוח רווח והפסד את כל עלויות הייזום בגין פרויקטים שהיא מפתחת עד לשלב בו הוכחה לדעת ההנהלה ההיתכנות להקמת הפרויקט. משלב בו הפרויקט בעל היתכנות, עלויות הפתוח וההקמה מהוונות לעלות הפרויקט. פרויקט נחשב כבעל היתכנות בשלב שבו החברה צופה שיופקו מהפרויקט הטבות כלכליות עתידיות וכאשר להערכת הנהלת החברה הסיכוי להתממשות הפרויקט גדול מהסיכוי לאי התממשותו.

לצורך הקביעה האם הפרויקט הינו נכס כשיר להיוון מבצעת הנהלת החברה אומדן האם שקלול מערכת ההיתרים הסטטוטוריים, הזיקה לקרקע, התכנות קבלת הסכם חיבור לרשת החשמל וההתכנות העסקית של הפרויקט מביא למסקנה כי צפוי שהפרויקט יניב הטבות כלכליות לחברה (קרי צפוי שהפרויקט יגיע לכדי השלמת פיתוח, הקמה והפעלה מסחרית).

#### באור 3 – עיקרי המדיניות החשבונאית

א. רכוש קבוע כולל מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיית רוח ומתקנים פוטו וולטאיים

פריטי הרכוש הקבוע כוללים בעיקר מערכות פוטו וולטאיות בישראל וחוות לייצור חשמל מאנרגיית רוח בפולין.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
5	חוות רוח
5-8	מערכות פוטו-וולטאיות
6-33	ריהוט וציוד משרדי

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של "מכאן-ולהבא". לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף ח' להלן.

#### ב. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד, נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על-פי עלותם הראשונית, בניכוי ההפחתה מצטברת ובניכוי ההפסדים מירידת ערך שנצברו.

הנכסים הבלתי מוחשיים של הקבוצה מורכבים מרישיונות במסגרת הסדרי זכיון להפקת חשמל. הרישיון מייצג את הזכות הקיימת לקבוצה לגבות הכנסות חשמל בהתאם לכמות החשמל שהופקה במתקנים.

אורך החיים השימושיים של הרשיונות הינו כדלקמן:

#### ג. ירידת ערך של נכסים לא כספיים

ירידה בערכם של הנכסים הלא כספיים נבחנת, במידה שחלו אירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שערכם בספרים לא יהיה בר השבה. סכום ההפסד המוכר בגין ירידת ערך שווה לסכום בו עולה ערכו בספרים של נכס על הסכום בר השבה שלו. סכום בר השבה של נכס הוא הגבוה מבין שווי ההוגן של הנכס, בניכוי עלויות מכירה, לבין שווי השימוש שלו. לצורך בחינת ירידת ערך, מחולקים הנכסים לרמות הנמוכות ביותר בגינן קיימים תזרימי מזומנים מזוהים נפרדים (יחידות מניבות מזומנים). נכסים לא-כספיים, אשר חלה ירידה בערכם, נבחנים לצורך זיהוי ביטול אפשרי של ירידת הערך שהוכרה בגינם בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

#### ד. נכסים פיננסיים:

הקבוצה מסווגת את נכסיה הפיננסיים לנכסים פיננסיים בעלות מופחתת. נכסים פיננסיים בעלות מופחתת הינם נכסים פיננסיים המוחזקים במסגרת מודל עיסקי שמטרתו היא להחזיק נכסים פיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן התנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

נכסים אלה מסווגים כנכסים שוטפים, פרט לחלויות לתקופה של יותר מ-12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, המסווגות כנכסים שאינם שוטפים. הנכסים הפיננסיים בעלות מופחתת של הקבוצה כלולים בסעיפים:

<sup>&</sup>quot;חייבים ויתרות חובה", "מזומנים ושווי מזומנים" המופיעים בדוח על המצב הכספי.

## באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

#### ה. חשבונאות גידור ומכשירים פיננסיים נגזרים

#### 1. חשבונאות גידור

הקבוצה מיישמת את מודל חשבונאות הגידור של IFRS 9 כמדיניותה החשבונאית. הקבוצה מייעדת לגידור מכשירים פיננסיים נגזרים. הפריטים המגדרים מיועדים כגידור תזרימי מזומנים. עסקאות גידור (הגנה) מטופלות כדלקמן:

#### גידור תזרימי מזומנים

מכשירים פיננסיים נגזרים מוכרים לראשונה בשווי הוגן במועד ההתקשרות בחוזה הנגזר, ונמדדים מחדש בתקופות עוקבות בשוויים ההוגן. החלק האפקטיבי של שינויים בשווי ההוגן ומדדים מחדש בתקופות עוקבות בשוויים ההוגן. החלק מכשירים נגזרים, המיועדים וכשירים לשמש כגידור תזרים מזומנים, מוכר ברווח כולל אחר. הרווח או ההפסד הקשור לחלק הלא אפקטיבי מוכר באופן מיידי בדוח רווח או הפסד במסגרת סעיף הכנסות מהפקת חשמל.

סכומים שנצברו בהון מסווגים מחדש לדוח רווח או הפסד בתקופות במהלכן הפריט המגודר משפיע על הרווח או ההפסד. הרווח או ההפסד המיוחס לחלק הלא אפקטיבי מוכר בדוח רווח או הפסד במסגרת סעיף הכנסות מהפקת חשמל.

הקבוצה מיישמת חשבונאות גידור בקשר עם עסקאות הפורוורד בגין חלק מהתעודות הירוקות בפולין.

שינויים בשווי ההוגן בגין עסקאות הפורוורד בהן התקשרה החברה למכירת התעודות הירוקות המגודרות נזקפים לרווח כולל אחר ,עד אשר ההכנסה מהתעודה הירוקה מוכרת לראשונה .בעת ההכרה בהכנסה מהתעודה הירוקה ,הרווח הכולל האחר נזקף לסעיף ההכנסות .בהמשך ,ועד מועד המכירה הסופי של התעודה ,שינויים בשווי ההוגן של הנגזר בגין התעודות שהתקבלו נזקפים אף הם לסעיף ההכנסות.

#### ו. התחייבויות פיננסיות

הלוואות מוכרות לראשונה לפי שוויין ההוגן, בניכוי עלויות עסקה. בתקופות עוקבות, ההלוואות נמדדות בעלות מופחתת; כל הפרש בין התמורה (בניכוי עלויות עסקה) לבין ערך הפדיון מוכר בדוח הרווח וההפסד על פני תקופת ההלוואה, בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

עמלות המשולמות בגין קבלת מסגרת הלוואה מוכרות כעלויות עסקה המיוחסות להלוואה הרלבנטית, וזאת במידה שצפוי (probable) כי חלק או כל מסגרת ההלוואה תנוצל. במקרה כזה, ההכרה בעמלה נדחית עד לביצוע משיכת הכספים בפועל במסגרת ההלוואה. במידה שאין ראיה לכך שצפוי שחלק או כל מסגרת ההלוואה תנוצל, העמלה מהוונת כתשלום מראש בגין שירותי מימון, ומופחתת על-פני תקופת מסגרת ההלוואה המתייחסת.

#### ז. הכרה בהכנסה

#### מדידת ההכנסות

הכנסות הקבוצה נמדדות לפי סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות שהובטחו ללקוח, למעט סכומים שנגבו עבור צדדים שלישיים, כגון מיסי מכירה מסוימים. ההכנסות מוצגות נטו ממע"מ, ולאחר ביטול הכנסות בין חברות הקבוצה.

#### מועד ההכרה בהכנסה

הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר הלקוח משיג שליטה על הסחורה או השירות שהובטחו במסגרת החוזה עם הלקוח.

## באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה לגבי סוגי ההכנסות הבאים:

### 1) הכנסות ממכירת חשמל

הכנסות ממכירות חשמל מוכרות כאשר הועברו יחידות החשמל לחברות החשמל בנקודות החיבור לרשת החשמל.

### 2) הכנסות מתעודות ירוקות

הכנסות מתעודות ירוקות מוכרות ממועד הזכאות לקבלתן בהתאם לשווין באותו מועד ונכללות במסגרת ההכנסות ממכירת חשמל. לאחר ההכרה הראשונה, משערכת החברה את יתרת התעודות שלא נמכרו במועד הדוח הכספי בהתאם לשווין בתום הרבעון. הפרשי השיערוך נכללים אף הם בהכנסות ממכירת חשמל.

עסקאות לקיבוע מחירי התעודות הירוקות נמדדות בכל תקופת חתך בהתאם לשווין ההוגן.

#### ח. חכירות

הקבוצה חוכרת קרקעות עליהן הוקמו חוות הרוח בפולין, גגות מבנים מסחריים וגגות של משקים חקלאיים עליהן מותקנות מערכות פוטו וולטאיות בהסכמי חכירה שהינם לתקופות ארוכות וכוללות אופציות הארכה. בנוסף, שוכרת החברה את משרדיה לתקופה של 5 שנים, החל מחודש ספטמבר 2017. החברה מימשה אופציה להארכת תקופת השכירות עד פברואר 2025.

במועד ההכרה לראשונה, מכירה הקבוצה בהתחייבות בגין חכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים, כולל מחיר מימוש של אופציות הארכה אשר וודאי באופן סביר שתמומשנה.

במקביל, מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה שבוצעו. כאשר תשלומי חכירה צמודים למדד הקבוצה מודדת מחדש את ההתחייבות בגין חכירה בהתבסס על התזרימים החוזיים המעודכנים, כתיאום לנכס זכות השימוש.

לאחר מועד תחילת החכירה, מודדת הקבוצה את נכס זכות השימוש בעלות מופחתת, מותאם בגין מדידה מחדש של ההתחייבות בגין החכירה. לפי שיטת הקו הישר, על פני אומדן אורך החיים השימושיים של הנכס המוחכר או תקופת החכירה, לפי הקצר מביניהם.

קרקעות	20-25 שנים
מבנה משרדים	7 שנים
גגות	10-12

באשר לאופן מדידת חכירות הקבוצה - ראו ביאור 11

#### ט. רווח למניה

חישוב הרווח או ההפסד הבסיסי למניה מבוסס ככלל על הרווח או ההפסד הניתן לחלוקה לבעלי המניות הרגילות, המחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך התקופה.

בחישוב הרווח או ההפסד המדולל למניה מתאמת הקבוצה את הרווח או ההפסד ,המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה, ואת הממוצע המשוקלל של מספר המניות הקיימות במחזור, בגין ההשפעות של כל המניות הרגילות הפוטנציאליות המדללות.

## באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

#### י. תשלום מבוסס מניות

החברה מפעילה תוכנית לתשלום מבוסס מניות לעובדים ,המסולק במכשירים הוניים של החברה (אופציות).

הקבוצה מודדת את השווי ההוגן של השירותים שהתקבלו בהתייחס לשווי ההוגן של האופציות שהוענקו במועד ההענקה. השווי ההוגן מוכר כהוצאה בדוח רווח או הפסד במקביל לגידול ב"קרן הון" במהלך תקופת ההבשלה.

#### יא. הוצאות ייזום

החברה זוקפת לדוח רווח והפסד את כל עלויות הייזום בגין פרויקטים שהיא מפתחת עד לשלב בו הוכחה לדעת ההנהלה ההיתכנות להקמת הפרויקט. משלב בו הפרויקט בעל היתכנות, עלויות הפתוח וההקמה מהוונות לעלות הפרויקט. פרויקט נחשב כבעל היתכנות בשלב שבו החברה צופה שיופקו מהפרויקט הטבות כלכליות עתידיות וכאשר להערכת הנהלת החברה הסיכוי להתממשות הפרויקט גדול מהסיכוי לאי התממשותו.

### יב. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות:

- 1) תיקונים לתקנים קיימים אשר נכנסו לתוקף ומיושמים על ידי הקבוצה עבור תקופות דיווח המתחילות ביום 1 בינואר 2023
- א) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 1 *הצגת דוחות כספיים*, בנושא גילוי למדיניות חשבונאית (להלן בסעיף זה התיקון ל-IAS 1)

התיקון ל-IAS 1 דורש מחברות לגלות מידע מהותי לגבי המדיניות החשבונאית שלהן. בהתאם לתיקון, מידע על המדיניות החשבונאית הוא מהותי אם, כאשר הוא נלקח בחשבון ביחד עם מידע אחר הניתן בדוחות הכספיים, ניתן לצפות באופן סביר כי הוא ישפיע על החלטות שהמשתמשים העיקריים בדוחות הכספיים מקבלים על בסיס דוחות כספיים אלה.

התיקון ל-1 IAS אף מבהיר שמידע על המדיניות החשבונאית צפוי להיות מהותי אם, בלעדיו, תימנע ממשתמשי הדוחות הכספיים האפשרות להבין מידע מהותי אחר בדוחות הכספיים. בנוסף, התיקון ל-1 IAS מבהיר כי אין צורך בגילוי מידע לא מהותי על מדיניות חשבונאית. עם זאת, ככל שמידע כאמור ניתן, יש לוודא כי אין הוא מסווה מידע מהותי על מדיניות חשבונאית.

בהתאם להוראות התיקון ל-1 IAS, התיקון יושם על ידי הקבוצה במסגרת דוחות מאוחדים אלה, החל מיום 1 בינואר 2023, והוא הוביל לצמצום ומיקוד המידע שניתן לגבי המדיניות החשבונאית שלה ביחס לדוחות קודמים.

ב) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12 *מסים על ההכנסה*, בנושא מסים נדחים המתייחסים לנכסים ולהתחייבויות הנובעים מעסקה יחידה (להלן בסעיף זה - התיקון ל-IAS 12)

התיקון ל-12 IAS מבהיר כי הפטור מיצירת מסים נדחים הנובעים מהכרה לראשונה בנכס או בהתחייבות בעסקה אשר אינה צירוף עסקים, אינה משפיעה על הרווח החשבונאי בעת העסקה וגם אינה משפיעה על ההכנסה החייבת או על ההפסד לצורך מס בעת העסקה (פטור ההכרה לראשונה) אינו ניתן ליישום בגין עסקות אשר בהכרה לראשונה בהן נוצרים הפרשים זמניים הניתנים לניכוי בסכומים זהים.

## באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

עסקות כאמור כוללות, למשל, עסקות חכירה שבמועד ההכרה לראשונה בהן על ידי חוכר, מכיר החוכר בנכס זכות שימוש בסכום השווה ליתרת ההתחייבות בגין החכירה; וכן מצבים של הכרה בהתחייבות בגין פירוק, פינוי ושיקום המוכרת כנגד עלות רכוש קבוע.

בהתאם להוראות התיקון ל-12 IAS, התיקון יושם על ידי הקבוצה החל מיום 1 בינואר 2023, עבור כל העסקות החל מתחילת תקופת הדיווח המוקדמת ביותר המוצגת בדוח הכספי. ליישום לראשונה של התיקון ל-1AS 12 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות המאוחדים של הקבוצה.

2) תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף מחייב ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:

תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 1 *הצגת דוחות כספיים*, בנושא סיווג התחייבויות כשוטפות או כהתחייבויות לא שוטפות עם אמות מידה פיננסיות (להלן בסעיף זה - התיקונים ל-IAS 1)

התיקונים ל-1 IAS מבהירים את ההנחיות בנוגע לסיווג התחייבויות כשוטפות או לא שוטפות בדוח על המצב הכספי. התיקונים מבהירים, בין היתר כי:

- (1) התחייבות תסווג כהתחייבות לא שוטפת אם לישות קיימת זכות מהותית, בתום תקופת הדיווח, לדחות את סילוק ההתחייבות למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח.
- (2) הזכות לדחות סילוק של התחייבות בגין הסכם הלוואה למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח כפופה לעיתים לעמידת הישות בתנאים שנקבעו בהסכם ההלוואה (להלן אמות מידה פיננסיות). סיווג התחייבות בגין הסכם הלוואה כאמור כהתחייבות שוטפת או כהתחייבות לא שוטפת ייקבע רק על בסיס אמות המידה הפיננסיות אשר בהן נדרשת הישות לעמוד במועד תום תקופת הדיווח או לפניו. אמות מידה פיננסיות בהן נדרשת הישות לעמוד לאחר תום תקופת הדיווח לא יובאו בחשבון בקביעה זו.
- (3) ככל שהתחייבות בגין הסכם הלוואה לגביה נדרשת הישות לעמוד באמות מידה פיננסיות במהלך 12 החודשים לאחר תום תקופת הדיווח סווגה כהתחייבות לא שוטפת, יובא גילוי בביאורים המאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להבין את הסיכון שההתחייבות עשויה לעמוד לפירעון במהלך 12 החודשים לאחר תום תקופת הדיווח. בכלל זה, יובא גילוי לגבי מהות התנאים בהן נדרשת הישות לעמוד, מועד הבחינה שלהם, הערך בספרים של ההתחייבויות הקשורות וכן עובדות ונסיבות המצביעות על כך שהישות עשויה להתקשות לעמוד בתנאים אלה. גילוי זה עשוי להתייחס לפעולות מסוימות בהן נקטה הישות על מנת למנוע הפרה פוטנציאלית של התנאים וכן את העובדה שהישות לא מצייתת לתנאים בהתבסס על הנסיבות הקיימות בתום תקופת הדיווח.
- (4) כוונת הישות בנוגע למימוש זכות קיימת לדחות את סילוק ההתחייבות למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח אינה רלוונטית לצורך סיווג ההתחייבות.
- (5) סילוק של התחייבות יכול שיעשה בדרך של העברת מזומן, משאבים כלכליים אחרים או מכשירים הוניים של הישות. סיווג התחייבות כהתחייבות שוטפת או כהתחייבות לא שוטפת לא יושפע מזכות הקיימת לצד האחר לדרוש את סילוק ההתחייבות על ידי העברת מכשירים הוניים של הישות, אם זכות זו סווגה על ידי הישות במסגרת ההון.

התיקונים ל-1 IAS ייושמו על ידי הקבוצה באופן רטרוספקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024. ליישום לראשונה של התיקונים ל-1 IAS לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות המאוחדים של הקבוצה.

#### באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים:

#### 1. ניהול סיכונים פיננסיים:

גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכוני שוק (לרבות סיכוני מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית וסיכון מחיר), סיכון שווי הוגן בגין שיעור הקבוצה שואפת למזער השפעות שליליות אפשריות של התנהגות השווקים הפיננסיים על ביצועיה הכספיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים מתבצע על ידי הנהלת הקבוצה בהתאם למדיניות שנקבעה על-ידי דירקטוריון החברה. דירקטוריון החברה מספק עקרונות לניהולם הכולל של הסיכונים, כמו גם מדיניות המטפלת בתחומים ספציפיים, כגון סיכונים בגין שערי חליפין, סיכוני שיעור ריבית, סיכוני אשראי, שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ולא-נגזרים והשקעת עודפי כספים.

### :א) סיכוני שוק

#### (1) סיכון שער חליפין

לתאריך המאזן, לקבוצה השקעה בפעילויות חוץ בפולין ובארצות הברית ובהתאם נכסיה הפיננסיים נטו חשופים לשינויים אפשריים בשער החליפין של הזלוטי והדולר. בנוסף, לקבוצה יתרות מזומנים בזלוטי, בדולר וביורו.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, אילו התחזק שער החליפין של הזלוטי ב- 10% ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה גדל בכ- 5,349 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2022 – היה הרווח גדל בכ- 3,166 אלפי ש"ח).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, אילו התחזק שער החליפין של הדולר ב- 10% ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה גדל בכ- 1,776 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2033 – היה הרווח גדל בכ- 725 אלפי ש"ח).

### (2) סיכון מחיר

סיכון שינוי במחירי החשמל

מחיר מכירת החשמל והתעודות הירוקות בפולין - תזרימי ההכנסות של חוות הרוח בפולין מורכבים מתעודות ירוקות וממחיר מכירת החשמל המיוצר בשוק החשמל הפולני, ולכן החברה חשופה לשינוים הן במחיר החשמל והן במחיר התעודות הירוקות בפולין. החברה ביצעה עסקאות לקיבוע מחיר התעודות הירוקות בהיקף משמעותי בגין התפוקות הצפויות עד לתום שנת 2024.

ביום 26 באוגוסט 2022, הושלמה חתימה על מערכת הסכמים למכירת חשמל עם ביום 26 באוגוסט 2022, הושלמה חתימה על מערכת החלוקה"), לפיה חברת החלוקה Energa Obrot תרכוש את מלוא תפוקת החשמל השחור אשר ייוצר על ידי כל חוות הרוח שבבעלות החברות הבנות של החברה בפולין בשנים 2023 ו-2024 למידע נוסף ראו באור 10 (א) (4) להלן.

### סיכון תזרימי מזומנים ושווי הוגן בגין שיעור ריבית (3)

הלוואות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון תזרימי מזומנים ואילו הלוואות הנושאות שיעורי ריבית קבועים חושפות את הקבוצה לסיכון בגין שווי הוגן. במהלך השנים 2023 ו-2022 היו נקובות חלק מההלוואות שקיבלו חברות הקבוצה בריבית משתנה בשקלים ובזלוטי.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, אילו תחול עליה של 10% בשיעור הריבית, יקטן הרווח לפני מס של החברה בסך של כ- 4 אלפי ש"ח (2022 - כ-474 אלפי ש"ח).

## באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

#### סיכון מדד המחירים לצרכן בישראל (4)

לקבוצה הלוואות שניתנו והלוואות שהתקבלו מבנקים בישראל, אשר צמודות לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, אילו עלה מדד המחירים לצרכן בישראל ב- 3%, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה קטן בכ- 10,691 אלפי ש"ח (2022 - 11,327 אלפי ש"ח).

## ב) סיכון אשראי

סיכון אשראי נובע ממזומנים ושווי מזומנים, מכשירים פיננסיים נגזרים, פיקדונות בבנקים ובמוסדות פיננסיים אחרים, לרבות יתרות חובה ועסקות שקבוצה מחויבת בהן הקבוצה מתקשרת עם תאגידים בנקאיים ומוסדות פיננסיים אחרים.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד.

להערכת הנהלת החברה סיכון האשראי למועד הדוח של הקבוצה הינו נמוך וזאת מהטעמים הבאים:

- בפולין התקשרה החברה בהסכמי מכר חשמל עם חברת חשמל פולנית למכירת החשמל המיוצר על ידה. בנוסף, מתקבלת תעודה ירוקה (בגין כל 1 מגה וואט שעה מיוצר) אשר ניתן למכור אותה ליצרני חשמל קונבנציונאלי, המחוייבים לרכישתן מתוקף חוק, באמצעות ברוקרים הפועלים בבורסת האנרגיה בפולין. לאור אופי לקוחות החברה, הרי שהחברה אינה מעריכה כי קיימות לה חשיפות אשראי משמעותיות.
- בישראל, הכנסות החברה מפעילות פוטו וולטאית מתקבלות מחברת החשמל בהתאם לתעריפים אשר נקבעו על ידי רשות החשמל.

#### ג) סיכון נזילות

סיכון נזילות הוא הסיכון שהקבוצה תתקשה לעמוד בהתחייבויותיה הפיננסיות בהגיע מועד תשלומן. גישת הקבוצה לניהול סיכוני נזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה בהגיע מועד פרעונן.

תחזית תזרימי המזומנים מבוצעת על ידי מחלקת הכספים של הקבוצה הבוחנת תחזיות שוטפות של דרישות נזילות בקבוצה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכיה של הקבוצה. תחזיות אלה כוללות את תוכניות הקבוצה למימון פעילותה השוטפת, עמידה באמות מידה פיננסיות להן התחייבו חברות הקבוצה, עמידה ביחסי נזילות מסוימים וכן עמידה בדרישות חיצוניות כמו חוקים או תקנות.

עודפי המזומנים בקבוצה, שאינם נדרשים למימון הפעילות כחלק מההון החוזר, מושקעים באפיקי השקעה סולידיים נושאי ריבית כגון פקדונות , קרנות כספיות, ואפיקים סולידיים נוספים. אפיקי השקעה אלה נבחרים בהתאם לתקופת הפירעון הרצויה או בהתאם למידת הנזילות שלהם כך שלקבוצה יהיו די יתרות מזומנים.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים בסך של 89,620 אלפי ש"ח. כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים מדורגים בישראל ובפולין.

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח של התחייבויותיה הפיננסיות של הקבוצה, על פי התקופה הנותרת למועד פירעונן החוזי נכון לתאריך המאזן. הסכומים המוצגים בטבלה הינם תזרימי מזומנים חוזיים בלתי מהוונים.

## באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

## ליום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח):

סה"כ	5 שנים ומעלה	מ- 3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
505,865	222,797	56,953	66,987	62,784	96,344	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים והוצאות ריבית לשלם
4,340	-	-	-	-	4,340	ספקים ונותני שירותים
25,020	-	-	-		25,020	זכאים (ללא ריבית לשלם)
28,380	2,043	1,692	1,316	1,331	21,998	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
86,179	46,717	9,783	9,783	9,849	10,047	התחייבויות בגין חכירות
649,784	271,557	68,428	78,087	73,964	157,749	

## ליום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח):

		משנה עד	משנתיים עד 3	מ- 3 שנים עד	5 שנים	
	עד שנה	שנתיים	שנים	4 שנים	ומעלה	סה"כ
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים	72,884	69,945	68,457	70,909	253,269	535,464
ספקים ונותני שירותים	1,948	-	-	-	-	1,948
זכאים (ללא ריבית לשלם)	12,861		-	-	-	12,861
הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	7,054	3,379	3,246	2,077	17,768	33,525
התחייבויות בגין חכירות	11,168	11,167	10,970	10,904	60,229	104,437
	105,915	84,492	82,674	83,890	331,265	688,235

### 2. ניהול הון

יעדי ניהול ההון של הקבוצה הינם לשמר את יכולתה של הקבוצה להמשיך ולפעול כעסק חי במטרה להעניק תשואה לבעלי המניות ולמשקיעים ולקיים מבנה הון מיטבי במטרה להפחית את עלויות ההון, שמירה על דירוג אשראי גבוה ויחסי הון טובים.

הקבוצה מנהלת את מבנה ההון שלה ומבצעת התאמות בעקבות שינויים בתנאים הכלכלים ומאפייני הסיכון של פעילותה.

בדומה לגופים אחרים בענף, עוקבת הקבוצה אחר מצב ההון תוך שימוש ביחס המינוף, כאשר יחס זה מחושב באמצעות חלוקת סך ההון בהיקף המאזן כמפורט בדוח המאוחד על המצב הכספי.

יחסי המינוף לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הינם כדלקמן:

	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2022	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
סך ההון	267,807	220,032	
היקף מאזן	862,496	834,220	
יחס מינוף	31%	26%	

## באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

#### 3. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות בדוח על המצב הכספי לקבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 לימים:

## (1) נכסים פיננסיים:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	71,580	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
69,337	98,677	הלוואות וחייבים (נכלל במסגרת לקוחות חייבים ויתרות חובה)

(2) כל ההתחייבויות הפיננסיות של החברה נמדדות בעלות מופחתת, למעט נגזרים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן להלן:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או
2,675		הפסד

#### 4. סיווג נכסים והתחייבויות פיננסיות לפי מדרג שווי הוגן

להלן ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, לפי שיטות הערכה. הרמות השונות הוגדרו כדלקמן:

- רמה 1 מחירים מצוטטים (בלתי מותאמים) בשווקים פעילים בהם נסחרים נכסים או התחייבויות זהים.
  - רמה 2 נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים).
  - רמה 3 נתונים לגבי הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (שאינם טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

### נכסים וההתחייבויות של הקבוצה הנמדדים בשווי הוגן:

שוויים ההוגן של המכשירים הפיננסיים שאינם נסחרים בשוק פעיל נקבע באמצעות שיטות הערכת שווי. שיטות אלה מתבססות עד כמה שניתן על נתוני שוק נצפים, אם הם זמינים, ומסתמכות כמה שפחות על הערכות של הישות עצמה. אם כל הנתונים המשמעותיים הנדרשים לביצוע הערכות שווי הוגן הינם ניתנים לצפייה, המכשיר נכלל ברמה 2. אם אחד או יותר מהנתונים המשמעותיים אינם מבוססים על נתוני שוק נצפים, המכשיר נכלל ברמה 3.

# באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

### :2023 בדצמבר 31

רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
71,580	-	נכסים פיננסיים- עסקאות פורוורד
		31 בדצמבר 2022:
רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(2,675)	-	התחייבויות פיננסיות - עסקאות פורוורד

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה, אגרות חובה, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה, או קרובה חוב לא סחירות, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות, תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

שינויים בהתחייבויות פיננסיות אשר תזרימי המזומנים בגינן מסווגים כתזרימי מזומנים מפעילות מימון:

## :2023 בדצמבר 31

	התחייבויות	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות	הלוואות והתחייבויות פיננסיות	
סך הכל	בגין חכירות	שליטה	אחרות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
599,379	80,654	28,974	489,751	יתרה ליום 1 בינואר 2023
				שינויים במהלך שנת 2023:
76,394	-	-	76,394	תזרימי מזומנים שהתקבלו
(136,372)	(11,278)	(4,853)	(120,241)	תזרימי מזומנים ששולמו
655	655			שינויים במהלך השנה
11,626	7,280	2,621	1,725	סכומים שנזקפו לרווח או הפסד
				- סכומים שנזקפו לרווח כולל אחר
13,647	1,154	744	11,750	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
				סיווג התחייבויות של קבוצת
(,-,-,-)	(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		()	מִימוש המסווגות כמוחזקות
(17,050)	(11,042)		(6,008)	למכירה
548,279	67,423	27,486	453,370	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

## באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

#### :2022 בדצמבר 31

_	סך הכל	התחייבויות בגין חכירות	הלוואות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	הלוואות והתחייבויות פיננסיות אחרות	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	677,779	81,711	28,449	567,619	יתרה ליום 1 בינואר 2022
					שינויים במהלך שנת 2022:
	15,547	547	-	15,000	תזרימי מזומנים שהתקבלו
	(118,527)	(10,536)	(3,301)	(104,689)	תזרימי מזומנים ששולמו
	20,337	8,614	3,633	8,090	סכומים שנזקפו לרווח או הפסד
					- סכומים שנזקפו לרווח כולל אחר
_	4,243	319	193	3,731	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
_	599,379	80,654	28,974	489,751	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

## באור 5- מזומנים ושווי מזומנים:

	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2022 אלפי ש"ח	
	אלפי ש"ח		
מזומנים ופקדונות למשיכה מיידית	41,928	28,517	
פקדונות בנקאיים לזמן קצר	47,692	28,538	
	89,620	57,055	

פקדונות לזמן קצר, המופקדים בתאגידים בנקאיים בישראל, הינם לתקופות שבין שבוע לבין שלושה חודשים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות, בשיעור של שלושה חודשים. בשנת 2023 (בשנת 2022 2.5%-3%)

## באור 6 - לקוחות והכנסות לקבל:

	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	
_	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	9,519	3,408	הכנסות לקבל מתעודות ירוקות *)
	3,329	2,444	הכנסות חשמל לקבל
	8,001	17,649	לקוחות
	20,849	23,501	

\*) התעודות הירוקות מהוות חלק מהתמורה הנובעת מתפעול מתקן לייצור חשמל באנרגיה מתחדשת בפולין והן משוערכות בהתאם לשער שלהן בבורסת האנרגיה בפולין (PPEX) בסוף כל תקופה.

#### באור 7 - חייבים ויתרות חובה:

_	31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023
_	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	-	8,014
	1,218	1,953
	6,191	6,280
	1,502	2,554
	8,911	18,801

#### באור 8 - חייבים ויתרות חובה לא שוטפים:

	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2022
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(* לזמן ארוך:	46,854	40,418
בגין עסקת פורוורד	11,040	-
	434	377
	58,328	40,795

31 פקדונות רזרבה בבנקים בפולין ובישראל אשר העמידו מימון למתקני החברה. ליום 31בדצמבר 2023 כוללת היתרה גם פקדונות המשמשים כבטוחה למכרזי אנרגיה בארה"ב.

## באור 9 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל במתקנים פוטו וולטאיים:

החברה מחזיקה במלוא הזכויות בסאנפלאואר גגות, באופן שהחברה הינה השותף המוגבל בשותפות הליוס ומחזיקה ב- 99.9% בסאנפלאואר גגות, וחברת בת שהינה השותף הכללי, מחזיק ב- 0.1% מהזכויות בשותפות הליוס.

סאנפלאואר גגות, אשר התאגדה בשנת 2013 כשותפות מוגבלת, ביחד עם התאגידים בשליטתה, מחזיקה בפרויקטים לייצור אנרגיה בישראל, באמצעות מערכות מבוססות תאים פוטו-וולטאיים המותקנות על גגות, אשר ממירות את הקרינה מקרני השמש לחשמל.

פעילותה של סאנפלאואר גגות כוללת החזקה והפעלה של 256 מערכות סולאריות בעלות הספק מותקן של כ- 30.8 מגה וואט<sup>3</sup>, ואשר מופעלות בהתאם להסדרה תעריפית. לצורך הקמת המערכות, התקשרה סאנפלאואר גגות בהסכמי שכירות עם בעלי זכויות באתרים שונים. האתרים עליהם הוקמו המערכות הינם, בדרך כלל, גגות מבנים מסחריים וגגות של מבנים חקלאיים (לולים, רפתות ועוד) וכיו"ב. הסכמי השכירות הינם לתקופה המקבילה, לרוב, לתקופת הרישיון להפעלת המערכות, כפי שניתן מאת חברת החשמל לישראל (חח"י), ובכל מקרה, ביחס למרבית המערכות, לתקופה שאינה עולה על 24 שנים ו 11 חודשים. היתרי ההפעלה ורישיונות הייצור בקשר עם המערכות ניתנו בין השנים 2010 ועד 2015, כלומר כלל המערכות מצויות בשלב ההפעלה המסחרית.

<sup>3</sup> סך ההספק המיוחס לחברה הינו כ-29 מגה וואט.

## באור 9 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל במתקנים פוטו וולטאיים (המשך):

כ-25 ממערכות סאנפלאואר גגות הינן מערכות בינוניות וגדולות, אשר ההספק הממוצע שלהן נע בין כ - 300 קילו-וואט ועד כ – 1,680 קילו- וואט; יתרת המערכות הינן מערכות קטנות בהספק שאינו עולה על כ 50 קילו-וואט.

בנוסף, לסאנפלאואר גגות התקשרויות עם קבלני תפעול ותחזוקה אשר מבצעים תפעול ותחזוקה שוטפים של המערכות. ככלל, שירותי התפעול והתחזוקה כוללים ביצוע פעולות ניטור, שטיפת הפאנלים ותיקון תקלות.

לאחר תאריך המאזן השלימה החברה שתי עסקאות; "יסקת סולג" – ר' באור 22ב' ו"עסקת "לאחר תאריך המאזן השלימה החברה שתי עסקאות; "יסקת סולג" – ר' באור 24ג'.

## הרכב ההשקעה במתקנים לייצור חשמל במתקנים פוטו וולטאיים:

מבנים מתקנים להפקת חשמל	מבנים מתקנים להפקת חשמל	
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>עלות</u>
481,028	481,470	יתרה ליום 1 בינואר
443	5,569	תוספות במשך השנה
	123,777	העברה לנכס מוחזק למכירה
481,470	363,262	יתרה ליום 31 בדצמבר
		<u>פחת שנצבר</u>
10,658	54,029	יתרה ליום 1 בינואר
43,371	43,221	תוספות במשך השנה
	64,166	העברה לנכס מוחזק למכירה
54,029	33,083	יתרה ליום 31 בדצמבר
427,441	330,179	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

#### באור 10 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח:

#### א. כללי

- 1. החברה מחזיקה בפעילות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח בפולין באמצעות חברת ווינדפלאואר . (להלן - ווינדפלאואר). פולין, המוחזקת בבעלות ובשליטה מלאה של חברת ווינדפלאואר בע"מ (
- 2. מתקני החברה זכאים, בנוסף למחיר השוק של החשמל, לתעודות ירוקות הנסחרות בבורסה ייעודית והמהוות הכנסה נוספת, אשר נועדה לתמרץ יצרנים המייצרים חשמל מאנרגיות מתחדשות. הזכאות לתעודות ירוקות הנה ל- 15 שנה ממועד תחילת הפעילות של כל מתקן. כמו כן, זכאים המתקנים לתעודת מקור אשר מאשרת את ייצור החשמל מאנרגיות מתחדשות, בגין כל 1 מגה וואט שעה מיוצר. תעודות המקור נמכרות בהסכמים בין חברות וההכנסה מהן בשלב זה הנה זניחה.

## באור 10 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח (המשך):

3. ביום 4 בנובמבר 2022, נכנסה לתוקפה בפולין חקיקה זמנית בדבר אמצעי חירום להגבלה של מחירי החשמל המיוצר, בין היתר, מחוות רוח ומתקנים פוטו-וולטאיים בפולין, כך שתקרת המחיר לחשמל מיוצר בחוות רוח בשנת 2023 יעמוד על 345 זלוטי למגה וואט שעה ("מחיר התקרה") חלף המחיר הנקוב בהסכם למכירת החשמל לשנת 2023 שעמד על 767 זלוטי למגה וואט שעה. בחודש נובמבר 2023 עודכן מחיר התקרה ל-374 זלוטי למגה וואט שעה . במסגרת וואט שעה. בחודש נובמבר 2023 עודכן מחיר התקרה ל-374 זלוטי למגה וואט שעה . במסגרת החקיקה הזמנית כאמור נקבע בנוסף, כי יצרני חשמל אשר יקבלו תמורה גבוהה יותר תחת חוזה חשמל (PPA) או ממכירה בבורסת החשמל, יידרשו להעביר כל סכום מעל מחיר התקרה לקרן ייעודית על פי נוסחה שמביאה בחשבון את היקף המכירות בכל יום נתון.

עלות המכר המוצגת בדוח רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 כוללת סך של כ- 48 מיליון ש"ח בגין השפעת תקרת המחיר. ב-1 בינואר 2024 פקעה חקיקת מחיר התקרה.

4. ביום 24 באפריל 2023, התקשרה בהסכם עם חברת ENERGA - OBRÓT, אחת מחברות החשמל הפולניות, בהסכם למכירת כ-236,560 תעודות ירוקות בגין תפוקות שיתקבלו בחוות הרוח שבבעלותה בתקופה שבין 1 ביולי 2023 ועד ליום 31 בדצמבר שיתקבלו בחוות הירוקות שלא תמכר במסגרת ההסכם תוצע למכירה על ידי ב025 בורסת האנרגיה בפולין (למידע נוסף ראו באור 3(ה))

#### ב. הרכב ההשקעה במתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח:

#### שנת 2023

סך הכל	תשתית <u>חיבור לרשת</u>	טורבינות רוח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
			<u>עלות</u>
223,551	72,017	151,534	יתרה ליום 1 בינואר 2023
35,908	11,234	24,674	הפרשי תרגום
259,459	83,251	176,208	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
			<u>פחת שנצבר</u>
90,297	27,928	62,369	יתרה ליום 1 בינואר 2023
12,681	3,978	8,703	תוספות במשך השנה
14,116	4,363	9,753	הפרשי תרגום
117,094	36,269	80,825	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
142,365	46,982	95,383	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

# באור 10 - מתקנים ורישיונות לייצור חשמל בטכנולוגית רוח (המשך):

#### שנת 2022

סך הכל	תשתית <u>חיבור לרשת</u>	טורבינות רוח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
			<u>עלות</u>
212,276	68,490	143,786	יתרה ליום 1 בינואר 2022
11,275	3,527	7,748	הפרשי תרגום
223,551	72,017	151,534	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
			<u>פחת שנצבר</u>
74,987	23,139	51,848	יתרה ליום 1 בינואר 2022
10,872	3,411	7,461	תוספות במשך השנה
4,438	1,378	3,060	הפרשי תרגום
90,297	27,928	62,369	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
133,254	44,089	89,165	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022

# ג. הרכב ההשקעה ברישיונות במתקנים לייצור חשמל בטכנולוגית רוח:

2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	<u>עלות</u>
24,158	25,342	יתרה לתחילת השנה
1,184	3,768	הפרשי תרגום
25,342	29,110	יתרה לסוף השנה
		<u>פחת שנצבר</u>
8,013	9,673	יתרה לתחילת השנה
1,268	1,456	תוספות במשך השנה
392	1,438	הפרשי תרגום
9,673	12,567	יתרה לסוף השנה
15,669	16,543	עלות מופתת לסוף השנה

## באור 11 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות:

באור זה מתייחס לחכירות שבהן הקבוצה הינה החוכרת. ראו גם באור 2 ט'.

## א. נכסים בגין זכות שימוש:

## שנת 2023

			מבנה	
	קרקעות	גגות	משרדים	סך הכל
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
<u>עלות</u>				
יתרה ליום 1 בינואר 2023	9,388	79,108	1,536	90,032
תוספות במשך השנה	-	655	-	655
שינויים אחרים	977	1,927	-	2,904
הפרשי תרגום	1,054	-	-	1,054
גריעה בגין נכסים של קבוצת מימוש				
המסווגות כמוחזקות למכירה		(13,240)		(13,240)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023	11,419	68,450	1,536	81,405
<u>פחת שנצבר</u>				
יתרה ליום 1 בינואר 2023	2,101	9,038	989	12,128
<u>שינויים במהלך השנה:</u>				
פחת	640	7,596	243	8,479
גריעה בגין נכסים של קבוצת מימוש				
המסווגות כמוחזקות למכירה		(2,768)		(2,768)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023	2,741	13,866	1,232	17,839
<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר</u> <u>2023</u>	8,678	54,584	304	63,566

## שנת 2022

סך הכל	מבנה משרדים	גגות	קרקעות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
				<u>עלות</u>
85,236	1,264	75,869	8,103	יתרה ליום 1 בינואר 2022
547	547	-	-	תוספות במשך השנה
(275)	(275)			גריעות במהלך השנה
4,234	-	3,239	995	שינויים אחרים
290			290	הפרשי תרגום
90,032	1,536	79,108	9,388	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
				<u>פחת שנצבר</u>
4,398	966	1,805	1,627	יתרה ליום 1 בינואר 2022
				שינויים במהלך השנה:
(275)	(275)			גריעות במהלך השנה
8,005	298	7,233	474	פחת
12,128	989	9,038	2,101	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
77,904	547	70,070	7,287	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022

# באור 11 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך):

# א. התחייבויות בגין חכירות:

## שנת 2023

סך הכל	מבנה משרדים	גגות	קרקעות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
80,654 4,376 (11,278) 655 2,904 1,154	547 30 (263)	72,181 3,867 (10,044) 655 1,927	7,926 479 (971) 977 1,154	יתרה ליום 1 בינואר 2023 הוצאות ריבית תשלומים בגין חכירה תוספות במהלך השנה שינויים אחרים הפרשי תרגום
(11,042)		(11,042)		התחייבויות של קבוצת מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה
67,423 (9,988)	314 (259)	57,544 (8,595)	9,565 (1,134)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירות ליום 31
57,435	55	48,949	8,431	בדצמבר 2023

## שנת 2022

סך הכל	מבנה משרדים	גגות	קרקעות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
81,711	233	74,523	6,955	יתרה ליום 1 בינואר 2022
4,377	9	3,984	384	הוצאות ריבית
(10,536)	(242)	(9,565)	(729)	תשלומים בגין חכירה
547	547	-	-	תוספות במהלך השנה
4,234	-	3,239	995	שינויים אחרים
321			321	הפרשי תרגום
80,654	547	72,181	7,926	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
(11,248)	(233)	(10,018)	(997)	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
69,406	314	62,163	6,929	התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירות ליום 31 בדצמבר 2022

## באור 12 - חלויות שוטפות של הלוואות לא שוטפות מתאגידים בנקאיים ואחרים:

### א. ההרכב:

ר 31 בדצמבר 2022	31 בדצמב 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		אי הצמדה:
8,352	8,352	א הצמדה
8,430	10,942	טבע חוץ או בהצמדה לו
35,091	57,599	צמדה למדד המחירים לצרכן
51,873	76,893	-

## .14 ראו גם באור (1)

### **ב.** שעבודים: ראו באור 16ג'.

## באור 13 - זכאים ויתרות זכות:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	
-	11,068	התחייבות לקרן בגין הפרשי מחיר חשמל
669	3,802	מוסדות ממשלתיים
7,426	8,754	הוצאות לשלם
663	713	עובדים ומוסדות בגין שכר
2,792	-	(* זכאים בגין עסקאות פורוורד
1,311	683	זכאים אחרים
12,861	25,020	

<sup>\*</sup> החברה ביצעה עסקת פורוורד לקיבוע מחיר של חלק מהתעודות הירוקות והסעיף כולל את ההפרש בין מחיר הסגירה של התעודות לבין מחיר העסקה.

#### באור 14 - הלוואות:

א. ההרכב: ליום 31 בדצמבר 2023:

יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית נקוב	סכום קרן	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	_ אלפי ש"ח	
				הלוואה מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת:
3,797	4,297	7.20	2,559	זלוטי
3,936	23,189	8.00	19,380	שקל
7,733	27,486		21,939	
72,313	83,255		85,161	הלוואות מתאגידים בנקאיים פולין (1)
259,334	316,933	0.0	274,293	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים חברות מאוחדות בישראל
44,830	53,182	, 0.8 + פריים פריים + 1.28	53,318	הלוואה מתאגיד בנקאי - החברה
376,477	453,370		412,772	·
384,210	480,856		434,711	סך הכל

## (1) ההלוואות בפולין נושאות ריבית כלהלן:

כ- 30% בריבית משתנה בשיער של וויבור + 2.9% - 3.0% והיתרה בריבית קבועה לתקופה של חמש שנים בשיעור של 3.39% - 3.9% שיעור הוויבור ליום 3.1 בדצמבר 2023 הינו 5.88%

### ליום 31 בדצמבר 2022:

יתרה בניכוי <u>חלויות שוטפות</u>	יתרה	שיעור ריבית נקוב	סכום קרן	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
				הלוואה מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
				בחברה בת:
4,308	4,808	7.20	3,022	זלוטי
21,942	24,166	8.00	20,313	
26,250	28,974		23,335	
72,950	81,381		83,318	הלוואות מתאגידים בנקאיים פולין (1)
311,763	346,853	, 0.8 + פריים	289,745	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים חברות מאוחדות בישראל
53,165	61,517	, 0.0 י פריים + 1.28	61,670	הלוואה מתאגיד בנקאי - החברה
437,878	489,751		434,733	
464,128	518,725		458,069	סך הכל

## (1) ההלוואות בפולין נושאות ריבית כלהלן:

כ- 31% בריבית משתנה בשיער של וויבור + 2.9% - 3.0% והיתרה בריבית קבועה לתקופה של חמש שנים בשיעור של 3.39% - 3.9% שיעור הוויבור ליום 31 בדצמבר 2022 הינו 7.02%

## באור 14 - **הלוואות** (המשך):

#### ב. אשראי מתאגידים פיננסים:

כל חברות הפרויקט, אשר הינן חברות בנות של ווינדפלאואר פולין, המחזיקות בחוות הרוח (להלן, בסעיף זה - חברות הפרויקט), חתמו על הסכמי מימון נפרדים, מסוג נון ריקורס למימון (להלן, בסעיף זה - חברות הפרויקט), חתמו על הסכמי מימון נפרדים, מסוג נון ריקורס למימון חוות רוח שבבעלותן בהיקף כולל של כ- 50 מיליוני זלוטי (נכון לתאריך המאזן שע"ח שקל/ זלוטי הינו 0.92 ש"ח).

### נכון למועד הדוח, תנאי ההלוואות הנן כלהלן:

- ב-2 מההלוואות בהיקף של כ- 56 מיליון זלוטי תקופת המימון הינה בת 14-15 שנה כאשר נותרו כ- 7-8 שנים לפירעון . בגין הלוואות אלה קובעה הריבית למשך 5 שנים בגין 50% מהיקף ההלוואות שיעורי הריבית השנתיים הינם בשיעור של ריבית הוויבור לשלושה חודשים, בתוספת מרווח של 2.6% 3.0%. (נכון לתאריך המאזן, ריבית הוויבור הינה 5.88%).
- ב-3 מההלוואות, בהיקף של כ- 36 מיליון זלוטי תקופת המימון הינה ל 8-10 שנים.
   כאשר בתום תקופת ההלוואה תיוותר יתרת קרן לפרעון (להלן- יתרת הבלון) בשיעור של 3.55% של כרבע מקרן סכום המימון. הריבית השנתית על ההלוואות הינה בשיעור של 83.55% בתוספת ריבית לתקופה בת 5 שנים ולאחריה תישא ההלוואה ריבית שנתית של 2.6% בתוספת ריבית הוויבור.
  - 3. היקפי המימונים הינם בשיעור של 50% 60% מהעלות הכוללת של חוות הרוח.
    - 4. פרעון ההלוואות נעשה בתשלומים רבעוניים של קרן וריבית.
  - מניות חברות הפרויקט וכל נכסיהן משועבדים לטובת הבנק לכל תקופת המימון.
- 6. במסגרת הסכמי המימון והתיקונים להם נדרשות חברות הפרויקט לעמוד ביחס כיסוי שירות חוב של 1.2. לתאריך המאזן עומדות כל חברות הפרויקט ביחס כיסוי שירות החוב. נכון למועד הדוח החברות עומדות באמות המידה הפיננסיות.
  - .. לעניין מחזור החוב לאחר תאריך המאזן ראו באור 24ב'.

<sup>-</sup> אחת מחוות הרוח, בעלת הספק של 6 מגה וואט, מוחזקת על ידי הקבוצה בשיעור של 70%, כך שסך אחזקות החברה הוא כ-48 מגה וואט.

## באור 14 **– הלוואות** (המשך):

ג. בין השנים 2011- 2023 חתמו חברות מאוחדות של החברה במגזר אנרגיה מתחדשת בישראל, על הסכמי הלוואה למימון הקמת מתקנים סולאריים. להלן עיקרי תנאי יתרות החוב המהותיות בחברות המאוחדות:

אמות מידה פיננסיות ומגבלות אחרות	שיעור הריבית השנתית	תקופת המימון בשנים	שיעור המימון מסך עלות הפרוייקט	יתרת חוב ליום 31.12.2023 (אלפי ש"ח)	שם הפרוייקט
יחס כיסוי חוב לא יפחת מ- היסטורי להפרה: (לא יפחת מ-1.08) DSCR חזוי להפרה: (לא יפחת מ-1.08) DSCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.25) LLCR לחלוקה: לא יפחת מ-1.25)	ההלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן ונושאות ריבית שנתית בשיעורים שבין 5.5%-4.5%	15-18	80%	75,658	אלעד כוח אלטרנטיבי בע"מ
DSCR היסטורי להפרה: (לא יפחת מ-1.08 DSCR חזוי להפרה: (לא יפחת מ-1.08) LLCR להפרה: (לא יפחת מ-1.08) DSCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.25) LLCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.25) LLCR	ההלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן ונושאות ריבית שנתית בשיעור 5.5%	15-18	80%	48,179	רעות אנרגיה מתחדשת בע"מ
DSCR להפרה: (לא יפחת מ-1.08) DSCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.17)	ההלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 3.87%	10	80%	54,205	הליוס אחזקות מערכות בינוניות ס.פ (ראו סעיף א להלן)
DSCR היסטורי להפרה: (לא יפחת מ-1.15 DSCR חזוי להפרה: (לא יפחת מ-1.15) LLCR להפרה: (לא יפחת מ-1.15) DSCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.3) LLCR לחלוקה: (לא יפחת מ-1.3) LLCR	ההלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן ונושאות ריבית שנתית בשיעור 5.5%	15	80%	32,480	סולג שמש בע"מ <sup>5</sup>

## לתאריך הדוח עומדות חברות מגזר אנרגיה מתחדשת בישראל באמות המידה הפיננסיות.

### התקשרות בהסכמי הלוואה – מימון מחדש:

- א. ביום 21 במרץ 2023 התקשרה הליוס אחזקות מערכות בינוניות ס.פ בע"מ שהינה חברה בת של סאנפלאואר גגות בהסכם הלוואה עם תאגיד בנקאי לקבלת אשראי בסך כולל של כ- 63 מליון ש"ח. מתוכו סך של כ-56 מליון ש"ח ישמש לפירעון הלוואה קיימת של הלווה מתאגיד בנקאי אחר ו-5 מליון ש"ח ישמשו מסגרת לשרות חוב ההלוואה תישא ריבית בשיעור של 3.87% צמודה למדד ואילו מסגרת האשראי תישאנה ריבית שנתית בשיעור פריים + 1.1%.
- ב. ביום 21 במרץ 2023 התקשרה אס.אפ 2 סולאר פרופיט בע"מ שהינה חברה בת של סאנפלאואר גגות בהסכם עם התאגיד הבנקאי לקבלת אשראי בסך כ- 22 מליון ש"ח. מתוכו סך של כ-12 מליון ש"ח ישמש לפירעון הלוואה קיימת של הלוואה הנוספת מתאגיד בנקאי אחר ו-2.5 מליון ש"ח ישמשו מסגרת לשרות חוב. ההלוואה תישא ריבית בשיעור של 3.85% צמודה למדד ואילו מסגרת האשראי הנוספת תישא ריבית שנתית בשיעור פריים + 1.1%.
- ג. בין שתי ההלוואות קיים מנגנון של הפרה צולבת לפיו, אירוע הפרה תחת אחת ההלוואות יהווה אירוע הפרה גם של ההלוואה השניה.

לעניין מכירת המתקנים לאחר תאריך המאזן ראו באור 22ב'. יתרת ההלוואה סווגה בהתחייבויות השוטפות, לאור סיווגו 5 של הכנס כמוחזק למכירה.

## באור 14 – הלוואות (המשך):

ד. ביום 29 בספטמבר 2021, התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהסכם לקבל הלוואה בהיקף של 110 מליוני ש"ח. ריבית ההלוואה מחושבת על בסיס שיעור הפריים בתוספת 20.8%. ההלוואה (קרן+ריבית) תיפרע במשך תקופה של 10 שנים, בתשלומים חצי שנתיים. 20.8% בחודש אוגוסט 2022 מכרה החברה את מלוא זכויותיה בנכס הידוע כמתחם אמדוקס בצומת רעננה תמורת 82.5 מיליון ש"ח. סך של כ- 54 מיליון ש"ח מתוך התמורה, שימש לפירעון הלוואה לתאגיד הבנקאי ויתרתה נכון לתאריך הדוחות הינה כ- 43 מיליון ש"ח.

ביום 30 בנובמבר 2022, נטלה החברה הלוואה נוספת מאותו תאגיד בנקאי בסך 15 מיליון ש"ח ("ההלוואה הנוספת"). ההלוואה הנוספת תישא ריבית של פריים +1.28% ותובטח באותם בטחונות של ההלוואה הקיימת. ההלוואה הנוספת תועמד לחברה לחמש שנים ותפרע (קרן וריבית) בפירעונות חצי שנתיים לאורך חיי ההלוואה הנוספת. החברה תהיה רשאית לפרוע את ההלוואה בפירעון מוקדם בכל עת תמורת תשלום עמלת פירעון מוקדם שיפחת לאורך חיי ההלוואה הנוספת. יתרת ההלוואה נכון לתאריך הדוחות הינה כ- 10.5 מיליון ש"ח.

להבטחת התחייבותיה כלפי התאגיד הבנקאי ,יצרה החברה לטובתו :(א) שעבוד שוטף כללי ; (ב) שעבוד הלוואות בעלים שהוענקו על ידי החברה לחברות הבת, ווינדפלאואר ו- ווינדפלאואר 2 ; (ד) משכון ושעבוד שלילי על החזקותיה של החברה בסאנפלאואר גגות, ועל החזקותיהן (הקיימות או העתידיות) של כל אחת מחברות סאנפלאואר גגות.

ביחס לשתי ההלוואות, החברה התחייבה כלפי התאגיד ליחסים פיננסיים כדלקמן: (א) היחס בין סכום ההכנסות מחלוקות לבין חלויות שוטפות במהלך שנים עשר חודשים הקודמים למועד הבדיקה לא יפחת מ-1.2; (ב) סכום ההון העצמי של החברה לא יפחת בכל עת מסך של 140 מיליון ש"ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה עמדה באמות המידה כאמור.

ה. לגבי שעבודים ר' באור 16 ג' להלן

#### באור 15 - מסים על ההכנסה:

#### א. מסוי החברות בישראל:

## (1 מדידת התוצאות לצורכי מס

החל משנת המס 2008 ואילך, נמדדות תוצאותיהן של החברה והחברות הבנות שלה בישראל, לצורכי מס, בערכים נומינליים.

#### <u>שיעורי המס</u> (2

הכנסות החברה והחברות הבנות בישראל חייבות במס חברות בשיעור רגיל.

שיעור מס החברות הנו 23%.

בהתאם לתקנות מס הכנסה (פחת) (תיקון), התש"ע – 2010, הפחתת המתקנים הסולריים תעשה לפי שיעור פחת מואץ של 25% בשנה.

## באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

### ב. מסוי החברות הבנות מחוץ לישראל:

- חברות הבנות שמקום איגודן הינו מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן, למעט חברות המוגדרות כ"חברה נשלטת זרה" על פי פקודת מס הכנסה. שיעורי המס העיקריים החלים על חברות המאוגדות מחוץ לישראל הינם:
  - יישויות המאוגדות בפולין: שיעור מס של 19%.
- יישויות המאוגדות בארצות הברית: מס חברות פדראלי בשיעור של 21% ומס מדינתי כתלות במדינה בה מתבצעת הפעילות.
- 20. Sunflower Clean Energy Inc כאמור, לפי שיעור מס החברות הפדראלי ושיעור המס המדינתי. יצוין כי הקבוצה מבצעת כאמור, לפי שיעור מס החברות הפדראלי ושיעור המס המדינתי. יצוין כי הקבוצה מבצעת מספר פרויקטים ועסקאות משותפות באמצעות גופים אשר שקופים לצורכי מס בארה"ב כאשר כלל הרווחים (ההפסדים) מיוחסים ל-.Sunflower Clear Energy Inc, אשר מוחזקת על ידי ווינדפלאואר בע"מ.
- בנוסף לכך, חשוב לציין כי מערכת המס בארה"ב מעניקה הטבות מס מגוונות למשקיעים בפרויקטים בתחום האנרגיה המתחדשת. בשנים הבאות תבחן החברה שימוש בהטבות בפרויקטים בתחום האנרגיה המתחדשת. בשנים הבאות ("IRA"):
  - א. Bonus Depreciationt פחת מואץ בשיעור של עד
- ב. Investment Tax Credit ("ITC") זיכוי ממס בשיעור של עד 30% מסכום ב. ההשקעה בפרויקטים סולאריים, וזיכוי נוסף בשווי של עד 10% מעלות ההקמה של פרויקטים המשלבים ציוד שיוצר בארה"ב או הוקמו בשטחים מסוימים של פרויקטים המשלבים ציוד "Brownfield Sites").
- 3. בהתאם להוראות אמנת המס בין ישראל לארה"ב, תשלומי ריבית כפופים לניכוי מס במקור בשיעור של 17.5%, וכן תשלומי דיבידנד כפופים לניכוי מס במקור בשיעור של 12.5%. יצוין כי בישראל ניתן זיכוי בהתאם להוראות המס בישראל בגין מיסים שינוכו במקור.
- 4. תנאי עסקאות בינחברתיות בין החברה לבין חברות הבנות מחוץ לישראל נקבעים במשא ומתן על בסיס עסקי ובתנאי שוק והינן כפופות להוראות דיווח על פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק), התשס"ז-2006.

### ג. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

נכסי מסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות מוכרים במידה שמימוש הטבת המס המתייחסת באמצעות קיומה של הכנסה חייבת עתידית הינו צפוי.

הפסדים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות מסתכמים בכ- 215 מיליון ש"ח ו-246 מיליון ש"ח לימים 13 בדצמבר 2023 ו- 2022, בהתאמה. יתרות ההפסדים להעברה שבגינן לא נזקפו מסים נדחים מגיעות למועדים האמורים לכדי 49 מיליון ש"ח ו-58 מיליון ש"ח, בהתאמה. החברה לא זקפה מסים נדחים בגין יתרות הפסדים אלה מאחר שניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

## באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

#### ד. שומות מס

- . לחברה הוצאו שומות סופיות עד וכולל שנת המס 2018 .
- לחלק מהחברות המאוחדות טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדותן, אולם שומות המס שלהן לשנות המס עד וכולל 2017 נחשבות כסופיות. לחברות מאוחדות מסוימות שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

#### ה. מסים נדחים

						ההרכב: השקעה במתקנים	
סך הכל	אחרים	התחייבויות בגין חכירות	נכסים בגין זכות שימוש	הפסדים להעברה לצרכי מס	נדל"ן להשקעה	לייצור חשמל בטכנולוגית רוח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
34,529	3,208	18,485	(18,305)	45,482	(15,349)	1,008	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2022</u> שינויים בשנת 2022:
12,865	(879)	(286)	710	(1,424)	15,349	(605)	זקיפה לדוח רווח והפסד
268	128			122		18	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
47,662	2,457	18,200	(17,595)	44,180	_	421	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u> <u>2022</u>
,	, -	,	( ,===,	,			שינויים בשנת 2023:
							סיווג מסים נדחים בגין נכסים של קבוצת מימוש
(5.5-4)				(2.27.1)			המסווגים כמוחזקים
(9,674)	-	-	-	(9,674)	-		למכירה
(5,281)	310	(1,020)	1,369	(5,251)	-	(689)	זקיפה לדוח רווח והפסד השפעת השינוי בשיעורי
							המס על יתרות המיסים
655	332	38	(34)	101	-	218	הנדחים
			, ,				הפרשים מתרגום דוחות
665	536	225	(204)	115		(7)	כספיים
34,027	3,635	17,442	(16,464)	29,471	_	(57)	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u> 2022
UT,UZ1	3,000	17,774	(10,707)	<u> </u>		(31)	<u>2023</u>

## המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
47,662	34,027

המסים הנדחים מחושבים בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

## באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

#### ו. מסים על ההכנסה הכלולים הכולל ברווח או ההפסד:

<u>1</u>	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 023	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
<u> </u>	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
מדווחת:		
5	3,135	14,183
	5,281	(12,865)
ת המסים הנדחים בעקבות שינוי בשיעורי		
5)	(655)	-
ים קודמות <u>(5)</u>	(35)	
נסה:	7,726	1,318

(1) החל משנת 2024 אחת החברות בפולין אינה עומדת בתנאים לשיעור מס מופחת (9%) בהתאם לכך חושבו המיסים הנדחים בהתאם לשיעור המס הצפוי במועד המימוש (19%).

#### ז. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים הכלולים בדוח על הרווח או ההפסד הכולל, היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף לרווח או הפסד:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(21,039)	12,956	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
(4,839)	2,980	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
-	(655)	השפעת השינוי בשיעור המס
(1,034)	(1,039)	מיסים בשיעור מס שונה משיעור המס התיאורטי
8,211	8,267	הוצאות, הפחתות והתאמות אחרות לצורכי מס
		ניצול הפסדים משנים קודמות בגינם לא הוכרו מיסים
(1,020)	(1,827)	נדחים
1,318	7,726	מסים על ההכנסה

### ח. חוקי עידוד בישראל:

1) חוק עידוד התעשיה (מיסים), תשכ"ט-1969:

חלק מהחברות בקבוצה מגישות דוח מס מאוחד לפי חוק עידוד התעשייה בהתאם, זכאית כל אחת מהחברות האמורות לקזז את הפסדיה לצורכי מס (אשר נוצרו החל משנת הדיווח המאוחד לראשונה) מההכנסה החייבת של החברה האחרת, בכפוף למגבלות מסויימות.

## באור 16 – התחייבויות תלויות והתקשרויות:

#### א. התקשרויות:

הסכמי ניהול ותפעול

1) הסכמי ניהול ותפעול של חוות הרוח בפולין

החברה התקשרה עם קבלני תפעול בפולין לניהול ותפעול של חוות הרוח שבבעלותה. התחייבויותיהם של קבלני התפעול במסגרת הסכם התפעול כוללות, ככלל, ניהול טכני והפעלה של חוות הרוח, לימוד בעיות ופתרונן, טיפול בבעיות הפעלה ובטיחות, טיפולים מונעים, טיפולי תחזוקה, אספקת חלקי חילוף, החלפת חלקים ואבטחת חוות הרוח.

2) הסכמי ניהול ותפעול סאנפלאואר גגות

חברות הפרוייקט של סאנפלאואר גגות התקשרו בהסכם ניהול עם צד ג' אשר מנהל ומתפעל את המערכות הסולאריות ואת הקשר השוטף עם בעלי הנכסים עליהן הן מותקנות לרבות שרותי ניהול קבלני התפעול, שרותי ניטור, פיקוח ובקרה, שירותי הנה"ח וסיוע בפיקוח על הניהול הפיננסי של החברות, סיוע בניהול הלוואות קבוצת סאנפלאואר גגות ועבודה שוטפת מול הבנקים, סיוע בפיקוח על הליכים משפטיים, סיוע במעקב תשלומים מחח"י ועוד. בנוסף חברות הפרוייקט התקשרו בהסכמים מול חברות תפעול לשם תחזוקת המתקנים.

#### ב. נכסים והתחייבויות תלויות:

1) בחודש מרץ 2017, הגישה החברה, יחד עם שיכון ובינוי אנרגיה בע"מ ("שו"ב"), שהחזיקה עם החברה בחלקים שווים בחברה בספרד שעסקה בייצור חשמל באנרגיה פוטו-וולטאית תביעה כנגד ממלכת ספרד וזאת במסגרת הליך בוררות המנוהל מכוחה של אמנה בינלאומית הקרויה ה- ENERGY CHARTER TREATY ("האמנה" ו – "התביעה", בהתאמה), הנדונה במוסד הבוררות הבינלאומית ICSID, על ידי שלושה בוררים בינלאומים אשר נבחרו לדון בתביעה.

עילת התביעה היתה שינויי החקיקה הרטרואקטיביים בספרד שהסבו לחברה נזק בגין השקעתה בשנת 2008 בהקמתם של שלושה פרויקטים פוטו-וולטאיים בספרד בעלי הספק מותקן של 13 מגה וואט. במסגרת הליך מכירת הפרוייקטים בספרד, שימרו החברה ושו"ב את זכות התביעה ותגמוליה לטובתן. התביעה הוגשה בגין סכום מקסימלי של 69 מיליון יורו, כאשר חלק החברה הינו 50% מסך הפיצוי שיתקבל.

ביום 22 ביוני 2021 התקבל פסק בוררות, במסגרתו נקבע, בין היתר, כי ממלכת ספרד הפרה את החובה החלה עליה שלא לפגוע באופן בלתי מוצדק בהשקעותיהם של משקיעים, ופסק לטובת החברה ביחד עם שו"ב, פיצויים בסך כולל של כ-47.3 מיליון אירו בתוספת הוצאות. על פסק בורר זה הגישה ממשלת ספרד בקשה לביטול פסק הבורר, בטענה כי מוסד הבוררות חרג מתפקידו וכי הדין הפנימי של האיחוד האירופאי הוא הדין החל על הסכסוך (חלף האמנה שהוחלה על הסכסוך). בחודש פברואר 2022, הגישו הצדדים בקשה לאכיפת פסק הבורר בישראל.

ביום 14 בנובמבר 2023 התקבלה אצלה החלטת מוסד הבוררות בענין, לפיה בקשת ממשלת ספרד לביטול פסק הבוררות נדחית, והחברה, ביחד עם שו"ב, זכאית למלוא הפיצוי האמור (קרי 47.3 מיליון אירו) בתוספת הוצאות בסך של כ- 1.45 מיליון אירו, שיחולקו בין החברה ובין שו"ב כמפורט בהחלטה.

החברה לומדת את החלטת מוסד הבוררות, ותפעל לאכיפתו. נכון למועד דוח זה, אין ודאות באשר להצלחת גביית מלוא הסכומים שנפסקו לטובת החברה, או באשר למועד גבייתם. יובהר כי החברה לא זקפה הכנסה בגין פסק הבוררות כאמור.

## באור 16 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- 2) במסגרת מכירת מתקנים פוטו וולטאים באיטליה בשנים 2016-2018, העניקה החברה לרוכשי כל אחד מהפרוייקטים שיפויים עד לתום תקופת ההתיישנות הרלוונטית לכל עסקה. נכון למועד דוח זה, נותרו בתוקפם שיפויים בגין תביעות עובדים ומס. תביעה שהייתה בגין טענות לכאורה כנגד נושא משרה לשעבר של החברה, נסגרה בספטמבר 2023..
- 3) בחודש יוני 2023 הוגשה תביעת צד ג' בגין נזק שנגרם שכתוצאה משריפה כנגד חברה בת של החברה בסכום של 10 מליון ₪. בשלב מקדמי זה אין החברה יכולה להעריך את סיכויי התביעה וכן ברשותה פוליסת ביטוח מתאימה. בנוסף קיימות תביעות נוספות כנגד חברות הבנות בסכומים שאינם מהותיים.
- ENERGY ) בחודש דצמבר 2023 פנה משרד הרגולציה בתחום האנרגיה בפולין (מו גם, למיטב (REGULATORY OFFICE), פנה לחברות הבנות של החברה בפולין (מו גם, למיטב ידיעת החברה, לחברות אחרות בתחום האנרגיה בפולין) בהודעה כי מתבצעת בעניינן בדיקה לגבי מועדי הדיווח שלהן בקשר עם תשלומים לקרן הייעודית (ראה באור 3.10 לדוח הכספי) וזאת נוכח איחור במועדי הדיווח. החברה חשופה לקנסות מטעם ה- ENERGY בקשר עם איחור כאמור, אולם להערכת יועציה המשפטיים של החברה בפולין, היקף הקנסות הצפויים, ככל שיושתו על החברות הבנות הינם בסכום שאינו מהותי.

#### ג. שעבודים וערבויות:

- 1) להבטחת התחייבויות החברה נרשם שעבוד שוטף על נכסי החברה וכן שעבודים קבועים על זכויות החברה וחברות בנות ביחס לסאנפלאואר (לרבות הזכות לקבלת הלוואות בעלים).
- 2) מניות חברות הפרויקט המחזיקות בחוות הרוח בפולין, אשר התקשרו במימון בנקאי, שועבדו לבנקים המממנים.
- 3) נרשם שיעבוד זכויות בחברת ווינדפלאואר בגין מימון בנקאי של שלוש מחברות הפרויקט המחזיקות בחוות הרוח בפולין, לטובת הבנקים המממנים.
- 4) החברה משעבדת מעת לעת לטובת הבנקים פקדונות וניירות ערך, וזאת להבטחת מסגרת אשראי של עסקאות מט"ח שמבצעת החברה.
- 5) חברות קבוצת סאנפלאואר גגות יצרו שעבודים שוטפים וקבועים לטובת מממנים בנקאיים וחוץ בנקאיים אשר ממנו את הקמת מערכות הפוטו וולטאי באתרים השונים. במסגרת השעבודים התחייבו התאגידים המשעבדים בהתחייבויות שונות כגון איסור מכירה ללא הסכמת המממן והתחייבות להעדר שינוי שליטה בחברה.
- 6) חלק מחברות קבוצת סאנפלאואר גגות העמידו ערבויות לטובת רשות החשמל בגין הרשיון הקבוע לייצור חשמל בהיקף כולל של כ- 427 אלפי ש"ח.
- 7) בחודש דצמבר 2022 וכן בחודש פברואר 2023 הפקידה החברה ערבות בסך של כ-0.9 מליון דולר ו- 2.2 מליון דולר לצורך השתתפות במכרז של ISONE, אשר התקיים ב-6 מליון דולר עבור שנת זמינות ביוני 2026 ועד מאי 2027 עבור פרויקט אגירה בארצות הברית.
- ביום 19 במרץ 2023 התקבל אישור מנהל המערכת לפיו פרויקט האגירה נכלל במכסת הזמינות תחת המכרז, לתקופה שבין יוני 2026 ועד מאי 2027.

### ד. ההתחייבויות המובטחות הינן כדלקמן:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
489,751	453,370

## באור 17- הון קרנות ועודפים:

### א. הרכב הון המניות:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023
רשום מונפק	רשום מונפק
ונפרע	ונפרע
מספר המניות	מספר המניות
(באלפים)	(באלפים)
32,951	37,243

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א

#### ב. הרכב ההון:

	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2022
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
פרמיה על מניות	223,230	208,295
<sub>ו</sub> רן הון עלות גידור	(2,475)	-
רן הון מגידור תזרים מזומנים	20,734	-
<b>דשלום מבוסס מניות</b>	1,965	1,026
רנות הון אחרות	(12,457)	(12,457)
הפרשים מתרגום דוחות כספיים	4,854	1,267
	235,851	198,131

#### ג. שינוי בעלי שליטה

ב- 25 במרץ 2021, נחתם הסכם למכירת 65.1% מההון המונפק והנפרע של החברה ע"י בעלי Redmill , השליטה בחברה, רוני בירם, גיל דויטש (באמצעות תאגיד שבו הוא בעל שליטה), Holdings Limited ויוניון השקעות ופיתוח בע"מ אשר הושלם ביום 26 באפריל 2021. עם השלמת העסקה ונכון למועד פרסום הדוח קיסטון ולאומי פרטנרס מחזיקות בהתאמה בכ-45.23% ובכ-20% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

## ד. הנפקת זכויות

ביום 30 במרץ, 2023 הנפיקה החברה 4,291,261 מניות של החברה ו-2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 4) הניתנים למימוש ל-2,145,630 מניות של החברה, ובהיקף של כ-19.5 מליון ₪.

### ה. תשלום מבוסס מניות:

בחודש נובמבר 2021, אישר דירקטוריון החברה תוכנית להענקת אופציות לנושאי משרה ועובדים בחברה. התוכנית כוללת הענקת 1,605,051 כתבי אופציה, הניתנות למימוש ל- 1,605,051 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ כ"א של החברה. תקופת הבשלת כתבי האופציה תתפרס על פני 4 שנים כאשר 50% מהאופציות יבשילו לאחר שנתיים ממועד ההענקה, 25% יבשילו לאחר שלוש שנים ממועד הענקה. האופציות ניתנות למימוש שנים ממועד ההענקה, ו-25% יבשילו לאחר ארבע שנים ממועד הענקה. האופציות ניתנות למימוש בתמורה לתוספת מימוש של 12.14 ש"ח למניה. האופציות שהגיע מועד הזכאות למימושן יהיו ניתנות למימוש (בכפוף לתנאי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה) במהלך 6 שנים מיום ההענקה. בהתאם להערכת שווי, אשר בוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי, הערך הכולל של כל האופציות שהוענקו לנושאי משרה ועובדים בחברה על פי התוכנית הינו כ- 3.3 מליוני ש"ח.

# באור 17- הון קרנות ועודפים (המשך):

האופציות שניתנו למנכ"ל היוצא מר רם אורנשטין פקעו עם סיום העסקתו.

ביום 24 בנובמבר 2022, אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר שחר בן מויאל כמנכ"ל החברה, וכן אישר, הקצאת אופציות: המנכ"ל יהא זכאי לאופציות ניתנות למימוש למניות החברה בשיעור של 2% מהון החברה במועד ההנפקה (בנטרול האופציות של המנכ"ל היוצא מר רם אורנשטין, שיפקעו עם סיום העסקתו), שתנאיהן העיקריים הינם: (א) מחיר מימוש המשקף שווי חברה השווה לגבוה מבין: ממוצע מחירי הסגירה של מניית החברה ב - 30 ימי המסחר שקדמו

למועד החתימה על הסכם ההעסקה בתוספת 20%, או 335 מיליון ש"ח; (ב) האופציות יבשילו במלואן בתום ארבע שנים ממועד הקצאתן, בשלוש מנות: (1) בתום שנתיים ממועד תחילת העבודה - ההבשלה תהיה בשיעור של מחצית (1/2) מכמות האופציות (2) בתום ארבע שנים ממועד ממועד תחילת העבודה - הבשלת עוד רבע (1/4) מכמות האופציות; (3) בתום ארבע שנים ממועד תחילת העבודה - הבשלת הרבע (1/4) האחרון מכמות האופציות, ובלבד שבמועד ההבשלה המנהל עודנו מועסק בחברה. על אף האמור, ככל שבתום שנה ממועד תחילת ההעסקה, ממוצע מחירי הסגירה של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר שקדמו לאותו מועד, שווה או גבוה מ- 1,000 אג', תוקדם הבשלת מחצית מהמנה הראשונה באותו מועד, באופן שרבע מכמות האופציות תבשיל בתום שנה ממועד תחילת ההעסקה, ורבע נוסף בכל אחת מהשנים השניה, השלישית והרביעית. מועד פקיעת האופציות יהא בתום 6 שנים ממועד הענקתן. במקרה של אירוע שינוי שליטה, המנכ"ל יהיה זכאי לאקסלרציה של המנה הקרובה שטרם הבשילה במועד קרות שינוי השליטה, יובשלו ובמקרה של סיום העסקת המנכ"ל ביוזמת החברה בתוך 12 חודשים ממועד שינוי שליטה, יובשלו לאלתר במועד סיום העבודה יתרת האופציות שהוענקו למנכ"ל וטרם הבשילו נכון לאותו מועד.

בהתאם להערכת שווי, אשר בוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי, הערך הכולל של כל האופציות שהוענקו למנכ"ל הינו כ- 962 אלפי ש"ח.

# באור 18 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
		<u>הכנסות</u>	א.
119,987	184,326	הכנסות מהפקת חשמל	
		עלות ההכנסות	ב.
13,550	17,470	<u>עליות החוכנטות</u> עלות הפקת חשמל	۔.
-	47,913	עלות תקרת מחיר החשמל עלות תקרת מחיר החשמל	
62,856	65,595	פחת והפחתות	
76,406	130,978		
0.000	7.000	<u>הוצאות הנהלה וכלליות</u>	ג.
6,368	7,808	שכר ונלוות ב- ב-	
262	251	שכר דירקטורים 	
4,626	4,674	שירותים מקצועיים 	
248 530	307 534	אחזקת רכב שכר דירה ואחזקה (כולל פחת)	
227	102	שכו די דו אודקוד (כולל פוות) נסיעות לחו"ל	
1,594	1,587	נס עות יווו י דמי ניהול	
649	846	י בי ניייי הוצאות אחרות	
14,504	16,109	וובאוונ אווו וונ	
14,504	10,103		
		הכנסות מימון	
3,194	14,261	 הפרשי שער, נטו	
2	-	רווח מניירות ערך סחירים ומעסקאות מט"ח, נטו	
317	3,084	הכנסות ריבית	
3,513	17,364		
		הוצאות מימון	.ī
361	564	הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר ועלויות בנק	
2,746	2,298	הוצאות ריבית לצדדים קשורים	
30,868	26,263	ריבית לתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן ארוך	
4,377	4,376	הוצאות מימון בגין חכירות	
38,352	33,501		

# באור 19 – התקשרויות ומידע נוסף אודות פעילות הייזום והפיתוח של החברה:

#### א. התקשרות לרכישת פרוייקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בארה"ב

בחודש יוני 2022 חתמה החברה והשלימה התקשרות באמצעות מיזם משותף, בהסכם מחייב עם בעליה Vitis ") של חברת Vitis Energy - יזמית אמריקאית בעלת ניסיון משמעותי בפיתוח פרוייקטי אנרגיה, (" Energy של חברת") לרכישת ארבעה פרוייקטים: שני פרוייקטים פוטו-וולטאיים, פרוייקט פוטו-וולטאי משולב אגירת אנרגיה בסוללות ופרוייקט אגירת אנרגיה בסוללות ופרוייקטים ממוקמים במדינות כ-510 מגוואט ("צבר המתחדשות" ו-"הסכם הרכישה", בהתאמה). הפרוייקטים ממוקמים במדינות טקסס, דרום קרולינה וקונטיקט בארצות הברית, כאשר לכולם יש זיקה לקרקע (באמצעות אופציות רכישה או חכירה), והם בשלבים שונים של חיבור לרשת, רישוי (environmental permitting) וגיבוש התכניות העסקיות. החברה וחברה קשורה למוכרת ("בעלת הזכויות") הקימו תאגיד אשר התקשר בהסכם הרכישה עם המוכרת ("המיזם המשותף"). במסגרת פיתוח הפרויקטים, גדל ההספק הכולל לכ-מהסכם הרכישה.

נכון למועד דוח זה, החברה מחזיקה ב-92% מהון המיזם המשותף, ובעלת הזכויות ב-8% מהון כאמור. בעלת הזכויות תהא זכאית, לקבל תקבולים בגין חלקה בהון המיזם המשותף על פי מנגנון הבשלה וכתלות בהתפתחות הפרוייקטים.

התמורה הכוללת בקשר עם צבר המתחדשות בהתאם להסכם הרכישה והסכם השירותים כללה את הסכומים הבאים: (1) 4 מיליון דולר, ששולמו למוכרת עם השלמת הסכם הרכישה, (2) עד 17 מיליון דולר, שישולמו ל- Vitis Energy כדמי ייזום, כתלות בעמידה באבני דרך שנקבעו, (3) החברה תשקיע בפיתוח הפרוייקטים עד 6.5 מיליון דולר, לשם הבאתם לשלב ההקמה. (ר' עדכון להלן).

החברה והמוכרת התקשרו בהסכם בעלי מניות בו נקבעו מנגנונים בדבר זכות הצעה ראשונה וזכות הצטרפות במקרה של מכירת ההחזקות במיזם המשותף, מגבלות על העברת המניות וסדר חלוקת מזומנים בחלוקות כספים, אשר מעניק לחברה קדימות עד לגובה מלוא השקעתה בצבר המתחדשות. עוד הסכימו הצדדים כי ככל שהתשואה הצפויה בגין פרוייקט מסויים תפחת מתשואת המינימום של המיזם המשותף, החברה לא תהיה מחויבת להזרים כספים בגינו.

המיזם המשותף התקשר עם חברת Vitis Energy ("חברת השירותים"), בהסכם לפיו חברת השירותים ("הסכם השירותים"). תעניק שירותי פיתוח למיזם המשותף עד לשלב ההקמה של צבר המתחדשות ("הסכם השירותים"). שירותי הפיתוח ייעשו בהתאם לתקציב ביחס לכל פרוייקט הכלול בצבר המתחדשות, אשר יאושר מראש ובאופן שוטף על ידי החברה.

המוכרת וחברת השירותים התחייבו כי הן וכל חברה קשורה אליהן תענקנה למיזם המשותף זכות הצעה ראשונה לרכישת פרוייקטי אנרגיה מתחדשת עתידיים אשר הן תפתחנה (למעט החרגות ספציפיות), בתנאים שסוכמו מראש. תוקף התחייבות זו הוא עד למאוחר מבין שלוש שנים ממועד חתימת ההסכם או עד הגעת המיזם המשותף להחזקה בצבר פרוייקטים אשר הגיע לשלב ההקמה, בהיקף שלא יפחת מ- 510 מגוואט.

לאחר שנתגלעו מחלוקות בין החברה לבין בעלת הזכויות וחברת השירותים, התקשרו ביום 14 בינואר 2024 המיזם המשותף יחד עם בעלת הזכויות וחברת השירותים בהסכם פשרה ביחס למחלוקות אלו, הכולל, בין היתר, תיקון להסכם בעלי המניות במיזם המשותף ולהסכם השירותים ("הסכם הפשרה").

במסגרת הסכם הפשרה הוסכמו, בין היתר, העניינים הבאים:

(א) התמורה לחברת השירותים תבוצע כתשלום חודשי קבוע בגין כל שירותי ניהול ופיתוח הפרויקטים שיינתנו וניתנו על ידה, החל מחודש נובמבר 2023, וזאת חלף ההסדר השעתי הקודם.

# באור 19 – התקשרויות ומידע נוסף אודות פעילות הייזום והפיתוח של החברה (המשך):

- (ב) הוספת סעיף המאפשר לחברה לבטל את הסכם השירותים מטעמי נוחות ( TTFC) לפי שיקול דעת החברה, בכפוף לתשלום בסך של 3 מיליון דולר ( Convenience "סעיף TFC") לפי שיקול דעת החברה, בכפוף לתשלום בסך של 3 מיליון דולר לחברת השירותים ככל שיופעל, ובכפוף לשמירה על זכויות חברת השירותים לתשלומי דמי הצלחה ( בשיעור הולך ופוחת) עם התרחשות אבני דרך עתידיות במקרה של הפעלת סעיף ה-TFC.
- (ג) ביטול סכום התקרות (Caps) של 6.5 מיליון דולר שהיה קבוע בהסכמים בין הצדדים, ביחס לתשלום לחברת השירותים עבור שירותים שתתן וכן עבור תשלומים לצדדים שלישיים.

הסכם הפשרה כולל תשלום חד פעמי בסך של מיליון דולר לחברת השירותים, בין היתר, בגין שירותים שניתנו על ידה בעבר (מהם שולמו 350 אלפי דולר עם חתימת מזכר העקרונות אשר קדם לחתימת הסכם הפשרה), וכן סעיף ויתור לסילוק מלא ומוחלט של כל דרישותיהן וטענותיהן של בעלת הזכויות וחברת השירותים כלפי החברה, וכנגדו סעיף ויתור חלקי, במסגרתו הסכימה החברה לוותר על טענות עבר מסוימות שהעלתה כנגד בעלת הזכויות וחברת השירותים.

אחד מארבעת הפרוייקטים בצבר הינו פרוייקט לאגירת אנרגיה בסוללות במתח עליון, המצוי במדינת קונטיקט ("פרוייקט האגירה"), אשר בעתיד, אם וכאשר יוקם, צפוי לייצר הכנסות ממכירת חשמל, זמינות קונטיקט ("פרוייקט האגירה"). בחודש אוגוסט (להלן: "מנהל המערכת"). בחודש אוגוסט ושירותים נלווים למנהל המערכת האיזורי (Interconnection Feasibility Study) בפרוייקט האגירה 2022, התקבל דוח סופי של סקר חיבור ראשון (לוא תנאים מגבילים.

בחודש נובמבר 2022 הפרוייקט קיבל ממנהל המערכת אישור עמידה בתנאים הנדרשים Qualification Notice. במרץ 2023. Determination Notice על מנת להתמודד במכרז הזמינות השנתי אשר נערך ביום 6 במרץ 2023. אישור זה כולל מסקנה לפיה חיבור הפרוייקט לא מחייב שדרוגים של רשת ההולכה. לאור קבלת אישור זה, החברה רואה בפרוייקט כבעל סטטוס פיתוח מתקדם, אשר סיכויי ההקמה שלו גבוהים מ 50%. המיזם המשותף ו- Vitis Energy פועלים לשם קבלת שאר האישורים הנדרשים להקמת הפרויקט ובכלל זה לקבלת סקר חיבור מתקדם מול מנהל המערכת והיתרים סביבתיים. בהתאם לכך, החל מאותו מועד, הוונו לעלות הפרוייקט עלויות בסך של כ- 4 מיליון ₪ נכון ליום 31.12.2023 ובסך של כ- 2 מליון ₪ נכון ליום 31.12.2023.

בחודשים דצמבר 2022 ופברואר 2023 חברת הפרויקט, WEC החברה זכתה במכרז אשר התקיים ביום 6 מליון דולר לצורך השתתפות במכרזי הזמינות של ISONE. החברה זכתה במכרז אשר התקיים ביום 6 במרץ 2023 עבור שנת זמינות החל מיוני 2026 ועד מאי 2027. תוצאות המכרז (מכרז בשיטת clearing במרץ 2023 דולר-kw/לחודש. ביום 19 בינואר 2024 הפקידה החברה ערבות נוספת בסך 3 מליון (price זכולר כדי לשמור על זכות ההשתתפות והמימוש של המכרזים. בהמשך לכך שהפרויקט ניגש למכרז דולר כדי לשמור על זכות ההשתתפות והמימוש של המנהל המערכת, לפיו הוא נכלל במכסת הזמינות נוסף, קיבל הפרויקט ביום 13 בפברואר 2024 אישור ממנהל המערכת, לפיו הוא נכלל במכסת הזמינות לתקופה שבין יוני 2027 ועד מאי 2028 בתעריף של 3.58 דולר ל קילו וואט לחודש, המשקף עליה של 5- 40% לעומת תעריף הזמינות שהתקבל במכרז הקודם.

#### התקשרות בהסכם עם יזם לפיתוח מיזמים פוטו-וולטאיים בארה"ב

ביום 19 במאי 2022, התקשרה החברה עם יזם מקומי בעל ניסיון בפיתוח מיזמים פוטו-וולטאיים בארצות הברית ("היזם"), בהסכם מסגרת להקמת מיזם משותף אשר מטרתו לפתח מספר פרויקטים פוטו-וולטאיים קרקעיים כל אחד בהיקף מטרה של עשרות מגוואט, בשילוב אפשרי של אגירת אנרגיה בסוללות, באחת או יותר ממדינות דרום-מזרח ארצות הברית ("ההסכם"). המיזם משותף יוחזק על ידי החברה והיזם בחלקים שווים ("המיזם המשותף"). החברה התחייבה לממן את הוצאות הייזום הראשוניות של המיזם המשותף בסכום של עד מליון דולר ולא יותר מ-250,000 דולר לכל פרוייקט, כאשר פרוייקטים שיגיעו לשלב פיתוח מתקדם יותר, יזכו לתקציב נוסף של עד מיליון דולר לפרוייקט, הכל בכפוף לאישור הפרוייקט הרלוונטי והתקציב הנדרש בגינו, על ידי שני הצדדים.

# באור 19 – התקשרויות ומידע נוסף אודות פעילות הייזום והפיתוח של החברה (המשך):

הצדדים הסכימו על מנגנון חלוקת כספים אשר יעניק לחברה קדימות והחזר השקעה עודף של כספי השקעותיה במיזם המשותף ובפרויקטים שיפתח, והיזם התחייב להעניק למיזם המשותף בלעדיות ביחס לפרויקטים במדינת היעד ובמדינות נוספות בארצות הברית עליהם יסכימו הצדדים בהמשך למשך תקופה של; 24 של ארבע שנים. בנוסף, התחייבו הצדדים שלא למכור את החזקותיהם במיזם המשותף לתקופה של; 24 חודשים. נכון למועד הדו"ח הוחלט שלא להמשיך בהשקעות בפרויקט ולבחון אפשרות למימוש זכויות החברה בפרויקט

# הסכם לשיתוף פעולה בתחום אגירת אנרגיה וסוללות בארה"ב

החברה, באמצעות חברה בת בבעלותה המלאה, התקשרה בהסכם אופציה לשכירות עם בעל קרקע במדינת ניו יורק ובמהלך חודש אוקטובר 2022 הגישה בקשת חיבור לרשת החשמל האזורית לפרוייקט אגירה בסוללות בהיקף של 150 מגה וואט. החברה צופה כי משך תהליך הפיתוח של פרוייקט כאמור יארך כשלוש שנים.

בחודש יולי 2023 פרסם ה FERC (הרגולטור הפדרלי לתחום האנרגיה בארה"ב) החלטה שמטרתה להאיץ ולהגביר תוספת הספק לרשת החשמל בארה"ב. למיטב ידיעת החברה, אופן יישום ההחלטה על ידי רשויות החשמל האזוריות בארה"ב צפוי להתקבל במהלך החודשים הקרובים, החברה עוקבת אחר הפרסומים ובוחנת באופן שוטף את ההשלכות על פיתוח הפרויקטים שבבעלותה בארה"ב ואת קצב קידומם בהתאם. בשלב זה אין ביכולה לאמוד את השפעת ההחלטה ואופן יישומה. להערכת החברה לעניין פרוייקט WEC, ככל שלא יתקבל סקר חיבור מתקדם עד כניסת רגולציית ה- FERC לתוקף תיווצר חשיפה לדחייה בלוחות הזמנים וכן להעמדת ערבויות נוספות בסך כולל של כ- 15 מליון דולר לאורך תקופת הפיתוח וההקמה של הפרוייקט.

## ב. הסכם להקמת מיזם משותף לפיתוח פרויקטים פוטו-וולטאיים קרקעיים בפולין

ביום 20 באוקטובר, 2022 השלימה החברה חתימה על מערכת הסכמים מפורטת לתקופה של חמש שנים, עם יזם פולני בעל ניסיון עשיר בפיתוח תחנות כח פוטו וולטאיות בפולין (בסעיף זה "היזם") אשר מסדירה את שיתוף הפעולה עם הצדדים, כמפורט להלן:

הצדדים הסכימו להקים מיזם משותף אשר יוחזק על ידי החברה, באמצעות חברה בת (80%) והיזם (20%). החברה תפעל למימון המיזם המשותף והיזם יפעל לפיתוח פרוייקטי פוטו וולטאי בהיקף של עד 500 מגה וואט ולא פחות מ- 10 מגה וואט לפרוייקט.

למיזם המשותף ניתנה אופציה לרכוש את זכויות היזם במספר פרוייקטים פוטו וולטאיים בפיתוח מוקדם אשר להם פוטנציאל של כ-130 מגה וואט ("הפרוייקטים הקיימים"). המיזם המשותף יהיה רשאי להודיע ליזם אילו פרוייקטים הוא בוחר לרכוש. החברה המשותפת רכשה את הפרויקטים הקיימים ובנוסף זכויות לפרויקטים נוספים ביקף של כ- 20 מגה וואט.

המיזם המשותף התקשר בהסכם פיתוח עם היזם לפיו ישלם ליזם בגין הפיתוח של אותו פרוייקט על פי אבני דרך שהוסכמו מראש בין הצדדים ("דמי ההצלחה"). מרבית דמי ההצלחה ישולמו לקראת סוף פיתוח הפרוייקטים.

הצדדים התקשרו בהסכם בעלי מניות ביחס להחזקותיהם במיזם המשותף לפיו: (א) החברה תהא זכאית למנות את רוב הדירקטורים במיזם המשותף; (ב) מרבית ההחלטות תתקבלנה ברוב רגיל מלבד החלטות בודדות שתדרושנה את הסכמת היזם; (ג) לחברה ניתנה זכות סירוב ראשונה לרכוש את מניות היזם במיזם המשותף; (ד) היזם התחייב שלא להתחרות במישרין או בעקיפין בפעילות המיזם המשותף במהלך תקופת ההסכם ושנה לאחר סיומו.

# באור 20 - רווח (הפסד) למניה:

### א. רווח (הפסד) בסיסי

הרווח (ההפסד) הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הרווח (ההפסד) המיוחס לבעלים של החברה האם בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות.

פירוט כמות המניות וההפסד ששימשו בחישוב הרווח (הפסד) הבסיסי למניה:

שנה שנה שנה שנה שהסתיימה שהסתיימה שהסתיינ ביום 31 ביום 31 ביום 31 בדצמבר בדצמבר בדצמבו 2022 <u>2023</u>	
רווח המיוחס לבעלי מניות כמות מניות החברה כמות מני אלפים אלפי ש"ח אלפים	
נ והרווח ששימשו בחישוב הרווח י למניה <u>33,526 6,071 36,217</u>	כמות המניות והרוור (הפסד) הנקי למניה

<sup>(\*)</sup> במהלך חודש מרץ 2023 הנפיקה החברה מניות במסגרת הנפקת זכויות. הממוצע המשוקלל של מספר המניות ששימש לצורך חישוב הרווח הבסיסי והמדולל הותאם למפרע.

#### ב. רווח (הפסד) בדילול מלא

הרווח (ההפסד) המדולל למניה מחושב על ידי התאמת הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות, תוך הכללת כל המניות הרגילות הפוטנציאליות בעלות אפקט מדלל.

פירוט כמות המניות וההפסד ששימשו בחישוב הרווח (הפסד) המדולל למניה:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
הפסד המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות אלפים	רווח המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות אלפים	
(20,807)	<u>(*) 33,526</u>	6,071	37,850	כמות המניות והרווח (הפסד) ששימשו בחישוב הרווח (הפסד) הנקי למניה

<sup>(\*)</sup> במהלך חודש מרץ 2023 הנפיקה החברה מניות במסגרת הנפקת זכויות. הממוצע המשוקלל של מספר המניות ששימש לצורך חישוב הרווח הבסיסי והמדולל הותאם למפרע.

#### באור 21 - מגזרי פעילות:

#### א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעים בהתבסס על המידע הנבחן באופן סדיר על ידי צוות המורכב מיו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל החברה, אשר הינו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של החברה, לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים.

#### וחברות הקבוצה עוסקות בשלושה מגזרי פעילות:

אנרגיה מתחדשת בפולין - הקבוצה בעלת חוות רוח בפולין

אנרגיה מתחדשת בישראל - הקבוצה מחזיקה ומפעילה 256 מערכות פוטו וולטאיות

באמצעות תאגידים בשליטתה

אנרגיה מתחדשת בארצות הברית - החל מיום 2 ביוני 2022 עוסקת החברה בייזום ופיתוח של מיזמי

אנרגיה מתחדשת בארה"ב כאמור בבאור 19 לעיל

ביצועי המגזרים מוערכים בהתבסס על הרווח או ההפסד התפעולי.

# **ב**. דיווח בדבר מגזרי פעילות

# לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח)

		אנרגיה מתחדשת בארצות	אנרגיה מתחדשת	אנרגיה מתחדשת	
סה"כ	התאמות	הברית	בישראל	בפולין	
184,326			76,478	107,848	הכנסות
53,348			21,586	31,762	רווח גולמי
41,320		(8,234)	19,273	30,281	תוצאות המגזר
(16,137)	(2,888)	525	(21,924)	8,150	הוצאות מימון, נטו
(12,227)					הוצאות שלא הוקצו למגזרים
12,956					רווח לפני מסים על ההכנסה

#### לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח)

סה"כ	התאמות	אנרגיה מתחדשת בארצות הברית	אנרגיה מתחדשת בישראל	אנרגיה מתחדשת בפולין	
119,987			76,695	43,292	הכנסות
43,581			22,571	21,010	רווח גולמי
17,754		(22,778)	20,573	19,959	תוצאות המגזר
(34,839) (12,132)	(2,945)		(30,092)	(1,802)	הוצאות מימון, נטו הוצאות שלא הוקצו למגזרים
(29,217)					הפסד לפני מסים על ההכנסה ופעילות שהופסקה

# באור 21 - מגזרי פעילות (המשך):

# ג. מידע נוסף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח)

<u>סה"כ</u>	התאמות	<u>אנרגיה</u> <u>מתחדשת</u> <u>ארצות</u> <u>הברית</u>	<u>אנרגיה</u> <u>מתחדשת</u> <u>בישראל</u>	אנרגיה מתחדשת בפולין	
8,226	82	1,450	6,694		השקעות הוניות
65,927	332		50,817	14,778	פחת והפחתות

# שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח)

סה"כ	התאמות	אנרגיה מתחדשת ארצות הברית	אנרגיה מתחדשת בישראל	אנרגיה מתחדשת בפולין	
2,721	74	2,095	552		השקעות הוניות
63,228	371		50,243	12,614	פחת והפחתות

# ליום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח)

	אנרגיה מתחדשת בפולין	<u>אנרגיה</u> <u>מתחדשת</u> <u>בישראל</u>	<u>אנרגיה</u> מתחדשת בארצות <u>הברית</u>	סה"כ מאוחד
נכסי המגזר	247,151	544,424	27,155	818,730
נכסים משותפים שאינם מוקצים				43,766
סה"כ נכסים במאוחד				862,496
התחייבויות המגזר	113,963	418,116	2,286	534,365
התחייבויות משותפות שאינן מוקצות 				60,324
סה"כ התחייבויות במאוחד				594,689

# באור 21 - מגזרי פעילות (המשך):

# ליום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח)

	אנרגיה מתחדשת בפולין	אנרגיה מתחדשת בישראל	<u>אנרגיה</u> <u>מתחדשת</u> <u>בארצות</u> <u>הברית</u>	סה"כ מאוחד
נכסי המגזר	195,263	585,060	14,759	795,082
נכסים משותפים שאינם מוקצים				39,138
סה"כ נכסים במאוחד				834,220
התחייבויות המגזר	98,413	446,522	788	545,723
התחייבויות משותפות שאינן מוקצות				68,303
סה"כ התחייבויות במאוחד				614,026

# באור 22 – נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילות שהופסקה

# א. פעילות שהופסקה

החברה עסקה, בעצמה ובאמצעות חברה בת בבעלותה המלאה, אנטיגוה חברה להשקעות בע"מ ("אנטיגוה"), בהשכרת שטחי מסחר ומשרדים בבניינים בבעלותן הידועים כמתחם אמדוקס בצומת רעננה ("הנכס"). ביום 10 באוגוסט 2022 חתמה החברה על הסכם למכירת כלל זכויותיה וזכויותיה של אנטיגוה בנכס לריט 1 בע"מ ("ריט 1") לאחר השלמת מכירת הנדל"ן ברבעון השלישי של שנת 2022, לא הייתה לחברה עוד פעילות כלשהי במגזר הנדל"ן המניב ובעקבות זאת הציגה החברה את התוצאות המדווחות של פעילות זו בשנת 2022 כפעילות שהופסקה.

# 1. להלן נתונים על תוצאות הפעולות המתייחסים לפעילות שהופסקה (באלפי ש"ח):

שנה שהסתיימ 21 ביום בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
3,679	-	הכנסות
20		עלות ההכנסות
3,659	-	רווח גולמי
4,519		שינויים בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
8,178	-	רווח לפני מסים על ההכנסה
(1,474)		הטבת מס
 9,652		רווח מפעילות שהופסקה, נטו

# באור 22 – נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילות שהופסקה (המשך):

2. להלן נתונים על תזרימי המזומנים נטו המתייחסים לפעילות שהופסקה (באלפי ש"ח):

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
9,652		תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת
66,348		תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות השקעה
76,000		סך תזרימי המזומנים

# ב. נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה

הנכסים וההתחייבויות של סולג שמש בע"מ חברה בת של החברה (80%) ("סולג"), מוצגים כמוחזקים למכירה, בעקבות החלטה שאושרה על ידי הנהלת החברה ובעלי המניות בחודש אוקטובר 2023 למכור חלק מהמתקנים של סולג. ביום 1 בפברואר 2024 התקשרה סולג, בהסכם עם מבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ חלק מהמתקנים של סולג. ביום 1 בפברואר 2024 התקשרה סולג, בהסכם עם מבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ (בהתאמה: "הרוכשת" ו-"ההסכם"), לפיו סולג תמכור לרוכשת 101 מתקנים פוטו-וולטאיים על גגות בהספק כולל של כ-5 מגה וואט לרבות מלוא הזכויות בקשר אליהם ("המתקנים הנמכרים"), בתמורה לסך של 78 מיליון ₪ בתוספת מע"מ כדין ("התמורה").

סכום של כ-34 מיליון ₪ מתוך התמורה ישמש את סולג לפרעון חוב בכיר (לרבות עמלת פרעון מוקדם) שניתן לסולג על-ידי גופים מממנים ("ההלוואות"), בין היתר, בקשר עם רכישת והפעלת המתקנים הנרכשים.

פעילות חברת הבת המוחזקת למכירה הוכרה בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 5 נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילויות שהופסקו (להלן - IFRS 5).

1. נכסים בקבוצת המימוש המסווגים כמוחזקים למכירה, מורכבים כדלקמן:

_	31 בדצמבר 2023	
_	אלפי ש"ח	
	59,610	מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו וולטאית
	10,472	נכסים בגין זכויות שימוש
_	9,674	מסים נדחים
	79,756	

# באור 22 – נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילות שהופסקה (המשך):

# 2. התחייבויות בקבוצת המימוש המסווגות כמוחזקות למכירה, מורכבות כדלקמן:

31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	
11,042	התחייבויות בגין חכירות
6,008	הלוואות לזמן ארוך
17,050	

# באור 23 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

# א. הטבות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
בר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה	2,609	2,440
כר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה	251	262
<u>ספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות</u>		
דים קשורים ובעלי העניין המועסקים בחברה או מטעמה:	2	2
רקטורים שאינם מועסקים בחברה	3	3
	5	5

# ב. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023:

אחרים	אנשי מפתח ניהוליים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
184	2,609

# לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022:

אחרים	אנשי מפתח ניהוליים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
378	2,440

#### באור 23 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

#### ג. עסקאות חריגות עם בעלי שליטה בחברה

# התקשרות עם יו"ר הדירקטוריון של החברה ומנכ"ל החברה

#### 1. הסכם הניהול עם יו"ר הדירקטוריון

ביום 14 בדצמבר 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה את ההתקשרות עם מר נבות בר, שהינו בעל שליטה בחברה, בהסכם להענקת שירותי ניהול כיו"ר דירקטוריון פעיל, וזאת באמצעות חברת נ.ק קיסטון בע"מ. בהתאם להסכם היקף המשרה הינו 40% ודמי הניהול החודשיים יעמדו על 45,000 בתוספת מע"מ.

בהתאם לתנאי ההסכם, כל צד יכול להביא את ההתקשרות לכלל סיום בהודעה של 3 חודשים מראש, בכל מקרה שבו מסיבה כלשהיא יחדל מר בר להעניק את שירותי הניהול, תחדל זכאותה של חברת הניהול לתמורה על פי הסכם הניהול. מר בר יהיה זכאי להחזר הוצאות סבירות שיוצאו על ידו בקשר עם שירותי הניהול שיעניק לחברה, כנגד הצגת קבלות.

#### 2. תנאי ההעסקה של מנכ"ל החברה

מר בן מויאל מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2023. על פי ההסכם, זכאי מר בן מויאל לשכר חודשי בגובה של 70,000 ש"ח אשר עלה ל-80,000 ש"ח ביום 1 בינואר בן מויאל לשכר חודשי בגובה של 10,000 ש"ח אשר עלה ל-2020 בתום 12 חודשי העסקה) ולתנאים נלווים כגון רכב חברה, קרן פנסיה, קרן השתלמות וכו'. כמו כן החברה מבטחת את מר בן מויאל בביטוח נושאי משרה.

על פי ההסכם, מר בן מויאל זכאי למענק שנתי בגובה של עד תשע משכורות (ברוטו), שיוענק בהתאם לעמידה ביעדים שייקבעו אחת לשנה, שהרכבם – יעדי ביצוע לחברה (50%), יעדי ביצוע אישיים (30%) ושיקול דעת דירקטוריון החברה בהמלצת יו"ר הדירקטוריון (20%), ובכפוף לעמידה בתנאי סף, לפיו החברה עומדת בממוצע משוקלל בשיעור של לפחות 70% מיעדי הביצוע לחברה לשנה הרלוונטית.

בנוסף, על פי ההסכם, ועדת התגמול ודירקטוריון החברה יהיו רשאים לאשר מענק בשיקול דעת בגובה של עד שלוש משכורות שנתיות ללא תלות בעמידה ביעדים.

לעניין הענקת האופציות בשיעור של 2% מהון החברה ראו באור 17 ה'.

#### 3. תנאי העסקה וסיום העסקה של מנכ"ל לשעבר

מר רם אורנשטיין כיהן כמנכ"ל החברה מיום 1 ביולי 2021 עד ליום 24 בפברואר 2023. על פי הסכם העסקה שולם למר אורנשטין שכר חודשי בגובה של 65,000 ש"ח (אשר עלה ל-75,000 ש"ח בתום 18 חודשי העסקה), וכן הוענקו לו תנאים נלווים.

ביום 24 בנובמבר 2022, אשרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי סיום ההעסקה של מר רם אורנשטין בהתאם לתנאי הסכם העסקתו. בהתאם העניק הדירקטוריון למר אורנשטיין למענק שנתי בסך 225,000 ש"ח עבור שנת 2022, דהיינו, מענק בהיקף של 3 משכורות חודשיות כמענק בשיקול דעת.

עם סיום עבודתו בחברה פקעו האופציות למניות החברה אשר הוענקו למר אורנשטיין בשיעור של 2% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

החברה ויתרה על ההתחייבות לאי תחרות בתקופה של ששה חודשים לאחר סיום העסקת של מר אורנשטין.

בהתאם להחלטת ועדת התגמול והדירקטוריון מיום 24 בנובמבר, 2022, התקשרה החברה עם מר אורנשטיין בהסכם למתן שירותי ייעוץ לתקופה של ארבעה חודשים תמורת 45,000 ₪ בתמורה לעד תשעים שעות ייעוץ חודשיות.

# באור 23 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

#### ד. עסקאות עם בעלי שליטה בחברה שאינן חריגות

#### שכירות משרדים

החברה שוכרת, בשכירות משנה, חלק מהשטח אותו שכרה חברה בשליטת בעלי השליטה Back to Back יהיו תנאי שכירות המשנה יהיו לתנאי הסכם השכירות שנחתם בין המשכירה לבין בעלי המשרדים.

הסכם שכירות המשנה הינו לתקופה בת 5 שנים שהחלה ביום 1 בספטמבר 2017. ביום 25 באוגוסט 2022 האריכה החברה את תוקף שכירות המשנה עד ליום 28 בפברואר, 2025.

בגין שכירות המשנה משלמת החברה למשכירה את חלקה בעלויות השכירות, לרבות העלויות המכירות, לרבות העלויות המכירות, בהתאם ליחסי ההחזקה הישירים נטו בשטח המשרדים, Back to Back, הנלוות לדמי השכירות, בהתאם ליחסי ההחזקה בשטח המשרדים נקבע לפי יחס שבין במועדי תשלומם כקבוע בהסכם השכירות. יחס ההחזקה בשטח נטו במ"ר שבו עושה המשכירה השטח נטו במ"ר שבו עושה החברה שימוש ישיר לבין השטח נטו במ"ר שבו עושה המנתית של דמי השכירות בגין שנת 2023 מגיעה לסך של כ- 268 אלפי ש"ח.

#### באור 24 - אירועים לאחר תאריך המאזן:

#### א. התקשרות החברה במזכר הבנות לא מחייב לרכישת מניות להב אנרגיה ירוקה בע"מ

ביום 28 בדצמבר 2023, התקשרה החברה במזכר הבנות לא מחייב, עם להב אל.אר. רילאסטייט בע"מ, חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("להב אל.אר") ולהב אנרגיה ירוקה ירוקה בע"מ, חברה פרטית בבעלותה המלאה של להב אל.אר, אשר עיסוקה בתחום האנרגיה הירוקה המתחדשת וכן בתחום הפסולת ("להב אנרגיה"), לרכישת מלוא הון המניות של להב אנרגיה בתמורה להקצאת מניות החברה לבעלי המניות של להב אנרגיה ("מזכר ההבנות" או "העסקה", לפי העניין). מזכר ההבנות נחתם לצורך בחינת אפשרות של שילוב כוחות בין החברה ובין להב אנרגיה, באופן אשר, להערכת הצדדים, יגדיל את יכולתן לצמוח במשותף בתחומי פעילותן.

בכפוף להתקשרות הצדדים בהסכם מפורט, אם וככל שייחתם ("ההסכם המפורט"), במועד ההשלמה ובכפוף להתקיימות תנאים מתלים, כפי שיקבעו בהסכם המפורט, החברה תרכוש את מלוא הון המניות של להב אנרגיה, בהתאם להוראות סעיף 103כ לפקודת מס הכנסה, בתמורה להקצאת מניות החברה לבעלי המניות של להב אנרגיה, כפי שיהיו במועד הרלוונטי ("המניות המוקצות"), וכן, בתנאים מסוימים, גם לבעלי מניות של חברות המוחזקות על ידי להב אנרגיה. שווין של החברה ולהב אנרגיה לצורך העסקה ייקבע בהסכמה בין הצדדים.

#### ב. מחזור חוב בפולין

ביום 16 בינואר 2024 התקשרו חברות המוחזקות על ידי חברה בת שלה, ווינדפלאואר פולין ("חברות הפרויקט" ו-"ווינדפלאואר", בהתאמה), במזכר הבנות לא מחייב עם בנק בפולין ("הבנק") למימון מחדש במתווה Non-Recourse של פעילות הנכסים המניבים של החברה בפולין בהיקף של כ-170 מיליון זלוטי.

ביום 15 במרץ 2024 חתמו שלוש מחמש חברות הפרויקט על הסכם למימון מחדש כאמור, ביחס להלוואות בהיקף כולל של עד 67 מליון זלוטי .הסכמים מחייבים של שתי חברות הפרויקט הנוספות צפויים להיחתם במהלך חודש מרץ 2024. יחס הכיסוי המינימלי DSCR הועמד על 1.1 השלמת העמדת ההלוואה מכוח ההסכמים כפופה לחתימת חברות הפרויקט על הסכם גידור ריבית.

הבנק עמו התקשרו חברות הפרויקט במזכר ההבנות, הינו אחד משלושה בנקים פולנים המממנים, נכון למועד זה, את פעילות חברות הפרויקט, והעמיד להן כ-40% מההלוואות הקיימות, אשר יתרתן עומדת, נכון למועד דוח זה, על כ-92 מיליון זלוטי.

#### באור 24 - אירועים לאחר תאריך המאזן (המשך):

#### ג. הסכם רכישת פרוייקטים פוטו וולטאיים ("עסקת EDI")

ביום 26 בינואר 2024 הושלמה עסקה לרכישת פרויקטים פוטו וולטאיים, במסגרתה רכשה סאנפלאואר שירותי אנרגיה את פרויקטי שירותי אנרגיה, שהינם פרויקטים פוטו וולטאיים על גגות בהיקף כולל של שירותי אנרגיה איי אנרגיה בע"מ וחברות בנות שלה ("המוכרות").

בתמורה לפרויקטים הנרכשים, שילמה סאנפלאואר שירותי אנרגיה סך של כ-4.6 מליון ש"ח, אשר למעט סך של כ-1.1 מליון ש"ח נחשבים כהלוואת בעלים של החברה לסאנפלאואר שירותי אנרגיה, וכן הקצתה למוכרות מניות של סאנפלאואר שירותי אנרגיה, בשיעור של 25% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת הבת, כך שנכון למועד דוח זה מחזיקה החברה ב-75% ממניות סאנפלאואר שירותי אנרגיה.

החוב הבכיר של הפרויקטים הנמכרים, בסך של כ-16 מיליון ₪, הומחה לסאנפלאואר שירותי אנרגיה, ובמסגרת זו העמידה החברה ערבות לטובת החוב של סאנפלאואר שירותי אנרגיה בהיקף שאינו מהותי. בנוסף, נקבע בהסכם כי ככל שסאנפלאואר שירותי אנרגיה תחליט להקים פרויקטים נוספים מעבר להספק של שישה (6) מגה-וואט ועד להספק של כ- 39 מגה-וואט, אזי החברה תעמיד הלוואות בעלים נוספות לחברת הבת אשר ישמשו כהון עצמי, עד לסך של 28 מיליון ש"ח.

להבטחת התחייבויותיה על פי ההסכם, שעבדו המוכרות את מניותיהן בסאנפלאואר שירותי אנרגיה וזאת עד לחיבורן של המערכות לרשת החשמל, וכן העמידו ערבויות לחברה בגובה 50% מסכום כל ערבות שהחברה מעמידה לבנקים.

#### ד. התקשרות בהסכם למכירת מתקנים פוטו וולטאיים

ראו באור 22 ב' לעיל

# סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

# נספח – פרטים על חברות בנות פעילות ליום 31 בדצמבר 2023 (במישרין ובעקיפין)

אופן הצגת	שיעור השליטה		
החברה בדוחות	והבעלות של החברה		
הכספיים	לתאריך המאזן	פעילות עסקית	שם החברה
איחוד מלא	100%	חברת החזקות המרכזת את פעילות	ווינדפלאואר בע"מ
	4000/	החברה בתחום הרוח	7.21 10
איחוד מלא	100%	חברת החזקות המרכזת את פעילות	Windflower Poland sp. z o.o.
	700/	החברה בתחום הרוח בפולין	a
איחוד מלא	70%	הפקת חשמל בפולין	Gewind Grabik sp. z o.o
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בפולין	Dzialdowo Sp. Zo.o
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בפולין	Salarian Sp. z o.o
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בפולין	Windflower Salarian Sp. z o.o
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בפולין	Suchan Sp. z o.o
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בפולין	Miksztal Windfarm Sp. Zo.o
איחוד מלא	100%	החזיקה מבנה להשכרה בישראל	אנטיגוה חברה להשקעות בע"מ
איחוד מלא	100%	החזקה בשותפות הליוס אנרגיה	סאנפלאואר – גגות סולאר 1 בע"מ
		מתחדשת 1 ש.מ	
איחוד מלא	100%	שותפות מוגבלת המחזיקה	הליוס אנרגיה מתחדשת 1 ש.מ.
		בתאגידים בעלי מתקנים פוטו	
		וולטאיים לייצור חשמל בישראל	
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	הליוס גגות ברנד בע"מ
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	הליוס גגות מענית בע"מ
איחוד מלא	100%	החזקה במניות אלעד כוח	הליוס מערכות כ.ס. בע"מ
		אלטרנטיבי בע"מ	
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	אלעד כוח אלטרנטיבי בע"מ
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	מגהרעות אנרגיה מתחדשת בע"מ
איחוד מלא	100%	החזקה במניות סולג שמש בע"מ	הליוס אחזקות סולג בע"מ
		וסולג אנרגיה בע"מ	
איחוד מלא	80%	הפקת חשמל בישראל	סולג שמש בע"מ
איחוד מלא	80%	הפקת חשמל בישראל	סולג אנרגיה בע"מ
איחוד מלא	100%	החזקה במניות הליוס אחזקות	הליוס מערכות ס.פ. בע"מ
		מערכות בינוניות ס.פ בע"מ ואס.אפ.	
		2 סולאר פרופיט בע"מ	
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	הליוס אחזקות מערכות בינוניות o.e. בע"מ
איחוד מלא	100%	הפקת חשמל בישראל	אס אפ 2 סולאר פרופיט בע"מ
איחוד מלא	100%	י שותף כללי של הליוס אנרגיה	סאנפלאואר שרותי גגות בע"מ
		מתחדשת 1 ש.מ.	
איחוד מלא	75%	ייזום פרוייקטי אנרגיה	סאנפלאואר שרותי אנרגיה בע"מ
	50%	מחזיקה זכויות חוזיות לתביעה כנגד ממשלת ספרד	Sun-Flower Olmeda Management GmbH
איחוד מלא	100%	מחזיקה בשותפויות ובחברות בארה"ב	Sunflower clean energy Inc
איחוד מלא	80%	חברה לפיתוח פרוייקטיי אנרגיה בפולין	SM Renewables Spółka z.o.o
איחוד מלא	100%	בבור ן שותפות לפיתוח פרויקטיי אגירה בארה"ב	NYG Energy LLC

# סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

אופן הצגת	שיעור השליטה		
החברה בדוחות	והבעלות של החברה		
הכספיים	לתאריך המאזן	פעילות עסקית	שם החברה
איחוד מלא	100%	Sunflower US L.P שותף כללי ב	Sunflower US GP LLC
איחוד מלא	50%	שותפות המחזיקה בחברת פרויקט לפיתוח פרויקטיי אגירה ופוטו וולטאי בארה"ב	SIF Renewables LLC
שווי מאזני	50%	חברת פרויקט לפיתוח פרויקטיי אגירה ופוטו וולטאי בארה"ב	SIF Tennessee LLC
איחוד מלא	100%	SV Renewables שותף מוגבל ב LLC	Sunflower US L.P
איחוד מלא	100%	שותפות המחזיקה בחברות פרויקט לפיתוח פרויקטיי אגירה ופוטו וולטאי בארה"ב	SV Renewables LLC
איחוד מלא	100%	שותפות פרויקט לפיתוח פרויקטיי אגירה ופוטו וולטאי בארה"ב	Crossroads Energy Center LLC
איחוד מלא	100%	שותפות פרויקט לפיתוח פרויקטיי פוטו וולטאי בארה"ב	Orangeburg County Solar LLC
איחוד מלא	100%	שותפות פרויקט לפיתוח פרויקטיי פוטו וולטאי בארה"ב	Potano Renewable Energy Center LLC
איחוד מלא	100%	שותפות פרויקט לפיתוח פרויקטיי אגירה בארה"ב	Windham Energy Center LLC



: 1	<i>ל</i> ים	מנו	ות	זצהר	1
-----	-------------	-----	----	------	---

#### הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

#### הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, שחר בן מויאל, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סאנפלאואר השקעות מתחדשות בעיימ (להלן התאגיד) לשנת 2023 (להלן הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי, הגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 20 במרץ 2024

שחר בן מויאל, מנכייל

(ד) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, הדר לוין, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סאנפלאואר השקעות מתחדשות בעיימ (להלן - התאגיד)

לשנת 2023 (להלן - הדוחות);

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר

בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים

בהתייחס לתקופת הדוחות ;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב

הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד כל תרמית, בין

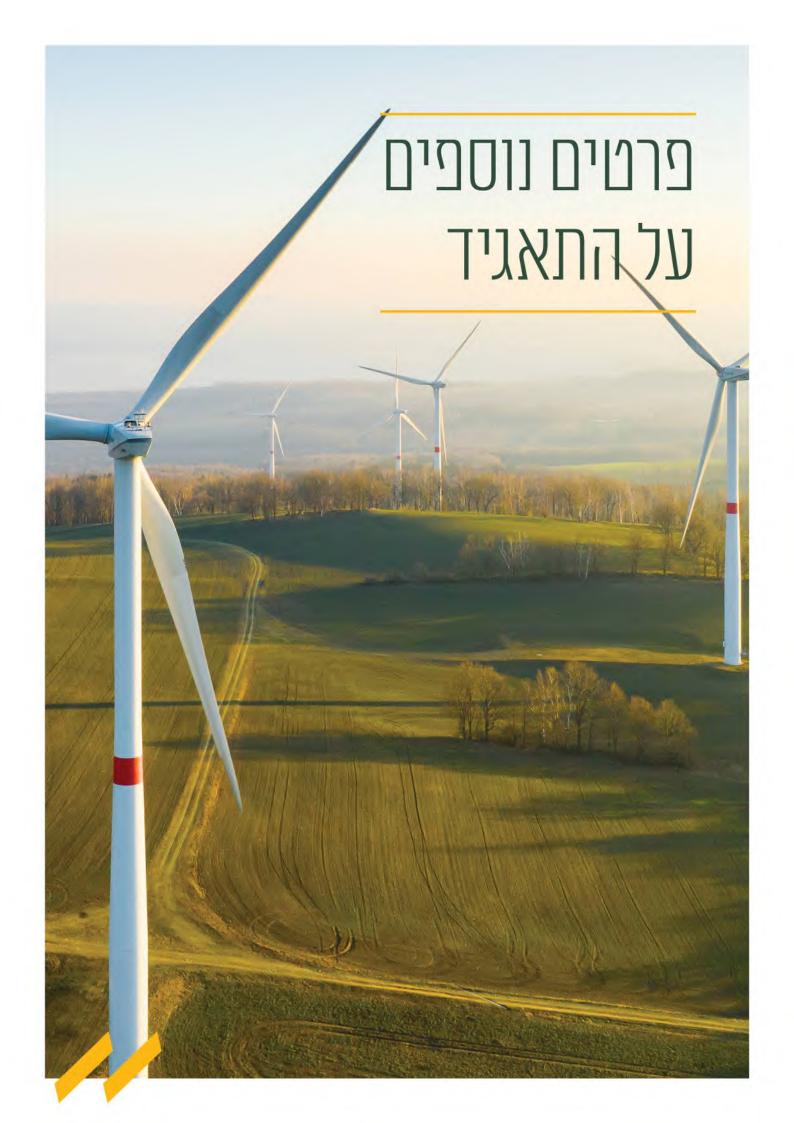
מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד

משמעותי בדיווח הכספי, הגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 20 במרץ 2024

הדר לוין, סמנכייל כספים







# דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2023

שם החברה: סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

מס' חברה: 520043597

**כתובת**: אריאל שרון 4, מגדל השחר, קומה 37, גבעתיים

073-3244860 :טלפון

**073-3246838 . פקסימיליה** 

adi@sunflower-sit.com כתובת דואר אלקטרוני:

תאריך המאזן: 31 בדצמבר 2023

**תאריך פרסום הדוח:** 21 במרץ 2024



# תקנה 9ד: דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

לפירוט בדבר מצבת ההתחייבויות לפי מועדי פירעון של החברה, ראו דיווח אלקטרוני (טופס ת-126) המדווח בסמוך לאחר פרסום דוח תקופתי זה, וכלול בו על דרך ההפניה.

# תקנה 10א: תמצית דוחות רווח והפסד חציוניים

להלן טבלה ובה תמצית דו״חות על הרווח הכולל של החברה לכל אחד מהרבעונים בשנת 2023.

	רבעון 1 2023	2 רבעון 2023	3 רבעון 2023	4 רבעון 2023	שנת 2023	שנת 2022
הכנסות	48,804	44,039	40,070	51,413	184,326	119,987
עלות ההכנסות	34,314	29,150	29,656	37,858	130,978	76,406
רווח גולמי	14,490	14,889	10,414	13,555	53,348	43,581
הוצאות ייזום	(1,693)	(2,902)	(2,067)	(1,290)	(7,952)	(22,811)
			. , , ,			, , ,
הוצאות הנהלה וכלליות	(3,599)	(4,115)	(3,958)	(4,437)	(16,109)	(14,504)
חלק בהפסדי חברות כלולות שמטופלות לפי שיטת השווי	(108)	(58)	(7)	(21)	(194)	(236)
פמסופיות יפי ש סוג ווסווי המאזני	(100)	(30)	(7)	(21)	(174)	(230)
הוצאות אחרות, נטו	_	_	_	_	_	(408)
רווח תפעולי	9,090	7,814	4,382	7,807	29,093	5,622
הכנסות מימון	5,022	9,234	768	6,367	17,364	3,513
הוצאות מימון	(9,563)	(9,837)	(11,817)	(6,311)	(33,501)	(38,352)
רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה	4,549	7,211	(6,667)	7,863	12,956	(29,217)
מסים על ההכנסה	2,066	2,023	1,898	1,739	7,726	2,792
רווח (הפסד) מפעולות נמשכות	2,483	5,188	(8,565)	6,124	5,230	(32,009)
רווח מפעילות שהופסקה, נטו	-	-	-	-	-	9,652
רווח (הפסד) לשנה	2,483	5,188	(8,565)	6,124	5,230	(22,357)
הפרשים מתרגום דוחות כספיים	1,715	2,233	(665)	197	3,480	1,601
שינוי בשווי הוגן של מכשירים						
המשמשים לגידור תזרים			40.003	(2.442)	10 OE 4	6,949
מזומנים	_	2,664	19,803	(3,413)	19,054	0/7 17
1/51(/5	-	2,664	19,803	(3,413)	19,034	0/7 17
רווח (הפסד) כולל לשנה	4,198	2,664 <b>10,085</b>	10,573	2,908	27,764	(13,807)



# תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות ערך

ביום 29 במרץ 2023 הנפיקה החברה 4,291,261 מניות של החברה ו- 2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 4) המירים למניות החברה, על פי דוח הצעת מדף של החברה מיום 2 במרץ 2023, כפי שתוקן ביום 23 במרץ 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-026842 ו- 2023-01-026842, בהתאמה) ("דוח הצעת מדף להנפקת זכויות"), ובתמורה כוללת של 19.5 מיליון ש"ח. במסגרת דוח הצעת המדף להנפקת זכויות, נקבע כי התמורה מיועדת למימון פעילותה העסקית השוטפת של החברה, לרבות למחזור אפשרי של חוב קיים, ובפרט המשך יישום אסטרטגיית החברה להרחבת פעילות ההשקעות של החברה בתחום האנרגיה המתחדשת. בפועל, שימשה תמורת ההנפקה למימון פעילותה העסקית של החברה, פיתוח פרויקטים ורכישת נכסים בתחום פעילותה של החברה.

תקנה 11: רשימת¹ השקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות לתאריך המאזן²

שיעור ⁴האחזקה	ערך מאזני מותאם באלפי ש״ח³	שטר הון באלפי ש״ח	הלוואה לזמן ארוך באלפי ש"ח	כמות נייר הערך	סוג נייר הערך	שם החברה
100%	(37,874)	41,203	<sup>6</sup> 154,564	1,000	מניה רגילה	ווינדפלאואר בע״מ⁵
<sup>7</sup> 100%	110,473	-	-	1	יחידות השתתפות	הליוס אנרגיה מתחדשת 1, שותפות מוגבלת

 $<sup>^1</sup>$  הרשימה מתייחסת לחברות מהותיות המוחזקות במישרין על ידי החברה ואינה כוללת התייחסות לחברות המוחזקות על ידי חברות אלה  $^2$  בחברות המוחזקות אין מניות או ניירות ערך המירים למניות הרשומים למסחר בבורסה.

 $<sup>^{\</sup>circ}$  כולל את סך חלק החברה בהון החברה הקשורה בתוספת הפרשים מקוריים, היווני הכנסות והוצאות מימון וקרנות הון.

<sup>.</sup> שיעור האחזקה בהון, בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים, המוחזק על ידי החברה  $^4$ 

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> ווינדפלאואר בע"מ מחזיקה במלוא הון המניות של ווינדפלאואר פולין בע"מ, המרכזת את פעילות החברה בתחום האנרגיות המתחדשות בארצות הברית. בפולין ובהון המניות של Sunflower clean energy Inc, המרכזת את פעילות החברה בתחום האנרגיות המתחדשות בארצות הברית.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> ההלוואה נושאת ריבית בשיעור על פי סעיף 3י, לפקודת מס הכנסה (202% לשנת 2023), והיא צפויה להיפרע בתשלומים שנתיים עד ליום 31.12.2036

<sup>.</sup> מהווה את השותף הכללי בשותפות מרחזק באמצעות חברה בת בבעלות מלאה של החברה, המהווה את השותף הכללי בשותפות.



# תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות בתקופת הדוח

עלות (תמורה) באלפי ש"ח	מהות	תאריך	שם החברה
15,603	<sup>8</sup> השקעה בארה״ב	במהלך השנה	ווינדפלאואר בע"מ
(12,984)	פירעון הלוואה	במהלך השנה	ווינדפלאואר בע"מ
(2,280)	חלוקה לשותף בשותפות	במהלך השנה	הליוס אנרגיה מתחדשת 1 שותפות מוגבלת

#### הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות מהותיות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן תקנה 13

הכנסות ריבית שהתקבלו, נטו, לאחר תאריך המאזן	הכנסות ריבית שהתקבלו, נטו, בשנת הדוח	דמי ניהול שהתקבלו לאחר תאריך המאזן	דמי ניהול שהתקבלו בשנת הדוח	דיבידנד שהתקבל לאחר תאריך המאזן	דיבידנד שהתקבל בשנת הדוח	רווח כולל אחר	רווח אחרי מס	שם החברה
-	5,056	-	350	-	-	45,093	22,559	וינדפלאואר בע"מ
-	-	-	1,950	-	-	812	812	הליוס אנרגיה מתחדשת 1, שותפות מוגבלת

מתחדשת ואגירת אנרגיה בארה"ב. <sup>8</sup>השקעה לצורך ייזום ופיתוח פרוייקטי אנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה בארה"ב.



# תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר

- א. בתקופת הדוח, נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה כמפורט להלן:
- ביום 15 במרץ 2023, נרשמו 748,901 יחידות זכות למניות וכתבי אופציה (סדרה 4) של החברה, שהונפקו על פי דוח הצעת המדף להנפקת זכויות. ביום 29 במרץ 2023 נוצלו מתוכן 715,210 יחידות זכות, והיתרה, 33,691 יחידות זכות, פקעה.
- 2. ביום 3 באפריל 2023 נרשמו למסחר 4,291,261 מניות רגילות של החברה ו- 2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 4) של החברה, שהונפקו על פי דוח הצעת המדף להנפקת זכויות.
- ב. בתקופת הדוח ועד פרסום דוח זה, לא חלה הפסקה במסחר בניירות הערך של החברה הרשומים למסחר (שאינה בגין פרסום דוחות כספיים או דוח מהותי אחר).



# תקנה 21 תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת הדיווח לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה בשנת 2023:

סה״כ	תגמולים אחרים (באלפי ש"ח)	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק שנתי	שכר שנתי <sup>9</sup>	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
2,069,106	-	-	18,420	-	-	-	379,198	560,000	1,111,488	10	100%	מנכ"ל	שחר בן מויאל
1,328,400	-	-	111,687	-	_	-	160,728	200,000	855,986	11	100%	סמנכ"ל כספים	הדר לוין
1,128,419	-	-	92,462	-	-	-	142,946	135,000	758,012		100%	סמנכ"ל פיתוח עסקי	12ד לוי
977,510	-	-	5,220	-	-	-	154,273	180,000	638,017	13	100%	יועצת משפטית	עדי בירק
471,753	-	-	5,220	-	-	-	64,732	60,000	341,801	14	100%	מנהל כספים	דוד בראל

<sup>?</sup> לרבות אומדן עלות תנאים סוציאליים וכן תוספת חלף רכב, אך לא כולל תנאים נלווים כגון רכב חברה, חניה, טלפון נייד וכיוצא בזה.

<sup>.2</sup> בדילול מלא. בדילול מלא.

<sup>.0.63%</sup> בדילול מלא.

<sup>0.32%</sup> בדילול מלא. סיים את תפקידו בחברה ביום 5 בינואר 2024.

<sup>.27</sup> בדילול מלא. 0.63% <sup>13</sup>

<sup>.4 0.21%</sup> בדילול מלא.



#### א. שחר בן מויאל, מנכ"ל

ביום 21 במאי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את תנאי כהונתו והעסקתו של מר שחר בו מויאל, אשר מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2023 על פי הסכם העסקה מיום 26 בנובמבר, 2022 (בסעיף זה: "ההסכם").

על פי ההסכם, בשנת 2023 עמד שכרו החודשי של מר בן מויאל על 70,000 ש"ח, כאשר החל מיום 1 בינואר 2024 עומד שכרו החודשי על 80,000 ש"ח. כן הוענקו למר בן מויאל במסגרת ההסכם תנאים נלווים, לרבות, החזר הוצאות רכב בסכום חודשי של 7,000 ש"ח, טלפון סלולרי (חבות מס על חשבון החברה), מחשב נייד, מנוי לעיתון כלכלי יומי והחזר הוצאות סבירות שהוצאו לצרכי עבודה. בנוסף, מר בן מויאל זכאי לתנאים סוציאליים כמקובל בחברה, הכוללים חופשה שנתית, קרן פנסיה, ביטוח אבדן כושר עבודה וקרן השתלמות, והחברה מבטחת את מר בן מויאל בביטוח נושאי משרה, על חשבונה, והעניקה לו כתב התחייבות לשיפוי וכתב פטור בנוסח המקובל בחברה.

בהתאם להסכם ועל פי מדיניות התגמול של החברה, הוענקו למר בן מויאל 691,134 אופציות ניתנות למימוש ל-691,134 מניות החברה, המהוות 1.69% מהונה המונפק והנפרע של החברה, בדילול מלא. לפרטים אודות הקצאת האופציות ותנאי האופציות ראו דוח מיידי (מתקן) מיום 28 במרץ 2023 (אסמכתא: 2023-01-029596), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

על פי ההסכם, מר בן מויאל זכאי למענק שנתי בגובה של עד תשע משכורות (ברוטו), שיוענק בהתאם לעמידה ביעדים שייקבעו אחת לשנה, שהרכבם – יעדי ביצוע לחברה (50%), יעדי ביצוע אישיים (30%) ושיקול דעת דירקטוריון החברה בהמלצת יו"ר הדירקטוריון (20%), ובכפוף לעמידה בתנאי סף, לפיו החברה עומדת בממוצע משוקלל בשיעור של לפחות 70% מיעדי הביצוע לחברה לשנה הרלוונטית. בנוסף, על פי ההסכם, ועדת התגמול ודירקטוריון החברה יהיו רשאים לאשר מענק בשיקול דעת בגובה של עד שלוש משכורות שנתיות ללא תלות בעמידה ביעדים.

בשנת הדוח, נקבעו יעדי חברה אשר כללו, בין היתר, יעדי EBITDA ו-FFO, ואשר החברה עמדה בהם בשיעור של כ-78%, וכן נקבעו למר בן מויאל יעדים אישיים איכותיים, בהם הוא עמד בשיעור של 100%. בהתאם, זכאי מר בן מויאל למענק שנתי בגין שנת 2023 בגובה של 8 משכורות.

במסגרת ההסכם התחייב מר בן מויאל בשמירת סודיות בתקופת העסקתו ולאחריה (ללא הגבלת זמן), וכן התחייב לאי תחרות בתקופת העסקתו בחברה ובתקופה נוספת של ששה חודשים לאחר סיום העסקתו. ההסכם הינו לתקופה בלתי מוגבלת, כשכל אחד מהצדדים רשאי לסיימו בהודעה



מוקדמת של 60 ימים מראש. בנוסף, ההסכם קובע כי המנכ"ל יהא זכאי, במקרה של סיום יחסי עבודה, למענק הסתגלות בגובה של שתי משכורות, ובמקרה של שינוי שליטה, למענק בגובה שלוש משכורות.

#### ב. הדר לוין, סמנכ"ל כספים

מר לוין מכהן כסמנכ"ל כספים בחברה החל מיום 19 באוגוסט 2021, בהתאם להסכם העסקה מיום מר לוין מכהן כסמנכ"ל כספים בחברה החל מיום 19 באוגוסט 50,000 ש"ח וכן לתנאים נלווים כמפורט בסעיף 3 ביוני 2021, על פיו זכאי מר לוין לשכר חודשי בגובה 50,000 ש"ח וכן לתנאים נלווים כמפורט בסעיף ו' להלן. בנוסף, הוענקו למר לוין אופציות למניות החברה, אשר יבשילו במלואן בתום ארבע שנים ממועד הקצאתן, בשנת 2021, ויהוו, עם מימושן ובהנחת דילול מלא, 0.63% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

לפרטים נוספים אודות תנאי ההעסקה, ראו סעיף ו' להלן.

#### ג. עדי בירק, יועצת משפטית

גב' בירק מכהנת כיועצת משפטית בחברה החל מיום 1 באוגוסט 2021, על פי הסכם העסקה מיום 6 ביוני 2021 על פיו זכאית גב' בירק לשכר חודשי בגובה של 45,000 ש"ח, וכן לתנאים נלווים כמפורט ביוני 2021 על פיו זכאית גב' בירק לשכר חודשי בגובה של 45,000 ש"ח, וכן לתנאים נלווים כמפורט בסעיף ו' להלן. בנוסף, הוענקו לגב' בירק אופציות למניות החברה, אשר יבשילו במלואן בתום ארבע שנים ממועד הקצאתן, בשנת 2021, ויהוו, עם מימושן ובהנחת דילול מלא, 0.63% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

#### ד. דודי לוי, סמנכ"ל פיתוח עסקי (יוצא)

מר לוי כיהן כסמנכ"ל פיתוח עסקי בחברה החל מיום 1 ביולי 2021 ועד יום 5 בינואר 2024, על פי הסכם העסקה מיום 31 במאי 2021 על פיו, היה מר לוי זכאי לשכר חודשי בגובה של 45,000 ₪, וכן לתנאים נלווים כמפורט בסעיף ו' להלן. בנוסף, הוענקו למר לוי אופציות למניות החברה, כאשר נכון למועד דוח זה מר לוי מחזיק באופציות אשר יהוו, עם מימושן ובהנחת דילול מלא, 0.31% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

ה. מר דוד בראל מכהן כמנהל כספים בחברה החל מיום 25 באוקטובר 2015, על פי הסכם העסקה מיום 17 באוקטובר 2010. מר בראל זכאי לשכר חודשי בגובה של 30,000 ש"ח וכן לתנאים נלווים כמקובל בשוק.



#### ו. פרטים נוספים אודות תנאי ההעסקה של ה"ה הדר לוין, עדי בירק ודודי לוי

על פי הסכמי ההעסקה של נושאי המשרה המנויים לעיל, הם זכאים, בנוסף למפורט ביחס לכל אחד מהם לעיל, לתנאים נלווים הכוללים רכב חברה, הוצאות רכב (לרבות הוצאות אחזקת רכב, רישוי, ביטוח וגילום כל חבויות המס בגינו), טלפון סלולרי, מחשב נייד, מנוי לעיתון יומי, וכן חופשה שנתית, קרן פנסיה, ביטוח אבדן כושר עבודה וקרן השתלמות. כמו כן החברה מבטחת את נושאי המשרה בביטוח נושאי משרה, על חשבונה, והיא העניקה להם כתב התחייבות לשיפוי וכתב פטור בנוסח המקובל בחברה.

כל אחד מהסכמי ההעסקה של נושאי המשרה הינו לתקופה בלתי מוגבלת, כשכל אחד מהצדדים רשאי לסיימו בהודעה מוקדמת של 60 ימים מראש, ובמסגרתם התחייבו נושאי המשרה בשמירת סודיות כמקובל בתקופת ההעסקה ולאחריה (ללא הגבלת זמן), וכן התחייבו לאי תחרות כמקובל בתקופת בחברה ובתקופה נוספת של ששה חודשים לאחר סיום העסקתם.

#### ז. נבות בר, יו"ר הדירקטוריון

לפרטים אודות תנאי ההעסקה של מר בר, ראו ביאור 26 ג'1 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023.

#### תקנה 21א **השליטה בתאגיד**

החל מיום 26 באפריל 2021, עם השלמת רכישת השליטה בחברה על ידי קיסטון אינפרא בע"מ ("**קיסטון אינפרא**"), בעלת השליטה בחברה הינה קיסטון אינפרא, המחזיקה, נכון למועד הדוח, 51.85% מהונה המונק והנפרע של החברה.

למיטב ידיעת החברה, בעלת השליטה בקיסטון אינפרא הינה נ.ק. קיסטון בע"מ, חברת הניהול של קיסטון אינפרא ("חברת הניהול").

בעלי השליטה בחברת הניהול הינם ה"ה גיל דויטש (באמצעות א.ג.ד. חברה להחזקת נכסי נאמנות בע"מ, חברה בשליטתו במשותף עם אישתו, גב' אסתר דויטש, להלן: "א.ג.ד")), אהרון בירם ונבות בר. בנוסף, כל אחד מבין ה"ה דויטש (באמצעות א.ג.ד) ובירם מחזיק בכ-2.46% מהונה המונפק והנפרע של החברה.



#### תקנה 22 עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעלי השליטה יש עניין אישי באישורן

#### עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

#### 1. אישור רכישת פוליסת ביטוח נושאי משרה

ביום 18 במאי 2023 אישרה ועדת התגמול של החברה רכישת פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה בחברה או קרוביהם ומנכ"ל החברה, לתקופה של שנה החל מיום 1 ביוני 2023 ועד ליום 2012 במאי 2024, בגבול כיסוי אחריות של עד 15 מיליון דולר ארה"ב (למקרה ולתקופה) תמורת פרמיה שנתית על סך של 65,000 דולר ארה"ב, לכיסוי תביעות שיתקבלו בתקופה זו, ביחס לכל נושאי המשרה, לרבות נושאי משרה שהם בעלי השליטה בחברה או קרוביהם והכל בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), בחברה או קרוביהם והכל בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין).

#### 2. הסכם הניהול עם יו"ר הדירקטוריון

ביום 14 בדצמבר 2021 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את התקשרות החברה עם מר נבות בר, בעל שליטה בחברה, בהסכם להענקת שירותי ניהול כיו"ר דירקטוריון פעיל, באמצעות חברת נ.ק קיסטון בע"מ.

לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 9 בנובמבר 2021 (אסמכתא: -2021 (אסמכתא: -2021 (אסמכתא: -2021), הכלול בדוח זה בדרך של הפניה.

#### 3. הענקת כתבי התחייבות לשיפוי ופטור מאחריות

ביום 1 בפברואר 2022, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה וועדת התגמול שלה מיום 8 בנובמבר 2021, הענקת כתבי התחייבות לשיפוי ופטור מאחריות לדירקטורים ונושאי משרה המכהנים וכפי שיהיו מעת לעת, שהינם בעלי שליטה בחברה או קרוביהם, או שלבעלי השליטה יש במינויים ענין אישי. לפרטים ראו דוח זימון אסיפה (מתקן) מיום 5 בינואר 2022 (אסמכתא: -2022 ענין אישי. הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.



# עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

# 4. נוהל עסקאות זניחות

החברה אימצה נוהל עסקאות זניחות, הכולל קווים מנחים לסיווג עסקה כעסקה זניחה, ולפיו "עסקה זניחה" משמעותה: בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה של החברה או של חברה מאוחדת שלה, עם בעל עניין בחברה, עם בעל השליטה בחברה, מי מקרוביו או עם חברות קשורות או עסקה שלבעל השליטה יש עניין אישי בה (להלן יחדיו: "עסקת בעל עניין") תחשב כעסקה זניחה להלן במצטבר:

- (א) העסקה מתבצעת במהלך העסקים הרגיל של החברה, לרבות אך לא רק, השקעה בחברות, עסקאות מיזוג ורכישות, רכישת שירותי תפעול, שירותים משפטיים, שירותי חשבות, ביטוח, עסקאות שכירות, תחזוקה וקבלנות;
- (ב) העסקה הינה בתנאי שוק, תנאי ההתקשרות הינם תנאים מקובלים בשוק הרלוונטי.
   תנאי השוק ייבחנו ביחס לעסקאות דומות ככל האפשר מאותו סוג שהחברה
   מתקשרת בהן שאינן עסקאות בעל עניין וביחס לעסקאות מאותו סוג הנעשות
   במשק, ככל שמידע כזה הינו קיים וזמין; וכן-
- (ג) עסקה שהשפעתה על רווחי החברה רכושה או התחייבויותיה נמוכה מ-1% מהמדד הרלוונטי, ובכל מקרה היקפה השנתי אינו עולה על 500 אלפי ש"ח.
- (ד) העסקה אושרה על ידי דירקטוריון החברה ובעל העניין הודיע לדירקטוריון על עניינו באותה עסקה.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> בהתאם לקבוע בתקנה 41(א3)(1) לתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים ושנתיים), התש"ע-2010, תקנה 22 לתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים ושנתיים), התש"ל-1970 ותקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף – מבנה וצורה), התשכ"ט-1969.



תקנה 24 : מניות וני"ע אחרים המוחזקים ע"י בעל עניין בתאגיד, בחברה-בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח

לפרטים אודות החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה ראו דו"ח מיידי שפרסמה החברה לפרטים אודות החזקות מספר 2024-01-002401), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

# תקנה 24א': הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

<u>- הון רשום</u>	100,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת.
<u>- הון המניות המונפק והנפרע</u>	37,242,900 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת.
ניירות הערך ההמירים של התאגיד	2,145,630 כתבי אופציה (סדרה 4), המירים למניות
	החברה
	1,475,463 אופציות לא סחירות, המירות למניות
	החברה <sup>16</sup>

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות

<u>סוג נייר ערך:</u> מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.

.שם נייר הערך בבורסה: סאנפלאואר

מספר נייר ערך בבורסה: 1098755.

מספר המניות	שם בעל המניות הרשום
37,242,900	מזרחי טפחות חברה לרישומים בע"מ

# :תקנה 25א

<u>מען רשום</u> - אריאל שרון 4, מגדל השחר, קומה 37, גבעתיים

adi@sunflower-sit.com - כתובת הדואר האלקטרוני

<u>טלפון ופקסימיליה -</u> טלפון: 073-3244860

פקסימיליה: 073-3246838

<sup>.1,605,051</sup> עמד מספר האופציות הלא סחירות למניות החברה על 2023, $^{16}$ 



הדירקטורים של התאגיד : 26 תקנה

	נבות בר	אורלי כירם	אלעד אביבי	רחל סגל	רינה שפיר	דפנה דניאלי אלגזי	מירי (מדי) בן יהושע
מס' זיהוי	028972354	013386800	025274168	038346615	011647377	058759978	026748079
נאריך לידה	9.3.1972	6.12.1973	29.5.1973	12.11.1975	20.9.1963	24.8.1964	1.2.1955
מען	אריאל שרון 4, גבעתיים	אריאל שרון 4, גבעתיים	הפלמ"ח 5 רמת השרון	בראנד אהרון 19 , ירושלים	קלמן מגן 34/3, תל אביב	הזוהר 16, קיסריה	רח' תבור 11, מבשרת ציון
תינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
זבר בוועדות הדירקטוריון	לא	לא	לא	לא	חברה בוועדת הביקורת והתגמוי	יו״ר ועדת הביקורת והתגמוי	י חברה בוועדת הביקורת והתגמול
־ירקטור חיצוני / בלתי זלוי	לא	לא	לא	לא	Cl	Cl	לא
זאם הוא עובד שי התאגיד, חברה בת, חברה הָשורה או של בעל עניין	<b>ל</b> כן, מנכ"ל ודירקטור בקיסטון ה ובחברת הניהול שלה;	יט כן. מכהנת כדירקטורית וכסמנכ"לית הכספים של טלפוקס בע"מ וכן מכהנת כדירקטורית של ברקת מימון בע"מ, חברה בת של ברקת קפיטל בע"מ אשר בשליטת טלפוקס בע"מ. טלפוקס בע"מ מוחזקת על ידי מר רוני בירם וגיל דויטש, שניים מבין בעלי השליטה	כן. מנהל השקעות ראשי בלאומי פרטנרס, בעלת עניין בחברה.	כן, סמנכ"ל כספים בקיסטון ריט ובנ.ק. קיסטון בע"מ, חברת הניהול של קיסטון ריט ובעלת השליטה בה.	לא	לא	לא
התאריך בו החלה כהונת דירקטור	27.4.2021 וז	8.11.2021	27.4.2021	23.10.2022	<sup>17</sup> 11.1.2019	1.2.2022	29.1.2017
זשכלה	בוגר תואר ראשון במשפטים וכלכ7 מאוניברסיטת חיפה. תואר שני ודוקטורט במשפטים, בתחום המיכ	מאוניברסיטת תל אביב	תואר בוגר בכלכלה וסטטיסטיקה מהאוניברסיטה	רו"ח, המוסד האקדמי לב	תואר בוגר בכלכלה, אוניברסיטר תל-אביב ותואר מוסמך במנהל עסקים, התמחות במימון-	תואר בוגר בכלכלה מהאוניברסיטה העברית ותואר מוסמך בכלכלה עם	תואר ראשון בכלכלה ותואר שני במנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית

<sup>17</sup> מונתה לכהונה נוספת על ידי האסיפה הכללית ביום 1 בפברואר 2022, ראה דיווח מיידי מיום 1 בפברואר 2022 (אסמכתא 2022-01-012597), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.



	נבות בר	אורלי כירם	אלעד אביבי	רחל סגל	רינה שפיר	דפנה דניאלי אלגזי	מירי (מדי) בן יהושע
	הבינלאומי, מאוניברסיטת מישיגן	מוסמכת מנהל עסקים- אוניברסיטת תל אביב. מוסמכת משפטים- אוניברסיטת בר אילן	העברית ותואר מוסמך בכלכלה מאוניברסיטת תל אביב		חשבונאות, אוניברסיטת תל- אביב	התמחות במסחר ומיסוי בינ״ל, האוניברסיטה העברית	
התעסקות בחמש השנינ	נים החל משנת 2019 מכהן כמנכ קיסטון ריט בע"מ ודירקטור ב 2017-2019 – מנכ"ל שיכון ובי אנרגיה בע"מ;	בה סמנכ״לית כספים טלפוקס בע״מ	מנהל השקעות ראשי בלאומי פרטנרס החל משנת 2018- מנהל השקעות בכיר בלאומי פרטנרס 2015-2018 – מנהל	החל מ-2021 - סמנכ"ל כספים בקיסטון ריט ובנ.ק. קיסטון בע"מ– החל משנת 2020 -דירקטורית קיסטון ריט בחברות מו חזקות על ידי בחברה ודירקטורית בחברות בנות של החברה בארץ ובחול החל משנת 2015: דירקטורית חיצונית בשניב תעשיות נייר בע"מ	משנת 2020 ואילך - אלמדה ווצ'רס שותפות מוגבלת – דח"צ, יו"ר וועדת המאזן וחברה בוועדת משנת 2018 - ש.י.ר. שלמה נדל"ן בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת המאזן. בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת משנת 2015 ואילך - ביולייט מדעי החיים בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת המאזן. בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת משנת 2015 ועד 2021 - ביקורת והמאזן. בע"מ - דח"צ, חברה בוועדת בע"מ - דח"צ, חברה בוועדת קופות גמל בע"מ - דח"צ, יו"ר הביקורת והמאזן. בע"מ - דח"צ, חברה בוועדת קופות גמל בע"מ - דח"צ, יו"ר הביקורת והמאזן. בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת משנת 2012 ועד שנת 2019 - בע"מ - דח"צ, יו"ר הביקורת והמאזן. בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת קסם תעודות סל ומוצרי מדדים בע"מ - דח"צ, יו"ר ועדת המאזן.	והגננות	מאז 2004 - בעלים ומנכ"ל של מיזם פרטי "המרכז לפיתוח מובילות עסקית". הגופים המוסדיים הבאים: עתודות קרן פנסיה חברה לניהול קופת גמל; השתלמות לאקדמאים; קסם החברה לניהול קרן השתלמות לביוכימאים ומיקרוביולוגים; יו"ר ועדה אנליזות. בנוסף, מכהנת כיו"ר ועדת אשראי של קרן השתלמות למור.
התאגידים בהם הוא משמע כדירקטור	אָש קיסטון ריט בע״מ נ.ק קיסטון בע״מ	טלפוקס בע"מ, ברקת מימו בע"מ	ן פלזית תעשיות ביטוח ישיר השקעות פיננסיות בע״מ	קבוצת דרייב בע"מ וחברות בנות שלה VID Desalination Company LTD	לבתי משפט בתחומי ניירות ערך. ש.י.ר. שלמה נדל"ן בע"מ, ביולייט מדעי החיים בע"מ, נאייקס בע"מ, אי בי איי השקעות בע"מ, אלמדה	הראל פיננסים ניהול השקעות בע"מ, לידר הנפקות (1993) בע"מ,	-



מירי (מדי) בן יהושע	דפנה דניאלי אלגזי	רינה שפיר	רחל סגל	אלעד אביבי	אורלי כירם	נבות בר	
	האוניברסיטה העברית.	ונצ'רס שותפות מוגבלת, רונטל טכנולוגיות תוכנה וסחר בע"מ.	קרן קיסטון רמת חובב (שותף כללי)			רבתובן ניהול בע"מ	
			בע"מ			אגד חברה לתחבורה בע"מ	
			אדלטק ניהול חובב שותפות מוגבלת			אי.פי.אמ באר טוביה בע"מ	
			אי.פי.אם באר טוביה בע״מ			אי.פי.אם אחזקות 2016 בע"מ	
			טריפל מ. תחנות כוח בע"מ			טריפל-מ תחנות כוח בע"מ	
			קרן קיסטון תאגיד ניהול נכסים בע"מ			Eranovum e-Mobility S.I	
			אדלטק אנרגיות מתחדשות ניהול				
			חגית שותפות מוגבלת			וכן דירקטור במספר חברות לא פעילות הנמצאות בהליכי פירוק	
			אלקטק אנרגיה ותשתיות ניהול חגית				
			שותפות מוגלת				
			קיסטון ריט תחבורה בע״מ				
			דירקטורית חיצונית בשניב תעשיות נייר בע"מ				
			אגד החזקות בע"מ + EBS + ( MOBILIS חברות				
			מוחזקות של אגד החזקות בפוליון והולנד)				
			אגד היסעים בע״מ				
			וחברות Eranovum E-mobility s.l				
			בנות שלה				
לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	האם הוא בן משפחה של
							בעל עניין אחר בתאגיד
לא	Cl	Cl	Cl	לא	, la	לא	האם החברה רואה אותו
							כבעל מיומנות חשבונאית
							פיננסית



# תקנה 26 א: נושאי משרה בכירה של התאגיד

	שחר בן מויאל	לוין הדר	אלון בר שדה	עדי בירק	אלון עמית
מס' זיהוי	027400530	029414471	022878730	040677734	025670647
תאריך לידה	11.5.1974	28.6.1972	07.03.67	27.11.1980	5.8.1973
תאריך תחילת כהונה	1.1.2023	19.8.2021	1.10.2023	1.8.2021	25.1.2023
התפקיד שהוא ממלא ב או בחברת בת	בתאגיד מנכ"ל	סמנכ"ל כספים	סמנכ״ל פיתוח עסקי	יועצת משפטית	מבקר פנים
האם בעל עניין בתאגיד משפחה של נושא משרה אחר או של בעל עניין בת:	: בכירה	לא	לא	לא	לא
השכלה	בעל תואר במשפטים ותואר ראשו במנהל עסקים מאוניברסיטת רייכמן	·	בעל תואר ראשון בהנדסה מכאנית מאוניברסיטת תל אביב, ותואר שני במנהל עסקים מהאוניברסיטה הפתוחה	בעלת תואר ראשון במשפטים ובכלכלה ותואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת תל אביב	בוגר מדעי המדינה ותקשורת ם ומוסמך ביקורת פנימית מאוניברסיטת בר אילן
ניסיון עסקי בחמש האחרונות	השנים 2020-2022 – משנה למנכ"ל וסמנכ"ל פיתוח עסקי במשק אנרגיה מתחדשוח בע"מ ודירקטור בחברות בנות בקבוצה. 2018-2022 – דירקטור ומנכ"ל במשקי דוראל ניהול אנרגיה בע"מ 2017-2022 מנכ"ל משקי אנרגיה שדות סולאריים ניהול בע"מ	נ למנכ"ל ברפק אנרגיה בע"מ 2017-2019 - סמנכ"ל כספים בשיכון ובינוי אמריקה בע"מ 2010-2017 - סמנכ"ל כספים באו פי סי אנרגיה	. עסקי גלובלי וחבר הנהלה במשק אנרגיה 2008-2020 – דירקטור פיתוח עסקי ומכירות בשוה הבינ"ל ומנהל	בקלאריטי קפיטל	יות מינואר 2018 – מנכ״ל רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע״מ. 2012-2022 – נשיא איסקא ישראל (ע.ר) ISACA
	2016-2020 דירקטור בדור אלון אנרגיר בישראל (1988) בע״מ	ī			



תקנה 26 ב: מורשה חתימה של התאגיד

אין בחברה מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27 : רואה החשבון המבקר של התאגיד

PWC, קסלמן וקסלמן רואי חשבון דרך מנחם בגין 146 תל אביב.

תקנה 28 : שינוי בתקנון של התאגיד

לא חלו שינויים בתקנון החברה בשנת הדיווח.

תקנה 29(א): המלצות והחלטות הדירקטוריון

ביום 1 במרץ 2023, אישר דירקטוריון החברה הנפקה, בדרך של זכויות, של עד 2,246,703 מניות רגילות של החברה, ועד 2,246,703 כתבי אופציה (סדרה 4) של החברה, המירים למניות רגילות של החברה. לפרטים ראו דוח הצעת מדף מיום 2 במרץ 2023, כפי שתוקן ביום 23 במרץ 2023, מס' אסמכתא: 619-01-2023 ו- 2023-01-202842, בהתאמה), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

תקנה 29(ב): החלטות האסיפה הכללית שלא בהתאם להמלצת הדירקטוריון:

אין.

תקנה 29(ג): החלטות אסיפה כללית מיוחדת:

ביום 21 במאי 2023, אישרה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה, את תיקון מדיניות התגמול של החברה, וכן את תנאי כהונתו והעסקתו של מר שחר בן מויאל, מנכ"ל החברה. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 16 באפריל 2023 (אסמכתא: 2023–01-035833), הכלול בדוח זה בדרך של הפניה.



#### תקנה 29א: החלטות החברה

#### 1. ביטוח נושאי משרה

ביום 18 במאי, 2023 אישרה ועדת התגמול את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה לתקופה שמיום 1 ביוני 2023 ועד ליום 31 במאי 2024, בגבול כיסוי אחריות של עד 15 מיליון דולר ארה"ב (למקרה ולתקופה), תמורת פרמיה שנתית של 65 אלפי דולר ארה"ב, וזאת לפי תקנה 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התש"ס-2000.

#### 2. פטור ושיפוי

החברה העניקה לדירקטורים ולנושאי המשרה בה, לרבות לדירקטורים ולנושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה או כאלו שלבעלי השליטה בחברה יש בהם ענין אישי, כתבי התחייבות לשיפוי ופטור מאחריות, וכן לחברה פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בתוקף, הכל כמפורט להלן:

- 2.1 לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה שאינם בעלי השליטה בחברה או קרוביהם 2012.
  ניתנו כתבי שיפוי ופטור בהתאם להחלטת האסיפה הכללית מיום 19 במרץ 2012.
  לפרטים ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 12 בפברואר 2012 (מס׳ אסמכתא: 2012-01-038994), הנכלל בדוח זה בדרך של הפניה.
- 2.2 למר נבות בר, יו"ר הדירקטוריון ובעל שליטה בחברה, ניתן כתב שיפוי בהתאם להחלטת האסיפה הכללית מיום 13 ביוני 2021, וכן ניתן כתב פטור בהתאם להחלטת האסיפה הכללית מיום 1 בפברואר 2022. לפרטים בדבר כתבי השיפוי והפטור האסיפה הכללית מיום 1 בפברואר 2022. לפרטים בדבר כתבי השיפוי והפטור האמורים, ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 6 במאי 2021 כפי שתוקן ביום 3 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021–2010) ועודכן ביום 13 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021–2010), הכלול בדוח זה בדרך של הפניה, וכן דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 27 בדצמבר 2021 כפי שתוקן ביום 5 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022–2010), הכלול בדוח זה בדרך של הפניה, בהתאמה.



2.3 לה"ה אורלי כירם ורחל סגל, דירקטוריות בחברה, הוענקו כתבי התחייבות לשיפוי ופטור מאחריות בהתאם להחלטת האסיפה הכללית מיום 1 בפברואר 2022. לפרטים, ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 27 בדצמבר 2021 כפי שתוקן ביום 5 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2027-01-2022), הנכלל בדוח זה בדרך של הפניה.

תאריך: 20 במרץ 2024 סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ

שחר בן מויאל נבות בר הדר לוין
מנכ"ל יו"ר הדירקטוריון סמנכ"ל הכספים