

APELLIDO		NOMBRE			N° LEGAJA
1a (1 punto)	1b (1 punto)	2a (1 punto)	2b (1 punto)	3 (3 puntos)	4 (3 puntos)

Para aprobar el examen deberá sumar como mínimo 6 puntos

## Parcial de Administración de Recursos

### 1- Indique V o F y justifique claramente su rta.

- a- No siempre es adecuado hacer análisis de vulnerabilidades en una aplicación, si no es requerido el atributo de calidad en su arquitectura.
- b- El IVA es un impuesto que genera inconvenientes financieros, no económicos.

### 2 – Selecciones la/las respuestas correctas.

- a) Cuando se realiza un análisis de costo de un proyecto de IT, hay que considerar:
  - 1. El capital inicial, flujo de ingresos y egresos.
  - 2. La infraestructura necesaria para poder implementar el proyecto
  - 3. Los costos de cada rol del proyecto (TECNICOS y NO TECNICOS), por ejemplo: RRHH, Gestión de Proyecto y Developers, entre otros.
  - 4. Todas las anteriores
  - 5. Ninguna de las anteriores.
- b) En caso de que un auditor tenga sospechas de que un procedimiento no se realizó correctamente, pero no tiene evidencias concretas de que tal hecho así lo fue, deberá:
  - 1. No emitir opinión sobre el hecho.
  - 2. Dejar explícito en su informe que no existen evidencias y detallar los indicios que lo llevan a sospechar que el proceso no fue realizado correctamente.
  - 3. Considerarlo válido, ya que no puede decir lo contrario dado que son solo sospechas.
  - 4. Todas las anteriores.
  - 5. Ninguna de las anteriores.

3 – Explique claramente en qué consisten la técnica de EVM. De un ejemplo claro donde la técnica sirva para la toma de decisiones ante una posible situación futura.

### 4 – Armar la tabla de pesos relativos y de ponderación de atributos de la siguiente propuesta:

Se requiere la contratación de una plataforma de gestión de identidades que permita gestionar al menos 10 mil usuarios concurrentes.

La plataforma deberá ser virtual y es preferible que sea compatible con WINDOWS, aunque no se descarta la posibilidad de que sea LINUX.

Se agregará valor si utiliza los protocolos de OAuth (cualquier versión) y SAML (cualquier versión).

Es recomendable que la plataforma tenga un mecanismo de log, que permita enviar los eventos de accesos a logs externos, ya que la compañía tiene su propia plataforma de logs.

También es requerido que se pueda exportar la base de datos de usuarios a otros formatos, preferentemente Excel.

El costo no puede ser mayor a USD 20 MIL, y se estima que en el mercado esta solución no es menor a USD 10 MIL.

7 (sede)

APELLIDO		NOMBRE			N° LEGAJO
1a (1 punto)	1b (1 punto)	2a (1 punto)	2b (1 punto)	3 (3 puntos)	4 (3 puntos)
0	0,5	0,5	1	3	2

Para aprobar el examen deberá sumar como mínimo 6 puntos

## Parcial de Administración de Recursos

### 1- Indique V o F y justifique claramente su rta.

- a- No siempre es adecuado hacer análisis de vulnerabilidades en una aplicación, si no es requerido el atributo de calidad en su arquitectura.
- b- El IVA es un impuesto que genera inconvenientes financieros, no económicos.

### 2 - Selecciones la/las respuestas correctas.

a) Cuando se realiza un análisis de costo de un proyecto de IT, hay que considerar:

- 1. El capital inicial, flujo de ingresos y egresos.
- 2. La infraestructura necesaria para poder implementar el proyecto
- 3. Los costos de cada rol del proyecto (TECNICOS y NO TECNICOS), por ejemplo: RRHH, Gestión de Proyecto y Developers, entre otros.
- 4. Todas las anteriores
- 5. Ninguna de las anteriores.

b) En caso de que un auditor tenga sospechas de que un procedimiento no se realizó correctamente, pero no tiene evidencias concretas de que tal hecho así lo fue, deberá:

- 1. No emitir opinión sobre el hecho.
- 2. Dejar explícito en su informe que no existen evidencias y detallar los indicios que lo llevan a sospechar que el proceso no fue realizado correctamente.
- 3. Considerarlo válido, ya que no puede decir lo contrario dado que son solo sospechas.
- 4. Todas las anteriores.
- 5. Ninguna de las anteriores.

3 - Explique claramente en qué consisten la técnica de EVM. De un ejemplo claro donde la técnica sirva para la toma de decisiones ante una posible situación futura.

### 4 - Armar la tabla de pesos relativos y de ponderación de atributos de la siguiente propuesta:

Se requiere la contratación de una plataforma de gestión de identidades que permita gestionar al menos 10 mil usuarios concurrentes.

La plataforma deberá ser virtual y es preferible que sea compatible con WINDOWS, aunque no se descarta la posibilidad de que sea LINUX.

Se agregará valor si utiliza los protocolos de OAuth (cualquier versión) y SAML (cualquier versión).

Es recomendable que la plataforma tenga un mecanismo de log, que permita enviar los eventos de accesos a logs externos, ya que la compañía tiene su propia plataforma de logs.

También es requerido que se pueda exportar la base de datos de usuarios a otros formatos, preferentemente Excel.

El costo no puede ser mayor a USD 20 MIL, y se estima que en el mercado esta solución no es menor a USD 10 MIL.



1er Parcial ADR

① a) Falso. La seguridad siempre es necesaria en cualquier tipo de aplicación, ~~pero~~ a pesar de ser un atributo de calidad ~~pero~~ no funcional. Es necesaria porque siempre puede ocurrir que haya algunas personas que quieran aprovecharse de alguna vulnerabilidad que pueda tener la aplicación. Si bien el grado de seguridad de una aplicación depende de la misma, un nivel mínimo SIEMPRE es necesario, ya sea hash de passwords, o cualquier otra información sensible, prevenir SQL injections, etc. (x) y si no usas ~~algunos~~?

b) Verdadero. El Iva genera inconvenientes financieros ya que se está aplicando constantemente a diferencia por ejemplo de Ganancias que se aplica una vez por ejercicio y por eso repercute a nivel económico principalmente. 73

~~② La técnica de EVM se debe observar ~~los~~ datos de este~~

③ La técnica de EVM consiste en presentar una forma más objetiva mediante unos simples cálculos de ~~que~~ cómo va el proyecto respecto al cronograma y al presupuesto acordado. Permite gestionar el estado del proyecto en un momento dado.

Ej Se tiene un proyecto que se planeó que dure 1 año. Se planificó gastar \$500.000 por mes y a los 4 meses se realiza el cálculo del EVM y se ve que se llegó a hacer el 70% del trabajo esperado (con los recursos asignados) y que encima se usó más del presupuesto esperado para ese tiempo (\$2.000.000)  $\Rightarrow$

$$\text{BAC} = \$6000.000$$

$$\text{PV} = \$2.000.000$$

$$\text{EV} = 0,7 \times \$2.000.000 = \$1.400.000$$

$$\text{AC} = \$2.200.000 \text{ (Por ej)}$$

Claramente se ve que está atrasado respecto a ambos (cronograma y presupuesto).

$$\begin{aligned} \text{CV} &= \text{EV} - \text{AC} = \$-800.000 \\ \text{CPI} &= \text{EV} / \text{AC} = 0,64 \end{aligned} \quad \left. \begin{array}{l} < 0 \\ < 1 \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{Atrasado} \\ \text{respecto a} \\ \text{Presupuesto.} \end{array}$$

$$\begin{aligned} \text{SV} &= \text{EV} - \text{PV} = \$-600.000 \\ \text{SPI} &= \text{EV} / \text{PV} = 0,7 \end{aligned} \quad \left. \begin{array}{l} < 0 \\ < 1 \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{Atrasado} \\ \text{respecto} \\ \text{a cronograma} \end{array}$$

Por ej, a este ritmo, el presupuesto debería haber sido mucho mayor.

$$\text{BAC} / \text{CPI} = 9375000 \rightarrow \text{Mucho mayor del planeado (6000000)}$$



Con estas cálculas se usarán andé lógicamente para decidir qué hacer con el proyecto y el menos tenerlo en cuenta para futuras estimaciones.

④ Necesario. → Virtual, se tiene que exportar BD de usuarios a otros formatos, costo < USD 20.000.

Preferible → Compatible con windows (en 2do lugar podría ser con Linux).

• Usar protocolos OAuth, Samxl.

• Mecanismo de log (eventos a log externos).

• Que el formato a exportar sea Excel.

• Costo [USD 10 mil, USD 20 mil].

### Pesos relativos

	N1	N2	NG
1) SO utilizada	20	100	20%
2) Protocolos utilizados		50	10%
2.1) OAuth			
2.2) Samxl	20	50	10%
3) Extras		70	14%
3.1) Mecanismo logs	20		
3.2) Exportar a Excel		30	6%
4) Costo	40	100	40%

### Ponderación de atributos

SO utilizado	Windows	80
	Linux	20
2.1) OAuth	Si	100
	no	0
2.2) Samxl	Si	100
	no	0
3.1) Mecanismo de logs	Si	100
	no	0

→ **Active!!!**



3.2) Exportar a Excel

si

100

no

0

COSTO

$$f(c) = -0,01C + 200$$

$$f(20.000) = 0$$

$$f(10.000) = 100$$

Donde  $\frac{1}{2}$  12!  
column

~~El costo de exportar a Excel es menor que el costo de exportar a Word~~  
mas gastos en infra